



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 2026-2028

Π1. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΔΗΜΟΥ
ΚΗΦΙΣΙΑΣ



Στοιχεία Επικοινωνίας

ΕΠΩΝΥΜΙΑ:	Α.Τ. ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ, ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (AT Management)
ΝΟΜΙΚΗ ΜΟΡΦΗ:	Εταιρεία Περιορισμένης Ευθύνης
ΕΤΟΣ ΙΔΡΥΣΗΣ:	2010
ΕΔΡΑ:	Αθήνα Οδός: Πατριάρχου Ιωακείμ 45 Τ.Κ.: 106 76 Τηλέφωνα: 210-3239273-4 Telefax: 210-3239271 e-mail: atmanage@otenet.gr
ΝΟΜΙΜΟΣ ΕΚΠΡΟΣΩΠΟΣ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ:	Παναγιώτης Αθανασόπουλος

Περιεχόμενα

0	Εισαγωγή	17
0.1.	Αντικείμενο και Σκοπός του Επιχειρησιακού Προγράμματος	18
0.2.	Θεσμικό Πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος	18
0.3.	Κύρια Χαρακτηριστικά του Επιχειρησιακού Προγράμματος	21
0.4.	Προϋποθέσεις για τον Επιτυχή Σχεδιασμό και Υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος.....	23
0.5.	Περιεχόμενο Επιχειρησιακού Προγράμματος	26
0.6.	Δομή Επιχειρησιακού Προγράμματος	26
0.7.	Στρατηγικός Σχεδιασμός	26
0.8.	Επιχειρησιακός Προγραμματισμός.....	27
0.9.	Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος.....	27
0.10.	Όργανα Κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος	27
0.11.	Διαδικασία κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος	28
0.12.	Διαδικασία παρακολούθησης και αξιολόγησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος.....	29
0.13.	Υποστήριξη – Ενημέρωση – Πληροφόρηση.....	30
1	Συνοπτική Περιγραφή της Υφιστάμενης Κατάστασης της Περιοχής του Δήμου	32
1.1	Βασικά Χαρακτηριστικά, Θέση, Ρόλος και Διοικητική Οργάνωση του Δήμου Κηφισιάς.....	32
1.1.1	Γεωγραφικά και Διοικητικά Χαρακτηριστικά ΠΕ Βόρειου Τομέα Αθηνών ³⁴	
1.1.2	Δημογραφικά Χαρακτηριστικά Δήμου Κηφισιάς.....	35
1.2	Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής	59
1.2.1	Φυσικό Περιβάλλον.....	59
1.2.1.1	Κλιματικά Χαρακτηριστικά	59
1.2.1.2	Φυσικοί Πόροι και Οικοσυστήματα.....	67
1.2.2	Χώροι Πρασίνου	71
1.2.3	Χρήσεις Γης	73
1.2.4	Περιβαλλοντικοί Κίνδυνοι	79

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

1.2.4.1	Κίνδυνος Πλημμύρας.....	79
1.2.5	Θεσμικό Πλαίσιο Χωρικού Σχεδιασμού.....	81
1.2.5.1	Χωροταξικό Πλαίσιο.....	81
1.2.5.2	Γενικά Πολεοδομικά Σχέδια του Δήμου Κηφισιάς.....	89
1.2.6	Στοιχεία Δομημένου Περιβάλλοντος.....	90
1.2.7	Βασικές Υποδομές – Δίκτυα.....	96
1.2.7.1	Δίκτυα Ύδρευσης – Αποχέτευσης – Ομβρίων.....	96
1.2.7.2	Οδικό Δίκτυο.....	98
1.2.7.3	Πλάτη και ποιότητα Πεζοδρομίων.....	101
1.2.7.4	Επικίνδυνα σημεία οδικού δικτύου – Ανάλυση τροχαίων συμβάντων.....	103
1.2.7.5	Δίκτυο Ποδηλατοδρόμων.....	104
1.2.7.6	Δημόσια Συγκοινωνία.....	106
1.2.7.7	Αεροδρόμια.....	108
1.2.7.8	Λιμενικές Υποδομές.....	109
1.2.7.9	Διαχείριση Αποβλήτων και Ανακύκλωση.....	109
1.2.7.10	Οχήματα Δήμου Κηφισιάς.....	110
1.2.7.11	Τηλεπικοινωνίες – Ευρυζωνικότητα.....	111
1.3	Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός.....	113
1.3.1	Κοινωνικές Υποδομές.....	113
1.3.2	Κοινωνική προστασία και Πρόνοια.....	115
1.3.3	Παιδεία – Εκπαίδευση.....	129
1.3.4	Πολιτισμός.....	133
1.3.4.1	Αρχιτεκτονική και Πολεοδομική Φυσιογνωμία περιοχής.....	133
1.3.4.2	Πολιτιστικές Υποδομές.....	134
1.3.4.3	Πολιτιστικές Εκδηλώσεις.....	138
1.3.4.4	Πολιτιστικοί Σύλλογοι.....	139
1.3.5	Αθλητισμός.....	141
1.3.6	Υπηρεσίες Υγείας και Πρόνοιας.....	144
1.3.6.1	Νοσοκομεία.....	144
1.3.6.2	Άλλες υποδομές υγείας.....	144
1.3.6.3	Παιδικοί και Βρεφονηπιακοί Σταθμοί.....	144

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

1.3.6.4	ΚΑΠΗ.....	144
1.4	Τοπική Οικονομία και Απασχόληση.....	146
1.4.1	Γενικά Στοιχεία Οικονομίας και Απασχόλησης.....	146
1.4.2	Απασχόληση και Ανεργία.....	150
1.4.2.1	Απασχόληση ανά τομέα οικονομικής δραστηριότητας.....	150
1.4.2.2	Οικονομικά ενεργός πληθυσμός.....	152
1.4.2.3	Νέες θέσεις εργασίας.....	153
1.4.2.4	Ανεργία.....	157
1.4.3	Οικονομική Διάρθρωση - Παραγωγικοί Τομείς.....	164
1.4.3.1	Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν (ΑΕΠ).....	164
1.4.3.2	Κατά Κεφαλήν Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν (ΑΕΠ).....	166
1.4.3.3	Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία (ΑΠΑ).....	168
1.4.4	Δημοτικά Τέλη.....	171
1.5	Το Εσωτερικό Περιβάλλον του Δήμου.....	175
1.5.1	Όργανα Διοίκησης του Δήμου.....	175
1.5.1.1	Ο Δήμαρχος.....	175
1.5.1.2	Η Δημοτική Επιτροπή.....	176
1.5.1.3	Το Δημοτικό Συμβούλιο.....	176
1.5.2	Διάρθρωση Υπηρεσιών του Δήμου.....	176
1.5.3	Αρμοδιότητες Δημοτικών Υπηρεσιών.....	184
1.5.3.1	ΕΝΟΤΗΤΑ Α: Υπηρεσίες υπαγόμενες Απευθείας στο Δήμαρχο 184	
1.5.3.2	ΕΝΟΤΗΤΑ Β: Επιτελικές Υπηρεσίες και Υπηρεσίες Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης.....	189
1.5.3.3	ΕΝΟΤΗΤΑ Γ: Υπηρεσίες Περιβάλλοντος και Ποιότητας Ζωής.....	189
1.5.3.4	ΕΝΟΤΗΤΑ Δ: Υπηρεσίες Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού.....	191
1.5.3.5	ΕΝΟΤΗΤΑ Ε: Υπηρεσίες Υποστήριξης.....	191
1.6	Ανθρώπινο Δυναμικό.....	194
1.7	Ανάλυση Οικονομικών Στοιχείων του Δήμου Κηφισιάς.....	195
1.7.1	Απολογιστικά Οικονομικά Στοιχεία.....	196
1.7.1.1	Έσοδα.....	197
1.7.1.2	Δαπάνες.....	201

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

1.7.1.3	Χρηματοοικονομικοί Δείκτες	205
1.7.1.4	Αριθμοδείκτες Ανάλυσης Οικονομικών Στοιχείων ΟΤΑ.....	205
1.7.1.5	Δείκτες Εσόδων / Εξόδων ανά Κάτοικο (βάσει απογραφής πληθυσμού της ΕΛΣΤΑΤ).....	205
1.7.1.6	Δείκτες Ανθρώπινου Δυναμικού	207
1.7.1.7	Δείκτες Συσχέτισης Εσόδων-Εξόδων	208
1.7.1.8	Λοιποί Δείκτες	209
1.7.2	Δημοτική Περιουσία	212
1.7.3	Τεχνικό Πρόγραμμα Δήμου	213
1.8	Σύνοψη εσωτερικής κατάστασης και πρόσφατη διάκριση	223
2	Αξιολόγηση της Υφιστάμενης Κατάστασης - Ανάλυση S.W.O.T. – Ανάλυση P.E.S.T.L.E. - D.G.	224
2.1	Ανάλυση PESTLE - DG (πολιτική, οικονομική, κοινωνική, τεχνολογική, νομική και περιβαλλοντική - Δημογραφικοί και Παγκόσμιοι Παράγοντες) ...	224
2.2	Ανάλυση S.W.O.T. (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) ..	232
2.3	Πρώτη Φάση Διαβούλευσης.....	234
2.4	Αξιολόγηση της Κατάστασης της Περιοχής του Δήμου και Εντοπισμός των Κρίσιμων Ζητημάτων Τοπικής Ανάπτυξης	236
2.4.1	Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής	236
2.4.1.1	Προστασία Περιβάλλοντος και Διαχείριση Φυσικών Πόρων	236
2.4.1.2	Αστικό Περιβάλλον.....	237
2.4.1.3	Βασικές Υποδομές (υποδομές δικτύων ύδρευσης, αποχέτευσης, ενέργειας, επικοινωνιών)	238
2.4.1.4	Οδικό Δίκτυο - Οδοποιία.....	239
2.4.1.5	Πολιτική Προστασία - Διαχείριση Κρίσεων	240
2.4.1.6	Διαχείριση Στερεών Αποβλήτων – Καθαριότητα	241
2.4.1.7	Στάθμευση - Κυκλοφοριακό – Συγκοινωνίες – Προσβασιμότητα	242
2.4.2	Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Αθλητισμός, Πολιτισμός	243
2.4.2.1	Υγεία και Κοινωνική Πρόνοια	243
2.4.2.2	Παιδεία – Νέα Γενιά – Δια Βίου Μάθηση.....	244
2.4.2.3	Αθλητισμός	246
2.4.2.4	Πολιτισμός	247

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

2.4.3	Τοπική Οικονομία και Απασχόληση.....	248
2.4.3.1	Απασχόληση – Ανεργία.....	248
2.4.3.2	Επιχειρηματικότητα και Οικονομία.....	249
2.5	Αξιολόγηση του Εσωτερικού Περιβάλλοντος και Κρίσιμα Ζητήματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	250
2.5.1	Οργανωτική Δομή, Συστήματα Λειτουργίας και Τοπική Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση	250
2.5.2	Ανθρώπινο Δυναμικό	251
2.5.3	Κτιριακή Υποδομή και Τεχνικός Εξοπλισμός	252
2.5.4	Οικονομική Διαχείριση και Δημοτική Περιουσία	253
3	Αναπτυξιακές Προτεραιότητες του Δήμου	254
3.1	Όραμα και Αποστολή του Δήμου.....	254
3.2	Συγκρότηση Ιεραρχικού Διαγράμματος	256
3.3	Στόχοι και Κατευθυντήριες Γραμμές	256
3.4	Άξονες, Μέτρα και Στόχοι του Στρατηγικού Σχεδίου	259
3.5	Κατευθύνσεις του Αναπτυξιακού Σχεδιασμού σε Εθνικό και Περιφερειακό Επίπεδο και η Σύνδεσή τους με το Στρατηγικό Πρόγραμμα	268
3.5.1	Κατευθύνσεις Αναπτυξιακού Σχεδιασμού Νέας Προγραμματικής Περιόδου 2021 – 2027.....	268
3.5.1.1	ΣΠ1 «Μια Εξυπνότερη Ευρώπη Μέσω της Προώθησης του Καινοτόμου και Έξυπνου Οικονομικού Μετασχηματισμού».....	268
3.5.1.2	ΣΠ2 «Μια πιο Πράσινη Χαμηλών Εκπομπών Διοξειδίου του Άνθρακα και Ανθεκτική Ευρώπη Μέσω της Προώθησης της Καθαρής και Δίκαιης Ενεργειακής Μετάβασης, των Πράσινων και Γαλάζιων Επενδύσεων, της Κυκλικής Οικονομίας, της Προσαρμογής στην Κλιματική Αλλαγή και της Πρόληψης και Διαχείρισης Κινδύνων»	270
3.5.1.3	ΣΠ3 «Μια πιο Διασυνδεδεμένη Ευρώπη μέσω της Ενίσχυσης της Κινητικότητας και των Περιφερειακών Διασυνδέσεων ΤΠΕ»	271
3.5.1.4	ΣΠ.4 «Μια πιο Κοινωνική Ευρώπη Μέσω της Υλοποίησης του Ευρωπαϊκού Πυλώνα Κοινωνικών Δικαιωμάτων»	273
3.5.1.5	ΣΠ5 Μια Ευρώπη πιο Κοντά στους Πολίτες της, Μέσω της Προώθησης της Βιώσιμης και Ολοκληρωμένης Ανάπτυξης των Αστικών, Αγροτικών και Παράκτιων Περιοχών, Καθώς και Μέσω της Στήριξης Τοπικών Πρωτοβουλιών	275
3.5.2	Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΕΠΑ) για την Προγραμματική Περίοδο 2026 - 2030	278

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

3.5.2.1	ΑΣ.1 «Κοινωνική συνοχή και ανάπτυξη».....	279
3.5.2.2	ΑΣ.2 «Ανάπτυξη υποδομών και μεταφορών».....	281
3.5.2.3	ΑΣ.3 «Πολιτική προστασία και κλιματική αλλαγή»	282
3.5.2.4	ΑΣ.4 «Καινοτομία, εξωστρέφεια και ανταγωνιστικότητα».....	283
3.5.2.5	ΑΣ.5 «Ψηφιακός Μετασχηματισμός και Τεχνητή Νοημοσύνη» 284	
3.5.2.6	ΑΣ.6 «Πράσινη ανάπτυξη και πράσινος μετασχηματισμός» .	285
3.5.2.7	ΑΣ.7 «Υποστήριξη προγραμμάτων».....	286
3.5.3	Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0».....	287
3.5.3.1	Πυλώνας 1 «Πράσινη Μετάβαση».....	287
3.5.3.2	Πυλώνας 2 «Ψηφιακή Μετάβαση»	290
3.5.3.3	Πυλώνας 3 «Απασχόληση, Δεξιότητες, Κοινωνική Συνοχή» ..	291
3.5.3.4	Πυλώνας 4 «Ιδιωτικές επενδύσεις και μετασχηματισμός της οικονομίας».....	294

Κατάλογος Εικόνων

Εικόνα 1: Χάρτης Περιφερειακών Ενοτήτων Περιφέρειας Αττικής και όρια Δήμου Κηφισιάς. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία Επεξεργασία	32
Εικόνα 2: Θέση Δήμου Κηφισιάς σε σχέση με βασικούς συγκοινωνιακού άξονες. Πηγή: Google maps.....	33
Εικόνα 3 Χάρτης διοικητικών ορίων Δήμων Περιφερειακής Ενότητας Βόρειου Τομέα Αθηνών. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ. Ιδία Επεξεργασία	34
Εικόνα 4 Χάρτης αποτύπωσης πληθυσμιακής πυκνότητας Δήμου Κηφισιάς και Περιφερειακών Ενοτήτων Περιφέρειας Αττικής. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία Επεξεργασία	39
Εικόνα 5 Χάρτης πληθυσμιακών πυκνοτήτων Δήμου Κηφισιάς και όμορων Δήμων. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία Επεξεργασία.....	39
Εικόνα 6: Χάρτης πληθυσμιακών πυκνοτήτων Δημοτικών Ενοτήτων του Δήμου Κηφισιάς. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία Επεξεργασία	40
Εικόνα 7 Χάρτης δείκτη γήρανσης (ποσοστιαίου) Δήμου Κηφισιάς και Περιφερειακών Ενοτήτων Περιφέρειας Αττικής. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία Επεξεργασία	50
Εικόνα 8 Χάρτης δείκτη γήρανσης (ποσοστιαίου) Δήμου Κηφισιάς, όμορων Δήμων και Δήμων ΠΕ Βόρειου Τομέα Αθηνών. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία Επεξεργασία	51

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Εικόνα 9 Χάρτης δείκτη αντικατάστασης (ποσοστιαία) Δήμου Κηφισιάς και Περιφερειακών Ενοτήτων Αττικής. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία Επεξεργασία	52
Εικόνα 10 Χάρτης δείκτη αντικατάστασης (ποσοστιαία) Δήμου Κηφισιάς και Δήμων Βορείου Τομέα. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία Επεξεργασία	53
Εικόνα 11 Χάρτης δείκτη εξάρτησης για τον Δήμο Κηφισιάς και τις ΠΕ της Περιφέρειας Αττικής. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία Επεξεργασία	54
Εικόνα 12 Χάρτης δείκτη εξάρτησης για τον Δήμο Κηφισιάς, τους Δήμους της ΠΕ Βορείου Τομέα και τους συνορεύοντες Δήμους του Κεντρικού Τομέα. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία Επεξεργασία	54
Εικόνα 13 Κλιματικές ζώνες βάσει Κ.Εν.Α.Κ. Πηγή: ΦΕΚ Β 2945/2014.....	60
Εικόνα 14 Κλιματικές Περιοχές της Ελλάδας.....	60
Εικόνα 15 Μέσος όρος θερμοκρασιών και βροχοπτώσεων με βάση στατιστικά στοιχεία των τελευταίων 30 ετών (Πηγή : meteoblue.com)	61
Εικόνα 16 Μέσος όρος ηλιοφάνειας με βάση στατιστικά στοιχεία των τελευταίων 30 ετών (Πηγή: meteoblue.com)	62
Εικόνα 17 Μέγιστες θερμοκρασίες με βάση στατιστικά στοιχεία των τελευταίων 30 ετών (Πηγή: meteoblue.com)	62
Εικόνα 18 Ποσά υετού με βάση στατιστικά στοιχεία των τελευταίων 30 ετών (Πηγή: meteoblue.com).....	63
Εικόνα 19 Ταχύτητα ανέμου με βάση στατιστικά στοιχεία των τελευταίων 30 ετών (Πηγή: meteoblue.com).....	63
Εικόνα 20 Ανεμολόγιο για τον Δήμο Κηφισιάς(Πηγή: meteoblue.com)	64
Εικόνα 21 Μέσος αριθμός πολύ θερμών ημερών (>35° C) την περίοδο αναφοράς (1981-2000) ανά δήμο. Πηγή: ΠεΣΠΚΑ Αττικής (2021).....	66
Εικόνα 22 Μέσος αριθμός τροπικών νυχτών (>20° C) την περίοδο αναφοράς (1981-2000) ανά δήμο. Πηγή: ΠεΣΠΚΑ Αττικής (2021)	66
Εικόνα 23 Ζώνες Προστασίας Πεντελικού Όρους εντός του Δήμου Κηφισιάς..	68
Εικόνα 24 Περιοχή Προστασίας του Κηφισού Ποταμού και των παραχειμάρρων του βάσει ΠΔ (ΦΕΚ 632/Δ/27.06.1994)	70
Εικόνα 25 Δίκτυο κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων εντός των διοικητικών ορίων του Δήμου Κηφισιάς	71
Εικόνα 26 Πυκνότητα δένδρων εντός των διοικητικών ορίων του Δήμου Κηφισιάς (Πηγή: Copernicus Land Monitoring Service)	73
Εικόνα 27 Χάρτης θεσμοθετημένων χρήσεων γης (ΓΠΣ-Πηγή:ΣΒΑΚ 2019).....	75
Εικόνα 28 Υφιστάμενες Χρήσεις Γης Δήμου Κηφισιάς (Πηγή: ΣΒΑΚ 2019).....	75
Εικόνα 29 Κάλυψη γης/Χρήσεις γης κατά Urban Atlas LC/LU 2018	79

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Εικόνα 30 Χάρτης Ζώνης Δυνητικά Υψηλού Κινδύνου Πλημμύρα στον Δήμο Κηφισιάς (Πηγή: ΥΠΕΝ Σχέδια Διαχείρισης Κινδύνων Πλημμύρας, Ιδία Επεξεργασία)	80
Εικόνα 31 Στρατηγικό Σχέδιο Περιφέρειας Αττικής, Πηγή: ΡΣΑ - Ν 4277/2014.....	82
Εικόνα 32 Χωροταξική οργάνωση σύμφωνα με το ΡΣΑ 2014, Αναπτυξιακοί Πόλοι και Άξονες της Αττικής	85
Εικόνα 33 Χάρτης χωρικών ενοτήτων Περιφέρειας Αττικής, Πηγή: ΡΣΑ - Ν 4277/2014.....	86
Εικόνα 34 Χάρτης θεσμοθετημένων χρήσεων γης (ΓΠΣ-ίδια επεξεργασία)	89
Εικόνα 35 Περίοδος κατασκευής κτιρίων ανά οικοδομικό τετράγωνο. Πηγή: στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ 2011 που συλλέχθηκαν στον πλαίσιο του ΠΕΣΠΚΑ Αττικής 2021. Ιδία Επεξεργασία.....	91
Εικόνα 36 Κύριο υλικό κατασκευής κτιρίων ανά οικοδομικό τετράγωνο. Πηγή: στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ 2011 που συλλέχθηκαν στον πλαίσιο του ΠΕΣΠΚΑ Αττικής 2021. Ιδία Επεξεργασία.....	92
Εικόνα 37 Ποσοστά μέσου αριθμού ορόφων στα ΟΤ. Πηγή: στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ 2011 που συλλέχθηκαν στον πλαίσιο του ΠΕΣΠΚΑ Αττικής 2021. Ιδία Επεξεργασία..	92
Εικόνα 38 Μορφή επικάλυψης του κτιρίου ανά οικοδομικό τετράγωνο. Πηγή: στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ 2011 που συλλέχθηκαν στον πλαίσιο του ΠΕΣΠΚΑ Αττικής 2021. Ιδία Επεξεργασία.....	93
Εικόνα 39 Δείκτης συνολικής δόμησης (Floor Space Index – FSI). Πηγή: στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ 2011 που συλλέχθηκαν στον πλαίσιο του ΠΕΣΠΚΑ Αττικής 2021. Ιδία Επεξεργασία	93
Εικόνα 40 Σχηματική απεικόνιση του Δείκτη συνολικής δόμησης (Floor Space Index – FSI)	94
Εικόνα 41 Δείκτης κάλυψης δομημένου εδάφους (Ground Space Index – GSI). Πηγή: στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ 2011 που συλλέχθηκαν στον πλαίσιο του ΠΕΣΠΚΑ Αττικής. Ιδία επεξεργασία	94
Εικόνα 42 Σχηματική απεικόνιση Δείκτης κάλυψης climate εδάφους (Ground Space Index – GSI).....	95
Εικόνα 43 Αναλογία ελεύθερου οικοδομήσιμου χώρου (Open Space Ratio - OSR). Πηγή: https://www.climateperiraeus.gr/maps , επεξεργασία στοιχείων ΕΛΣΤΑΤ 2011 που συλλέχθηκαν στον πλαίσιο του ΠΕΣΠΚΑ Αττικής	95
Εικόνα 44 Σχηματική απεικόνιση της Αναλογίας ελεύθερου οικοδομήσιμου χώρου (Open Space Ratio - OSR).....	96
Εικόνα 45 Χάρτης Οδικού Δικτύου βάσει του Open Street Maps. Ιδία Επεξεργασία	101
Εικόνα 46: Πλάτη πεζοδρομίων στον Δήμο Κηφισιάς. Πηγή ΣΒΑΚ Οκτ. 2019...	102

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Εικόνα 47: Κατάσταση Πεζοδρομίων Δήμου Κηφισιάς. Πηγή ΣΒΑΚ Οκτ. 2019	103
Εικόνα 48 Θέσεις τροχαίων συμβάντων Δήμου Κηφισιάς. Πηγή: ΣΒΑΚ 2019...	104
Εικόνα 49 Χάρτης δημόσιων μεταφορών στον Δήμο Κηφισιάς. Πηγές: Open Street Maps και ΟΑΣΑ, Ιδία Επεξεργασία.....	108
Εικόνα 50 Χάρτης κάλυψης δικτύου Οπτικών ινών στην περιοχή του Κηφισιάς. Πηγή: https://www.broadband-assist.gov.gr/	112
Εικόνα 51 Χάρτης Σχολικών Μονάδων Δήμου Κηφισιάς.....	129
Εικόνα 52 Χάρτης Πολιτισμού και Αττικού Τοπίου ΡΣΑ 2014.	133
Εικόνα 53 Αθλητικές εγκαταστάσεις στον Δήμο Κηφισιάς	143
Εικόνα 54 Συνολικά στοιχεία μισθωτής εργασίας για τον Δήμο Κηφισιάς. Πηγή: https://mdaae.gr/	154
Εικόνα 55: Ποσοστιαία κατανομή προσωπικού Δήμου Κηφισιάς ανά κατηγορία εκπαίδευσης.....	194
Εικόνα 56: Στιγμιότυπο οθόνης από το site που έχει δημιουργηθεί για τις ανάγκες της εξωτερικής διαβούλευσης.	234
Εικόνα 57 Απεικόνιση ιεραρχικού διαγράμματος, πηγή ΕΕΤΑΑ	256

Κατάλογος Πινάκων

Πίνακας 1 Βασικό Θεσμικό Πλαίσιο Επιχειρησιακών Προγραμμάτων.....	19
Πίνακας 2 Πληθυσμός, έκταση Δήμων και μεταβολή πληθυσμού, στην Περιφερειακή Ενότητα Βόρειου Τομέα Αθηνών. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία Επεξεργασία	35
Πίνακας 3 Διαχρονική εξέλιξη πληθυσμού Δήμου Κηφισιάς (1991-2021). Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία επεξεργασία	41
Πίνακας 4 Ποσοστά μεταβολής πληθυσμού 2021-2011. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία επεξεργασία.....	43
Πίνακας 5: Πληθυσμιακή εξέλιξη στον Δήμο Κηφισιάς ανά οικιστικό σύνολο (1991-2021) Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, Ίδια Επεξεργασία.....	43
Πίνακας 6 Πληθυσμός Δήμου Κηφισιάς κατά φύλλο. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία επεξεργασία.....	44
Πίνακας 7: Ποσοστά ανδρών γυναικών ανά Δημοτική Ενότητα στον Δήμο Κηφισιάς.	45
Πίνακας 8 Κατανομή Πληθυσμού Δήμου Κηφισιάς ανά ηλικιακή ομάδα (%). Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2011-2021. Ιδία Επεξεργασία	45

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Πίνακας 9 Κατανομή Πληθυσμού ανά ηλικιακή ομάδα. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία επεξεργασία.....	48
Πίνακας 10 Πίνακας Δεικτών γήρανσης, αντικατάστασης και εξάρτησης. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία επεξεργασία	49
Πίνακας 11 Υπηκοότητες Μόνιμου Πληθυσμού. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία επεξεργασία.....	55
Πίνακας 12 Κλιματικές ζώνες βάσει Κ.Εν.Α.Κ. Πηγή: ΦΕΚ Β 2945/2014	59
Πίνακας 13 Συνολική Επιφάνεια Χρήσεων Γης Δήμου Κηφισιάς (Πηγή: ΣΒΑΚ 2019)	77
Πίνακας 14 Γενικά Πολεοδομικά Σχέδια Δημοτικών Ενοτήτων του Δήμου Κηφισιάς	89
Πίνακας 18 Δημοτικοί Παιδικοί και βρεφονηπιακοί σταθμοί Δήμου Κηφισιάς. Πηγή: https://www.kifissia.gr/el/koinonikesypiresiesPedia	114
Πίνακας 20 Νηπιαγωγεία Κηφισιάς. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς.....	129
Πίνακας 21 Δημοτικά Σχολεία Δήμου Κηφισιάς. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς.....	130
Πίνακας 22 Γυμνάσια και Λύκεια στον Δήμο Κηφισιάς. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς	131
Πίνακας 23 Ανώτερη Δημόσια Επαγγελματική Εκπαίδευση στον Δήμο Κηφισιάς. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς.....	132
Πίνακας 23 Ανώτατη Εκκλησιαστική Εκπαίδευση στον Δήμο Κηφισιάς. Πηγή: Google.....	133
Πίνακας 24: Κατά κεφαλήν ΑΕΠ κατά ΠΕ της Αττικής και στο σύνολο της χώρας (σε €), Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, Ιδία επεξεργασία	147
Πίνακας 25: Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία κατά κλάδο για τις ΠΕ της Αττικής (τιμές σε εκατ. €) για το 2021, Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, Ιδία Επεξεργασία	148
Πίνακας 26 Κατανομή απασχολούμενων ανά τομέα οικονομικής δραστηριότητας. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία επεξεργασία	150
Πίνακας 24 Οικονομικά ενεργός πληθυσμός. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία επεξεργασία.....	152
Πίνακας 25 Σύσταση οικονομικά ενεργού και οικονομικά μη ενεργού πληθυσμού. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία επεξεργασία	153
Πίνακας 26 Νέες θέσεις εργασίας μισθωτής απασχόλησης ανά Δήμο του Βόρειου Τομέα Αθηνών. Πηγή: ΠΣ ΕΡΓΑΝΗ, Ιδία επεξεργασία.....	154
Πίνακας 27 Μεταβολές μισθωτής εργασίας στον Δήμο Κηφισιάς. Πηγή: https://mdaae.gr/ , Ιδία Επεξεργασία	155

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Πίνακας 28 Νέες θέσεις ανά ηλικία στον Δήμο Κηφισιάς. Πηγή: https://mdaae.gr/ , Ιδία Επεξεργασία	155
Πίνακας 29 Νέες θέσεις ανά καθεστώς απασχόλησης στον Δήμο Κηφισιάς. Πηγή: https://mdaae.gr/ , Ιδία Επεξεργασία	156
Πίνακας 30 Αριθμός ανέργων συγκριτικά με τον οικονομικά ενεργό πληθυσμό. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία επεξεργασία	157
Πίνακας 31 Κατανομή απασχολούμενων και ανέργων ανά ηλικιακή ομάδα. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία επεξεργασία	158
Πίνακας 32 Άνεργοι ανά κλάδο οικονομικής δραστηριότητας. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία επεξεργασία	159
Πίνακας 33 Άνεργοι κατά επάγγελμα στον Δήμο Κηφισιάς.	161
Πίνακας 34 Κατανομή ανέργων ανά επίπεδο εκπαίδευσης στον Δήμο Κηφισιάς. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία επεξεργασία	163
Πίνακας 35 Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν Περιφέρειας Αττικής (Σε εκατομμύρια ευρώ. Σε τρέχουσες τιμές). Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ. Ιδία Επεξεργασία.....	164
Πίνακας 36 Κατά κεφαλήν ΑΕΠ κατά ΠΕ της Αττικής και στο σύνολο της χώρας (σε €), Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ. Ιδία Επεξεργασία.....	167
Πίνακας 37 Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία κατά κλάδο για τις ΠΕ της Αττικής (τιμές σε εκατ. €) για το 2021, Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ. Ιδία Επεξεργασία	169
Πίνακας 38: Συντελεστές δημοτικών τελών για τα έτη 2024 και 2025. Πηγή: https://enyrografa.gr	172
Πίνακας 39 Συμμετοχή Κατηγορίας Εσόδων στα Συνολικά Έσοδα 2021 -2024	197
Πίνακας 40 Απολογιστικά Στοιχεία Εσόδων Δήμου Κηφισιάς έτη 2021 -2024. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία	199
Πίνακας 42 Απολογιστικά Στοιχεία Δαπανών Δήμου Κηφισιάς έτη 2021 – 2024. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία	202
Πίνακας 43 Κατανομή Δαπανών στο σύνολο δαπανών του Δήμου Κηφισιάς έτη 2021 – 2024,. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία.....	204
Πίνακας 44 Δείκτης Εσόδων ανά κάτοικο. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία	205
Πίνακας 45 Δείκτης Εξόδων ανά κάτοικο. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία	205
Πίνακας 46 Δείκτης επιβάρυνσης δημοτών ανά κάτοικο. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία	206
Πίνακας 47 Δείκτης επιβάρυνσης ανταποδοτικών εσόδων ανά κάτοικο. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία	206

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Πίνακας 49 Δείκτης εξόδων χρήσης ανά κάτοικο. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία.....	206
Πίνακας 50 Δείκτης επενδύσεων ανά κάτοικο. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία.....	207
Πίνακας 51 Δείκτης επιχορηγήσεων ανά κάτοικο. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία.....	207
Πίνακας 52 Δείκτης κόστους απασχόλησης ως προς τις δαπάνες. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία.....	207
Πίνακας 53 Δείκτης κόστους απασχόλησης ως προς τα έξοδα χρήσης. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία	208
Πίνακας 54 Δείκτης συμμετοχής επιχορηγήσεων στα έξοδα. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία.....	208
Πίνακας 55 Δείκτης εξόδων χρήσης προς τακτικά έσοδα. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία	209
Πίνακας 56 Δείκτης κάλυψης κόστους μισθοδοσίας προσωπικού. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία.....	209
Πίνακας 57 Δείκτης αυτονομίας. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία	210
Πίνακας 58 Δείκτης λειτουργικής αυτονομίας. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία.....	210
Πίνακας 59 Δείκτης εξάρτησης. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία	210
Πίνακας 60 Δείκτης αυτοχρηματοδότησης επενδύσεων. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία	211
Πίνακας 61 Δείκτης επενδύσεων. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία....	211
Πίνακας 62 Δείκτης υποχρεώσεων. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία	211
Πίνακας 63 Δείκτης απαιτήσεων. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία....	212
Πίνακας 64 Εγκεκριμένο Τεχνικό Πρόγραμμα Δήμου Κηφισιάς έτους 2025. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς.	213
Πίνακας 65 Διάρθρωση Αξόνων – Μέτρων - Γενικών Στόχων και Καθορισμός Αρμόδιων Υπηρεσιών	259

Κατάλογος Διαγραμμάτων

Διάγραμμα 1 Μόνιμος πληθυσμός της ΠΕ Βόρειου Τομέα Αθηνών ανά Δήμο και αθροιστική καμπύλη ως ποσοστό του συνόλου. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία επεξεργασία.....	36
Διάγραμμα 2 Έκταση Δήμων της ΠΕ Βόρειου Τομέα Αθηνών σε τ.χλμ. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία επεξεργασία	37

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Διάγραμμα 3 Πληθυσμιακή πυκνότητα Δήμων ΠΕ Βορείου Τομέα Αθηνών. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία επεξεργασία	38
Διάγραμμα 4 Πληθυσμιακή εξέλιξη στον Δήμο Κηφισιάς 1991-2021. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία επεξεργασία	41
Διάγραμμα 5 Αυξομειώσεις πληθυσμού Δήμων ΠΕ Βορείου Τομέα για το διάστημα 2011-2021. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία επεξεργασία	42
Διάγραμμα 6 Ποσοστό ανδρών και γυναικών στον Δήμο Κηφισιάς και στον Βόρειο Τομέα Αθηνών. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία επεξεργασία	44
Διάγραμμα 7 Κατανομή Πληθυσμού Δήμου Κηφισιάς ανά ηλικιακή ομάδα (%) έτους 2021. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία επεξεργασία	46
Διάγραμμα 8 Ποσοστιαία κατανομή πληθυσμού βάσει υπηκοότητας. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία επεξεργασία	56
Διάγραμμα 9 Ποσοστιαία κατανομή πληθυσμού ανά ιθαγένεια πέραν της ελληνικής. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία επεξεργασία	56
Διάγραμμα 10 Ετήσια Αλλαγή Θερμοκρασίας και Μεταβολή Βροχοπτώσεων στην Κηφισιά έτη 1979 – 2024, Πηγή: https://www.meteoblue.com/	65
Διάγραμμα 11 Ετήσια Μεταβολή Βροχοπτώσεων στην Κηφισιά έτη 1979 – 2024, Πηγή: https://www.meteoblue.com/	65
Διάγραμμα 12 Εξέλιξη του κατά κεφαλήν ΑΕΠ, Πηγή ΕΛΣΤΑΤ, Ιδία επεξεργασία	148
Διάγραμμα 13 Συνεισφορά της ΑΠΑ ανά παραγωγική δραστηριότητα στην ΠΕ Βορείου Τομέα Αθηνών για το 2021, Πηγή ΕΛΣΤΑΤ, Ιδία Επεξεργασία.....	149
Διάγραμμα 14 Ποσοστιαία κατανομή απασχολούμενων στον Δήμο Κηφισιάς ανά τομέα οικονομικής δραστηριότητα. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία επεξεργασία	151
Διάγραμμα 15 Κατανομή οικονομικά μη ενεργού πληθυσμού. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία επεξεργασία	153
Διάγραμμα 16 Ηλικιακή κατανομή ανέργων στον Δήμο Κηφισιάς. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία επεξεργασία.	158
Διάγραμμα 17 Διαγραμματική απεικόνιση του αριθμού των ανέργων ανά κλάδο οικονομικής δραστηριότητας στον Δήμο Κηφισιάς. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία επεξεργασία.....	160
Διάγραμμα 18 Κατανομή ανέργων κατά επάγγελμα στον Δήμο Κηφισιάς. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία επεξεργασία	162
Διάγραμμα 19 Κατανομή ανέργων ανά επίπεδο εκπαίδευσης. Πηγή ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία Επεξεργασία.....	163

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Διάγραμμα 20 Ποσοστό συμμετοχής κάθε ΠΕ στο ΑΕΠ της Περιφέρειας Αττικής	165
Διάγραμμα 21 Εξέλιξη ΑΕΠ Βόρειου Τομέα Αθηνών (τιμές σε εκατ. €). Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ. Ιδία Επεξεργασία	166
Διάγραμμα 22 Εξέλιξη ΑΕΠ Περιφέρειας Αττικής (τιμές σε εκατ. €). Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ. Ιδία Επεξεργασία.....	166
Διάγραμμα 23 Εξέλιξη του κατά κεφαλήν ΑΕΠ, Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ. Ιδία Επεξεργασία	168
Διάγραμμα 24 Συνεισφορά της ΑΠΑ ανά παραγωγική δραστηριότητα στην ΠΕ Βόρειου Τομέα Αθηνών για το 2021. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ. Ιδία Επεξεργασία.....	170
Διάγραμμα 25 Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία κατά κλάδο για την ΠΕ Βόρειου Τομέα Αθηνών (τιμές σε εκατ. €) για το 2021. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ. Ιδία Επεξεργασία.....	170
Διάγραμμα 26 Συμμετοχή Κατηγορίας Εσόδων στα συνολικά έσοδα, για το έτος 2021. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία Επεξεργασία.....	198
Διάγραμμα 27 Συμμετοχή Κατηγορίας Εσόδων στα συνολικά έσοδα, για το έτος 2024. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία Επεξεργασία.....	199

0 Εισαγωγή

Το πρώτο παραδοτέο της από **26/09/2025** υπ'αριθμ. πρωτ. **05.25** (25SYMV017627091 2025-09-26) σύμβασης, με αντικείμενο «Παροχή υπηρεσιών τεχνικής υποστήριξης προς το Δήμο Κηφισιάς για την Εκπόνηση Επιχειρησιακού Προγράμματος», περιλαμβάνει το σύνολο των υπηρεσιών συμβουλευτικής-επιστημονικής υποστήριξης για τη σύνταξη του Στρατηγικού Σχεδιασμού του Δήμου.

Ενδεικτικά στις υπηρεσίες περιλαμβάνεται η συλλογή, επεξεργασία και ανάλυση δεδομένων για τη διάγνωση της υφιστάμενης κατάστασης αναφορικά με τον Δήμο Κηφισιάς, τόσο αναφορικά με το εσωτερικό όσο και με το εξωτερικό περιβάλλον του. Ακολούθως διατυπώνεται το όραμα του Δήμου για την περίοδο 2026 – 2028 καθώς και οι αναπτυξιακές του προτεραιότητες για την ίδια περίοδο. Εν συνεχεία, πραγματοποιείται η εξειδίκευση των προτεραιοτήτων σε Άξονες, Μέτρα και Στόχους του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Συνέπεια των παραπάνω, στο πλαίσιο του παραδοτέου γίνεται παρουσίαση των στοιχείων που συνθέτουν το προφίλ της περιοχής του Δήμου Κηφισιάς και αφορούν:

- την **καταγραφή των προβλημάτων, των αναγκών, των δυνατοτήτων και των ευκαιριών** που παρουσιάζονται, και
- στην **ανάδειξη των κρίσιμων αναπτυξιακών ζητημάτων**, τα οποία αφορούν το όλον εύρος των πεδίων δραστηριοποίησης του Δήμου (βλ. ανάπτυξη και απασχόληση, περιβάλλον, υποδομές και δίκτυα, κοινωνικές δομές – υπηρεσίες, εκπαιδευτικές και πολιτιστικές υπηρεσίες και υποδομές κ.ά.), και στα οποία θα πρέπει να εστιάσει ο Δήμος τις προσπάθειες και πρωτοβουλίες του για το επόμενο χρονικό διάστημα.

Με τον τρόπο αυτό, στο πλαίσιο του παρόντος κειμένου-παραδοτέου, πραγματοποιούνται τα εξής:

- ❖ Παρουσιάζονται και αξιολογούνται τα **βασικά στοιχεία που αφορούν το εσωτερικό περιβάλλον** του Δήμου Κηφισιάς (οργάνωση και διαδικασίες, ανθρώπινο δυναμικό, εξοπλισμός-συστήματα, Τεχνολογίες Πληροφορικής και Επικοινωνιών, κτιριακές εγκαταστάσεις, οικονομικά μεγέθη), με στόχο να **αποτυπωθεί η υφιστάμενη κατάσταση**, αλλά και να εντοπιστούν **κρίσιμα ζητήματα του εσωτερικού περιβάλλοντος**, που θα πρέπει ο Δήμος να αντιμετωπίσει προκειμένου να πραγματώσει τον ρόλο του.
- ❖ Προσδιορίζονται – και καταγράφονται εν συντομία - οι **προβλέψεις του υφιστάμενου χωρικού σχεδιασμού, καθώς και του υφιστάμενου εθνικού προγραμματισμού** που θέτουν το πλαίσιο για τον προγραμματισμό και τον σχεδιασμό του Δήμου Κηφισιάς.
- ❖ Διατυπώνεται το **όραμα και οι αναπτυξιακές προτεραιότητες του Δήμου**, και **«μεταφράζονται» σε στρατηγικούς άξονες**.

- ❖ Οι στρατηγικοί άξονες **εξειδικεύονται σε μέτρα και στόχους ανά μέτρο** (βάσει των κρίσιμων ζητημάτων που αναδείχθηκαν κατά την αξιολόγηση).
- ❖ **Προσδιορίζονται οι αρμόδιες για την υλοποίηση** του στρατηγικού σχεδιασμού υπηρεσίες και νομικά πρόσωπα του Δήμου.

0.1. Αντικείμενο και Σκοπός του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Σημειώνεται ότι το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα (εφεξής ΕΠ) στο σύνολό του, αποτελεί εργαλείο προγραμματισμού για κάθε Δήμο και αποσκοπεί στην προώθηση της τοπικής ανάπτυξης, την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής, τη βελτίωση των υπηρεσιών που ο Δήμος παρέχει προς τους πολίτες, και συνολικότερα την αναβάθμιση της διοικητικής και της επιχειρησιακής ικανότητας του Δήμου.

Μέσω του Επιχειρησιακού Προγράμματος επιδιώκεται η εισαγωγή και εμπέδωση διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης για την όλη δράση του εκάστοτε Δήμου. Για αυτό και συνιστά ολοκληρωμένο πρόγραμμα των έργων και δράσεων του Δήμου και των τυχών Νομικών Προσώπων και Επιχειρήσεών του, σε όλους τους τομείς αρμοδιότητας του Δήμου.

Αποτυπώνει το όραμα, τη στρατηγική, τις στοχεύσεις και τις προτεραιότητες του Δήμου για την ανάπτυξη της περιοχής, την αναβάθμιση της εσωτερικής οργάνωσης και λειτουργίας του και τη διαρκή βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών σε πολίτες και επιχειρήσεις, προκειμένου ο ρόλος και η αποστολή του Δήμου να εκπληρώνονται με αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα.

Κατά τη σύνταξή του, το ΕΠ λαμβάνει υπόψιν του τις κατευθύνσεις του χωρικού και αναπτυξιακού σχεδιασμού σε ευρωπαϊκό, εθνικό, περιφερειακό και τοπικό επίπεδο, τις εθνικές ή/και περιφερειακές πολιτικές σε ειδικούς θεματικούς τομείς (όπως Σχέδια για το Κλίμα και την Αειφορία, Σχέδια για την Κοινωνική Ένταξη και την Καταπολέμηση της Φτώχειας, Εθνικά και Περιφερειακά Σχέδια Διαχείρισης Αποβλήτων κ.ά.), καθώς και τις υφιστάμενες και αναδυόμενες ευκαιρίες που δημιουργούν τα διαθέσιμα ευρωπαϊκά και εθνικά χρηματοδοτικά προγράμματα, μέσα και εργαλεία.

0.2. Θεσμικό Πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Τα Πολυετή Επιχειρησιακά Προγράμματα, όπως και τα Ετήσια Προγράμματα Δράσης, θεσπίστηκαν ως εργαλεία που εισάγουν και καθιερώνουν τις αρχές, τις κατευθύνσεις, τις μεθοδολογίες και τις πρακτικές του στρατηγικού σχεδιασμού στην Τοπική Αυτοδιοίκηση.

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Ειδικότερα, με τα άρθρα 203 - 207 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (ν. 3463/2006)¹, θεσπίστηκε για πρώτη φορά, η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους ΟΤΑ πρώτου βαθμού.

Το βασικό θεσμικό πλαίσιο των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων, όπως έχει διαμορφωθεί ως σήμερα, αποτελείται από τα παρακάτω θεσμικά κείμενα:

Πίνακας 1 Βασικό Θεσμικό Πλαίσιο Επιχειρησιακών Προγραμμάτων

Νομοθέτημα	Αριθμός	Περιεχόμενο
Νόμος	Ν.3463/2006	Κύρωση του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων
Νόμος	Ν.3852/2010	Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης-Πρόγραμμα Καλλικράτης
Νόμος	Ν. 4555/2018	Μεταρρύθμιση του θεσμικού πλαισίου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης Εμβάθυνση της Δημοκρατίας Ενίσχυση της Συμμετοχής Βελτίωση της οικονομικής και αναπτυξιακής λειτουργίας των Ο.Τ.Α. [Πρόγραμμα «ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ Ι»]
Υπουργική Απόφαση	Υ.Α.18183/02.04.2007	Περιεχόμενο, δομή και τρόπος υποβολής των επιχειρησιακών προγραμμάτων των ΟΤΑ Α' Βαθμού, (Τροποποίηση με Υ.Α. 5694/03.02.2007)
Προεδρικό Διάταγμα	Π.Δ.185/2007	Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) Α' βαθμού (Τροποποίηση με Π.Δ. 89/2011)
Υπουργική Απόφαση	Υ.Α.41179/04.11.2014	Περιεχόμενο, δομή και τρόπος υποβολής των επιχειρησιακών προγραμμάτων των ΟΤΑ Α' βαθμού

Με το Άρθρο 175 του ν . 4555/2018², προβλέφθηκαν τα ακόλουθα:

«1. Για το μεσοπρόθεσμο προγραμματισμό των δήμων, εκπονείται Τετραετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, το οποίο εξειδικεύεται κατ' έτος σε Ετήσιο

¹ **ν.3463/2006 (ΦΕΚ 114/ Α/ 08.06.2006)** , «Κύρωση του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων»

² **ν.4555/2018 (ΦΕΚ 133/Α/19.07.2018)**, «Μεταρρύθμιση του θεσμικού πλαισίου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, Εμβάθυνση της Δημοκρατίας, Ενίσχυση της Συμμετοχής, Βελτίωση της οικονομικής και αναπτυξιακής λειτουργίας των Ο.Τ.Α. [Πρόγραμμα «ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ Ι»]»

Πρόγραμμα Δράσης. Το τεχνικό πρόγραμμα αποτελεί μέρος του Ετήσιου Προγράμματος Δράσης και επισυνάπτεται σε αυτό, ως παράρτημα.

Για την ψήφιση και εκτέλεση του προϋπολογισμού εκάστου έτους, απαιτείται η κατάρτιση τεχνικού προγράμματος για το έτος αυτό. Ο ετήσιος προϋπολογισμός εκάστου έτους, καθώς και το ετήσιο τεχνικό πρόγραμμα, πρέπει να εναρμονίζονται με τις κατευθύνσεις και τις παραδοχές του αντίστοιχου Ετήσιου Προγράμματος Δράσης, καθώς και με το Τετραετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα. Ειδικά για την ψήφιση και εκτέλεση του προϋπολογισμού και του τεχνικού προγράμματος του πρώτου έτους κάθε δημοτικής περιόδου, δεν απαιτείται να έχει προηγηθεί η κατάρτιση και έγκριση Τετραετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος και Ετήσιου Προγράμματος Δράσης. Για το πρώτο έτος κάθε δημοτικής περιόδου, ο αντίστοιχος ετήσιος προϋπολογισμός και το αντίστοιχο τεχνικό πρόγραμμα λογίζονται ως προσχέδιο του Ετήσιου Προγράμματος Δράσης, μέχρι την κατάρτιση και έγκριση αυτού. Το Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης του πρώτου έτους της δημοτικής περιόδου οριστικοποιείται με την κατάρτιση και έγκριση του Τετραετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος.»

Το ίδιο άρθρο προβλέπει πως:

«Τα Τετραετή Επιχειρησιακά Προγράμματα έχουν ενιαία δομή και συγκρότηση, που διέπει το σύνολο των διοικητικών και γεωγραφικών υποενοτήτων του Δήμου και περιλαμβάνουν:

α) στρατηγικές επιλογές.

β) επιχειρησιακό σχέδιο και

γ) δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης.

Για την κατάρτισή τους, λαμβάνονται απαραίτητα υπόψη οι κατευθύνσεις του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε εθνικό και περιφερειακό επίπεδο, η μακροπεριφερειακή και διαπεριφερειακή στρατηγική, οι προτεραιότητες που απορρέουν από θεσμοθετημένα χρηματοδοτικά μέσα, καθώς και άλλα γενικά ή ειδικά αναπτυξιακά προγράμματα, πολιτικές και στρατηγικές που επηρεάζουν τη διάρθρωση και ανάπτυξη του χώρου του δήμου, ενώ απαιτείται εναρμόνιση με τον υφιστάμενο θεσμοθετημένο χωρικό σχεδιασμό εθνικού, περιφερειακού επιπέδου και συμβατότητα με το θεσμοθετημένο σχεδιασμό τοπικού επιπέδου.»

Ακόμα, σύμφωνα με το Άρθρο 176Α του ν.4555/2018³, «...οι Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης α' και β' βαθμού μπορούν να αναθέτουν σε εξωτερικούς συμβούλους κατά τις κείμενες διατάξεις, τη συμβουλευτική - επιστημονική

³ **ν.4555/2018 (ΦΕΚ 133/Α/19.07.2018)**, «Μεταρρύθμιση του θεσμικού πλαισίου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης Εμβάθυνση της Δημοκρατίας Ενίσχυση της Συμμετοχής Βελτίωση της οικονομικής και αναπτυξιακής λειτουργίας των Ο.Τ.Α. [Πρόγραμμα «ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ Ι»]»

υποστήριξη τους για την εκπόνηση επιχειρησιακού προγράμματος, εφόσον οι υπηρεσίες αυτές κρίνονται απαραίτητες για την άρτια κατάρτισή του».

Στο πλαίσιο αυτό, ο Δήμος Κηφισιάς συνεργάζεται με εξωτερικό Σύμβουλο για την εκπόνηση του παρόντος Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Επισημαίνεται πως με το ν.4804/2021 (ΦΕΚ 90/Α/05.06.2021)⁴, η νέα (τρέχουσα) Δημοτική Περίοδος έχει πενταετή διάρκεια, οπότε τα Επιχειρησιακά Προγράμματα προσαρμόζονται αντιστοίχως.

0.3. Κύρια Χαρακτηριστικά του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του **Δήμου Κηφισιάς** αποτελεί σημαντικό εργαλείο για την άσκηση του αναπτυξιακού του ρόλου, καθότι συγκεντρώνει τα εξής χαρακτηριστικά:

α. Αποτελεί ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής ανάπτυξης

Αποτελεί πρόγραμμα αξιοποίησης και ενίσχυσης αναπτυξιακών ευκαιριών και πλεονεκτημάτων του Δήμου, μέσα από παρεμβάσεις που εκτείνονται σε όλους τους τομείς και τα πεδία παρέμβασης του Δήμου και που απασχολούν την καθημερινότητα, αλλά και τις μεσομακροπρόθεσμες προοπτικές της περιοχής αναφοράς. Εκ των πραγμάτων, το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα έχει πολυτομεακό χαρακτήρα και καλύπτει εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων.

β. Αποτελεί το πρόγραμμα δράσης του Δήμου, και βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας και επιχειρησιακής ετοιμότητάς του.

Στις προτεραιότητες του Επιχειρησιακού Προγράμματος αντανακλώνεται η βούληση και το όραμα της Δημοτικής Αρχής, καθώς και οι προτεραιότητες του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο σε σχέση με την περιοχή αναφοράς. Το όραμα της εκάστοτε Δημοτικής Αρχής αποτυπώνεται στη στρατηγική και αναλύεται σε πολυετές πρόγραμμα δράσης του Δήμου, και τέλος σε ετήσιο πρόγραμμα δράσης για τις υπηρεσίες του Δήμου. Παράλληλα, το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα εστιάζει στη διαρκή και δυναμική προσπάθεια για βελτίωση του επιπέδου λειτουργίας του Δήμου, της ποιότητας των υπηρεσιών που παρέχει προς τους πολίτες και τις επιχειρήσεις και εν γένει την ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας και της επιχειρησιακής του ετοιμότητας.

γ. Είναι μέρος του προγραμματικού του κύκλου του Δήμου, αλλά και οργανικό στοιχείο της καθημερινής λειτουργίας και διοίκησής του.

Η σύνταξη του επιχειρησιακού προγράμματος είναι η αρχική φάση σε μια ευρύτερη διαδικασία στρατηγικού σχεδιασμού και προγραμματισμού της όλης

⁴ **ν.4804/2021 (ΦΕΚ 90/Α/05.06.2021)**, «Εκλογή Δημοτικών και Περιφερειακών Αρχών και λοιπές διατάξεις»

δράσης του Δήμου, σε όλα τα πεδία αρμοδιότητάς του, αλλά και διαρκούς και δυναμικής παρακολούθησης και αξιολόγησης της πορείας υλοποίησης του προγραμματισμού και της επίτευξης των στόχων που έχουν τεθεί. Παράλληλα, ο κύκλος προγραμματισμού-υλοποίησης-παρακολούθησης-αξιολόγησης είναι διαρκές αντικείμενο εργασίας για την εκάστοτε Δημοτική Αρχή, τις υπηρεσίες του Δήμου και τα στελέχη τους, καθώς τροφοδοτεί και τροφοδοτείται από το έργο που παράγεται σε καθημερινό επίπεδο.

δ. Υλοποιείται μέσω του ετήσιου προγράμματος δράσης του Δήμου και των υπηρεσιών

Σκοπός της σύνταξης του ετήσιου προγράμματος δράσης είναι η εξειδίκευση του συνολικού επιχειρησιακού προγράμματος σε ετήσιο πρόγραμμα δράσης που θα κληθούν να υλοποιήσουν οι υπηρεσίες του Δήμου, συμπεριλαμβανομένων και των νομικών προσώπων και επιχειρήσεων που ο Δήμος έχει συστήσει ή στις οποίες συμμετέχει. Ο ετήσιος προγραμματισμός στοχεύει στον επιμερισμό των δράσεων του επιχειρησιακού προγράμματος στις υπηρεσίες, που αποκτούν «ιδιοκτησία» με αυτό τον τρόπο τμημάτων του προγράμματος, και καθίστανται υπόλογες να το φέρουν από κοινού εις πέρας.

ε. Ενθαρρύνει τη συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων στην εκπόνηση

Κατά τη διαδικασία σύνταξης του Επιχειρησιακού Προγράμματος συμμετέχουν με σαφώς καθορισμένο τρόπο:

- **Τα αιρετά όργανα του Δήμου** (Δημοτικό Συμβούλιο, Αντιδήμαρχοι, τυχόν όργανα διοίκησης ή/και συλλογικών όργανα των νομικών προσώπων ή/και επιχειρήσεων του Δήμου, Συμβούλια Τοπικών και Δημοτικών Κοινοτήτων κ.ά.).
- **Υπηρεσιακά στελέχη** (Προϊστάμενοι υπηρεσιών, στελέχη της αρμόδιας Υπηρεσίας Προγραμματισμού και Ανάπτυξης, στελέχη Νομικών Προσώπων κ.ά.).

Παράλληλα, το θεσμικό πλαίσιο προβλέπει την αξιοποίηση όλων των διαθέσιμων μορφών **δημοσιοποίησης και δημόσιας διαβούλευσης** κατά την κατάρτιση και υλοποίηση των επιχειρησιακών προγραμμάτων, με σκοπό την ενίσχυση της διαφάνειας και της συμμετοχής. Ως εκ τούτου, η ενθάρρυνση της συμμετοχής τοπικών φορέων, αλλά και των τοπικών κοινωνιών εν γένει, στην ευρύτερη διαδικασία κατάρτισης των ΕΠ και επιμέρους πτυχών τους, κρίνεται ως σημαντική, τόσο από τυπικής, όσο και από ουσιαστικής πλευράς.

Επιπροσθέτως, ιδιαίτερα σημαντική είναι η διαβούλευση κρίσιμων σημείων του επιχειρησιακού προγράμματος με την Περιφέρεια στην οποία ανήκει ο Δήμος, στο πλαίσιο του ευρύτερου στρατηγικού σχεδιασμού και επιχειρησιακού προγραμματισμού και της ίδιας, αλλά και των όμορων Δήμων, για ζητήματα κοινού ενδιαφέροντος. Ο συντονισμός δράσεων και ενεργειών, η συνεργασία για επίλυση κοινών προβλημάτων, αντιμετώπιση κοινών προκλήσεων, ή ακόμα και δρομολόγηση κοινών πρωτοβουλιών, είναι κρίσιμο στοιχείο για επιτυχία στην

υλοποίηση του σχεδιασμού σε τοπικό και περιφερειακό επίπεδο. Το ίδιο ισχύει και όταν πρόκειται για την αξιοποίηση χρηματοδοτικών ευκαιριών για υλοποίηση έργων και δράσεων, όπως των Περιφερειακών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων (ΠΕΠ) του ΕΣΠΑ ή των Περιφερειακών Προγραμμάτων Ανάπτυξης (ΠΠΑ), όπου η συνεργασία με την οικεία Περιφερειακή Αυτοδιοίκηση καθίσταται απαραίτητη συνθήκη για τον ορθό σχεδιασμό και προγραμματισμό.

στ. Αξιοποιεί δείκτες επίδοσης

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα διατυπώνει **μετρήσιμους στόχους**, η επίτευξη των οποίων παρακολουθείται μέσα από συγκεκριμένες μεθοδολογίες και σύστημα δεικτών επίδοσης. Για την παρακολούθηση των δεικτών αξιοποιούνται διαθέσιμα στοιχεία (όπως π.χ., εσόδων/δαπανών, πόρων, εκροών, αποτελεσμάτων) που τηρούνται στις βάσεις δεδομένων και στα πληροφοριακά συστήματα που οι Δήμοι τηρούν και υποστηρίζουν τις λειτουργίες και διαδικασίες τους.

ζ. Εισάγει στοιχεία διαφάνειας και λογοδοσίας

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα γνωστοποιεί προς τους δημότες, τους κατοίκους, και κάθε άλλο ενδιαφερόμενο εντός και εκτός των ορίων του Δήμου, ποιες είναι **οι προτεραιότητες** του εκάστοτε Δήμου και της Δημοτικής Αρχής, ποιοι στόχοι έχουν τεθεί, και ποια μέσα έχει διαθέσιμα ο Δήμος για την πραγμάτωση αυτών των στόχων, αλλά και πώς αξιολογείται ο βαθμός επίτευξης των στόχων αυτών και πώς επιδιώκεται η επίτευξη βέλτιστων αποτελεσμάτων σε βάθος χρόνου. Με αυτό τον τρόπο διαμορφώνεται ένα σταθερό και διαφανές πλαίσιο ως προς τον σχεδιασμό και τον προγραμματισμό δράσεων και παρεμβάσεων σε δημοτικό επίπεδο.

Ταυτόχρονα, ο Δήμος και η Δημοτική Αρχή υπόκεινται σε λογοδοσία προς το Δημοτικό Συμβούλιο, τους δημότες, κατοίκους, και κάθε άλλο ενδιαφερόμενο, αφού απολογιστικά στοιχεία ως προς την εκτέλεση των ΕΠ και την επίτευξη των στόχων τους, που αποτυπώνεται μέσω συγκεκριμένων δεικτών απόδοσης, παρουσιάζονται τακτικά.

Με άλλα λόγια, το ΕΠ αποτελεί το βασικό πλαίσιο κατεύθυνσης, προσδιορισμού και συντονισμού των ενεργειών όλων των οργάνων του Δήμου, προκειμένου να υλοποιηθούν οι στόχοι του. Για αυτό και αποτελεί προϊόν συλλογικής εργασίας και «κτήμα» όλων των δομών και υπηρεσιών του εκάστοτε Δήμου, και οδηγεί στην ανάληψη δεσμεύσεων μεταξύ διαδοχικών ιεραρχικών επιπέδων, σε ότι αφορά την υλοποίηση του τμήματος εκείνου στο οποίο εμπλέκονται αυτά.

0.4. Προϋποθέσεις για τον Επιτυχή Σχεδιασμό και Υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Βούληση της Δημοτικής Αρχής

Η κατάρτιση και εφαρμογή ενός Επιχειρησιακού Προγράμματος θέτει μια σειρά από σοβαρά ζητήματα αναφορικά με τη στοχοθεσία, την προτεραιοποίηση και

την επιλογή των κατάλληλων εργαλείων άσκησης πολιτικής για ενίσχυση της τοπικής κοινωνικό-οικονομικής ανάπτυξης. Η κατάρτιση ενός ολοκληρωμένου σχεδιασμού και προγραμματισμού που εκτείνεται σε όλο το φάσμα εργασιών και δραστηριοτήτων των ΟΤΑ, καθώς και στις καθημερινές πρακτικές αυτών, απαιτεί και αντίστοιχη αναπροσαρμογή λογικών και πρακτικών σε κάθε επίπεδο.

Οι αλλαγές δεν είναι δυνατόν να πραγματοποιηθούν εάν δεν υπάρχει σαφής και σταθερή δέσμευση όλων των εμπλεκομένων, ξεκινώντας από την εκάστοτε αιρετή δημοτική αρχή και τα στελέχη της. Οι δημοτικές αρχές είναι εκείνες που θα πρέπει πρώτες να δεσμεύονται για την προώθηση συγκεκριμένου σχεδιασμού και την υλοποίησή του, λαμβάνοντας όλα τα απαιτούμενα, διασφαλίζοντας την διαθεσιμότητα των απαραίτητων πόρων, και προωθώντας δράσεις σε αυτή την κατεύθυνση. Στις δημοτικές αρχές περιέρχεται και η ευθύνη να επικοινωνήσουν προς τα στελέχη των ΟΤΑ και των υπηρεσιών τους, στους τοπικούς φορείς, και σε κάθε άλλο ενδιαφερόμενο, τις αρχές, τις προτεραιότητες, τους στόχους και τις κύριες πτυχές του σχεδιασμού τους, εξασφαλίζοντας την ενεργό συμμετοχή αλλά και τη δέσμευση αυτών.

Συμμετοχή της Τοπικής Κοινωνίας

Το ΕΠ δε μπορεί να σχεδιαστεί και να εφαρμοστεί αποτελεσματικά, εάν δεν έχει λάβει υπόψη του στις διαδικασίες σχεδιασμού και υλοποίησης τις ομάδες και τα άτομα εκείνα που επηρεάζονται άμεσα από αυτό, οπότε και ενδιαφέρονται για το περιεχόμενο και τις διαδικασίες του. Ξεκινώντας από το Δημοτικό Συμβούλιο, τις επιτροπές, τις υπηρεσίες του Δήμου και τα στελέχη τους, και καταλήγοντας στους τοπικούς φορείς και τις τοπικές κοινωνίες του εκάστοτε Δήμου.

Η ενθάρρυνση της συμμετοχής του μέγιστου δυνατού κοινού στην κατάρτιση ενός ΕΠ μπορεί να αποτελέσει σημείο-κλειδί για την αποτελεσματική διάδοση και εφαρμογή του, και για αυτό πολλοί Δήμοι αξιοποιούν σύγχρονους τρόπους για την προσέγγιση ευρύτερων κοινών και τη διαβούλευση με αυτά, οικοδομώντας συναινέσεις γύρω από τις κύριες προτεραιότητες και στοχεύσεις τους.

Η συμμετοχή της τοπικής κοινωνίας μπορεί να πραγματοποιηθεί με πολλούς τρόπους, ανάλογα με το μέγεθος, τις δυνατότητες και τις ιδιαιτερότητες κάθε ΟΤΑ. Παραδείγματα αποτελούν η λειτουργία ομάδων εργασίας με συμμετοχή εκπροσώπων τοπικών φορέων και πολιτών, η διανομή ερωτηματολογίων κ.λπ. Κάθε ΟΤΑ μπορεί να επιλέξει τον προσφορότερο, κατά την κρίση του, τρόπο για την ενεργοποίηση της τοπικής κοινωνίας, διασφαλίζοντας πάντοτε πως θα γίνει συστηματική και αξιόπιστη καταγραφή των τοπικών προβλημάτων, αναγκών και προτεραιοτήτων, ενισχύοντας έτσι τον συνολικό σχεδιασμό.

Συνεργασίες σε Τοπικό Επίπεδο

Η προώθηση της βιώσιμης τοπικής κοινωνικό-οικονομικής ανάπτυξης είναι μια εξ ορισμού δυναμική και συλλογική προσπάθεια, στην οποία το δέον είναι να εμπλέκονται όλες οι κοινωνικές δυνάμεις: η Αυτοδιοίκηση και η κεντρική διοίκηση (όπου απαιτείται), οι τοπικοί κοινωνικοί φορείς και οι οργανώσεις της Κοινωνίας των Πολιτών, οι επαγγελματικές ομάδες, ο ιδιωτικός τομέας κ.ά. Για αυτό και είναι σημαντικό να εξασφαλίζονται προϋποθέσεις για τη στενή, συνεχή και αποτελεσματική συνεργασία όλων των παραπάνω για την προώθηση των κοινών στόχων και προτεραιοτήτων.

Όπως αναφέρεται και παραπάνω, η προώθηση ευρύτερων συνεργασιών είναι πάντοτε ευθύνη της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και της εκάστοτε Δημοτικής Αρχής, η οποία έχει τον κύριο αποφασιστικό ρόλο, και η οποία θα πρέπει να προωθεί και να ενθαρρύνει την ευρύτερη δυνατή συμμετοχή της τοπικής κοινωνίας στις διαδικασίες σχεδιασμού και υλοποίησης προγραμμάτων και μέτρων για το Δήμο και την περιοχή αναφοράς. Ειδικότερα, ο οικείος ΟΤΑ Α' Βαθμού θα πρέπει:

- Να προβαίνει σε εις βάθος ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης, και διάγνωση των υφιστάμενων προβλημάτων, αναγκών, πλεονεκτημάτων, δυναμικών, αλλά και ατελειών και ελλείψεων, προκειμένου ο σχεδιασμός να βασίζεται σε εύλογες και ρεαλιστικές παραδοχές και στοχεύσεις.
- Να προωθεί πολιτικές και παρεμβάσεις που διασφαλίζουν συνθήκες για βιώσιμη και δίκαιη κοινωνικό-οικονομική ανάπτυξη σε τοπικό επίπεδο, επιλύοντας ανταγωνιστικές τάσεις για την κατανομή, την πρόσβαση και τη χρήση των αστικών πόρων.
- Να εξασφαλίζει πως οι πολιτικές, οι παρεμβάσεις και τα μέτρα που θα θέσει σε εφαρμογή, καθώς και η ενημέρωση και πληροφόρηση για αυτά, είναι ισότιμα και χωρίς διακρίσεις προσβάσιμα από όλες τις κοινωνικές ομάδες, και ιδιαίτερα από τους νέους, τις γυναίκες, και τα άτομα που αντιμετωπίζουν κίνδυνο φτώχειας και κοινωνικού αποκλεισμού
- Να ενθαρρύνει την ανάληψη κοινών πρωτοβουλιών από τον ιδιωτικό τομέα της περιοχής για την υλοποίηση επενδύσεων που συμβάλλουν στη δημιουργία θέσεων εργασίας, την παροχή υπηρεσιών, την κατασκευή υποδομών, οικονομικά προσιτών κατοικιών κ.λπ., καθώς και την υλοποίηση δράσεων εταιρικής υπευθυνότητας που δημιουργούν θετική προστιθέμενη αξία σε τοπικό επίπεδο.
- Να προωθεί τη δημιουργία εταιρικών σχέσεων του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, των τοπικών πανεπιστημιακών και ερευνητικών ιδρυμάτων, των οργανώσεων της Κοινωνίας των Πολιτών με δράση σε τοπικό επίπεδο κ.ά., για την από κοινού προώθηση και υλοποίηση προγραμμάτων και δράσεων που απαντούν σε τοπικές ανάγκες και προκλήσεις, και που δημιουργούν θετική δημόσια αξία σε τοπικό επίπεδο, ενταγμένες στον ευρύτερο σχεδιασμό της Δημοτικής Αρχής.

0.5. Περιεχόμενο Επιχειρησιακού Προγράμματος

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα (ΕΠ) συνιστά ολοκληρωμένο πρόγραμμα έργων και δράσεων του Δήμου, των υπηρεσιών του, και των Νομικών Προσώπων και Επιχειρήσεων που έχει συστήσει ή στις οποίες συμμετέχει, σε όλους τους τομείς αρμοδιότητάς του.

Αποτυπώνει το όραμα, τη στρατηγική και τις προτεραιότητες του Δήμου για την ολοκληρωμένη ανάπτυξη της περιοχής, τη βελτίωση των παρεχόμενων προς τους πολίτες και τις επιχειρήσεις δημόσιων υπηρεσιών, και την αναβάθμιση και ενίσχυση της εσωτερικής του λειτουργίας, της διοικητικής του ικανότητας και της επιχειρησιακής του ετοιμότητας.

Κατά τη σύνταξή του, το ΕΠ λαμβάνει υπόψιν του τις κατευθύνσεις του χωρικού και αναπτυξιακού σχεδιασμού σε ευρωπαϊκό, εθνικό, περιφερειακό και τοπικό επίπεδο, τις εθνικές ή περιφερειακές πολιτικές σε ειδικότερους θεματικούς τομείς, καθώς και τις χρηματοδοτικές ευκαιρίες που δημιουργούνται από εθνικά και ευρωπαϊκά προγράμματα.

0.6. Δομή Επιχειρησιακού Προγράμματος

Τα Επιχειρησιακά Προγράμματα των Δήμων περιλαμβάνουν τρεις ενότητες:

α) Στρατηγικές επιλογές

β) Επιχειρησιακό σχέδιο

γ) Δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης

Συνοπτικά, ανά ενότητα, γίνεται αναφορά στα παρακάτω.

0.7. Στρατηγικός Σχεδιασμός

Παρουσιάζονται συνοπτικά τα **βασικά στοιχεία που συνθέτουν το προφίλ του Δήμου** και της περιοχής αναφοράς, και αφορούν το σχεδιασμό και προγραμματισμό του (περιβάλλον, δίκτυα και υποδομές, οικονομία και απασχόλησης, κοινωνικές δομές και υπηρεσίες, υποδομές – υπηρεσίες παιδείας, πολιτισμού και αθλητισμού κ.ά.). Καταγράφονται οι ανάγκες και τα προβλήματα, αλλά και οι δυνατότητες και ευκαιρίες που εμφανίζονται σε τοπικό επίπεδο, και αναδεικνύονται τα κρίσιμα αναπτυξιακά ζητήματα, στα οποία ο Δήμος καλείται να εστιάσει τις προσπάθειές του κατά το επόμενο διάστημα, με μεσοπρόθεσμο ορίζοντα.

Παρουσιάζονται και αξιολογούνται τα **βασικά στοιχεία που αφορούν το εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου** (οργάνωση και διαδικασίες, δυναμικό, εξοπλισμός και κτιριακές εγκαταστάσεις, Τεχνολογίες Πληροφορικής και Επικοινωνιών, οικονομικά μεγέθη κ.ά.), προκειμένου να αναδειχθούν τα κρίσιμα

ζητήματα του εσωτερικού περιβάλλοντος που ο Δήμος καλείται να διαχειριστεί ώστε να επιτελεί αποτελεσματικά το ρόλο του.

Προσδιορίζονται και αποτυπώνονται οι προβλέψεις του υφιστάμενου αναπτυξιακού και χωρικού σχεδιασμού, καθώς και του υφιστάμενου εθνικού προγραμματισμού, που συνδέονται με τον προγραμματισμό του Δήμου και προδιαγράφουν το πλαίσιο την κατάρτιση και υλοποίησή του.

Διατυπώνεται το **όραμα και οι αναπτυξιακές προτεραιότητες** (άξονες) του Δήμου.

Εξειδικεύονται οι άξονες σε μέτρα και στόχους ανά μέτρο (βάσει των κρίσιμων ζητημάτων που ανέδειξε η αξιολόγηση) και υποδεικνύονται οι αρμόδιες για την υλοποίησή τους Υπηρεσίες (συμπεριλαμβανομένων και των τυχόν Νομικών Προσώπων και Επιχειρήσεων του Δήμου).

0.8. Επιχειρησιακός Προγραμματισμός

Παρουσιάζονται ανά μέτρο και στόχο οι κατηγορίες έργων και δράσεων που προωθούν την υλοποίησή του.

Προσδιορίζονται οι αρμόδιες για την υλοποίησή τους υπηρεσίες του Δήμου, και τα τυχόν Νομικά Πρόσωπα ή/και Επιχειρήσεις.

Παρουσιάζονται οι εκτιμώμενες δαπάνες ανά κατηγορία δράσεων και έργων.

Αναφέρονται ενδεικτικές πηγές χρηματοδότησης των επιμέρους κατηγοριών έργων και δράσεων, με βάση τα διαθέσιμα χρηματοδοτικά προγράμματα, μέσα και εργαλεία.

Ιεραρχούνται οι προγραμματιζόμενες κατηγορίες δράσεων βάσει του βαθμού ωριμότητάς τους και της ύπαρξης διαθέσιμης χρηματοδότησης και προδιαγράφεται το (ενδεικτικό) χρονοδιάγραμμα υλοποίησής τους.

0.9. Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Για την παρακολούθηση και αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος καταρτίζονται δείκτες για την επίτευξη των στόχων (δείκτες αποτελεσμάτων) και δείκτες για την παρακολούθηση της υλοποίησης των δράσεων (δείκτες εισροών και εκροών).

0.10. Όργανα Κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος συντονίζει η αρμόδια υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού και ανάπτυξης του Δήμου. Το Τμήμα Προγραμματισμού, εισηγείται το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα στο Δημοτικό

Συμβούλιο προς έγκριση, αφού πρώτα συνεργαστεί με τις υπηρεσίες του Δήμου, τα στελέχη των τυχόν Νομικών Προσώπων ή/και Επιχειρήσεων κ.ά.

0.11. Διαδικασία κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Η κατάρτιση και έγκριση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου, σε συνέχεια των αλλαγών που εισήγαγε ο Νόμος 5056/2023, προβλέπει τα εξής ενδεικτικά στάδια (με την παρακάτω ενδεικτική αλληλουχία):

- i. Η αρμόδια για τον Δήμο Υπηρεσία Προγραμματισμού (και με εξωτερικό σύμβουλο εφ' όσον έχει ανατεθεί η υποστήριξη της εκπόνησης του επιχειρησιακού προγράμματος), καταρτίζει το στρατηγικό και επιχειρησιακό πρόγραμμα του Δήμου, βάσει της προαναφερθείσας δομής του περιεχομένου αυτού.
- ii. Η αρμόδια Υπηρεσία Προγραμματισμού, συντονίζει σε όλα τα επίπεδα την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος και εμπλέκει στο μέγιστο δυνατό βαθμό τις υπόλοιπες υπηρεσίες του Δήμου, καθώς και τα Νομικά Πρόσωπα και Επιχειρήσεις αυτού.
- iii. Οι υπηρεσίες του δήμου και των νομικών προσώπων του προβαίνουν σε εντοπισμό προβλημάτων για την εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου και αποτυπώνουν την υφιστάμενη κατάσταση, ενώ αντίστοιχη επεξεργασία γίνεται για τις ανάγκες της περιοχής, τα προβλήματα, τις προκλήσεις και τις προτεραιότητες. Καίριος εδώ είναι ο ρόλος και των Αντιδημάρχων και των στελεχών της Δημοτικής Αρχής, αλλά και του στελεχιακού δυναμικού του Δήμου εν γένει.
- iv. Η αρμόδια υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού, συγκεντρώνει τα απαιτούμενα στοιχεία από τις υπηρεσίες του Δήμου, τα Νομικά Πρόσωπα και τις Επιχειρήσεις, και συντάσσει σχέδιο του Στρατηγικού Σχεδιασμού και του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Κατά το στάδιο αυτό αξιοποιούνται δεδομένα από τυχόν αξιολόγηση του προηγούμενου ΕΠ του Δήμου, καθώς και οι διαθέσιμες μελέτες, έρευνες κ.λπ. που έχουν εκπονηθεί από επιστημονικούς φορείς π.χ. Πανεπιστήμια, Ερευνητικά κέντρα, Επιμελητήρια κ.λπ.. Εφ' όσον έχει ανατεθεί η υποστήριξη σε εξωτερικό σύμβουλο, καίριο ρόλο στο στάδιο αυτό, όπως και στα προηγούμενα, έχει και ο εξωτερικός σύμβουλος.
- v. Η αρμόδια Υπηρεσία Προγραμματισμού, συνεργάζεται με υπηρεσίες της οικείας Περιφέρειας, διασφαλίζοντας ενημέρωση για τον ευρύτερο σχεδιασμό και ανάδειξη των τοπικών αναγκών και προτεραιοτήτων, αλλά και σύνδεση με τον ευρύτερο σχεδιασμό παρεμβάσεων, έργων και χρηματοδοτήσεων σε περιφερειακό επίπεδο.
- vi. Η αρμόδια υπηρεσία επίσης, συνεργάζεται με τους όμορους Δήμους για τη διασφάλιση του συντονισμού των δράσεων υπερτοπικής ανάπτυξης,

εφ' όσον εντοπίζονται τέτοια στην καταγραφή και ανάλυση που έχει πραγματοποιηθεί, και την προώθηση τυχόν διαδημοτικών συνεργασιών εφ' όσον υπάρχει πεδίο κοινού ενδιαφέροντος.

- vii. Η αρμόδια υπηρεσία εισηγείται το σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού στο Δημοτικό Συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση.
- viii. Το εγκεκριμένο από το Δημοτικό Συμβούλιο κείμενο Στρατηγικού Σχεδιασμού μπορεί να δημοσιοποιείται για διαβούλευση με καταχώρηση σε ιστοσελίδα του Δήμου, καθώς και να γνωστοποιείται με κάθε άλλο πρόσφορο μέσο, επιδιώκοντας τη μέγιστη δυνατή ενημέρωση του κοινού.
- ix. Παράλληλα, η αρμόδια Υπηρεσία του Δήμου για θέματα προγραμματισμού, οι υπηρεσίες του Δήμου και των τυχόν νομικών προσώπων του, καθώς και ο εξωτερικός σύμβουλος (εφ' όσον έχει ανατεθεί η υποστήριξη εκπόνησης), εξειδικεύουν τους στρατηγικούς άξονες σε μέτρα και κατηγορίες δράσεων, καθώς και προσδιορίζουν και επεξεργάζονται στοιχεία κόστους και ωριμότητας για κατηγορίες δράσεων.
- x. Η αρμόδια Υπηρεσία Προγραμματισμού, εισηγείται το σχέδιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος και των Δεικτών Παρακολούθησης και Αξιολόγησης στο Δημοτικό Συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση.
- xi. Το εγκεκριμένο σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού και το εγκεκριμένο σχέδιο Επιχειρησιακού Προγράμματος και Δεικτών Παρακολούθησης και Αξιολόγησης, συνιστούν το εγκεκριμένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου.
- xii. Το εγκεκριμένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα αναρτάται στην ιστοσελίδα του Δήμου, καθ' όλη την διάρκεια της αυτοδιοικητικής περιόδου, και οφείλει να δημοσιοποιείται με κάθε πρόσφορο μέσο και να είναι προσβάσιμο σε κάθε ενδιαφερόμενο.

0.12. Διαδικασία παρακολούθησης και αξιολόγησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος

1. Η αρμόδια, κατά τις οργανικές διατάξεις κάθε Δήμου, Υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού, είναι αρμόδια για την παρακολούθηση της εκτέλεσης του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Για την παρακολούθηση της υλοποίησης του ΕΠ αξιοποιούνται οι δείκτες που έχουν προσδιοριστεί κατά την εκπόνησή του (δείκτες αποτελεσμάτων και εκροών-εισροών).

2. Η ανωτέρω Υπηρεσία συνεργάζεται με τις υπηρεσίες του Δήμου και των τυχόν Νομικών Προσώπων και Επιχειρήσεων του, για τη σύνταξη απολογιστικού χαρακτήρα εκθέσεων και αναφορών, που ακολούθως γνωστοποιούνται στο Δημοτικό Συμβούλιο προς ενημέρωσή του, αλλά και γνωστοποιούνται μέσω της ιστοσελίδας του Δήμου, προκειμένου τα στοιχεία αξιολόγησης της επίτευξης των

στόχων, εν γένει υλοποίησης του επιχειρησιακού προγράμματος, να γίνονται διαθέσιμα σε κάθε ενδιαφερόμενο.

0.13. Υποστήριξη – Ενημέρωση – Πληροφόρηση

1. Στον διαδικτυακό Κόμβο Παρακολούθησης των Επιδόσεων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, σύμφωνα με τις προβλέψεις του άρθρου 33 του ν. 5056/2023 (ΦΕΚ 163/Α/06.10.2023), συλλέγονται στοιχεία που αφορούν στην οικονομική και διοικητική λειτουργία και δραστηριότητα των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και δημοσιεύονται, κατόπιν επεξεργασίας, δείκτες μέτρησης και αξιολόγησης των επιδόσεων τους.

2. Για την αποτελεσματική και ορθή καταγραφή και παρακολούθηση των στοιχείων και δεικτών και την αποτελεσματική οργάνωση των δεδομένων του Κόμβου, τα στοιχεία των δήμων ταξινομούνται στις εξής δέκα ομάδες δεδομένων:

- Οικονομικά Στοιχεία
- Επενδύσεις και Αξιοποίηση Ακίνητης Περιουσίας
- Ποιότητα Ζωής – Αθλητισμός – Πολιτισμός
- Περιβάλλον – Απορρίμματα
- Εκπαίδευση και Προσχολική Αγωγή
- ΑμεΑ. – Κοινωνική Προστασία
- Πολιτική Προστασία
- Διαχείριση Αδέσποτων Ζώων Συντροφιάς
- Υποδομές – Ενεργειακή κατανάλωση
- Ανθρώπινο Δυναμικό
- Έξυπνες Πόλεις
- Δημογραφία και λοιπά στοιχεία

3. Για τη χάραξη αποτελεσματικών και στοχευμένων πολιτικών για την τοπική αυτοδιοίκηση, καθώς και για την παρακολούθηση των επιδόσεων των ΟΤΑ και των νομικών προσώπων τους, δημιουργείται στο Υπουργείο Εσωτερικών διαδικτυακός κόμβος παρακολούθησης των επιδόσεων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης στον ηλεκτρονικό σύνδεσμο deiktes.ota.gov.gr. Τα στοιχεία που υποβάλλονται στον ανωτέρω Κόμβο εξάγονται απευθείας από τα πληροφοριακά συστήματα των δήμων και των περιφερειών και είναι διαθέσιμα ως ανοικτά δεδομένα που δημοσιοποιούνται στο data.gov.gr με βάση τις απαιτήσεις του άρθρου 63 του ν. 4727/2020 (ΦΕΚ 184/Α/ 23.09.2020)⁵.

⁵ **ν.4727/2020 (ΦΕΚ 184/Α/ 23.09.2020)**, « Περὶ Ψηφιακῆς Διακυβέρνησης (ενσωμάτωση στην Ελληνική Νομοθεσία της Οδηγίας (ΕΕ) 2016/2102 και της Οδηγίας (ΕΕ) 2019/1024)

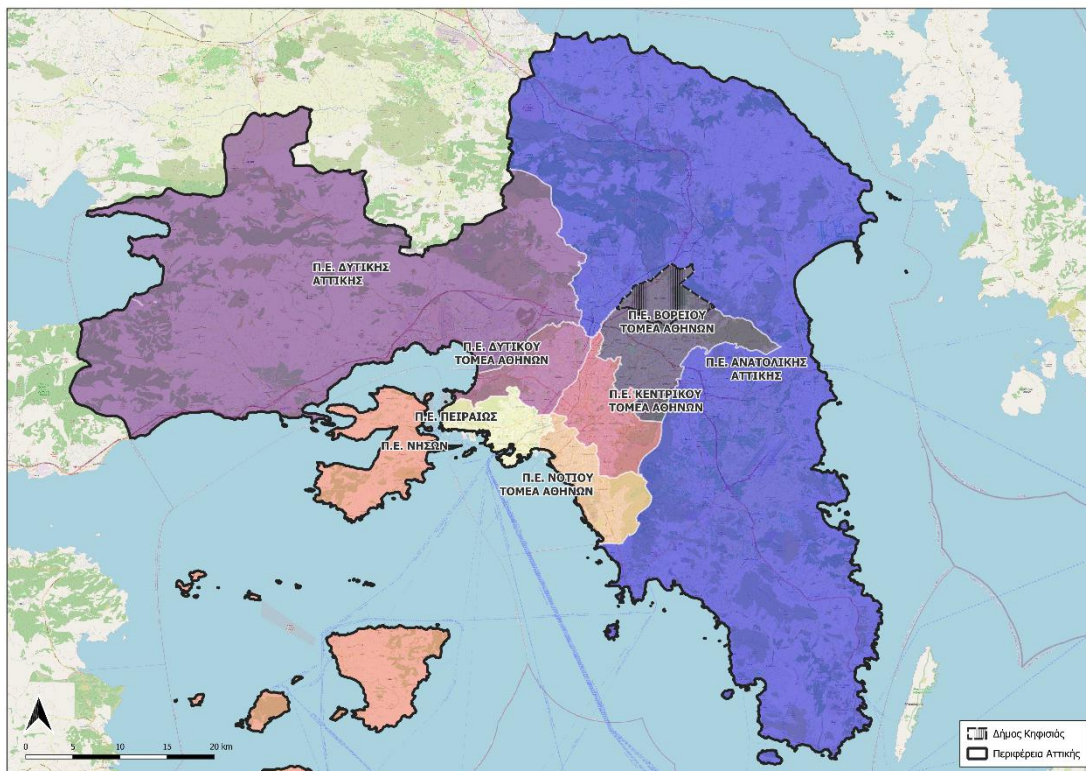
Η θεσμική αυτή αλλαγή καθιστά τα Επιχειρησιακά Προγράμματα καθοριστικής συμβολής και όσον αφορά στο κεντρικό κράτος, αφού μπορεί το τελευταίο να αντλεί δεδομένα των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων (όπως τους στόχους, τους στρατηγικούς άξονες, και τους δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης) για την παρακολούθηση του βαθμού υλοποίησης αναπτυξιακών παρεμβάσεων με στόχο την καλύτερη ενημέρωση, υποστήριξη και καθοδήγηση των ΟΤΑ.

Ηλεκτρονικές Επικοινωνίες (Ενσωμάτωση στο Ελληνικό Δίκαιο της Οδηγίας (ΕΕ) 2018/1972) και άλλες διατάξεις.»

1 Συνοπτική Περιγραφή της Υφιστάμενης Κατάστασης της Περιοχής του Δήμου

1.1 Βασικά Χαρακτηριστικά, Θέση, Ρόλος και Διοικητική Οργάνωση του Δήμου Κηφισιάς

Ο Δήμος Κηφισιάς είναι δήμος της Περιφέρειας Αττικής που διοικητικά υπάγεται στην Περιφερειακή Ενότητα του Βόρειου Τομέα Αθηνών.



Εικόνα 1: Χάρτης Περιφερειακών Ενοτήτων Περιφέρειας Αττικής και όρια Δήμου Κηφισιάς. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ίδια Επεξεργασία

Συστάθηκε με το πρόγραμμα Καλλικράτης και προέρχεται από τη συνένωση των Δήμων Κηφισιάς, Ερυθραίας και Εκάλης, που σήμερα είναι οι τρεις Δημοτικές Ενώτητες που τον αποτελούν. Έδρα του Δήμου είναι η Κηφισιά.

Βρίσκεται στο βορειότερο τμήμα του πολεοδομικού συγκροτήματος των Αθηνών καθώς αναπτύσσεται στους πρόποδες του Πεντελικού όρους.

Συγκεκριμένα εκτείνεται από την Πεντέλη στα ανατολικά έως τον ποταμό Κηφισό στα δυτικά. Στο δυτικό του άκρο διασχίζεται από την Εθνική Οδό Αθηνών-Λαμίας που απομονώνει ένα μικρό του τμήμα (Αδάμες, Γράμμος, Φοίνιξ).

Ο Δήμος Κηφισιάς, συνορεύει με πλήθος Δήμων και συγκεκριμένα τον Δήμο Αχαρνών στα δυτικά, τους Δήμους Μεταμορφώσεως, Πεύκης-Λυκόβρυσης, Αμαρουσίου και Πεντέλης στα νότια, τους Δήμους Πεντέλης και Διονύσου στα ανατολικά και τους Δήμους Διονύσου και Αχαρνών στα βόρεια.

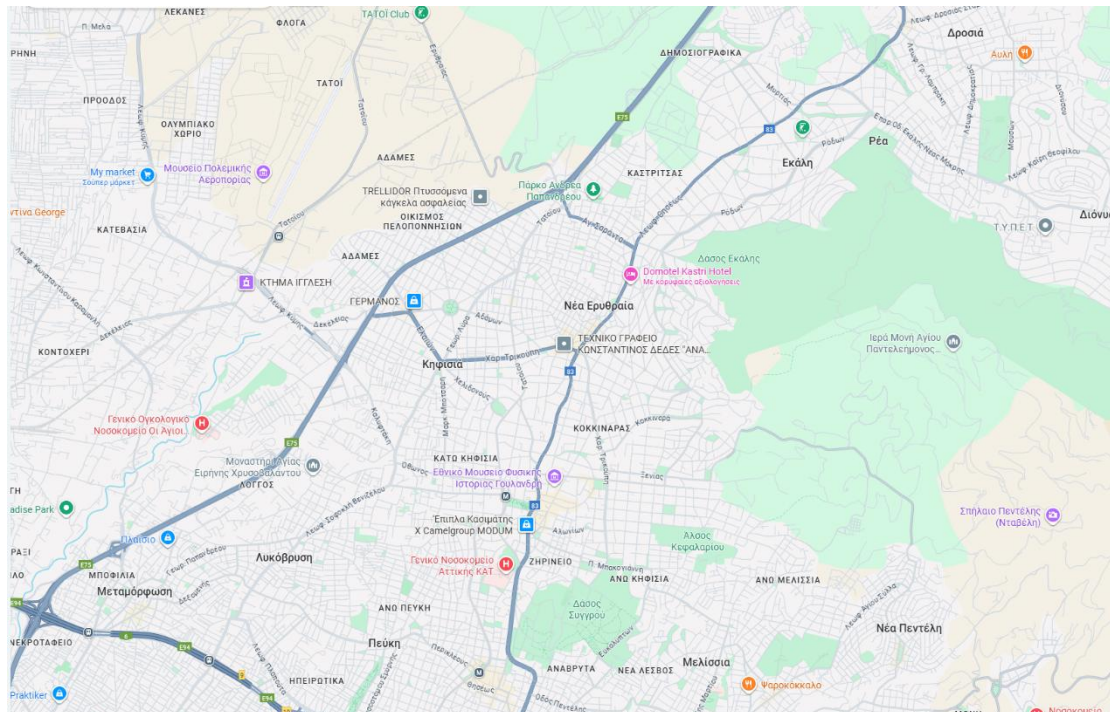
Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Καταλαμβάνει έκταση περίπου 35 τ.χλμ. και συγκριτικά με τους υπόλοιπους δώδεκα (12) Δήμους του Βορείου Τομέα είναι ο δεύτερος μεγαλύτερος σε έκταση, μετά από τον Δήμο Πεντέλης.

Ο μόνιμος πληθυσμός του Δήμου ανέρχεται σε 72.878 άτομα (ΕΛΣΤΑΤ 2021), αποτελώντας τον δεύτερο πολυπληθέστερο Δήμο του Βορείου Τομέα Αθηνών πίσω μόνο από τον Δήμο Χαλανδρίου. Ως οικιστικό σύνολο του Βόρειου Τομέα είναι σχετικά αραιοκατοικημένο, καθώς η πληθυσμιακή του πυκνότητα ανέρχεται περίπου σε 2.100 κατοίκους ανά τ.χλμ. Αξίζει να αναφερθεί ότι το αντίστοιχο μέγεθος για τον Βόρειο Τομέα Αθηνών ανέρχεται σε περίπου 4.400 κατοίκους/τ.χλμ. (στο σύνολο της Περιφέρειας Αττικής είναι περίπου 1000 κάτοικοι/τ.χλμ.).

Κυρίαρχη χρήση στον Δήμο Κηφισιάς είναι η κατοικία, καθώς διαθέτει πλήθος περιοχών αμιγούς κατοικίας. Πέραν όμως της κατοικίας στην Κηφισιά απαντάται και ένα ισχυρό εμπορικό κέντρο που αποτελεί πόλο έλξης για την ευρύτερη περιοχή. Επιπρόσθετα, εντός των διοικητικών ορίων του Δήμου, έχουν εγκατασταθεί χρήσεις βιομηχανίας, αθλητισμού κ.λπ.

Αναφορικά με τη συγκοινωνιακή του σύνδεση, τον Δήμο Κηφισιάς διατρέχει τόσο η Εθνική Οδός Αθηνών Λαμίας όσο και η Λεωφόρος Κηφισιάς (η συνέχεια της οποίας ονομάζεται Ελ. Βενιζέλου και Λεωφ. Θησέως). Παράλληλα, η υπερτοπική σημασία της Κηφισιάς αποτυπώνεται και στο γεγονός ότι αποτελεί τερματικό σταθμό της Γραμμής του Ηλεκτρικού (Μετρό Αθήνας) η οποία καταλήγει στον Πειραιά.



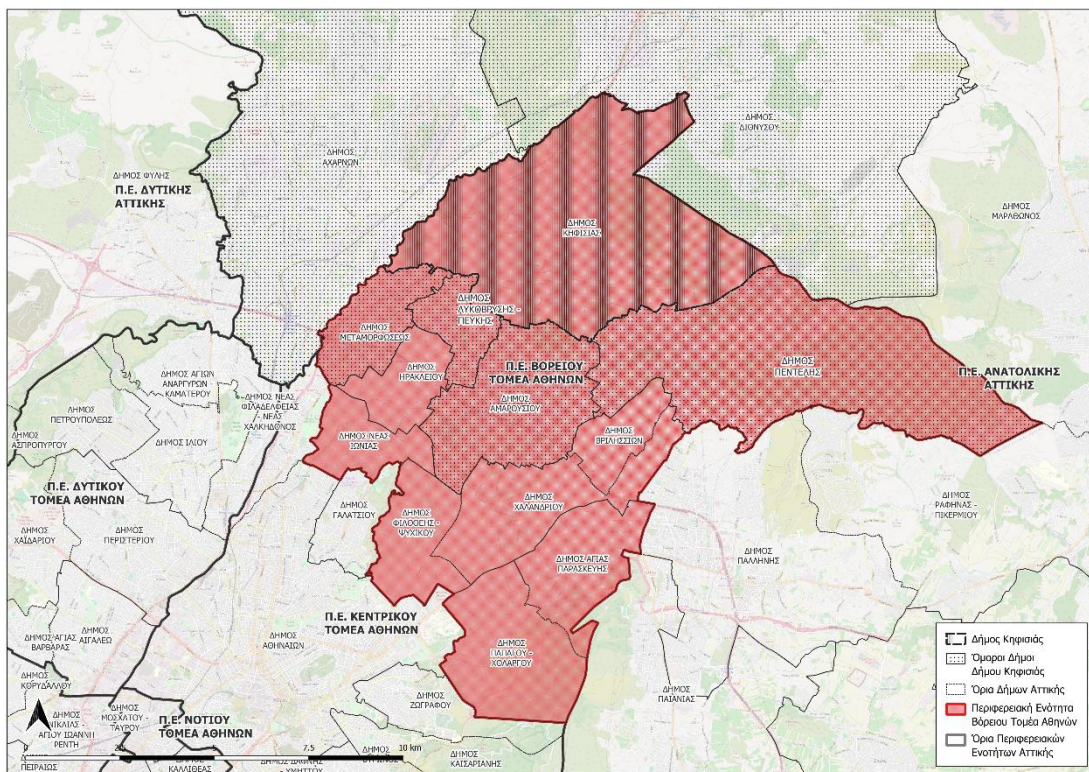
Εικόνα 2: Θέση Δήμου Κηφισιάς σε σχέση με βασικούς συγκοινωνιακού άξονες. Πηγή: Google maps

1.1.1 Γεωγραφικά και Διοικητικά Χαρακτηριστικά ΠΕ Βόρειου Τομέα Αθηνών

Η ΠΕ Βόρειου Τομέα Αθηνών, είναι μια από τις οκτώ Περιφερειακές Ενότητες στις οποίες διαιρείται η Περιφέρεια Αττικής. **Περιλαμβάνει το στο βορειοανατολικό τμήμα του Λεκανοπεδίου Αττικής, το οποίο περικλείεται από την Πάρνηθα, το Πεντελικό, τον Υμηττό και τα Τουρκοβούνια.**

Συνορεύει νότια με την Περιφερειακή Ενότητα Κεντρικού Τομέα Αθηνών, δυτικά τόσο με την ΠΕ Κεντρικού Τομέα όσο και με την ΠΕ Ανατολικής Αττικής, ενώ βόρεια και ανατολικά επίσης με την ΠΕ Ανατολικής Αττικής. **Η έκταση της Ενότητας ανέρχεται, περίπου σε 137 τ.χλμ.**

Η Περιφερειακή Ενότητα Βόρειου Τομέα Αθηνών περιλαμβάνει 12 Δήμους και συγκεκριμένα τον Δήμο Αγίας Παρασκευής, τον Δήμο Αμαρουσίου, τον Δήμο, Βριλησίων, τον Δήμο Ηρακλείου, τον Δήμο Κηφισιάς, τον Δήμο Λυκόβρυσσης-Πεύκης, τον Δήμο Μεταμορφώσεως, τον Δήμο Νέας Ιωνίας, τον Δήμο Παπάγου – Χολαργού, τον Δήμο Πεντέλης, τον Δήμο Φιλοθέης-Ψυχικού και τον Δήμο Χαλανδρίου.



Εικόνα 3 Χάρτης διοικητικών ορίων Δήμων Περιφερειακής Ενότητας Βόρειου Τομέα Αθηνών. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ. Ιδία Επεξεργασία

Ο μόνιμος πληθυσμός της ανέρχεται σε 601.163 κατοίκους, σύμφωνα με την απογραφή της ΕΛΣΤΑΤ για το έτος 2021. Πολυπληθέστερος Δήμος είναι ο Δήμος Χαλανδρίου (77.100 κάτοικοι) και έπονται οι Δήμοι Κηφισιάς και Αμαρουσίου,

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

ενώ μεγαλύτερος Δήμος σε έκταση είναι ο Δήμος Κηφισιάς (34,9 τ. χλμ) και έπεται ο Δήμος Πεντέλης.

Στον αντίποδα ο μικρότερος αριθμός μονίμων κατοίκων συναντάται στον Δήμο Φιλοθέης-Ψυχικού (27.635 κάτοικοι), ενώ ο μικρότερος με διαφορά σε έκταση Δήμος, είναι ο Δήμος Βριλησσιών (3,7 τ. χλμ).

Αναφορικά με τη μέση πυκνότητα πληθυσμού σε επίπεδο ΠΕ ανέρχεται σε 4.389 κατοίκους/τ.χλμ. παρουσιάζοντας σημαντική διακύμανση αναλόγως του Δήμου.

Σε επίπεδο ευρύτερων συνδέσεων περιμετρικά της ΠΕ υπάρχει ο οδικός δακτύλιος που δημιουργούν η Εθνική Οδός Αθηνών-Λαμίας στα δυτικά, η επαρχιακή οδός Διονύσου βόρεια, η Λεωφόρος Μαραθώνος και η Περιφερειακή Υμηττού στα ανατολικά, καθώς και η Περιφερειακή των Τουρκοβουνίων νότια. Παράλληλα, εντός της ΠΕ διέρχεται η Λεωφόρος Κηφισιάς στον άξονα βορρά-νότου και η Αττική Οδός στον άξονα ανατολής-δύσης. Σημαντικοί οδικοί άξονες είναι μεταξύ άλλων η Λεωφόρος Ηρακλείου, η Λεωφόρος Δουκίσσης Πλακεντίας και η Σπύρου Λούη.

Αναφορικά με τα μέσα σταθερής τροχιάς το συγκρότημα εξυπηρετείται, από τη πράσινη (Γραμμή 1) και τη μπλε γραμμή (Γραμμή 3) του μετρό, καθώς και τον προαστιακό σιδηρόδρομο.

1.1.2 Δημογραφικά Χαρακτηριστικά Δήμου Κηφισιάς

Αναφορικά με τα δημογραφικά στοιχεία, στην παρούσα ανάλυση, παρουσιάζονται συνοπτικά, δεδομένα που αφορούν τον Βόρειο Τομέα Αθηνών, καθώς και δεδομένα που σχετίζονται αμιγώς με τον Δήμο Κηφισιάς.

Ακολουθεί ο σχετικός πίνακας με το σύνολο του πληθυσμού και την έκταση κάθε Δήμου της ΠΕ Βόρειου Τομέα Αθηνών.

Πίνακας 2 Πληθυσμός, έκταση Δήμων και μεταβολή πληθυσμού, στην Περιφερειακή Ενότητα Βόρειου Τομέα Αθηνών. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ίδια Επεξεργασία

Δήμος	Πληθυσμός		Έκταση Δήμου (τ.χλμ.)	Πυκνότητα (κάτοικοι/τ.χλμ.)	Μεταβολή Πληθυσμού 2021-2011
	2011	2021			
ΔΗΜΟΣ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ	72.333	71.830	13,3	5.411	-0,70%
ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΑΣ ΠΑΡΑΣΚΕΥΗΣ	59.704	62.147	7,8	7.999	4,09%
ΔΗΜΟΣ ΒΡΙΛΗΣΣΙΩΝ	30.741	32.414	3,7	8.727	5,44%
ΔΗΜΟΣ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ	49.642	50.494	4,56	11.068	1,72%
ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ	71.259	72.880	34,88	2.089	2,27%
ΔΗΜΟΣ ΛΥΚΟΒΡΥΣΗΣ - ΠΕΥΚΗΣ	31.153	30.999	3,73	8.319	-0,49%

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

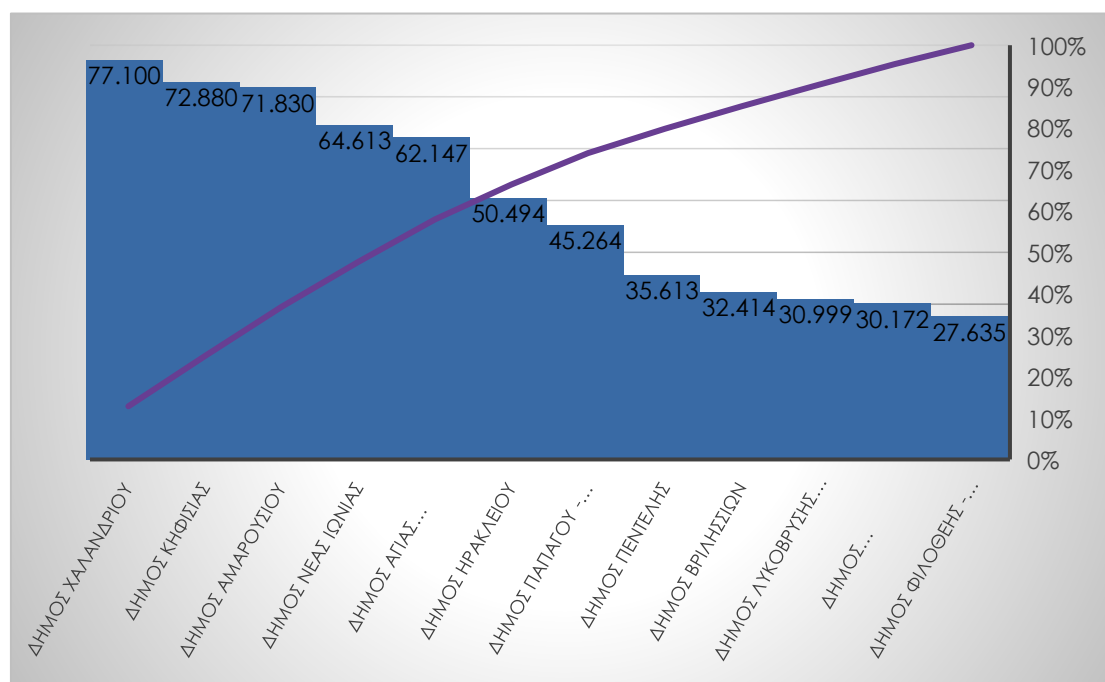
ΔΗΜΟΣ ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗΣ	29.891	30.172	5,7	5.278	0,94%
ΔΗΜΟΣ ΝΕΑΣ ΙΩΝΙΑΣ	67.134	64.613	4,48	14.410	-3,76%
ΔΗΜΟΣ ΠΑΠΑΓΟΥ - ΧΟΛΑΡΓΟΥ	44.539	45.264	10,8	4.204	1,63%
ΔΗΜΟΣ ΠΕΝΤΕΛΗΣ	34.934	35.613	31,7	1.122	1,94%
ΔΗΜΟΣ ΦΙΛΟΘΕΗΣ - ΨΥΧΙΚΟΥ	26.968	27.635	6,2	4.463	2,47%
ΔΗΜΟΣ ΧΑΛΑΝΔΡΙΟΥ	74.192	77.100	10,2	7.589	3,92%
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΒΟΡΕΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	592.490	601.163	136,98	4.389	1,46%
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ	3.828.434	3.814.065	3809,49	1.001	-0,38%
ΣΥΝΟΛΟ ΧΩΡΑΣ	10.816.286	10.482.487	132017,2	79	-3,09%

Με βάση τα δεδομένα της απογραφής του 2021, ο πληθυσμός του Δήμου Κηφισιάς ανέρχεται σε **72.880 κατοίκους**.

Σε ό,τι αφορά τα στοιχεία του πληθυσμού, **ο Δήμος Κηφισιάς είναι ο δεύτερος πολυπληθέστερος Δήμος της ΠΕ Βορείου Τομέα Αθηνών**, πίσω από τον Δήμο Χαλανδρίου (77.100 κάτοικοι). Μετά τον Δήμο Κηφισιάς έπεται ο Δήμος Αμαρουσίου (71.830 κάτοικοι) και ο Δήμος Νέας Ιωνίας (64.613 κάτοικοι). Τον μικρότερο πληθυσμό διαθέτει ο Δήμος Φιλοθέης Ψυχικού (27.635 κάτοικοι).

Η συγκεκριμένη τιμή που απαντάται στον Δήμο Κηφισιάς (72.880 κάτοικοι) αντιστοιχεί στο **12,12% του συνολικού πληθυσμού της οικείας ΠΕ**, που με βάση την απογραφή του 2021 ανέρχεται σε 601.163 κατοίκους.

Διάγραμμα 1 Μόνιμος πληθυσμός της ΠΕ Βορείου Τομέα Αθηνών ανά Δήμο και αθροιστική καμπύλη ως ποσοστό του συνόλου. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία επεξεργασία



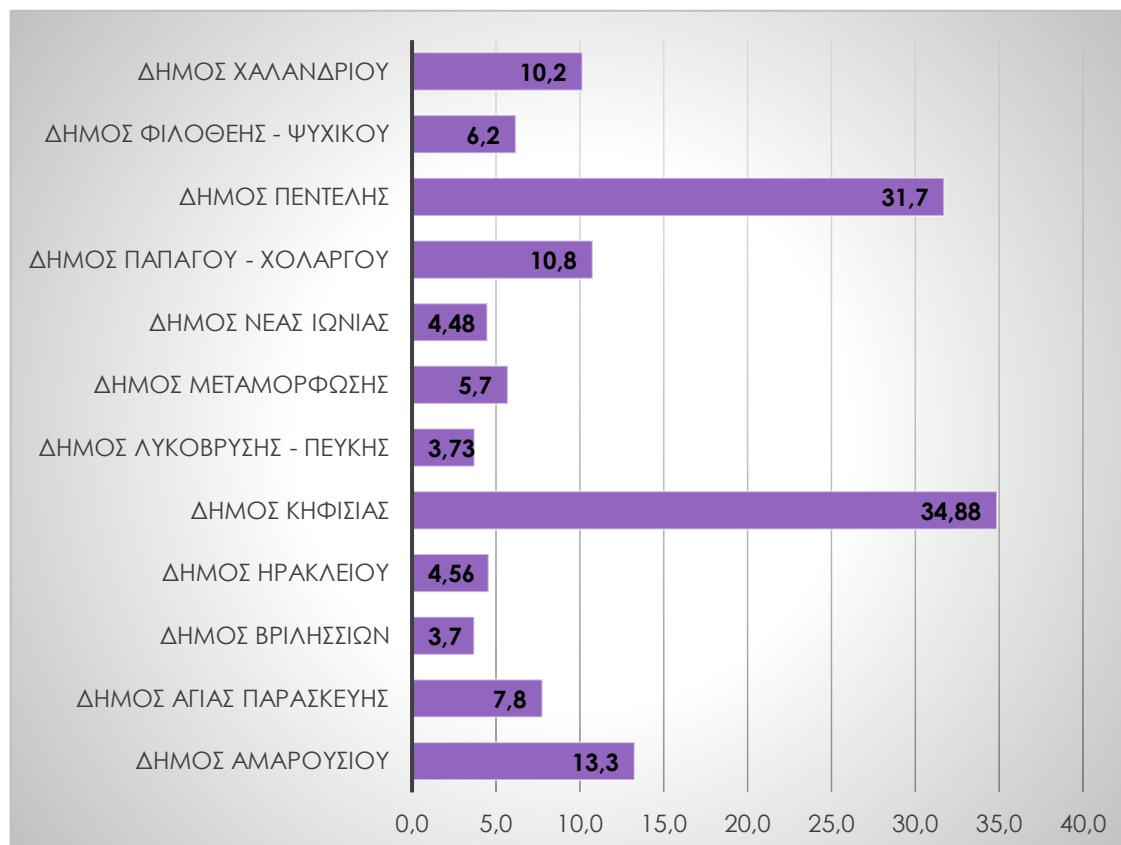
Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Στο Διάγραμμα που προηγήθηκε, απεικονίζεται ο μόνιμος πληθυσμός των Δήμων της ΠΕ Βορείου Τομέα Αθηνών σε ένα γράφημα Pareto. Το γράφημα Pareto περιέχει τις στήλες που αντιστοιχούν στον πληθυσμό ταξινομημένες σε φθίνουσα σειρά, καθώς και μια γραμμή που αντιπροσωπεύει το αθροιστικό συνολικό ποσοστό. Με βάση αυτό παρατηρούνται εύληπτα τα πληθυσμιακά χαρακτηριστικά του Δήμου Κηφισιάς, σε σχέση με τους υπόλοιπους Δήμους του Βορείου Τομέα.

Αναφορικά με την έκταση των Δήμων της ΠΕ Βορείου Τομέα, ο Δήμος Κηφισιάς, είναι ο μεγαλύτερος σε έκταση Δήμος (34,88 τ. χλμ).

Στη συνέχεια, παρατίθενται διαγράμματα στα οποία παρουσιάζονται συγκριτικά, η έκταση των Δήμων του Βόρειου Τομέα Αθηνών.

Διάγραμμα 2 Έκταση Δήμων της ΠΕ Βόρειου Τομέα Αθηνών σε τ.χλμ. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία επεξεργασία



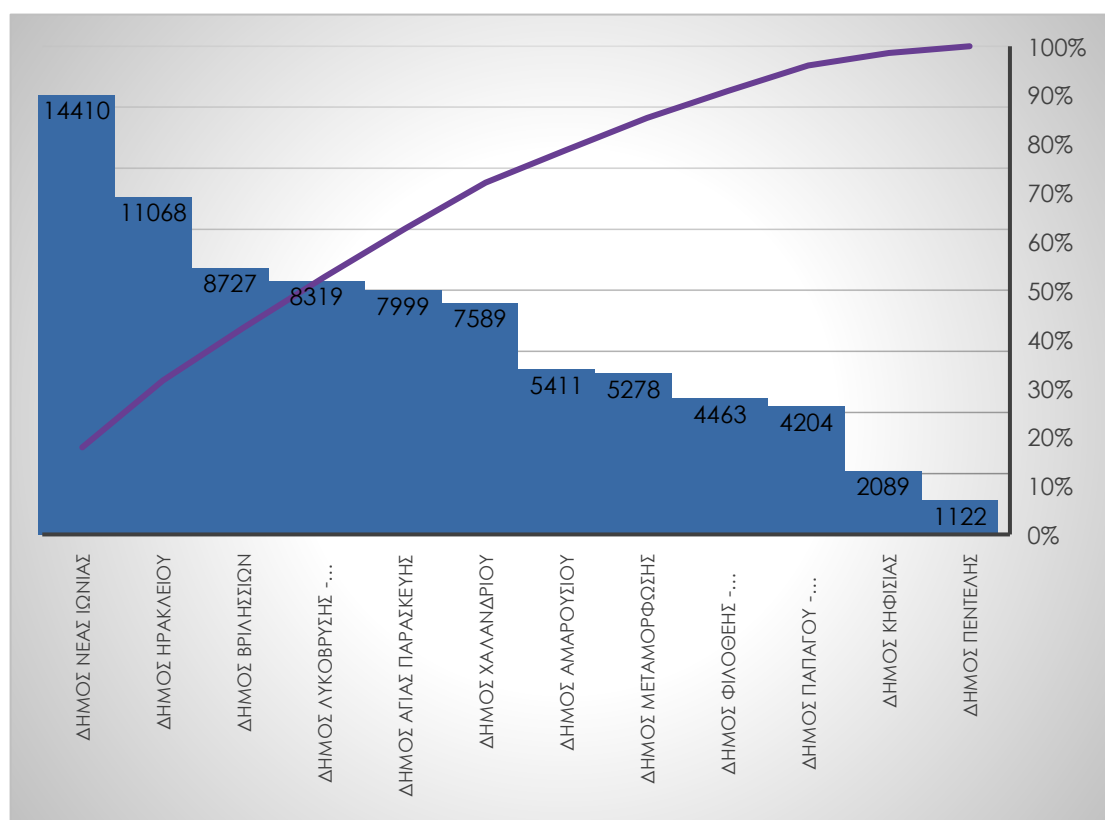
Στο ζήτημα της πυκνότητας του πληθυσμού σημειώνεται ότι ο Δήμος Κηφισιάς, συγκριτικά με τους υπόλοιπους Δήμους του Βόρειου Τομέα Αθηνών, έχει τη δεύτερη χαμηλότερη πυκνότητα (2.089 κάτοικοι/τ.χλμ) πίσω μόνο από τον Δήμο Πεντέλης (1.122 κάτοικοι/τ.χλμ).

Συγκριτικά με τους υπόλοιπους Δήμους του Βορείου Τομέα, ο Δήμος Κηφισιάς μπορεί να χαρακτηριστεί ως αραιοκατοικημένος.

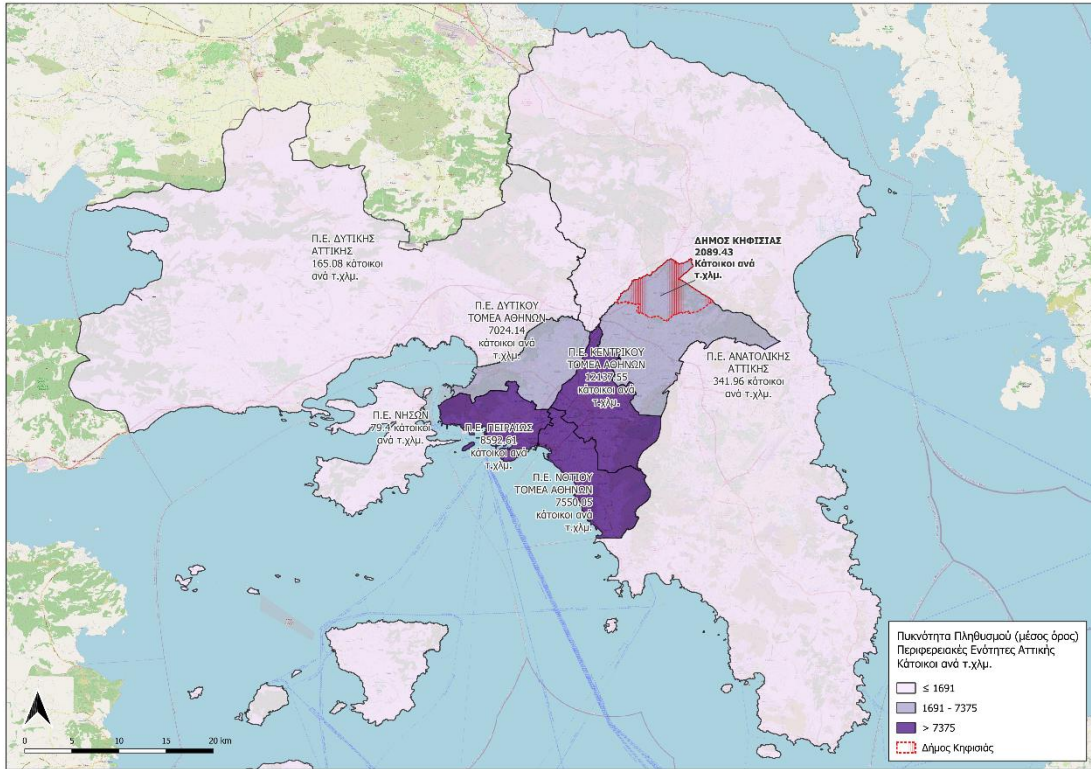
Οι πλέον πυκνοκατοικημένοι Δήμοι του Βόρειου Τομέα είναι ο Δήμος Νέας Ιωνίας (14.410 κάτοικοι/ τ.χλμ.), ο Δήμος Ηρακλείου (11.068 κάτοικοι/ τ.χλμ.), ο Δήμος Βριλησίων (8.727 κάτοικοι/τ.χλμ.) ενώ λιγότερο πυκνοκατοικημένοι είναι οι Δήμοι Πεντέλης (1.122 κάτοικοι/τ.χλμ.), Κηφισιάς (2.089 κάτοικοι/τ.χλμ.) και Παπάγου (4.204 κάτοικοι/τ.χλμ.).

Αξίζει να αναφερθεί ότι αναφορικά με την πληθυσμιακή πυκνότητα στον Βόρειο Τομέα, παρατηρείται σημαντικό εύρος τιμών. Συγκεκριμένα, παρατηρούνται Δήμοι με υψηλή πυκνότητα που προσομοιάζουν στα χαρακτηριστικά του Κεντρικού Τομέα (πχ Δήμος Νέας Ιωνίας, Γαλασίου, Νέας Φιλαδέλφειας) και Δήμοι με υψηλότερη αραιοκατοίκηση όπως ο Δήμος Κηφισιάς και ο Δήμος Πεντέλης. Το εν λόγω αποτυπώνεται και στους σχετικούς χάρτες.

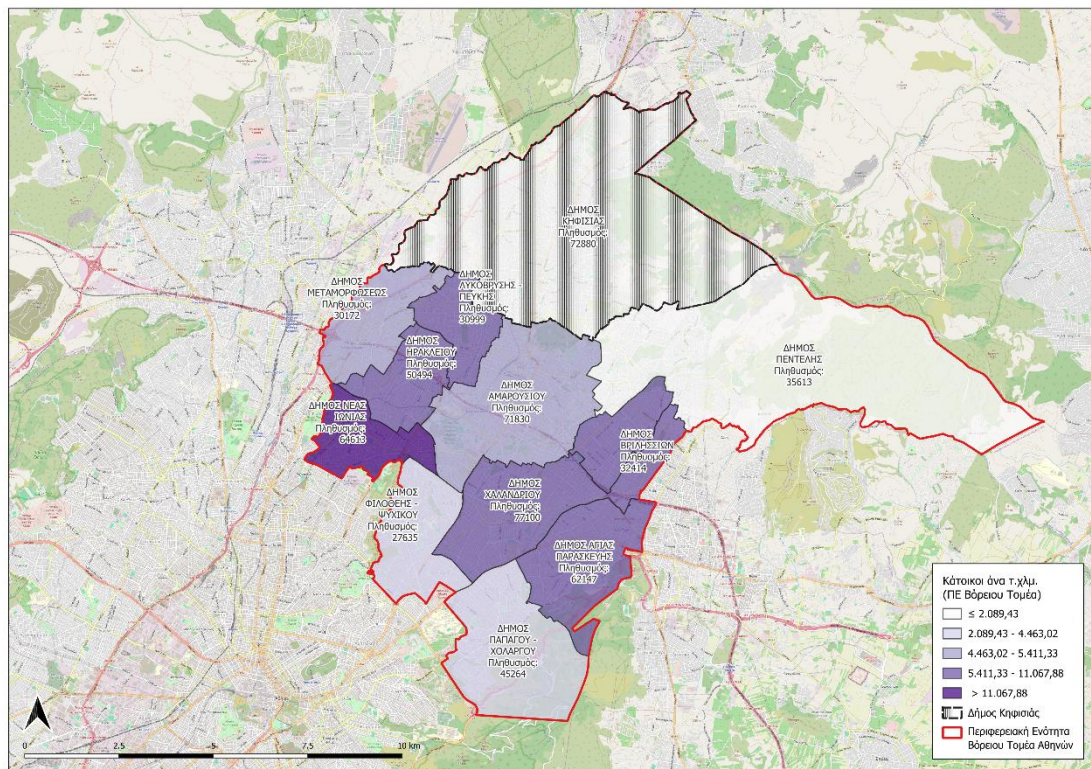
Διάγραμμα 3 Πληθυσμιακή πυκνότητα Δήμων ΠΕ Βορείου Τομέα Αθηνών. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία επεξεργασία



Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028



Εικόνα 4 Χάρτης αποτύπωσης πληθυσμιακής πυκνότητας Δήμου Κηφισιάς και Περιφερειακών Ενότητων Περιφέρειας Αττικής. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ίδια Επεξεργασία

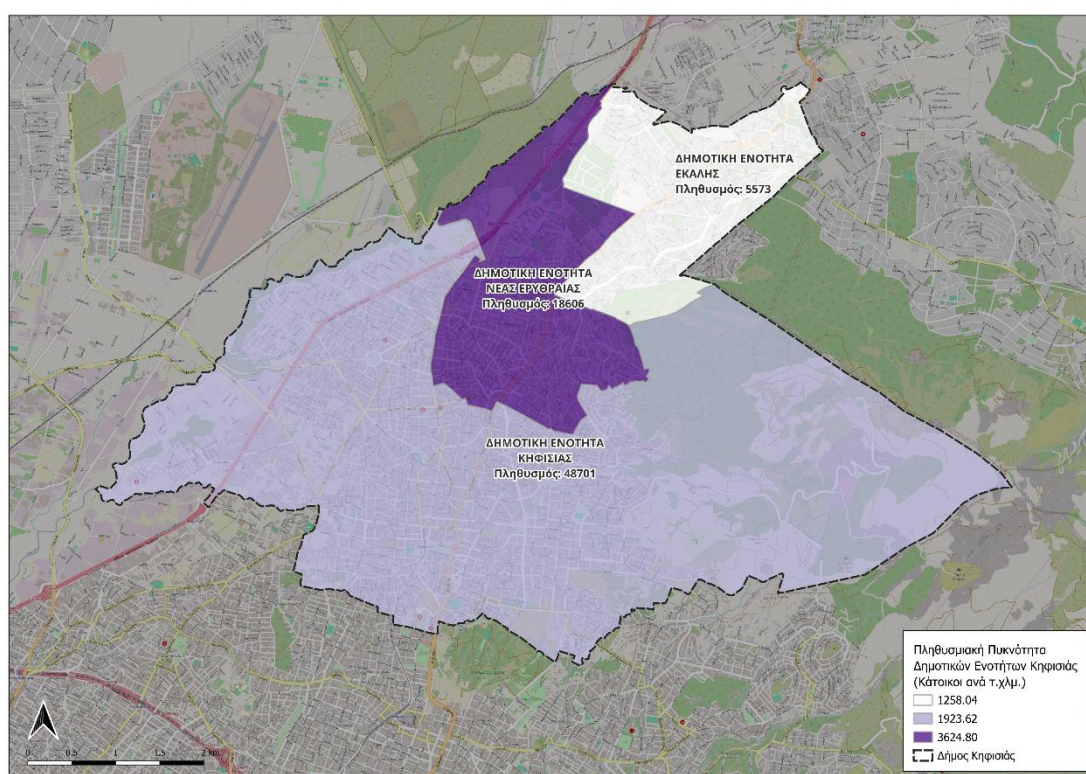


Εικόνα 5 Χάρτης πληθυσμιακών πυκνοτήτων Δήμου Κηφισιάς και όμορων Δήμων. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ίδια Επεξεργασία

Επιπρόσθετα, **σημαντική είναι και η διακύμανση της πληθυσμιακής πυκνότητας μεταξύ των Δημοτικών Ενοτήτων του Δήμου Κηφισιάς**. Ειδικότερα παρατηρούμε

- ΔΕ Νέας Ερυθραίας 3625 κάτοικοι ανά τ.χλμ.
- ΔΕ Κηφισιάς 1924 κάτοικοι ανά τ. χλμ.
- ΔΕ Εκάλης 1258 κάτοικοι ανά τ. χλμ.

Με βάση τα παραπάνω παρατηρείται ότι η ΔΕ Εκάλης είναι η πλέον αραιοκατοικημένη ενώ η πλέον πυκνοκατοικημένη είναι η ΔΕ Νέας Ερυθραίας. Αξίζει να αναφερθεί ότι η μέση πυκνότητα της ΔΕ Κηφισιάς είναι χαμηλή λόγω του γεγονότος ότι μεγάλο μέρος του όρους Πεντέλης είναι εντός των ορίων της εν λόγω Δημοτικής Ενότητας. Τα ανωτέρω εμφανίζονται και στον χάρτη που ακολουθεί.



Εικόνα 6: Χάρτης πληθυσμιακών πυκνοτήτων Δημοτικών Ενοτήτων του Δήμου Κηφισιάς. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία Επεξεργασία

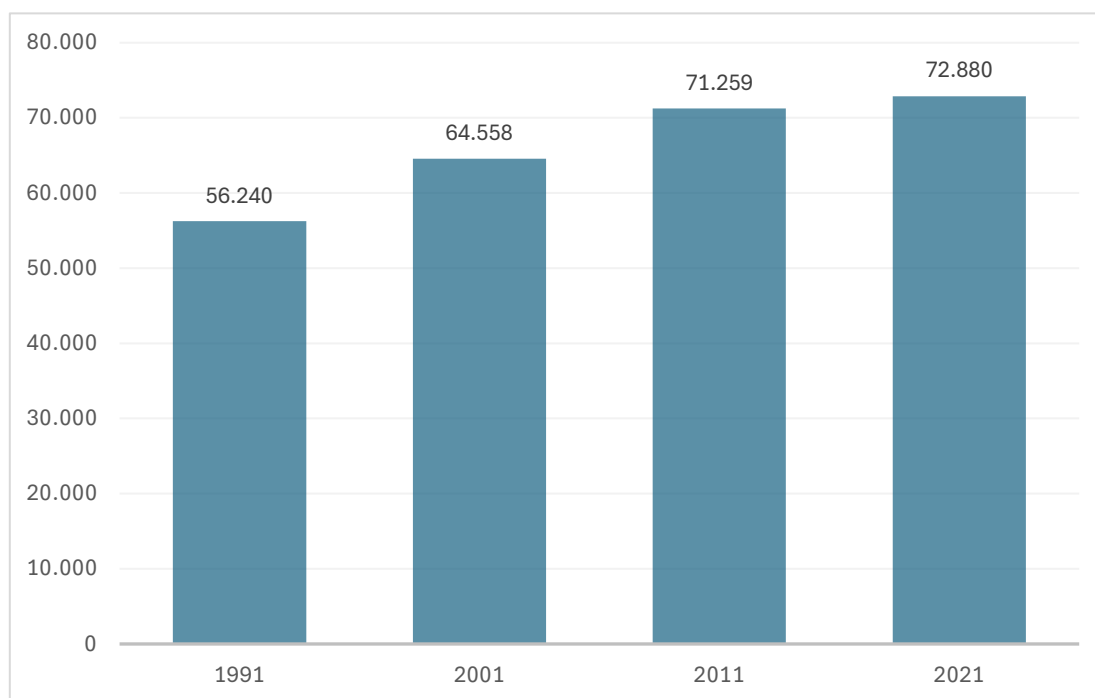
Αναφορικά με τη διαχρονική εξέλιξη του πληθυσμού, στον Δήμο Κηφισιάς έχουμε 56.240 κατοίκους στην απογραφή του 1991, 64.558 κατοίκους στην απογραφή του 2001, 71.259 στην απογραφή του 2011 και 72.878 κατοίκους στην απογραφή του 2021. **Σημειώνεται ότι στις απογραφές του 1991 και 2001, αθροίζονται οι πληθυσμοί του Δήμου Κηφισιάς, του Δήμου Νέας Ερυθραίας καθώς και της Κοινότητας Εκάλης.**

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Πίνακας 3 Διαχρονική εξέλιξη πληθυσμού Δήμου Κηφισιάς (1991-2021). Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία επεξεργασία

Χρονολογία	Πληθυσμός Δήμου	Έκταση Δήμου (km ²)	Προσθετός Πληθυσμός	Μεταβολή Πληθυσμού	Αθροιστική Μεταβολή 1991-2021
1991	56.240	34,88			
2001	64.558	34,88	8.318	14,79%	
2011	71.259	34,88	6.701	10,38%	
2021	72.880	34,88	1.621	2,27%	29,59%

Διάγραμμα 4 Πληθυσμιακή εξέλιξη στον Δήμο Κηφισιάς 1991-2021. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία επεξεργασία



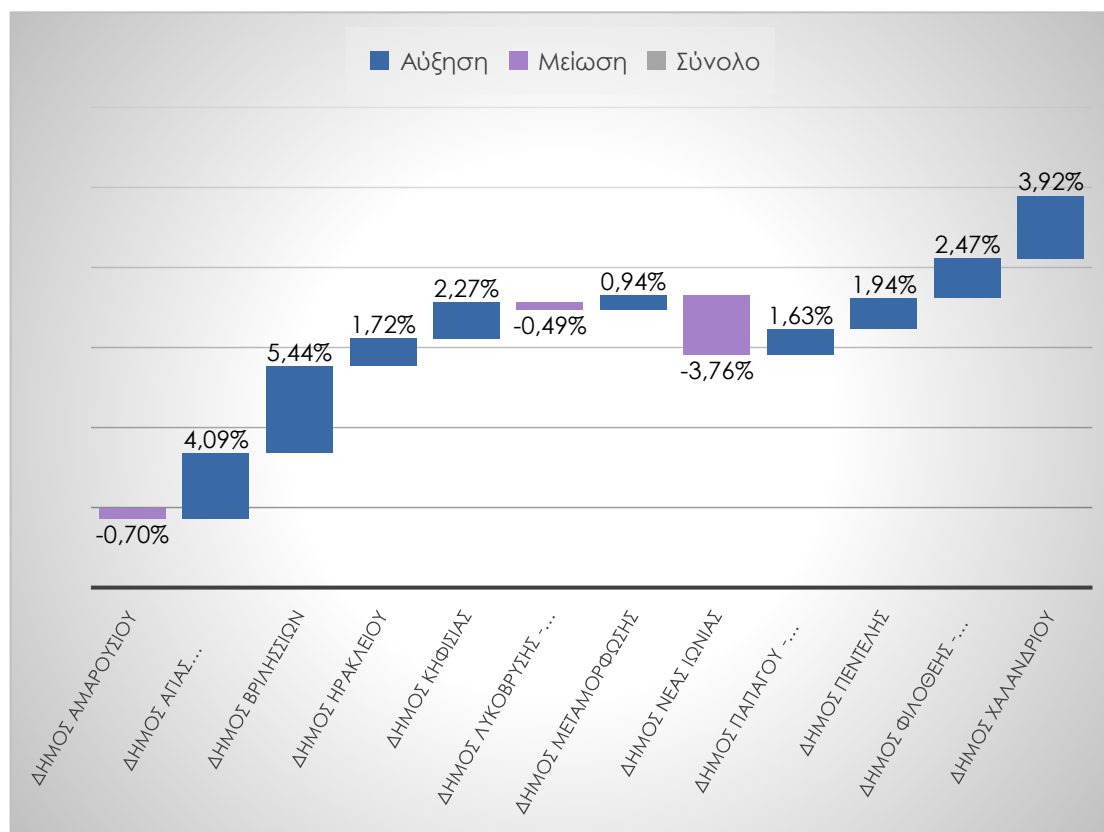
Σε σχέση με την πληθυσμιακή εξέλιξη, από το διάγραμμα που προηγήθηκε στο οποίο αποτυπώνεται η διαχρονική πληθυσμιακή εξέλιξη του Δήμου από το 1991 έως το 2021, καθίσταται σαφές ότι **ο Δήμος Κηφισιάς παρουσιάζει μια σταθερή και σημαντική αύξηση του πληθυσμού ιδίως την περίοδο 1991 έως 2011. Μετά το 2001 η αύξηση του πληθυσμού συνεχίζεται αλλά ο ρυθμός μεταβολής της αύξησης μειώνεται αισθητά.**

Συγκεκριμένα, η αθροιστική πληθυσμιακή αύξηση από το 1991 έως σήμερα ανέρχεται σε ποσοστό 29,59 %, ενώ μεταξύ των δύο τελευταίων απογραφών (2011-2021), ο Δήμος Κηφισιάς παρουσιάζει **πληθυσμιακή αύξηση κατά 2,27%**.

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Το συγκεκριμένο ποσοστό αύξησης (2,27%) είναι υψηλότερο από τον αντίστοιχο ρυθμό αύξησης του πληθυσμού, σε επίπεδο Περιφερειακής Ενότητας Βορείου Τομέα Αθηνών (1,5%).

Διάγραμμα 5 Αυξομειώσεις πληθυσμού Δήμων ΠΕ Βορείου Τομέα για το διάστημα 2011-2021. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ίδια επεξεργασία



Αναφορικά με τους υπόλοιπους Δήμους του Βορείου Τομέα αξίζει να αναφερθεί ότι **εννέα Δήμοι παρουσιάζουν πληθυσμιακή αύξηση και τρεις μείωση**. Την μεγαλύτερη μείωση έχει ο Δήμος Νέας Ιωνίας (-3,76%) και την μεγαλύτερη αύξηση ο Δήμος Βριλησσιών (5,44%).

Ακολουθεί πίνακας σχετικός με τη μεταβολή του πληθυσμού στο διάστημα 2011-2021 που αφορά το σύνολο της, την Περιφέρεια Αττικής, την Περιφερειακή Ενότητα Βορείου Τομέα και τον Δήμο Κηφισιάς. Ειδικότερα **στο διάστημα (2011-2021) ο πληθυσμός στο σύνολο της χώρας μειώθηκε κατά 3,1%, στην Περιφέρεια Αττικής μειώθηκε κατά 0,4%, στον Βόρειο Τομέα αυξήθηκε κατά 1,46% και στον Δήμο Κηφισιάς αυξήθηκε κατά 2,27%** (ΕΛΣΤΑΤ, 2021).

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Πίνακας 4 Ποσοστά μεταβολής πληθυσμού 2021-2011. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ίδια επεξεργασία

Περιγραφή	Μόνιμος Πληθυσμός 2011	Μόνιμος Πληθυσμός 2021	Ποσοστό μεταβολής (%) 2021/2011
Σύνολο Χώρας	10.816.286	10.482.487	-3,09%
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ	3.828.434	3.814.064	-0,38%
ΠΕ ΒΟΡΕΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	592.490	601.163	1,46%
ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ	71.259	72.880	2,27%

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται η πληθυσμιακή εξέλιξη των σημερινών Δημοτικών Ενοτήτων από το 1991 έως σήμερα με βάση δημοσιευμένα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ. Παράλληλα στον ίδιο πίνακα αποτυπώνεται και η ποσοστιαία πληθυσμιακή μεταβολή ανά Δημοτική Ενότητα για την περίοδο 2011-2021.

Πίνακας 5: Πληθυσμιακή εξέλιξη στον Δήμο Κηφισιάς ανά οικιστικό σύνολο (1991-2021) Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, Ίδια Επεξεργασία

ΟΙΚΙΣΤΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ	ΕΤΟΣ ΑΠΟΓΡΑΦΗΣ				Μεταβολή Πληθυσμού 2021-2011	Ποσοστιαία Μεταβολή Πληθυσμού 2021-2011
	1991	2001	2011	2021		
Δημοτική Ενότητα Κηφισιάς (πρώην Δήμος Κηφισιάς)	39.166	43.929	47.332	48.701	1.369	2,89%
Δημοτική Ενότητα Νέας Ερυθραίας (πρώην Δήμος Νέας Ερυθραίας)	12.993	15.439	18.038	18.606	568	3,15%
Δημοτική Ενότητα Εκάλης (πρώην Κοινότητα Εκάλης)	4.081	5.190	5.899	5.573	-326	-5,53%
Δήμος Κηφισιάς	56.240	64.558	71.259	72.880	1.621	2,27%

Από τα ανωτέρω αποτυπώνεται η ισχυρή πληθυσμιακή αύξηση που συντελέστηκε το διάστημα 1991-2011 και στις τρεις ενότητες. Πάρα την συγκεκριμένη αύξηση στο διάστημα 2011-2021 παρατηρείται σταθεροποιητική τάση στις ΔΕ Κηφισιάς και Νέας Ερυθραίας με αύξηση 2,9% και 3,2% έκαστη, ενώ στη ΔΕ Εκάλης παρατηρείται πληθυσμιακή μείωση της τάξης του 5,53%.

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Σε σχέση με τη σύσταση του πληθυσμού ανά φύλο, σύμφωνα με τα δημοσιευμένα αποτελέσματα της απογραφής πληθυσμού, την οποία διενήργησε το 2021 η ελληνική Στατιστική Αρχή (ΕΛΣΤΑΤ), στον Δήμο Κηφισιάς καταγράφονται 34.399 άντρες και 38.479 γυναίκες.

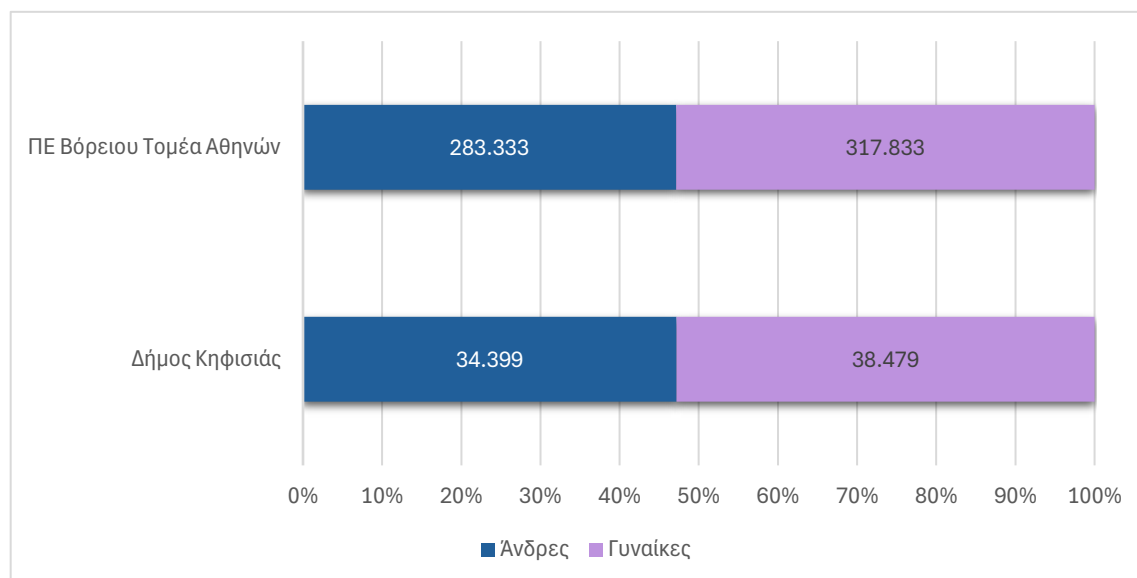
Πίνακας 6 Πληθυσμός Δήμου Κηφισιάς κατά φύλο. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία επεξεργασία

Περιγραφή	Δήμος Κηφισιάς		ΠΕ Βόρειου Τομέα Αθηνών	
	Πληθυσμός 2021	ποσοστό (%)	Πληθυσμός 2021	ποσοστό (%)
Άρρενες	34.399	47,20%	283.333	47,13%
Θήλειες	38.479	52,80%	317.833	52,87%
Σύνολο	72.880	100,00%	601.163	100,00%

Ποσοστιαία οι τιμές αντιστοιχούν σε 47,20% άνδρες και 52,80% γυναίκες. Τα ποσοστά του Δήμου Κηφισιάς είναι ανάλογα με τα αντίστοιχα στην ΠΕ Βόρειου Τομέα που διαμορφώνονται σε 47,13% και 52,87% αντίστοιχα.

Επίσης η αναλογία είναι συγκρίσιμη και με τα εθνικά ποσοστά που διαμορφώνονται σε 48,9% άνδρες έναντι 51,1% γυναικών.

Διάγραμμα 6 Ποσοστό ανδρών και γυναικών στον Δήμο Κηφισιάς και στον Βόρειο Τομέα Αθηνών. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία επεξεργασία



Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Πίνακας 7: Ποσοστά ανδρών γυναικών ανά Δημοτική Ενότητα στον Δήμο Κηφισιάς.

Γεωγραφική Ενότητα	Άρρενες	Θήλεις	Άρρενες (%)	Θήλεις (%)
Δημοτική Ενότητα Κηφισιάς	22.982	25.723	47,20%	52,80%
Δημοτική Ενότητα Νέας Ερυθραίας	8.835	9.769	47,50%	52,50%
Δημοτική Ενότητα Εκάλυς	2.588	2.987	46,40%	53,60%
Δήμος Κηφισιάς	34.399	38.479	47,20%	52,80%

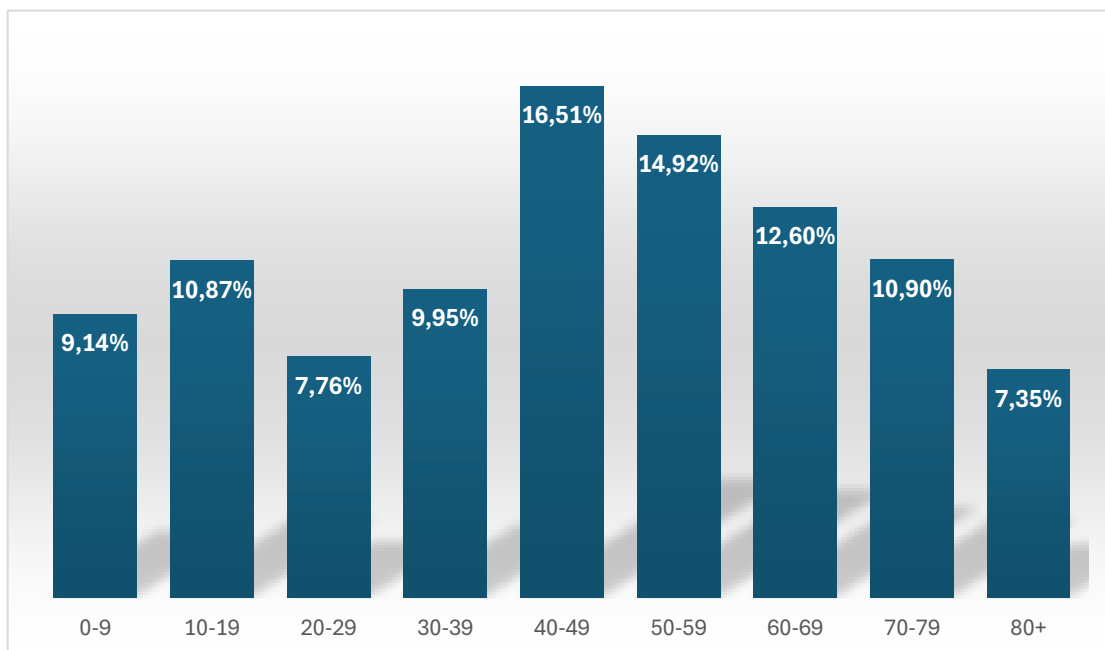
Οι γυναίκες πλειοψηφούν στο σύνολο των Δημοτικών Ενοτήτων με συγκρίσιμα ποσοστά σε σχέση με τον Δήμο και την οικεία ΠΕ. Συγκεκριμένα σε επίπεδο δημοτικών ενοτήτων, από τον πίνακα που προηγήθηκε παρατηρούνται ποσοστά ανδρών/γυναικών που κυμαίνονται από 46,40% - 53,60% στην ΔΕ Εκάλυς, έως 47,50%-52,50% στην ΔΕ Νέας Ερυθραίας.

Στα στοιχεία που παρατίθενται ακολούθως, αποτυπώνεται η ηλικιακή γήρανση του πληθυσμού του Δήμου Κηφισιάς, αρχικά **βάσει της απογραφής του 2011 (στοιχεία Επιχειρησιακού 2019-2023) και εν συνεχεία βάσει της απογραφής του 2021 (ΕΛΣΤΑΤ 2021)**. Σημαντικό στοιχείο στην παρούσα ανάλυση, είναι η **κατανομή του πληθυσμού του Δήμου ανά ηλικιακή ομάδα**.

Πίνακας 8 Κατανομή Πληθυσμού Δήμου Κηφισιάς ανά ηλικιακή ομάδα (%). Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2011-2021. Ιδία Επεξεργασία

ΗΛΙΚΙΑΚΕΣ ΟΜΑΔΕΣ	ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ	ΠΟΣΟΣΤΟ (%)	ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ	ΠΟΣΟΣΤΟ (%)
	2011	2011	2021	2021
0-9	7.421	10,41%	6.662	9,14%
10-19	6.688	9,39%	7.919	10,87%
20-29	6.776	9,51%	5.655	7,76%
30-39	10.562	14,82%	7.252	9,95%
40-49	11.155	15,65%	12.032	16,51%
50-59	9.945	13,96%	10.871	14,92%
60-69	8.791	12,34%	9.180	12,60%
70-79	6.241	8,76%	7.945	10,90%
80+	3.680	5,16%	5.357	7,35%
ΣΥΝΟΛΟ	71.259	100%	72.880	100%

Διάγραμμα 7 Κατανομή Πληθυσμού Δήμου Κηφισιάς ανά ηλικιακή ομάδα (%) έτους 2021. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία επεξεργασία



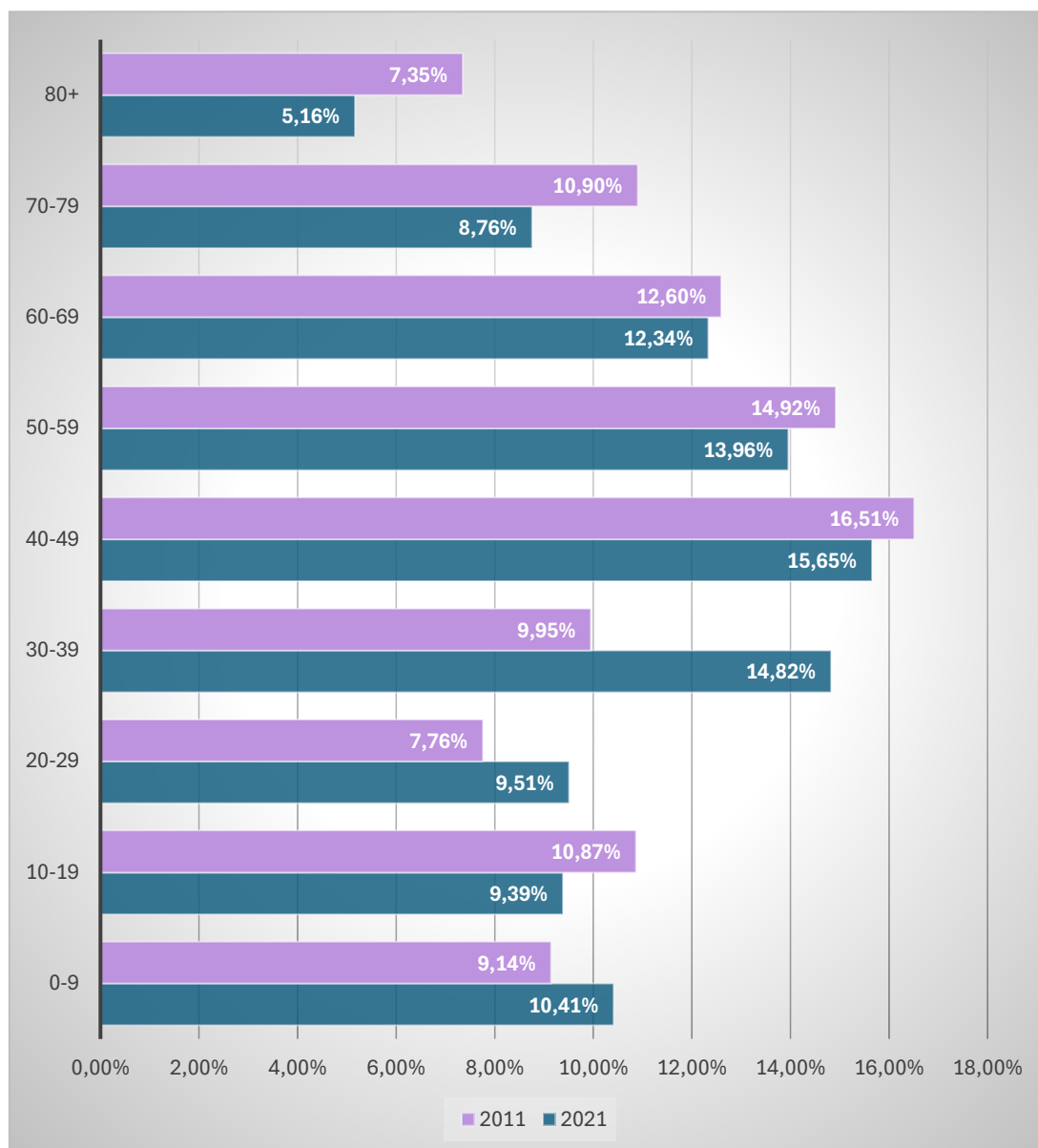
Στο διάγραμμα που προηγήθηκε αποτυπώνεται η κατανομή του πληθυσμού ανά ηλικιακή ομάδα, με βάση τα δεδομένα του 2021.

Ειδικότερα, αποτυπώνεται η τάση της συγκέντρωσης των υψηλών ποσοστών περίξ της ηλικιακής κλάσης 40-49 (16,51%), της κλάσης 50-59 (14,92%), της κλάσης 60-69 (12,60%) αλλά και της κλάσης 70-79 (10,90%), γεγονός που καταδεικνύει την ηλικιακή γήρανση του πληθυσμού του Δήμου Κηφισιάς.

Ακολουθως ο πίνακας που προηγήθηκε αποτυπώνεται και στο αντίστοιχο διάγραμμα, ώστε να προκύπτει με σαφήνεια η ηλικιακή γήρανση μεταξύ των δύο τελευταίων απογραφών.

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Διάγραμμα 1: Συγκριτική κατανομή Πληθυσμού Δήμου Κηφισιάς ανά ηλικιακή ομάδα (%), μεταξύ απογραφών 2011 και 2021. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία επεξεργασία



Συγκεκριμένα, παρατηρήσουμε με σαφήνεια την ηλικιακή γήρανση του πληθυσμού του Δήμου καθώς τα ποσοστά στις ηλικίες 40 ετών και άνω είναι σταθερά μεγαλύτερα το 2021 συγκριτικά με το 2011. Αντίστοιχα τα ποσοστά που καταγράφηκαν το 2021 στις ηλικίες 39 και κάτω είναι μικρότερα σε σχέση με τα αντίστοιχα του 2011, πλην της ηλικιακής κατηγορίας 10-19 ετών.

Ακολουθως, για λόγους σύγκρισης, παρατίθενται στοιχεία ανά ηλικιακή κατανομή (κλάσεις ανά πενταετία) για τις γεωγραφικές ενότητες, Δήμος Κηφισιάς, Περιφερειακή Ενότητα Βορείου Τομέα, Περιφέρειας Αττικής, καθώς και για το σύνολο της χώρας.

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Πίνακας 9 Κατανομή Πληθυσμού ανά ηλικιακή ομάδα. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ίδια επεξεργασία

ΗΛΙΚΙΑΚΕΣ ΟΜΑΔΕΣ	ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ		ΠΕ ΒΟΡΕΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ		ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ		ΣΥΝΟΛΟ ΧΩΡΑΣ	
	ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ	ΠΟΣΟΣΤΟ (%)	ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ	ΠΟΣΟΣΤΟ (%)	ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ	ΠΟΣΟΣΤΟ (%)	ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ	ΠΟΣΟΣΤΟ (%)
0-4	2.868	3,94%	24.786	4,12%	149.767	3,93%	412.752	3,94%
5-9	3.792	5,20%	29.263	4,87%	166.758	4,37%	465.740	4,44%
10-14	4.159	5,71%	31.436	5,23%	187.692	4,92%	538.490	5,14%
15-19	3.762	5,16%	28.260	4,70%	183.031	4,80%	529.726	5,05%
20-24	2.983	4,09%	25.184	4,19%	182.356	4,78%	520.619	4,97%
25-29	2.670	3,66%	27.047	4,50%	205.128	5,38%	532.682	5,08%
30-34	3.047	4,18%	30.493	5,07%	223.257	5,85%	569.596	5,43%
35-39	4.203	5,77%	40.214	6,69%	267.723	7,02%	686.797	6,55%
40-44	5.907	8,11%	50.088	8,33%	310.458	8,14%	794.315	7,58%
45-49	6.129	8,41%	49.335	8,21%	307.689	8,07%	801.716	7,65%
50-54	5.787	7,94%	47.943	7,98%	302.459	7,93%	807.125	7,70%
55-59	5.086	6,98%	41.965	6,98%	269.471	7,07%	736.214	7,02%
60-64	4.745	6,51%	38.669	6,43%	248.692	6,52%	698.206	6,66%
65-69	4.432	6,08%	35.645	5,93%	219.761	5,76%	626.429	5,98%
70-74	4.317	5,92%	32.842	5,46%	194.373	5,10%	555.556	5,30%
75+	8.990	12,34%	68.008	11,31%	395.447	10,37%	1.206.521	11,51%
ΣΥΝΟΛΟ	72.880	100,00%	601.163	100,00%	3.814.065	100,00%	10.482.487	100,00%

Για την περαιτέρω ανάλυση της γήρανσης του πληθυσμού στον Δήμο Κηφισιάς, **θα αναλυθούν τρεις σχετικοί δείκτες και συγκεκριμένα,**

- ο δείκτης γήρανσης,
- ο δείκτης εξάρτησης,
- ο δείκτης αντικατάστασης.

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Στον ακόλουθο πίνακα αποτυπώνονται οι υπολογισμοί των σχετικών δεικτών και στις ενότητες που ακολουθούν επεξηγούνται αναλυτικότερα.

Πίνακας 10 Πίνακας Δεικτών γήρανσης, αντικατάστασης και εξάρτησης. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία επεξεργασία

ΔΕΙΚΤΗΣ	ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ	ΠΕ ΒΟΡΕΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΧΩΡΑΣ
Γήρανσης	1,64	1,60	1,61	1,69
Εξάρτησης	0,64	0,59	0,53	0,57
Αντικατάστασης	0,88	0,81	0,75	0,77

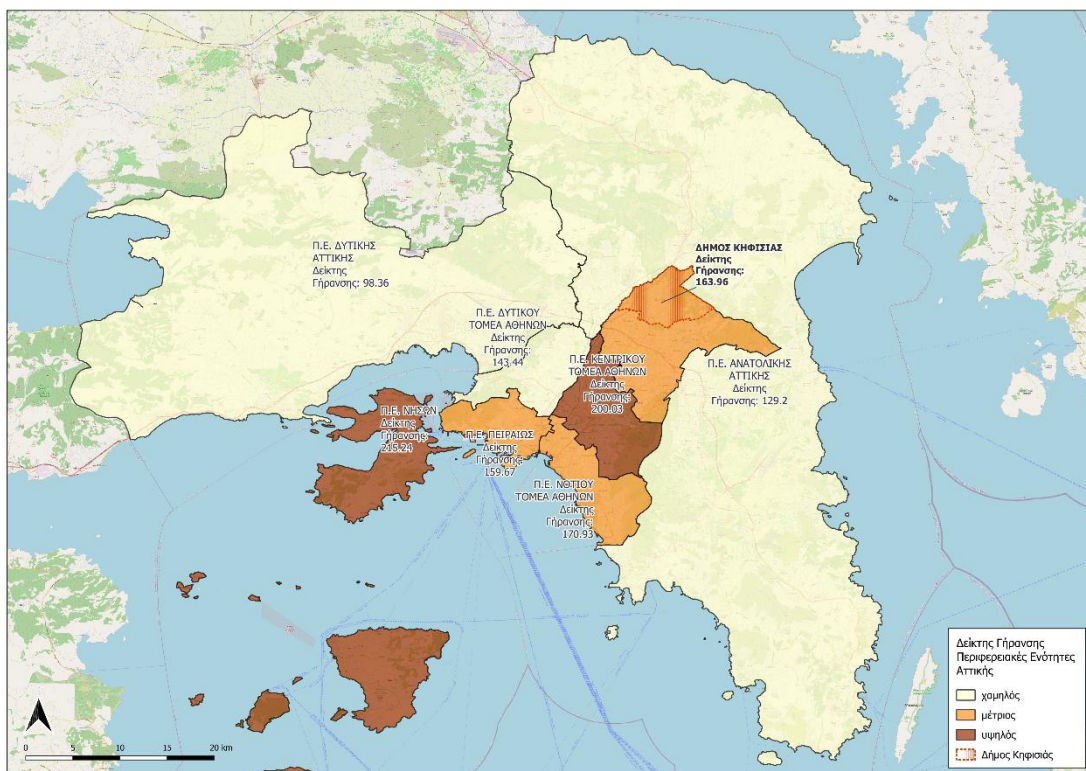
Δείκτης Γήρανσης⁶

Σε σχέση με το πρόβλημα της πληθυσμιακής γήρανσης, από τον υπολογισμό του δείκτη γήρανσης, προκύπτει ότι **κατά το έτος 2021 ανέρχεται σε 1,64 για τον Δήμο Κηφισιάς.**

Πρακτικά, αυτό σημαίνει ότι στον Δήμο Κηφισιάς, σε 100 παιδιά ηλικίας έως 14 ετών αντιστοιχούν 164 άτομα ηλικίας άνω των 65 ετών (65+).

Το εν λόγω είναι άμεσα συγκρίσιμο, με τον αντίστοιχο δείκτη για την Περιφέρεια Αττικής που ανέρχεται σε 1,61 (δλδ για κάθε 100 παιδιά έως 14 ετών αντιστοιχούν 161 άνθρωποι ηλικίας 65+) και **από τον αντίστοιχο δείκτη για το σύνολο της χώρας που ανέρχεται σε 1,69** (δλδ για κάθε 100 παιδιά έως 14 ετών αντιστοιχούν 169 άνθρωποι ηλικίας 65+). Αντίστοιχα σε επίπεδο Περιφερειακής Ενότητας Βόρειου Τομέα Αθηνών, ο δείκτης γήρανσης ανέρχεται σε 1,60.

⁶ Ο Δείκτης Γήρανσης, είναι ο λόγος των ατόμων 65+ ετών προς τον πληθυσμό των παιδιών ηλικίας έως 14 ετών. Επομένως, ο αναλογών αριθμός ατόμων ηλικίας 65 ετών και άνω επί 100 ατόμων έως 14 ετών.

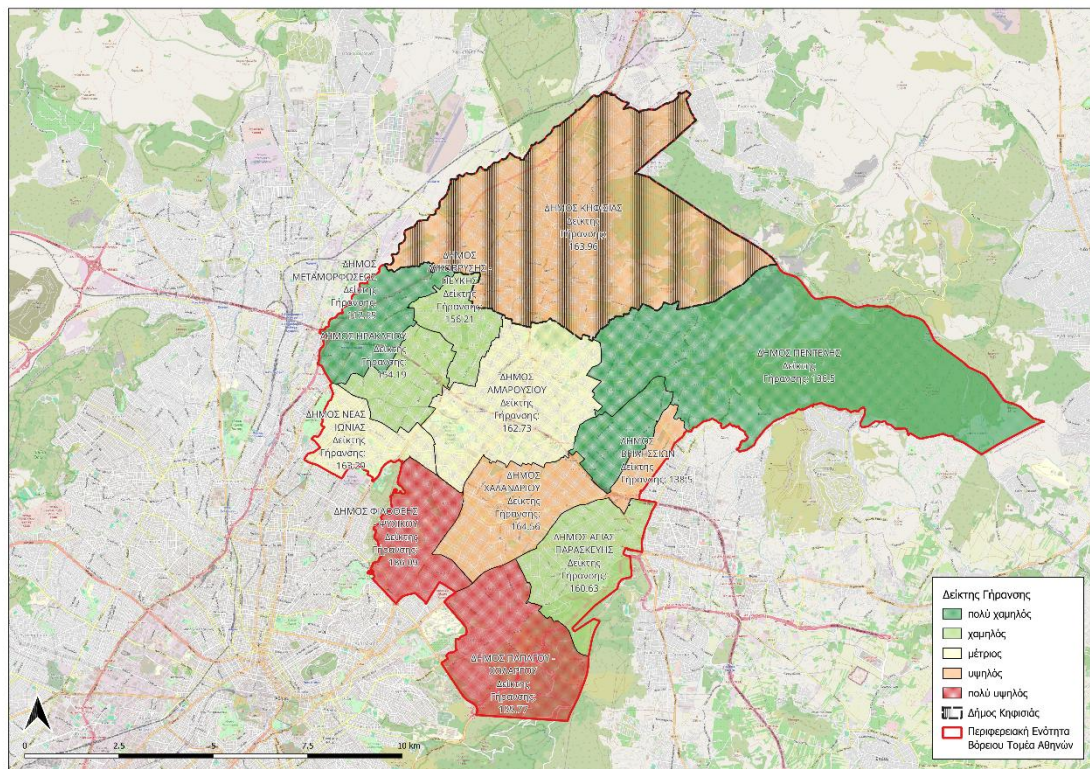


Εικόνα 7 Χάρτης δείκτη γήρανσης (ποσοστιαίου) Δήμου Κηφισιάς και Περιφερειακών Ενότητων Περιφέρειας Αττικής. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία Επεξεργασία

Με βάση τα ανωτέρω παρατηρείται ότι ο δείκτης γήρανσης στον Δήμο Κηφισιάς παρότι είναι υψηλός (1,64), είναι ελαφρώς μικρότερος σε σχέση με τον εθνικό μέσο όρο (1,69) και άμεσα συγκρίσιμος με τις αντίστοιχες τιμές της Περιφέρειας Αττικής (1,61) και της Περιφερειακής Ενότητας βόρειου Τομέα Αθηνών (1,60).

Από την περαιτέρω ανάλυση των δεικτών γήρανσης του Δήμου Κηφισιάς και των Δήμων της οικείας ΠΕ, παρατηρείται ότι εντός της ΠΕ Βορείου Τομέα σημειώνεται μεγάλη διασπορά στον εν λόγω δείκτη. Συγκεκριμένα η χαμηλότερη τιμή συναντάται στον Δήμο Μεταμόρφωσης (1,13) και η υψηλότερη στον Δήμο Παπάγου (2,00).

Επιπρόσθετα, παρατηρείται μία αύξηση του συγκεκριμένου δείκτη στους όμορους με την Αθήνα Δήμους (Φιλοθέη-Ψυχικό, Παπάγου-Χολαργού).

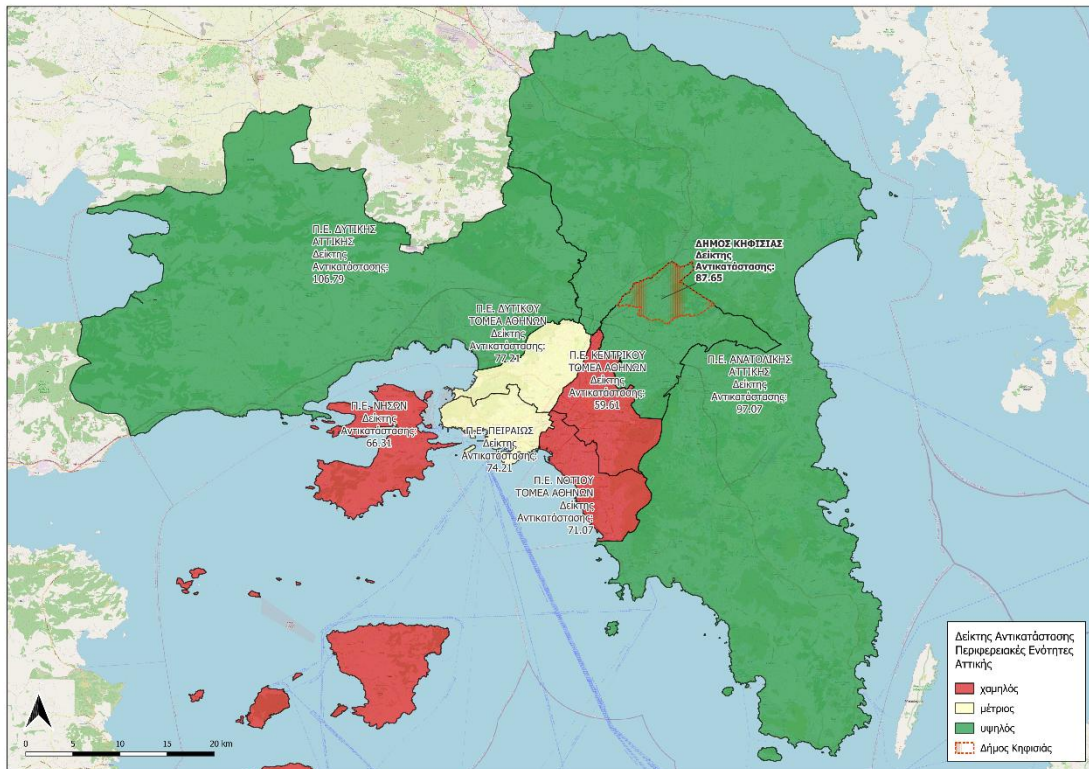


Εικόνα 8 Χάρτης δείκτη γήρανσης (ποσοστιαίος) Δήμου Κηφισιάς, όμορων Δήμων και Δήμων ΠΕ Βόρειου Τομέα Αθηνών. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ίδια Επεξεργασία

Δείκτης Αντικατάστασης⁷

Το πρόβλημα της ηλικιακής γήρανσης για τον Δήμο Κηφισιάς, αποτυπώνεται και σε άλλους δείκτες, όπως ο δείκτης αντικατάστασης, που για τον Δήμο υπολογίζεται στο 0,88, έναντι 0,75 για την Περιφέρεια Αττικής και 0,77 για το σύνολο της χώρας. Η αντίστοιχη τιμή για την ΠΕ Βόρειου Τομέα είναι 0,81.

⁷ Ο Δείκτης Αντικατάστασης, είναι ο λόγος των ατόμων ηλικίας 10-14 ετών προς τον πληθυσμό ατόμων ηλικίας 60-64 ετών. Επομένως, ο αναλογών αριθμός νέων 10-14 ετών ως προς 100 άτομα ηλικίας 60-64 ετών. Ο δείκτης αυτός δίδει τη σχέση ανάμεσα στα άτομα που θα έχουν τη νόμιμη ηλικία για να εργασθούν εισερχόμενα στην αγορά εργασίας και τα άτομα που θα έχουν την ηλικία συνταξιοδότησης εάν ήταν ήδη ενταγμένα στον οικονομικά ενεργό πληθυσμό. Ο δείκτης αυτός είναι ένα δημογραφικός και όχι ένας οικονομικός δείκτης καθώς η ηλικιακή ομάδα των 10-14 ετών δεν δύναται να ταυτισθεί με τους εισερχόμενους στην αγορά εργασίας και η ομάδα των 60-64 ετών με τους εξερχόμενους από αυτήν.

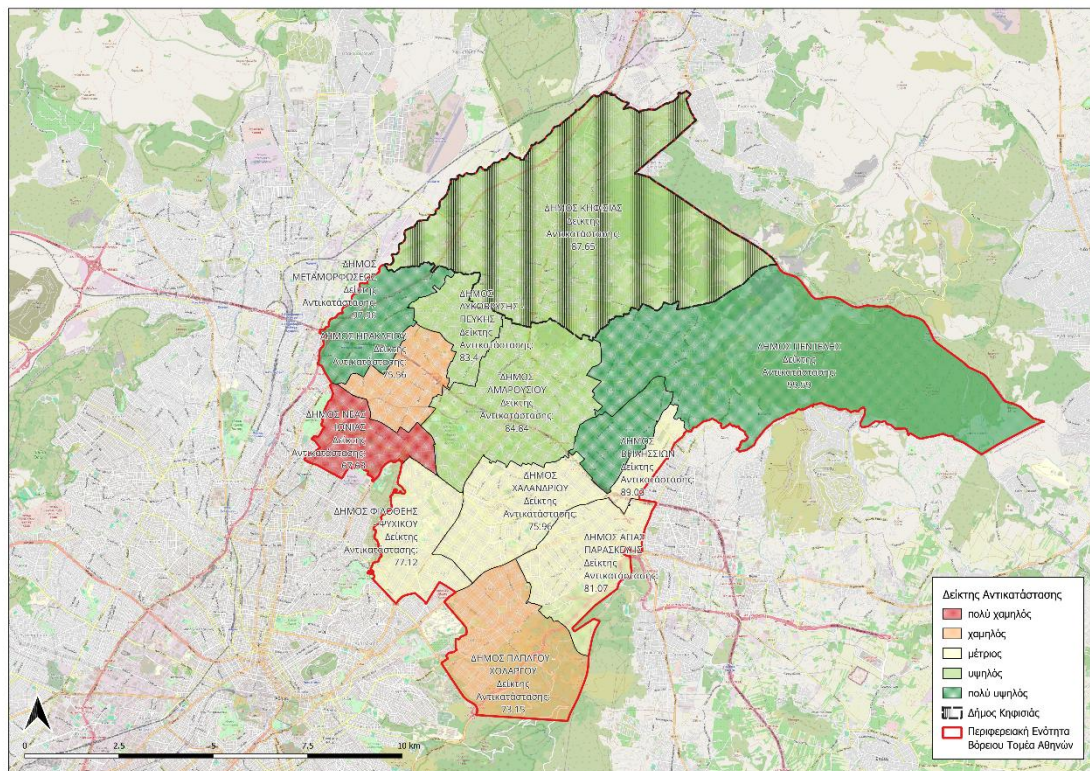


Εικόνα 9 Χάρτης δείκτη αντικατάστασης (ποσοστιαία) Δήμου Κηφισιάς και Περιφερειακών Ενότητων Αττικής. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία Επεξεργασία

Συγκεκριμένα, η τιμή που αντιστοιχεί στην Κηφισιά υποδηλώνει ότι για κάθε 100 άτομα ηλικίας 60 έως 64 ετών, αντιστοιχούν 88 παιδιά ηλικίας 10 έως 14 ετών.

Σε συνέχεια της ανάλυσης των δεικτών αντικατάστασης αξίζει να αναφερθεί ότι ο Δήμος Κηφισιάς διαθέτει βελτιωμένη τιμή σε σχέση με την οικεία ΠΕ. Για λόγους πληρότητας αναφέρεται ότι στον Βόρειο Τομέα η αντίστοιχη τιμή είναι 0,81 ενώ την πιο επιβαρυσμένη τιμή σε επίπεδο Περιφερειακής Ενότητας, την έχει ο Δήμος Νέας Ιωνίας 0,68 με την αμέσως χαμηλότερη τιμή να σημειώνεται στον Δήμο Ηρακλείου (0,76).

Επιπρόσθετα, όπως παρατηρείται και στον χάρτη που ακολουθεί, οι όμοροι Δήμοι με τον Κεντρικό Τομέα Αθηνών παρουσιάζουν πιο επιβαρυσμένους δείκτες αντικατάστασης.



Εικόνα 10 Χάρτης δείκτη αντικατάστασης (ποσοστιαία) Δήμου Κηφισιάς και Δήμων Βορείου Τομέα.

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ίδια Επεξεργασία

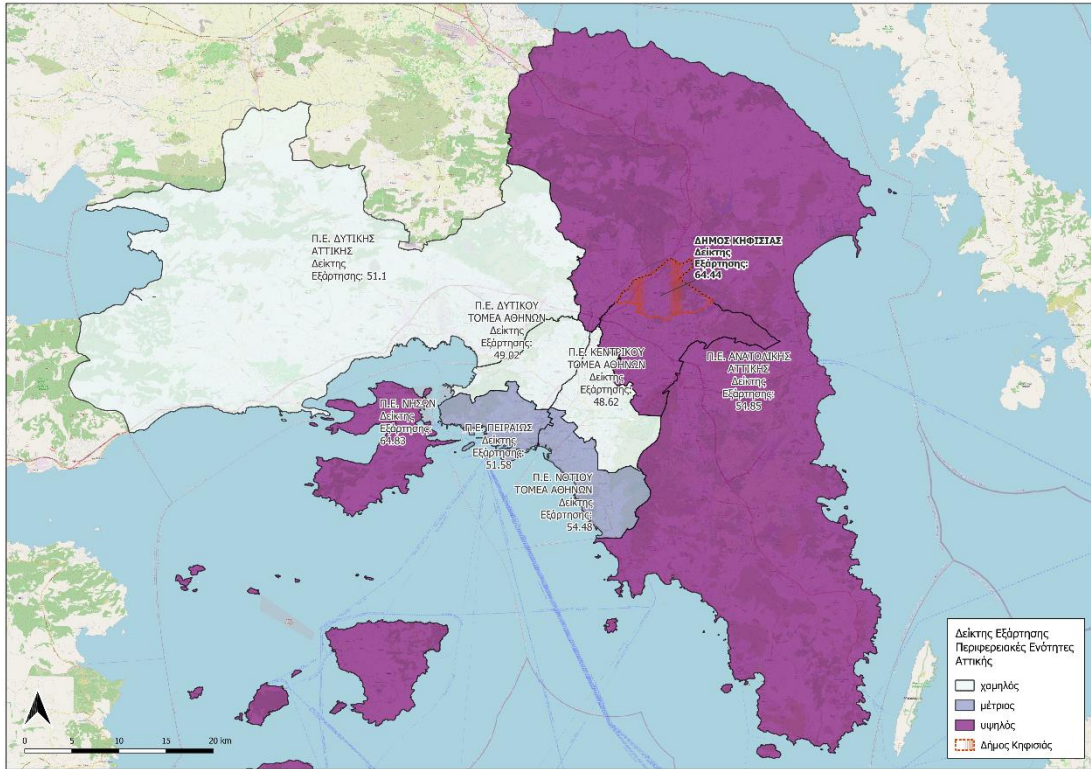
Δείκτης Εξάρτησης⁸

Το πρόβλημα της ηλικιακής γήρανσης στη χώρα αποτυπώνεται και στον δείκτη εξάρτησης, που για την Περιφέρεια Αττικής υπολογίζεται στο 53% για το 2021 και 57% για το σύνολο της χώρας. Στον Δήμο Κηφισιάς, η αντίστοιχη τιμή αγγίζει το 64% ενώ στην ΠΕ Βορείου Τομέα φτάνει στο 59%.

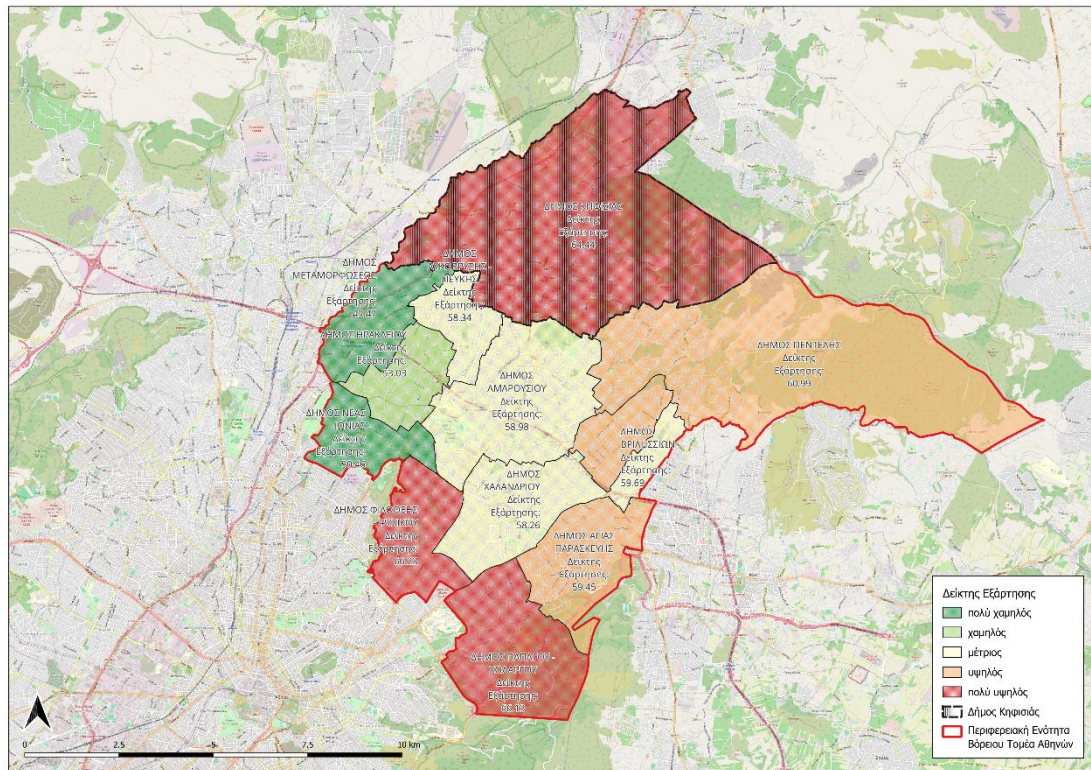
Στη συνέχεια παρατίθενται οι σχετικοί χάρτες που αποτυπώνουν, τους δείκτες εξάρτησης τόσο για τον Δήμο Κηφισιάς, όσο και για τους Δήμους της ΠΕ Βορείου Τομέα, αλλά και τις Περιφερειακές Ενότητες της Αττικής.

⁸ Ο Δείκτης Εξάρτησης, είναι ο αριθμός των εξαρτώμενων μελών που αντιστοιχεί στα παραγωγικά μέλη μιας κοινωνίας. Πρόκειται για ένα κλάσμα, που στον αριθμητή έχει το πλήθος των ατόμων που έχουν ηλικία έως 14 ετών και πάνω από 65 (τα άτομα που μπορούν να θεωρηθούν εξαρτώμενα μέλη) και στον παρονομαστή έχει το πλήθος των ατόμων, που θεωρούνται ότι βρίσκονται σε ηλικία για να εργαστούν και να ενταχθούν στο εργατικό δυναμικό της χώρας, από 15 ετών μέχρι 64 ετών (τα άτομα που θεωρούνται «παραγωγικά» μέλη).

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028



Εικόνα 11 Χάρτης δείκτη εξάρτησης για τον Δήμο Κηφισιάς και τις ΠΕ της Περιφέρειας Αττικής. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ίδια Επεξεργασία



Εικόνα 12 Χάρτης δείκτη εξάρτησης για τον Δήμο Κηφισιάς, τους Δήμους της ΠΕ Βορείου Τομέα και τους συνορεύοντες Δήμους του Κεντρικού Τομέα. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ίδια Επεξεργασία

Σε σχέση με τις ιθαγένειες των κατοίκων του Δήμου Κηφισιάς, με βάση τα στοιχεία της απογραφής του 2021, σε απόλυτους αριθμούς προκύπτει ότι σε σύνολο 72.878 κατοίκων, οι 68.109 διαθέτουν ελληνική ιθαγένεια και οι 4.768 ιθαγένεια διαφορετική της ελληνικής. Με βάση τα ανωτέρω παρατηρούμε ότι το 93,45% του πληθυσμού διαθέτει ελληνική ιθαγένεια, έναντι του 6,54% που διαθέτει ιθαγένεια διαφορετικής χώρας. Τα ποσοστά είναι συγκρίσιμα με τα εθνικά αντίστοιχα (92,7% - 7,3%) και τα αντίστοιχα της Περιφέρειας (91 % - 9%).

Σε σχέση με την απογραφή του 2011 παρατηρείται μία μικρή αύξηση των ποσοστών του πληθυσμού με ελληνική ιθαγένεια. Συγκεκριμένα στον Δήμο Κηφισιάς το ποσοστό όσων διαθέτει ελληνική υπηκοότητα αυξήθηκε από 92,32% το 2011 σε 93,45% το 2021, στην Περιφέρεια Αττικής από 89,4% το 2011 σε 91% το 2021 και στο σύνολο της χώρας από 91,6% σε 92,7%.

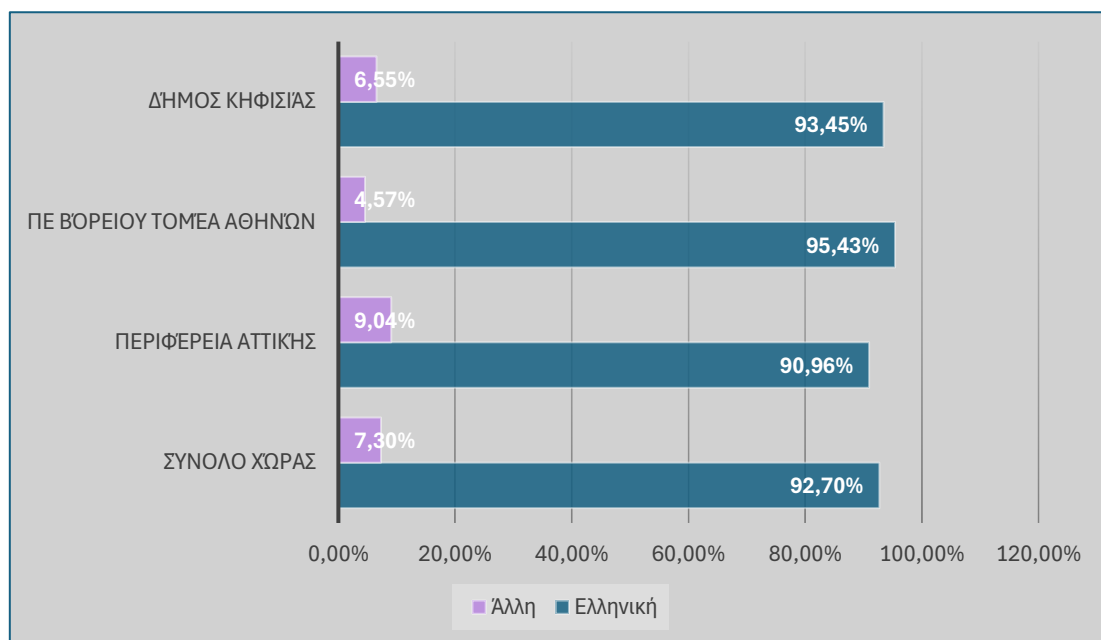
Τέλος, για λόγους πληρότητας αναφέρεται ότι στην Περιφερειακή Ενότητα Βόρειου Τομέα Αθηνών, τα ποσοστά το 2021 διαμορφώθηκαν σε 95,43% έναντι 4,57%, ενώ τα αντίστοιχα το 2011 ήταν 94,03% και 5,97%. Με βάση τα παραπάνω αξίζει να αναφερθεί ότι στον Δήμο Κηφισιάς τα ποσοστά όσων κατέχουν ελληνική ιθαγένεια είναι μεγαλύτερα σε σχέση με τα αντίστοιχα σε επίπεδο χώρας και Περιφέρειας αλλά μικρότερα σε σχέση με τα αντίστοιχα σε επίπεδο Περιφερειακής Ενότητας.

Πίνακας 11 Υπηκοότητες Μόνιμου Πληθυσμού. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ίδια επεξεργασία

Γεωγραφική Περιοχή	Ιθαγένεια Μόνιμου Πληθυσμού			
	2011		2021	
	Ελληνική (%)	Άλλη (%)	Ελληνική (%)	Άλλη (%)
Σύνολο Χώρας	91,57%	8,43%	92,70%	7,30%
Περιφέρεια Αττικής	89,40%	10,60%	90,96%	9,04%
ΠΕ Βόρειου Τομέα Αθηνών	94,03%	5,97%	95,43%	4,57%
Δήμος Κηφισιάς	92,32%	7,68%	93,45%	6,55%

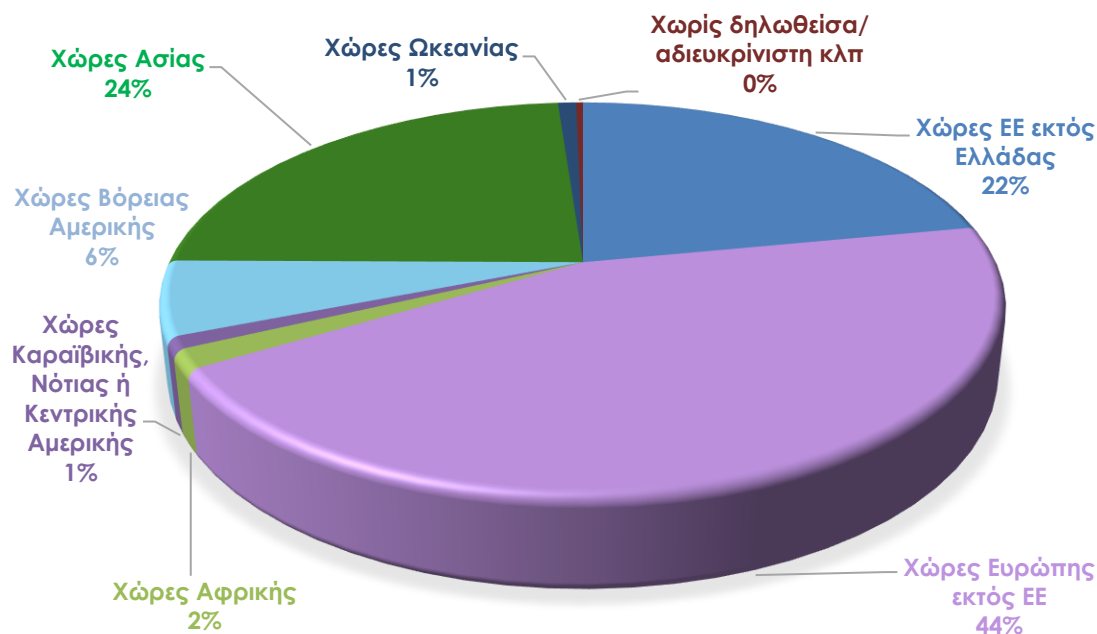
Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Διάγραμμα 8 Ποσοστιαία κατανομή πληθυσμού βάσει υπηκοότητας. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία επεξεργασία



Αναφορικά με τις ιθαγένειες των μονίμων κατοίκων που δεν διαθέτουν ελληνική ιθαγένεια, παρατηρείται ότι η πλειοψηφία αυτών αφορά ευρωπαίους εκτός ΕΕ (44%), ακολουθούν οι ιθαγένειες χωρών της Ασίας (24%) και έπονται ευρωπαίοι χωρών μελών της ΕΕ πλην της Ελλάδας (22%). Τέλος αξίζει να αναφερθεί ότι καταγράφεται και ένα σημαντικό ποσοστό κατοίκων που διαθέτουν ιθαγένεια από χώρα της Βόρειας Αμερικής (6% όσων δεν διαθέτουν ελληνική ιθαγένεια).

Διάγραμμα 9 Ποσοστιαία κατανομή πληθυσμού ανά ιθαγένεια πέραν της ελληνικής. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ιδία επεξεργασία

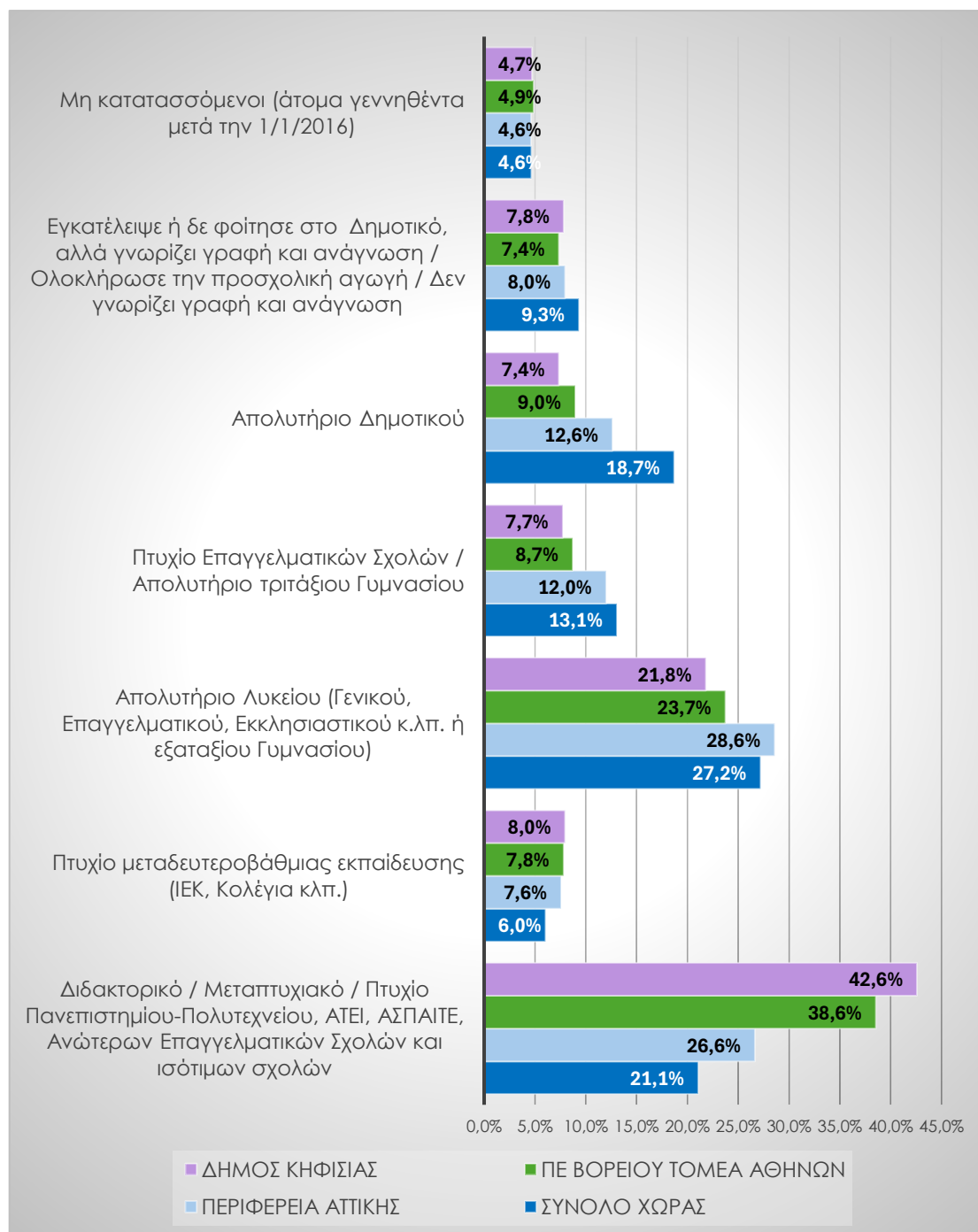


Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Στο διάγραμμα που ακολουθεί παρουσιάζεται ποσοστιαία, η κατανομή του πληθυσμού του Δήμου Κηφισιάς, ως προς **το επίπεδο εκπαίδευσης** με βάση τα στοιχεία της απογραφής του 2021.

Στο ίδιο διάγραμμα περιλαμβάνεται για λόγους σύγκρισης η Περιφερειακή Ενότητα Βόρειου Τομέα Αθηνών, η Περιφέρεια Αττικής και το σύνολο της χώρας.

Διάγραμμα 10 Κατανομή πληθυσμού κατά επίπεδο εκπαίδευσης. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021. Ίδια επεξεργασία



Συγκεκριμένα, το 42,6% του συνολικού πληθυσμού του Δήμου έχει ολοκληρώσει την τριτοβάθμια εκπαίδευση (έναντι του 26,6% της Περιφέρειας), το 8% είναι πτυχιούχοι μεταδευτεροβάθμιας εκπαίδευσης (έναντι 7,6% στην Περιφέρεια Αττικής), το 21,8% είναι απόφοιτοι λυκείου (έναντι 28,6 της Περιφέρειας Αττικής). Επιπρόσθετα το 7,7% είναι απόφοιτοι Γυμνασίου, το 7,4% απόφοιτοι δημοτικού και το 7,8% εγκατέλειψαν το δημοτικό.

Από τα ανωτέρω προκύπτει ότι, ο Δήμος Κηφισιάς διαθέτει πληθυσμό υψηλού εκπαιδευτικού επιπέδου καθώς τα ποσοστά όσων κατέχουν τίτλο τριτοβάθμιας εκπαίδευσης είναι διπλάσια σε σχέση με την αντίστοιχη εθνική τιμή.

1.2 Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής

1.2.1 Φυσικό Περιβάλλον

1.2.1.1 Κλιματικά Χαρακτηριστικά

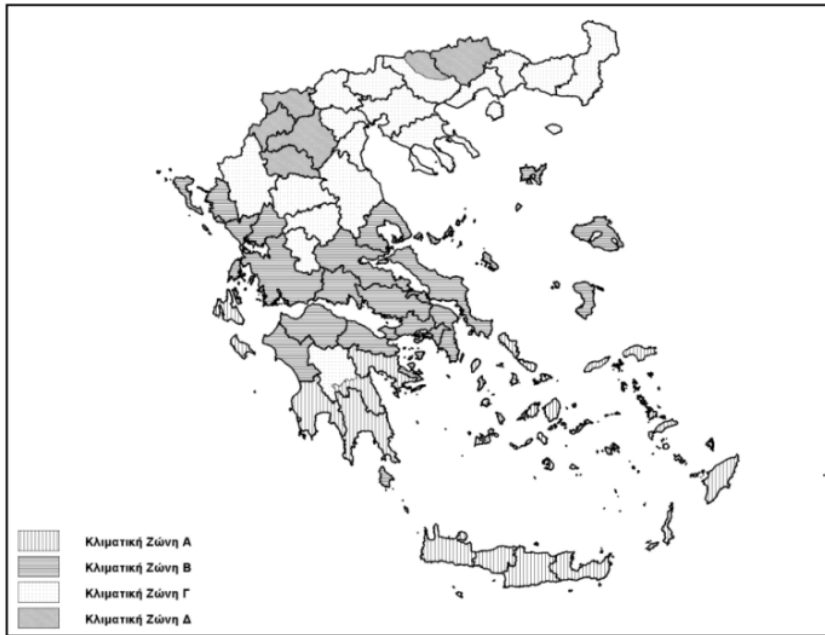
Βάσει του Κανονισμού Ενεργειακής Απόδοσης Κτιρίων (ΚΕΝΑΚ) η χώρα διαιρείται σε τέσσερις κλιματικές ζώνες. Οι κλιματικές ζώνες αφορούν τον διαχωρισμό της ελληνικής επικράτειας βάση των θερμοκρασιακών συνθηκών που επικρατούν σε κάθε νομό της χώρας. Οι ζώνες αυτές κυμαίνονται από το Α έως το Δ με φθίνουσα τιμή και παρουσιάζονται παρακάτω. Σημειώνεται ότι οι περιοχές που βρίσκονται σε υψόμετρο άνω των 500μ. πρέπει να εντάσσονται στην επόμενη ψυχρότερη κλιματική ζώνη από εκείνη στην οποία ανήκουν, ενώ από αυτή την ιδιαιτερότητα εξαιρούνται σαφώς οι ορεινές περιοχές της ζώνης Δ, καθώς αποτελεί την ψυχρότερη, βάση κανονισμού.

Πίνακας 12 Κλιματικές ζώνες βάσει Κ.Εν.Α.Κ. Πηγή: ΦΕΚ Β 2945/2014

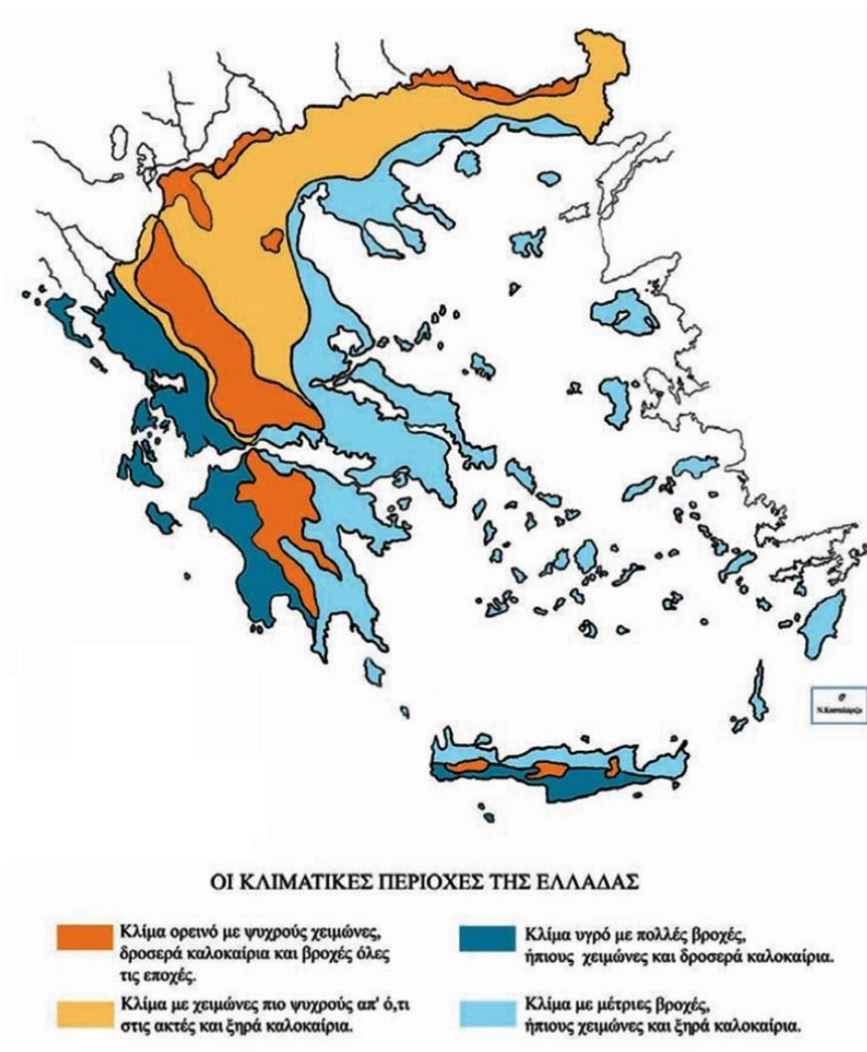
Κλιματική Ζώνη	ΝΟΜΟΙ
Ζώνη Α	Ηρακλείου, Χανίων, Ρεθύμνου, Λασιθίου, Κυκλάδων, Δωδεκανήσου, Σάμου, Μεσσηνίας, Λακωνίας, Αργολίδας, Ζακύνθου, Κεφαλληνίας & Ιθάκης, Κύθηρα και νησιά Σαρωνικού (Αττικής), Αρκαδίας (πεδινή)
Ζώνη Β	Κορινθίας, Ηλείας, Αχαΐας, Αιτωλοακαρνανίας, Φθιώτιδας, Φωκίδας, Βοιωτίας, Αττικής, Εύβοιας, Μαγνησίας, Σποράδων, Λέσβου, Χίου, Κέρκυρας, Λευκάδας, Θεσπρωτίας, Πρέβεζας, Άρτας
Ζώνη Γ	Αρκαδίας, Ευρυτανίας, Ιωαννίνων, Λάρισας, Καρδίτσας, Τρικάλων, Πιερίας, Ημαθίας, Πέλλας, Θεσσαλονίκης, Κιλκίς, Χαλκιδικής, Σερρών, Καβάλας, Ξάνθης, Ροδόπης, Έβρου
Ζώνη Δ	Γρεβενών, Κοζάνης, Καστοριάς, Φλώρινας

Το κλίμα του Δήμου είναι Μεσογειακό και σύμφωνα με την κατάταξη του Κορρεν «Csa – θαλάσσιο με διακριτό ξηρό και πολύ θερμό θέρος». Η απόλυτη μέγιστη θερμοκρασία είναι 45 οC, ενώ η απόλυτη ελάχιστη θερμοκρασία είναι -5,8 οC. Ο Δεκέμβριος είναι ο πλέον βροχερός μήνας. Το μέγιστο ύψος βροχής φτάνει τα 69,1 mm. Ο πιο ζεστός μήνας είναι ο Ιούλιος και ο πιο ψυχρός ο Ιανουάριος. Ο Δήμος Κηφισιάς σύμφωνα με την κατηγοριοποίηση του Ν. 3661/2008 και του Κανονισμού Ενεργειακής Απόδοσης Κτιρίων (ΚΕΝΑΚ (2)) ανήκει στη κλιματική ζώνη Β.

Η Κηφισιά είναι χτισμένη σε πευκόφυτη περιοχή, στους πρόποδες της Πεντέλης, ως εκ τούτου το κλίμα της είναι ευχάριστο κατά τους καλοκαιρινούς μήνες, με τη μέγιστη μέση θερμοκρασία να αγγίζει τους 32°C, ενώ το χειμώνα το κρύο είναι πιο αισθητό από ότι σε άλλες περιοχές της Αθήνας, με την μέση ελάχιστη θερμοκρασία να είναι 4°C και τη μέση μέγιστη 10-11°C.



Εικόνα 13 Κλιματικές ζώνες βάσει Κ.Εν.Α.Κ. Πηγή: ΦΕΚ Β 2945/2014



Εικόνα 14 Κλιματικές Περιοχές της Ελλάδας

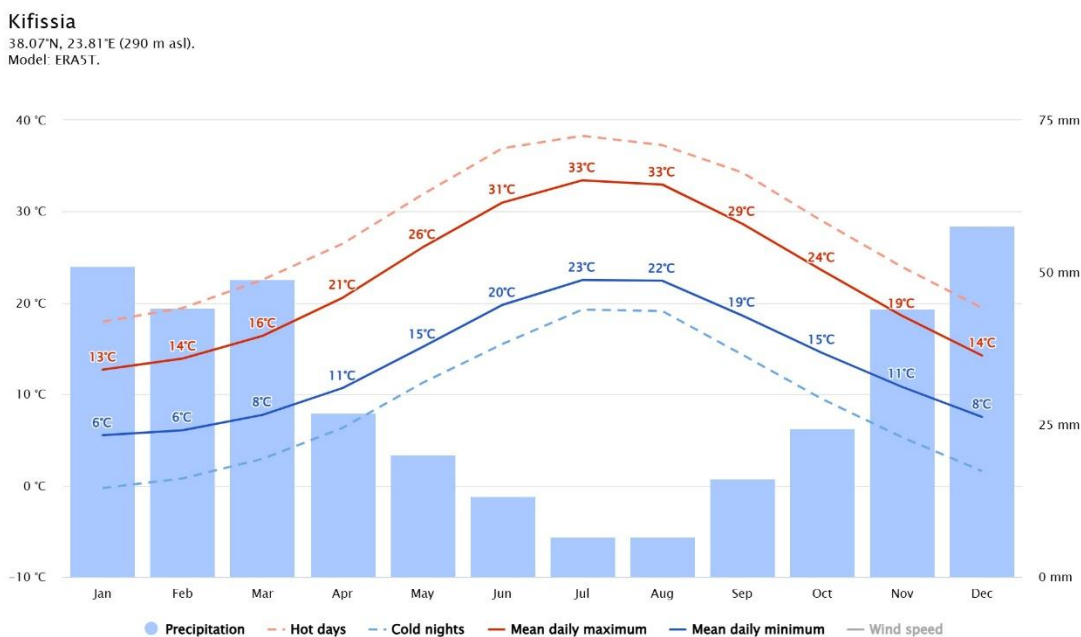
Ακολουθούν ορισμένα σχετικά διαγράμματα για την καλύτερη κατανόηση των κλιματολογικών συνθηκών που επικρατούν στην περιοχή μελέτης. Επιπλέον, οι ζεστές ημέρες και κρύες νύχτες (διακεκομμένες κόκκινες και μπλε γραμμές) δείχνουν τον μέσο όρο της πιο ζεστής μέρας και πιο κρύας νύχτας του κάθε μήνα για τα τελευταία 30 χρόνια.

Βάσει στατιστικών στοιχείων, οι άνεμοι που πνέουν κυρίως στην περιοχή είναι Β, ΒΒΔ.

Πιο βροχεροί μήνες είναι οι Δεκέμβριος, Ιανουάριος με 10 ημέρες υετού κατά μέσο όρο, ενώ πιο ξηροί ο Ιούλιος κι ο Αύγουστος με 28,7 και 29,1 ημέρες ξηρασίας αντίστοιχα.

Μέσος όρος θερμοκρασιών και βροχοπτώσεων

Η «ημερήσια μέση μέγιστη» (συμπαγής κόκκινη γραμμή) δείχνει τη μέγιστη θερμοκρασία μιας μέσης ημέρας για κάθε μήνα για Κηφισιά. Ομοίως, «ημερήσια μέση ελάχιστη» (συμπαγής μπλε γραμμή) δείχνει τη μέση ελάχιστη θερμοκρασία. Οι ζεστές ημέρες και κρύες νύχτες (διακεκομμένες κόκκινες και μπλε γραμμές) δείχνουν τον μέσο όρο της πιο ζεστής μέρας και πιο κρύας νύχτας του κάθε μήνα για τα τελευταία 30 χρόνια.

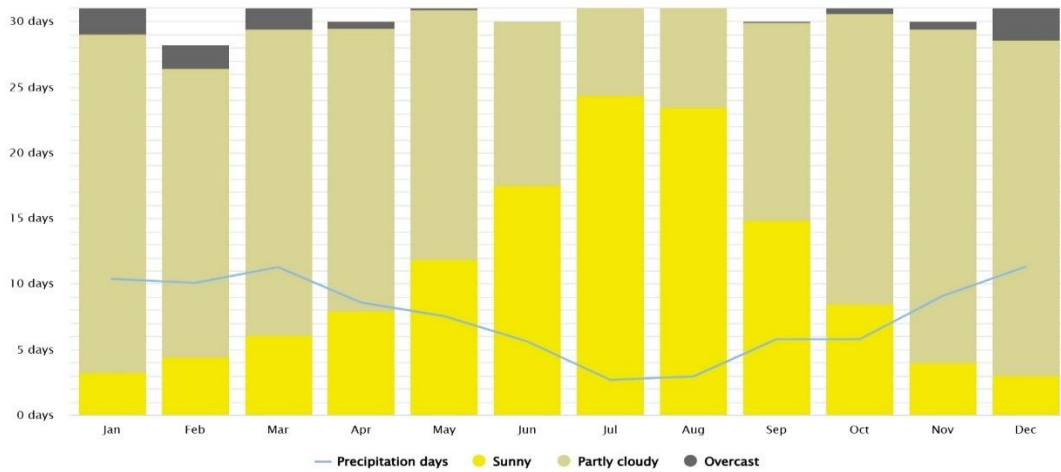


Εικόνα 15 Μέσος όρος θερμοκρασιών και βροχοπτώσεων με βάση στατιστικά στοιχεία των τελευταίων 30 ετών (Πηγή : meteoblue.com)

Το διάγραμμα βροχόπτωσης είναι χρήσιμο στον προγραμματισμό διότι δείχνει τις εποχικές διακυμάνσεις. Μηνιαία βροχόπτωση παραπάνω από 150 χιλιοστά δείχνει υγρό κλίμα ενώ κάτω από 30 χιλιοστά είναι ως επί το πλείστον ξηρό.

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

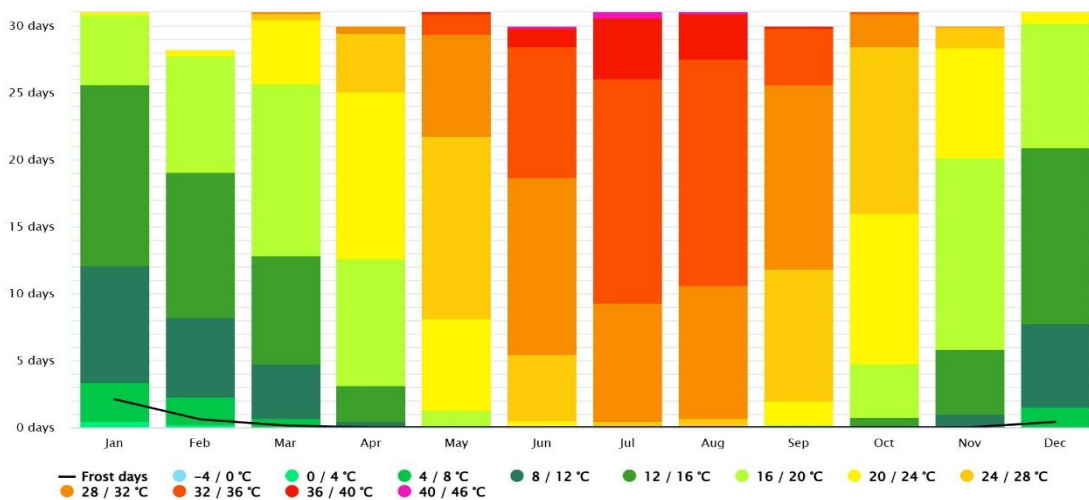
Kifissia
38.07°N, 23.81°E (290 m asl).
Model: ERA5T.



Εικόνα 16 Μέσος όρος ηλιοφάνειας με βάση στατιστικά στοιχεία των τελευταίων 30 ετών (Πηγή: meteoblue.com)

Το γράφημα της εικόνας 16 δείχνει το μηνιαίο αριθμό ημερών με καιρό αίθριο, λίγο νεφελώδη, νεφосκεπή και τις ημέρες με βροχή. Το διάγραμμα μέγιστης θερμοκρασίας για την Κηφισιά (εικόνα 17) εμφανίζει πόσες ημέρες ανά μήνα επιτυγχάνονται συγκεκριμένες θερμοκρασίες.

Kifissia
38.07°N, 23.81°E (290 m asl).
Model: ERA5T.

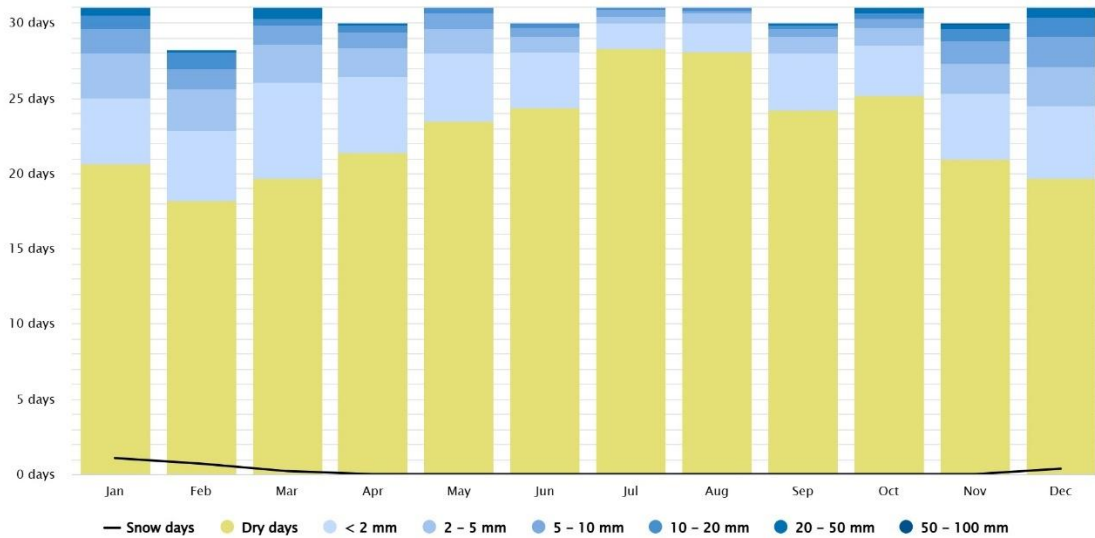


Εικόνα 17 Μέγιστες θερμοκρασίες με βάση στατιστικά στοιχεία των τελευταίων 30 ετών (Πηγή: meteoblue.com)

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Kifissia

38.07°N, 23.81°E (290 m asl).
Model: ERA5T.

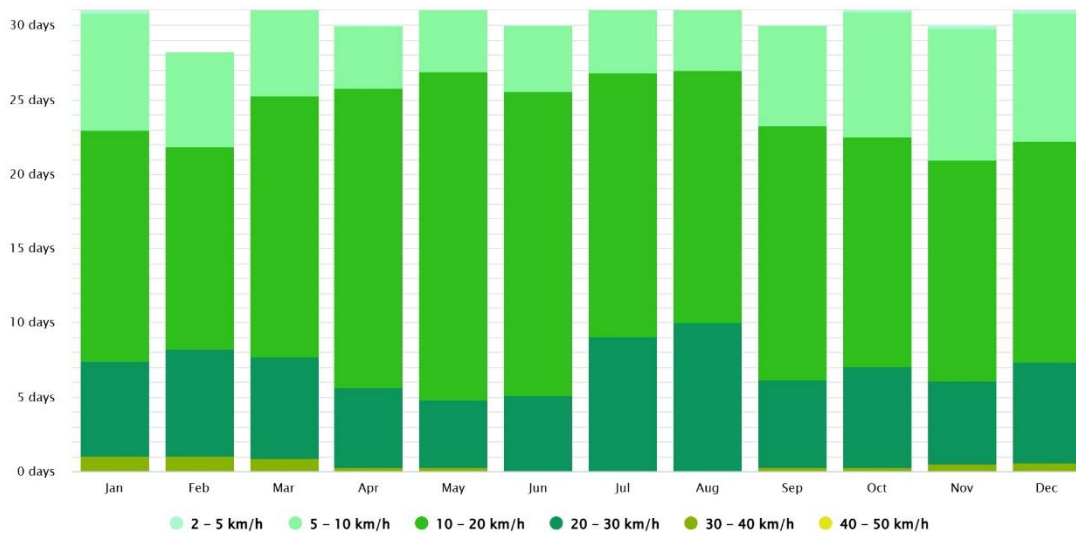


Εικόνα 18 Ποσά υετού με βάση στατιστικά στοιχεία των τελευταίων 30 ετών (Πηγή: meteoblue.com)

Το διάγραμμα υετού για την Κηφισιά δείχνει πόσες ημέρες ανά μήνα, επιτυγχάνονται ορισμένα ποσά υετού. Το διάγραμμα ταχύτητας ανέμου για την Κηφισιά δείχνει τις ημέρες ανά μήνα, κατά τις οποίες ο άνεμος φθάνει μια ορισμένη ταχύτητα.

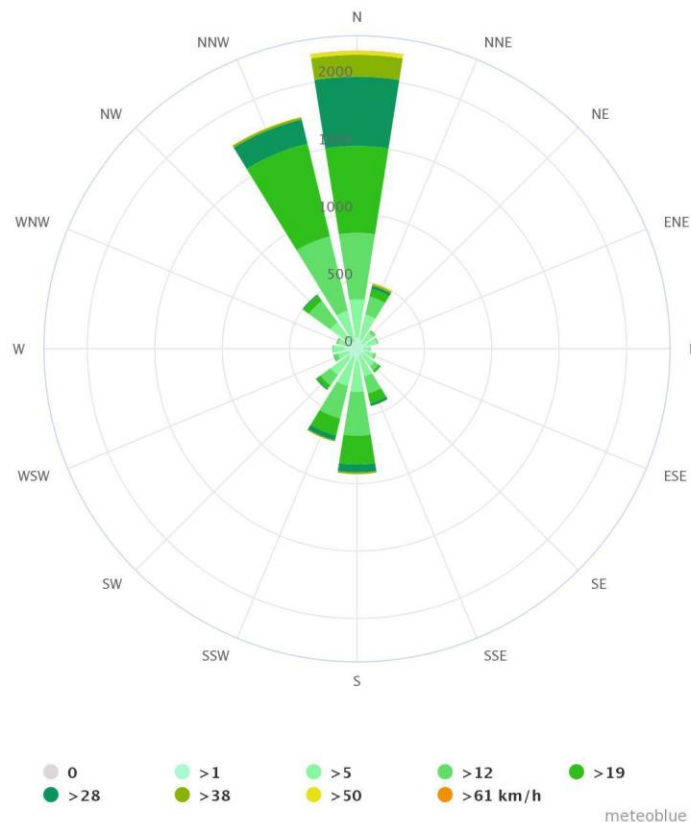
Kifissia

38.07°N, 23.81°E (290 m asl).
Model: ERA5T.



Εικόνα 19 Ταχύτητα ανέμου με βάση στατιστικά στοιχεία των τελευταίων 30 ετών (Πηγή: meteoblue.com)

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028



Εικόνα 20 Ανεμολόγιο για τον Δήμο Κηφισιάς(Πηγή: meteoblue.com)

Το ροδόγραμμα για την Κηφισιά δείχνει πόσες ώρες ετησίως ο άνεμος φυσάει από την υποδεικνυόμενη διεύθυνση. Παράδειγμα ΝΔ: ο άνεμος φυσά από τα Νότιο-Δυτικά (ΝΔ) προς τα Βορειοανατολικά (ΒΑ).

Οι επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής παγκοσμίως είναι ήδη ορατές από την αύξηση της θερμοκρασίας του αέρα, το λιώσιμο των παγετώνων, τη μείωση των πολικών πάγων, την άνοδο της στάθμης της θάλασσας, την αύξηση της ερημοποίησης και από τα συχνότερα ακραία καιρικά φαινόμενα, όπως οι καύσωνες, οι ξηρασίες, οι πλημμύρες και οι καταιγίδες.

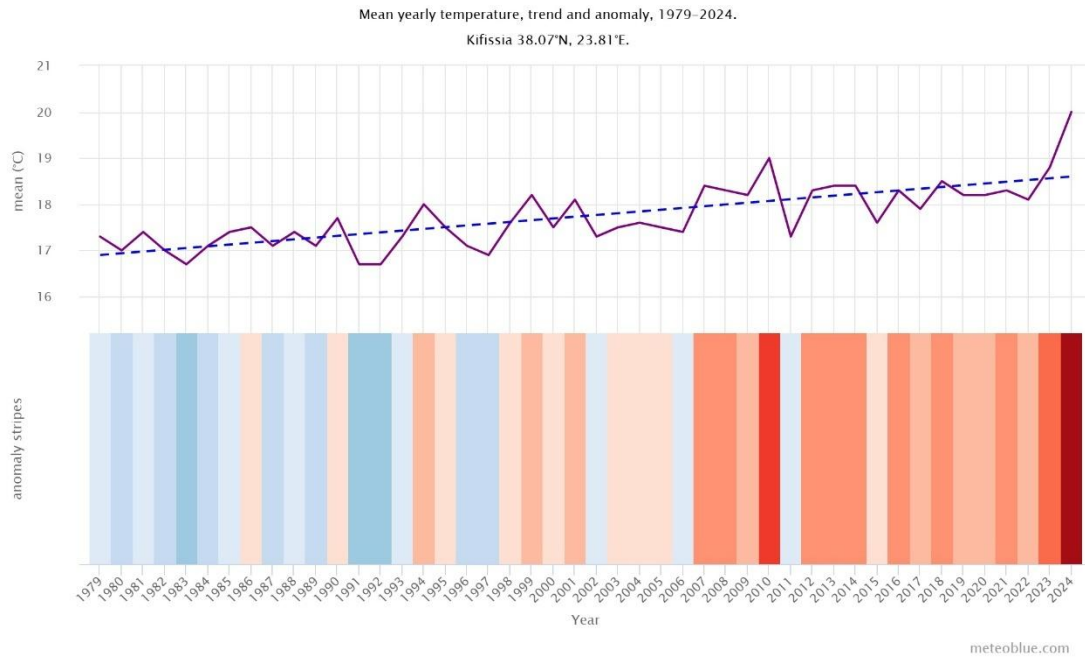
Στα διαγράμματα που ακολουθούν απεικονίζεται πώς η κλιματική αλλαγή έχει επηρεάσει την περιοχή της Κηφισιάς τα πρόσφατα 45 χρόνια ως προς την αλλαγή της θερμοκρασίας και τη μεταβολή των βροχοπτώσεων. Η γραμμή τάσης της κλιματικής αλλαγής (διακεκομμένη μπλε γραμμή) παρουσιάζει ανοδική πορεία όσον αφορά τη μέση ετήσια θερμοκρασία και σχετική σταθερότητα / ελαφρά άνοδο των βροχοπτώσεων.

Στο κάτω μέρος των γραφημάτων για τη μεν θερμοκρασία φαίνονται οι λεγόμενες λωρίδες θέρμανσης. Κάθε χρωματιστή λωρίδα αντιπροσωπεύει τη μέση θερμοκρασία για ένα έτος - μπλε για τα ψυχρότερα και κόκκινα για τα θερμότερα έτη. Στο κάτω μέρος του γραφήματος των βροχοπτώσεων φαίνονται οι λεγόμενες λωρίδες κατακρήμνισης. Κάθε χρωματιστή λωρίδα αντιπροσωπεύει

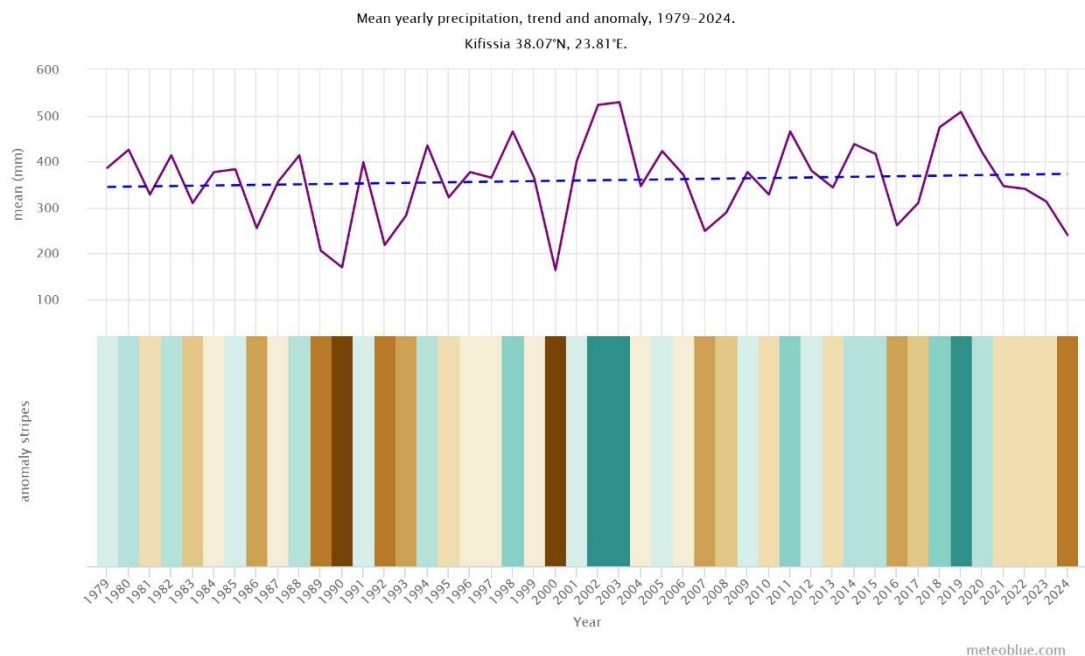
Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

τη συνολική βροχοπτώση ενός έτους - πράσινο για τα πιο υγρά και καφέ για τα πιο ξηρά έτη.

Διάγραμμα 10 Ετήσια Αλλαγή Θερμοκρασίας και Μεταβολή Βροχοπτώσεων στην Κηφισιά έτη 1979 – 2024, Πηγή: <https://www.meteoblue.com/>

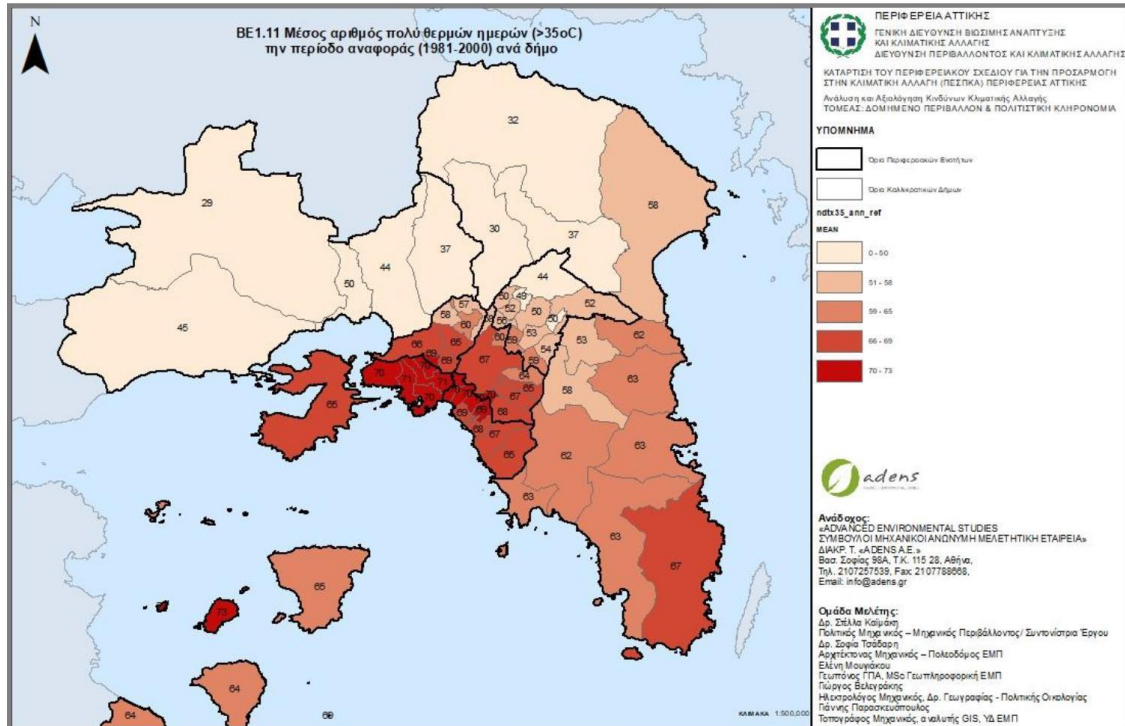


Διάγραμμα 11 Ετήσια Μεταβολή Βροχοπτώσεων στην Κηφισιά έτη 1979 – 2024, Πηγή: <https://www.meteoblue.com/>

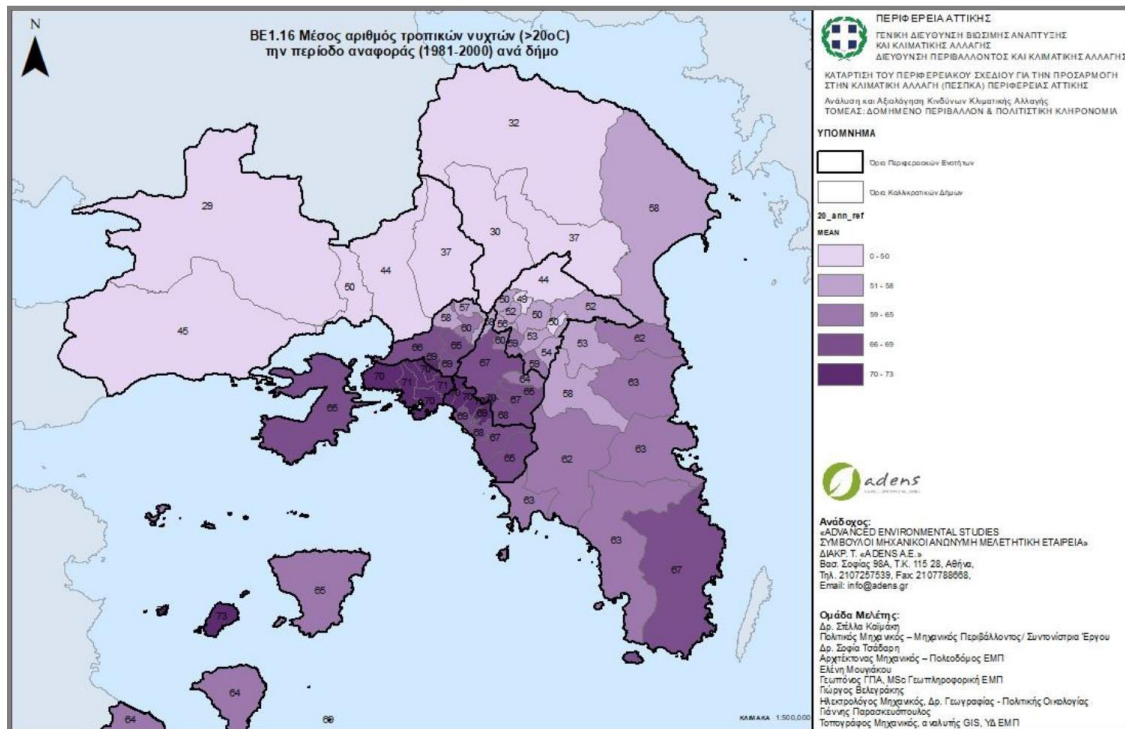


Σύμφωνα με το ΠεΣΠΚΑ Αττικής (2021) οι διαταραχές του τοπικού κλίματος είναι το νέο σοβαρό περιβαλλοντικό πρόβλημα της Αθήνας, το οποίο εκδηλώνεται με οξύτητα τα τελευταία χρόνια, με τη μορφή θερμικής ρύπανσης της ατμόσφαιρας κατά τους θερινούς μήνες.

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028



Εικόνα 21 Μέσος αριθμός πολύ θερμών ημερών (>35° C) την περίοδο αναφοράς (1981-2000) ανά δήμο. Πηγή: ΠεΣΠΚΑ Αττικής (2021)



Εικόνα 22 Μέσος αριθμός τροπικών νυχτών (>20° C) την περίοδο αναφοράς (1981-2000) ανά δήμο. Πηγή: ΠεΣΠΚΑ Αττικής (2021)

Οι προσπάθειες αντιμετώπισης είναι ανύπαρκτες, οι προοπτικές μονιμοποίησης και επιδείνωσής του είναι ορατές και συνιστούν καιρία απειλή για την ποιότητα ζωής, τη διεθνή εικόνα και τη βιωσιμότητα της πόλης.

Οι χάρτες του ΠΕΣΚΠΑ Αττικής που προηγήθηκαν, αναδεικνύουν τη χωρική διαφοροποίηση ενδοπεριφερειακά της μεταβολής των πολύ θερμών ημερών, αποτελώντας την ένδειξη φαινομένων αστικής θερμικής νησίδας σε δημοτική κλίμακα.

1.2.1.2 Φυσικοί Πόροι και Οικοσυστήματα

Σύμφωνα με τον ν.3937/2011 (ΦΕΚ 60/Α/31-3-2011) Αρθ. 5, ως σημαντικά στοιχεία φυσικού περιβάλλοντος (οικοτόπων και ειδών) είναι οι περιοχές Natura, τα Καταφύγια Άγριας Ζωής (ΚΑΖ), τα Εθνικά Πάρκα, οι Εθνικοί Δρυμοί κ.λπ.

Το Πεντελικό Όρος προστατεύεται σύμφωνα με τις Υπουργικές Αποφάσεις (ΥΑ) - ΥΑ 25638/23-11-1968 (ΦΕΚ 669/Β/30.11.1968) «Περί κηρύξεως των ορέων Υμηττού, Πεντελικού, Πάρνηθος, Κορυδαλλού και Αιγάλεω ως τόπων χρηζόντων ειδικής προστασίας.»

- ΥΑ 25638/27-3-1969 (ΦΕΚ 236/Β/04.04.1969) «Περί κηρύξεως ορέων Υμηττού, Πεντελικού, Πάρνηθος, Κορυδαλλού και Αιγάλεω ως τόπων χρηζόντων ειδικής προστασίας»

Σύμφωνα με το Προεδρικό Διάταγμα με ΦΕΚ 755/Δ/21.10.1988 «Καθορισμός ζωνών προστασίας του όρους Πεντέλη, χρήσεων και όρων δόμησης αυτών», ο ορεινός όγκος Πεντέλης αποτελεί προστατευόμενο τόπο, για τον οποίο έχουν θεσμοθετηθεί ζώνες προστασίας. Συγκεκριμένα καθορίζονται Ζώνες Προστασίας με τις ενδείξεις προστασίας Α, Β, Γ, Δ, Ε, ΣΤ, Ζ:

Ζώνη Α: Η ζώνη αυτή καθορίζεται ως περιοχή αναψυχής, αθλητισμού και γεωργικής χρήσης. Επιτρέπεται η ανέγερση κτιρίων αναψυχής, αθλητισμού και ορειβατικών καταφυγίων.

Ζώνη Β: Η ζώνη αυτή καθορίζεται ως περιοχή γεωργικής χρήσης.

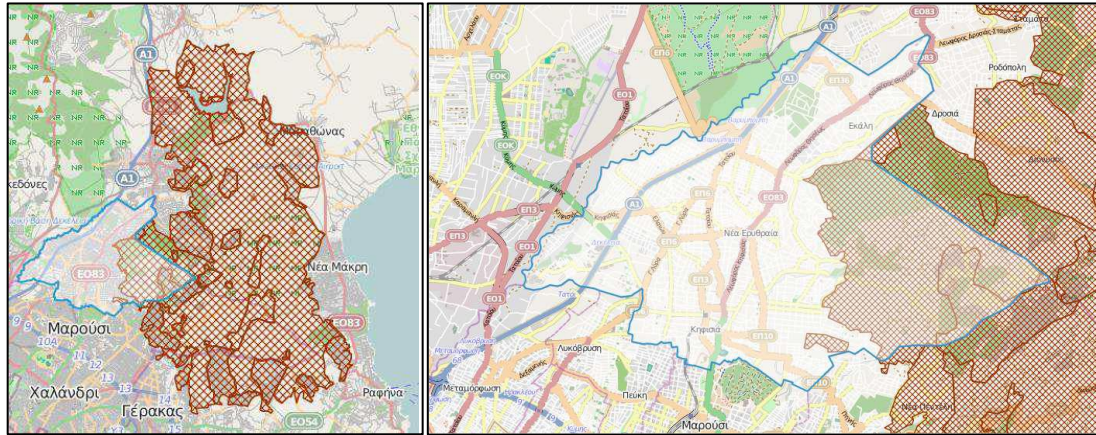
Ζώνη Γ: Η ζώνη αυτή καθορίζεται ως περιοχή κατοικίας και γεωργικής χρήσης και επιτρέπεται η ανέγερση κατοικιών και γεωργικών αποθηκών.

Ζώνη Δ: Η ζώνη αυτή καθορίζεται ως περιοχή αναψυχής και επιτρέπεται μόνο η εγκατάσταση υπαίθριων και εστεγασμένων καθιστικών και περιπτέρων που εξυπηρετούν την παραπάνω χρήση.

Ζώνη Ε: Η ζώνη αυτή καθορίζεται ως ζώνη λατομικής χρήσης και αποτελείται από τις περιοχές των λειτουργούν λατομείων μαρμάρων (οι συντεταγμένες των θέσεων αυτών περιλαμβάνονται στο ΦΕΚ 755/Δ/21.10.1988).

Ζώνη ΣΤ: Η ζώνη αυτή καθορίζεται ως περιοχή περιβαλλοντικής εκπαίδευσης και αναψυχής και επιτρέπεται η ανέγερση κτιρίων που εξυπηρετούν τις χρήσεις αυτές.

Ζώνη Ζ: Η ζώνη αυτή καθορίζεται ως αναψυχής, πολιτιστικών εκδηλώσεων και αθλητισμού και επιτρέπεται η ανέγερση κτιρίων που εξυπηρετούν τις χρήσεις αυτές, καθώς και η ανέγερση Μουσείου.



Εικόνα 23 Ζώνες Προστασίας Πεντελικού Όρους εντός του Δήμου Κηφισιάς

Ειδικότερα, σύμφωνα με το Προεδρικό Διάταγμα με ΦΕΚ 755/Δ/21.10.1988 «Καθορισμός ζωνών προστασίας του όρους Πεντέλη, χρήσεων και όρων δόμησης αυτών», ο ορεινός όγκος Πεντέλης αποτελεί προστατευόμενο τόπο, για τον οποίο έχουν θεσμοθετηθεί ζώνες προστασίας. Συγκεκριμένα καθορίζονται Ζώνες Προστασίας με τις ενδείξεις προστασίας Α, Β, Γ, Δ, Ε, ΣΤ, Ζ. Εντός των ορίων του Δήμου Κηφισιάς εντοπίζονται τμήματα που ανήκουν στις Ζώνες Α, Γ & Ζ.

Η έκταση της Δ.Ε. Κηφισιάς δυτικά της Εθνικής Οδού περιλαμβάνει τμήματα που ανήκουν στην περιοχή προστασίας του Κηφισού και των παραχειμάρρων του.

Επιπλέον, με βάση τον Ν. 2052/1992 (ΦΕΚ Α' 94, Άρθρο 6, §1γ), όλα τα ρέματα της Αττικής, συνεπώς και τα ρέματα στη Δ.Ε. Κηφισιάς, αποτελούν Τόπους Διατηρητέου Περιβαλλοντικού Ενδιαφέροντος. Συγκεκριμένα το Ρέμα Πύρνας-Κοκκινιάρá είναι Χαρακτηρισμένο ως Ιδιαίτερου Περιβαλλοντικού Ενδιαφέροντος (ΦΕΚ 281 Δ'/1993).

Ο Κηφισός ποταμός πηγάζει από την οροσειρά της Πάρνηθας, τον ορεινό όγκο της οποίας περικλείουν τα όρια του Εθνικού Δρυμού και της περιοχής «Natura 2000», διασχίζει το Λεκανοπέδιο της Πρωτεύουσας και εκβάλλει στο Φαληρικό Όρμο. Είναι ο μεγαλύτερος ποταμός του λεκανοπεδίου της Αττικής, η λεκάνη του καλύπτει το 67% της έκτασής του. Αποτελεί τον κυριότερο αποδέκτη των όμβριων υδάτων του Λεκανοπεδίου και η λεκάνη απορροής του έχει έκταση περίπου 381τ.χλμ. και μήκος διαδρομής 22 χλμ., από τα οποία 14 χλμ. βρίσκονται εντός αστικής περιοχής.

Στον Κηφισό συμβάλλουν πολλά ρέματα από τα οποία πολλά έχουν κατά καιρούς διευθετηθεί και άλλα παραμένουν αδιευθέτητα και όλα τα ρέματα ανάντη των Τριών Γεφυρών (Εσχατιάς, Βαρυμπόμπης, Πύρνας, κ.λπ.). Η

διευθέτηση του ποταμού Κηφισού από τις Τρεις Γέφυρες μέχρι την εκβολή του στο Φαληρικό Όρμο άρχισε να υλοποιείται τμηματικά πριν από πολλές δεκαετίες, σε συνδυασμό με τη δημιουργία της Λεωφόρου Κηφισού και ολοκληρώθηκε, με τη διευθέτησή του μεταξύ Αγ. Άννης και Λ. Ποσειδώνος, μόλις το 2004.

Αξιόλογα ρέματα συμβάλλουν ακόμη και σήμερα στα ανάντη της κοίτης του Κηφισού, στο βορειοανατολικό του τμήμα, που ρέει στα νότια της ζώνης.

Το ρέμα Φασίδερι είναι παραχείμαρρος του Κηφισού που παροχετεύει ύδατα από την Πεντέλη, αποστραγγίζει την Ν. Κηφισιά, την Ν. Ερυθραία, την Εκάλη, την Ρέα, τη Δροσιά, την Άνοιξη, το Κρουονέρι, διέρχεται μεταξύ της Άνοιξης και της Δροσιάς εντός ζώνης με κατεύθυνση ΒΑ-ΝΔ. Σε μεγάλο μήκος το ρέμα αυτό προστατεύεται από το Προεδρικό Διάταγμα προστασίας του Κηφισού.

Την περιοχή της Άνοιξης αποστραγγίζουν το ρέμα Αγίου Αθανασίου και το ομώνυμο.

Στη Νέα Κηφισιά, η περιοχή αποστραγγίζεται από το ρέμα Γκόλφη.

Την περιοχή του Κρουονερίου, στις ανατολικές παρυφές της Πάρνηθας, την αποστραγγίζουν τα ρέματα Κοσμοσωτήρας, Βασιλικό και το ομώνυμο με κατεύθυνση ΒΒΔ-ΝΝΑ. Στην περιοχή του Αγίου Στεφάνου υπάρχει το ρέμα Βρυσάκι.

Το ρέμα της Πύρνας ή Κοκκιναρά είναι ένα από τα μεγαλύτερα της Αττικής καθώς ξεκινά από την Πεντέλη (από υψόμετρο 1000 μ. περίπου), αποστραγγίζει τις περιοχές της Λυκόβρυσσης, της Κηφισιάς και της Ν. Κηφισιάς και διέρχεται από το Κεφαλάρι, την Κοκκινάρα, την κάτω Κηφισιά, τη Λυκόβρυσση και τη Μεταμόρφωση με συνολικό μήκος 11 χλμ. καταλήγοντας στον ποταμό Κηφισό. Διέρχεται εντός ζώνης από τα ανατολικά στην Κηφισιά με κατεύθυνση Δ-Α, τέμνει τις οδούς Κηφισιάς, Τατοΐου την εθνική οδό στα δυτικά όρια της ζώνης. Στην λεκάνη του Κηφισού συντρέχουν, από ανάντη στα κατόντη πλήθος ρεμάτων.

Το ρέμα Κοντοχρήστου ξεκινά από το Πεντελικό Όρος, συνεχίζει μέσω Κηφισιάς και Νέας Ερυθραίας, διέρχεται κάτωθι της οδού Τατοΐου και της εθνικής οδού ως χείμαρρος, συνεχίζει δυτικά του κοιμητηρίου Νέας Ερυθραίας και καταλήγει στον Κηφισό ποταμό, του οποίου είναι παραχείμαρρος.



Εικόνα 24 Περιοχή Προστασίας του Κηφισού Ποταμού και των παραχειμάρρων του βάσει ΠΔ (ΦΕΚ 632/Δ/27.06.1994)

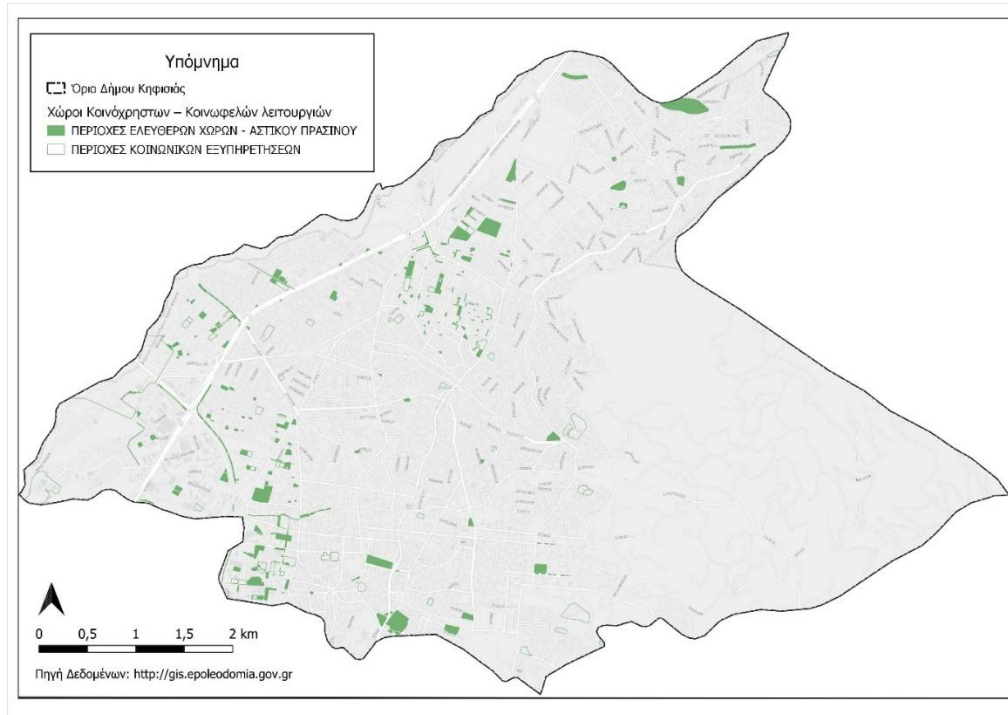
Το 1994 θεσπίσθηκε ειδικό Προεδρικό Διάταγμα για την προστασία του Κηφισού και των παραχειμάρρων του (ΦΕΚ 632/Δ/27.06.1994 «Καθορισμός ζώνης προστασίας του Κηφισού και των παραχειμάρρων του» & ΦΕΚ 796/Δ/03.08.1994 (διορθ.) με τον πίνακα συντεταγμένων ορίων). Ακολούθησε το Προεδρικό Διάταγμα με ΦΕΚ 499/Δ/16.07.1998 «Τροποποίηση του από 15.6.1994 Π.Δ/τος "Καθορισμός Ζώνης προστασίας του Κηφισού και των παραχειμάρρων του" (Δ 632/1994, διόρθωση Δ 796/1994)» με το οποίο αντικαταστάθηκαν οι πίνακες με τις συντεταγμένες των κορυφών του ορίου των ζωνών προστασίας του Κηφισού.

Με τα παραπάνω ΠΔ, ορίζεται ως ζώνη προστασίας του ποταμού Κηφισού, η έκταση εκτός σχεδίου πόλεως από το νεκροταφείο Νέας Φιλαδέλφειας στον Κόκκινο Μύλο μέχρι τις νότιες κλιτύες του όρους Πάρνηθας και τις κοινότητες Άνοιξης και Κρουονερίου. Ωστόσο, παρά τη θεσμική προστασία του, ο Κηφισός

υφίσταται συνεχώς προσβολές που επιδεινώνουν και το φυσικό του περιβάλλον και την ποιότητα των νερών.

Ειδικότερα, μέσα στη ζώνη προστασίας του ποταμού Κηφισού και των παραχειμάρρων του καθορίζονται κατά περιοχές Α και Β ειδικές χρήσεις γης, κατώτατο όριο κατάτμησης και περιορισμοί δόμησης.

1.2.2 Χώροι Πρασίνου



Εικόνα 25 Δίκτυο κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων εντός των διοικητικών ορίων του Δήμου Κηφισιάς

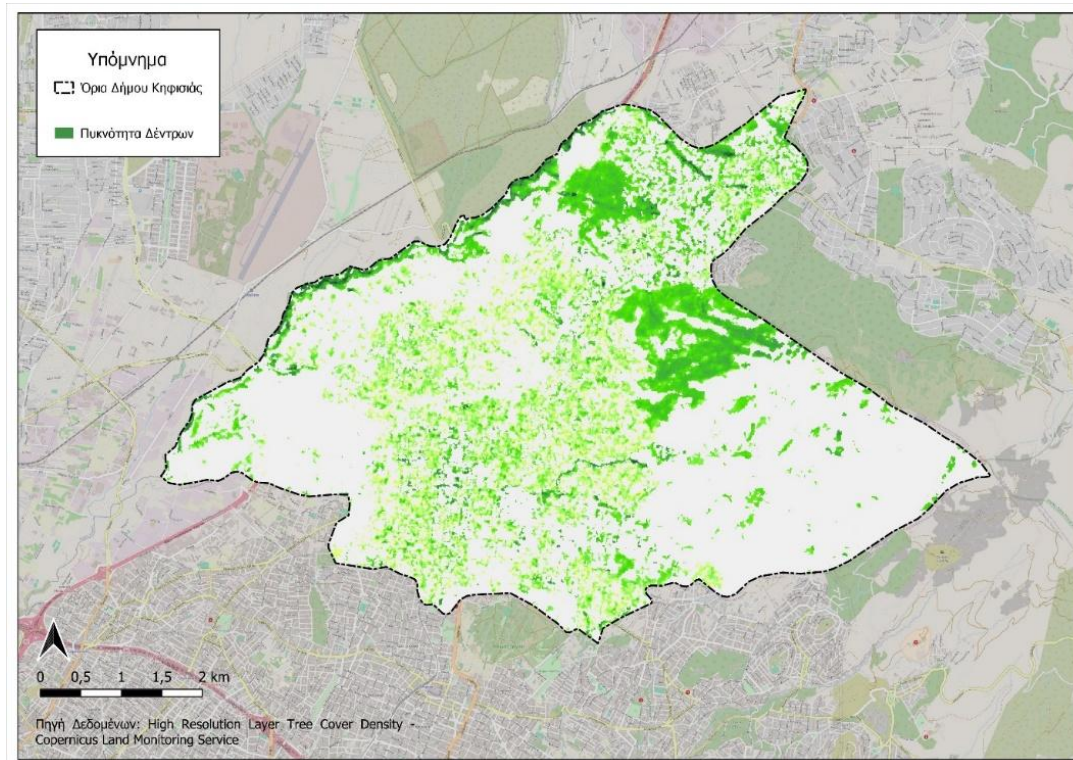
Στην ως άνω εικόνα παρουσιάζεται το σύνολο των κοινόχρηστων - ελεύθερων χώρων, των χώρων αναψυχής και των χώρων πρασίνου που βρίσκονται εντός της επικράτειας του Δήμου Κηφισιάς και χαρακτηρίζονται από μεγάλη ποικιλία ως προς τα χαρακτηριστικά τους και τη συμμετοχή τους στη διαμόρφωση του αστικού περιβάλλοντος. Σημειώνεται ότι σε ορισμένες περιπτώσεις δημιουργούνται μικρά δίκτυα ελεύθερων χώρων και χώρων πρασίνου, αλλά στην πλειοψηφία τους οι εν λόγω χώροι βρίσκονται διασκορπισμένοι στην έκταση του Δήμου χωρίς να αποτελούν ένα ολοκληρωμένο και συνεκτικό δίκτυο που διατρέχει ισόρροπα ολόκληρη την περιοχή παρέμβασης.

Στα όρια του Δήμου υπάρχουν χώροι αστικού πρασίνου (μέσα σε αυτούς συμπεριλαμβάνεται και η έκταση των νησίδων πρασίνου, ενώ δεν λαμβάνεται υπόψη η έκταση του περιαστικού πρασίνου), οι οποίοι αποτελούν το **5,49%** της συνολικής επιφάνειας της περιοχής. Ο δείκτης ο οποίος περιγράφει την ένταση της παρουσίας των χώρων πρασίνου στην εξεταζόμενη περιοχή του Δήμου Κηφισιάς υπολογίζεται ως το ποσοστό του αστικού πρασίνου προς το σύνολο

του δημόσιου χώρου στον οποίον συγκαταλέγονται δρόμοι, πλατείες, πεζόδρομοι και άλλοι χώροι. Έτσι, υπολογίστηκε ότι το **9,64%** του δημόσιου χώρου καταλαμβάνεται από χώρους αστικού πρασίνου. Εάν στον παραπάνω υπολογισμό συμπεριληφθεί και η έκταση του περιαστικού πρασίνου, τότε ο δείκτης έντασης της παρουσίας χώρων πρασίνου (αστικού και περιαστικού) κυμαίνεται στο **72,17%**.

Το κτήμα Συγγρού

Το Κτήμα Συγγρού ή Δάσος Συγγρού, έκτασης 950.000 τ.μ., εκ των οποίων τα 700.000 τ.μ. και πλέον αποτελούν ένα μοναδικό φυσικό δάσος, βρίσκεται επί της Λεωφόρου Κηφισιάς, στα σύνορα των τριών όμορων δήμων Κηφισιάς, Αμαρουσίου και Μελισσίων. Πρόκειται για κληροδότημα της Ιφιγένειας Μαυροκορδάτου - Συγγρού, συζύγου του Ανδρέα Συγγρού, προς την τότε Γεωργική Εταιρεία Αθηνών, βάσει της διαθήκης της, το 1921, όπου με ρητή επιθυμία καθορίζεται η αξιοποίησή του να συμβάλει στη «...μόρφωση καλών γεωργών και κηπουρών». Η διαχείριση του Κτήματος από το 1988, πέρασε στο Ινστιτούτο Γεωπονικών Επιστημών (ΙΓΕ), υπό τον έλεγχο και την εποπτεία του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων, το οποίο έχει σε κάθε περίπτωση την ευθύνη της εκπληρώσεως του σκοπού του Κληροδοτήματος. Το 1981 από πυρκαγιά που ξέσπασε αποτεφρώθηκαν 407 στρέμματα δάσους, το οποίο αποκαταστάθηκε σταδιακά, εν μέρει με τη συνδρομή των εθελοντών και των προσκόπων. Η φυσική αναδάσωση ενισχύθηκε τοπικά με κουκουναριές, χαλέπιο πεύκη, κυπαρίσσια και θάμνους. Αποτελεί το μοναδικό εναπομείναν φυσικό δάσος της μείζονος περιοχής και πιθανά ολοκλήρου του λεκανοπεδίου. Πρόκειται για τοπίο χαρακτηρισμένο ως ιδιαίτερου φυσικού κάλλους (ΦΕΚ 968/1991) και ύπαρξης αρχαιολογικών ευρημάτων. Μέσα στο Δάσος Συγγρού στεγάζονται οι εγκαταστάσεις του ΙΓΕ (γραφεία, αίθουσες διδασκαλίας, θερμοκήπια, καλλιέργειες, πάρκινγκ), τα σχολεία των Αναβρύτων, ένα ΙΕΚ και ένα ΤΕΕ για γεωργική εκπαίδευση, η διατηρητέα Βίλλα Συγγρού και ο διατηρητέος Αγ. Ανδρέας - ναός γοθτικού ρυθμού, ο οποίος υπέστη σε πλήρη ανακαίνιση που ολοκληρώθηκε το 2007. Οι παράγοντες που καθόρισαν την τύχη της πανέμορφης έκτασης που καλύπτει σήμερα το Κτήμα Συγγρού, ήταν αφενός το φυσικό της περιβάλλον και αφετέρου η θέση της ανάμεσα σε δύο ιστορικούς οικισμούς της Αττικής, το Μαρούσι και η Κηφισιά, που πλαισιώνουν το κτήμα από τα νότια και τα βόρεια αντίστοιχα. Το Κτήμα βρίσκεται στις υπώρειες της Πεντέλης, διαθέτει φυσικές πηγές νερού και πλούσια βλάστηση, στην οποία κυριαρχεί ως και σήμερα ο μεσογειακός πευκώνας. Η ιστορική σημασία και παρουσία των περιοχών που συνδέει, έστω και ως οικισμών, είναι σχεδόν αδιάκοπη από την αρχαιότητα μέχρι τις μέρες μας και από το κτήμα Συγγρού διέρχονταν επί αιώνες οι δρόμοι που τους συνέδεαν.



Εικόνα 26 Πυκνότητα δένδρων εντός των διοικητικών ορίων του Δήμου Κηφισιάς (Πηγή: Copernicus Land Monitoring Service)

Το Άλσος της Κηφισιάς

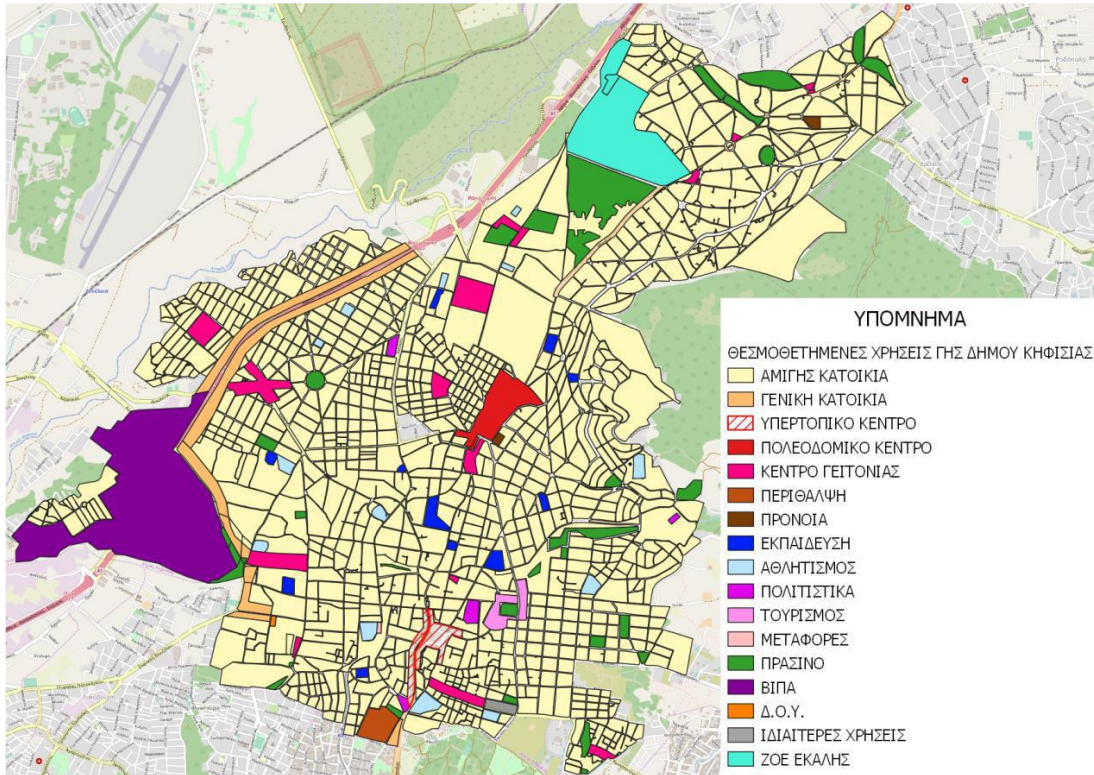
Δημιουργήθηκε το 1885 όταν ο Σιδηρόδρομος Αττικής αποφάσισε να προχωρήσει στην επέκταση της γραμμής έως την Κηφισιά και, παράλληλα, να συμβάλει στην ανάπτυξη της περιοχής ως αντισταθμιστικό όφελος για τους κατοίκους. Η εταιρεία του σιδηροδρόμου την έκταση ανάμεσα στον Σιδηροδρομικό Σταθμό και τον Πλάτανο που ανήκε στον εύπορο Κωνσταντινουπολίτη έμπορο Στέφανο Γεωργαντά, και αντικατέστησε τα αμπέλια και τα χοιροστάσια που υπήρχαν εκεί με το Άλσος. Φυτεύτηκαν ψηλοί φοίνικες, δημιουργήθηκαν χαλιά από λουλούδια και διαμορφώθηκε ολόκληρος ο χώρος με βάση ευφάνταστα σχέδια γαλλικού ρυθμού. 25 ολόκληρα στρέμματα καλλιεργήσιμης γης μετατράπηκαν στο σημερινό κόσμημα της περιοχής, το Άλσος της Κηφισιάς. Κάθε χρόνο από το 1937, διοργανώνεται την άνοιξη στο Άλσος η Ανθοκομική Έκθεση Κηφισιάς.

1.2.3 Χρήσεις Γης

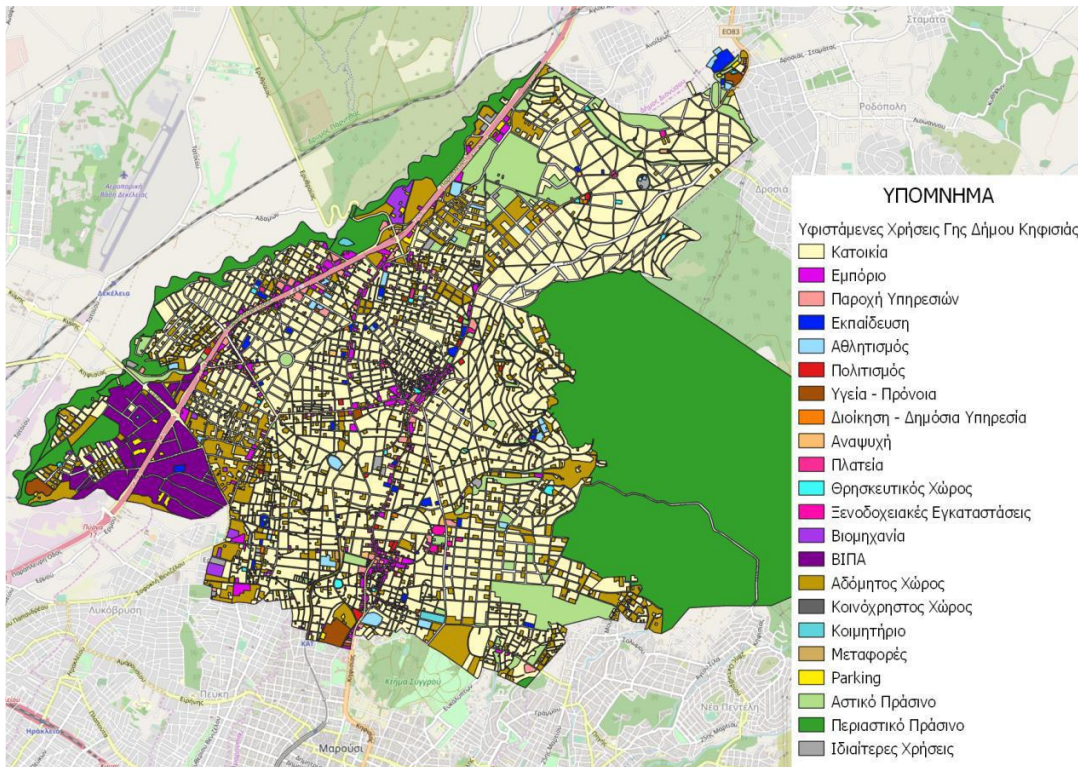
Αναφορικά με τη σύγκριση ανάμεσα στις θεσμοθετημένες και τις υφιστάμενες χρήσεις γης του Δήμου Κηφισιάς, αξίζει να αναφερθεί ότι δεν παρατηρούνται σημαντικές αποκλίσεις. Οι πραγματικές χρήσεις γης της περιοχής μελέτης, έτσι όπως προέκυψαν μέσα από επιτόπια καταγραφή του ΣΒΑΚ (2019), αναζήτηση στο διαδίκτυο για συγκεκριμένες χρήσεις γης (όπως χώροι στάθμευσης, δημόσιες ή δημοτικές υπηρεσίες, θρησκευτικοί χώροι, κ.λπ.), αλλά και από

συλλογή ανοιχτών δεδομένων, απεικονίζονται στη συνέχεια. Αναλυτικότερα, οι βασικότερες θεσμοθετημένες χρήσεις γης, που προβλέπονται για τον Δήμο Κηφισιάς, είναι οι ακόλουθες:

- ➔ **Αμιγής κατοικία**, η οποία δεσπόζει στο σύνολο σχεδόν της εξεταζόμενης περιοχής.
- ➔ **Γενική κατοικία**, στην οποία επιτρέπεται η ανάπτυξη χρήσεων γης πέραν της κατοικίας αυτής κάθε αυτής.
- ➔ **Χώροι πρασίνου**, που περιλαμβάνουν εκτάσεις αστικού πρασίνου και πλατείες.
- ➔ **Κεντρικές λειτουργίες πόλης** (υπερτοπικό κέντρο, πολεοδομικό κέντρο και κέντρο γειτονιάς) που αναφέρονται κυρίως σε εμπορικές δραστηριότητες και δραστηριότητες παροχής υπηρεσιών υπερτοπικού χαρακτήρα ή τοπικού χαρακτήρα (ανάλογα με την κατηγορία) για την κάλυψη των αναγκών των κατοίκων της περιοχής μελέτης (ή της ευρύτερης περιοχής αν πρόκειται για υπερτοπικό κέντρο).
- ➔ **Περίθαλψη.**
- ➔ **Εκπαίδευση και αθλητισμός.**
- ➔ **Τουρισμός**, ο οποίος αναφέρεται στο σύνολο του ξενοδοχειακού δυναμικού του Δήμου.
- ➔ **Βιομηχανικό Πάρκο**, στο οποίο συγκεντρώνεται η συντριπτική πλειοψηφία της βιομηχανικής δραστηριότητας της περιοχής μελέτης.



Εικόνα 27 Χάρτης θεσμοθετημένων χρήσεων γης (ΓΠΣ-Πηγή:ΣΒΑΚ 2019)



Εικόνα 28 Υφιστάμενες Χρήσεις Γης Δήμου Κηφισιάς (Πηγή: ΣΒΑΚ 2019)

Σημειώνεται ότι η χρήση γης που κυριαρχεί σε ολόκληρη την έκταση της περιοχής μελέτης είναι αυτή της αμιγούς κατοικίας. Στο αστικό περιβάλλον του Δήμου Κηφισιάς απαντώνται όλες οι κύριες βασικές υποδομές, καθώς επίσης και

υπερτοπικές χρήσεις/δραστηριότητες, κατά βάση εμπορικές, αναψυχής και παροχής υπηρεσιών (συμπεριλαμβανομένης και της εστίασης). Οι εν λόγω δραστηριότητες αναπτύσσονται γραμμικά, κυρίως κατά μήκος της Λεωφ. Κηφισιάς, της Χαριλάου Τρικούπη, της λεωφόρου Ιλισίων και Ελαιών, της λεωφόρου Τατοΐου, αλλά και της Εθνικής Οδού Αθηνών-Λαμίας με τις χρήσεις του εμπορίου και της παροχής υπηρεσιών να επικρατούν σε αυτές τις ζώνες, όπως αυτό είναι εμφανές και από την επισκόπηση του αντίστοιχου Χάρτη.

Αναφορικά με τη Δ.Ε. Κηφισιάς, η κυρίαρχη χρήση γης είναι αυτή της κατοικίας. Παρόλο αυτά εμφανίζεται ένα ιδιαίτερα μεγάλο φάσμα χρήσεων γης (εκπαίδευση, αθλητισμός, πολιτισμός, αναψυχή, ξενοδοχειακές εγκαταστάσεις, βιομηχανία, κ.λπ.).

Περιοχές αμιγούς κατοικίας είναι το Κεφαλάρι, η Πολιτεία, το Στροφύλι, τα Αλώνια, η Νέα Κηφισιά και η Κάτω Κηφισιά. Εκτός του πυκνού οικιστικού ιστού, η Κηφισιά, διαθέτει εμπορικό κέντρο με μεγάλη ποικιλία εμπορικών καταστημάτων, καταστημάτων εστίασης και παροχής υπηρεσιών (από υπηρεσίες καλλωπισμού έως και τεχνικά γραφεία), τα οποία εξυπηρετούν την ευρύτερη περιοχή. Επίσης, αναπτύσσονται κατά τόπους μικρότερα τοπικά εμπορικά κέντρα για την καλύτερη εξυπηρέτηση της τοπικής κοινωνίας. Επιπλέον, η περιοχή νοτιοδυτικά της οδού Καλυφτάκη - μέχρι τα διοικητικά όρια του Δήμου Κηφισιάς με την Κοινότητα Λυκόβρυσης - έχει χαρακτηριστεί σύμφωνα με το Προεδρικό Διάταγμα 84/1984 ως Βιομηχανικό Πάρκο (ΒΙΠΑ). Στο εν λόγω ΒΙΠΑ είναι εγκαταστημένο σήμερα το μεγαλύτερο ποσοστό της βιομηχανικής δραστηριότητας, που εντοπίζεται σε ολόκληρο τον Δήμο Κηφισιάς. Τέλος, αξίζει να αναφερθεί ότι η Κηφισιά παραμένει ένας σημαντικός πόλος έλξης για τους κατοίκους της Αθήνας για σύντομες αποδράσεις, που συνδυάζονται με αγορές και αναψυχή.

Η Δ.Ε. Νέας Ερυθραίας αποτελεί ξεκάθαρα περιοχή κατοικίας και παρουσιάζει τη μεγαλύτερη συγκέντρωση κατοικιών σε όλον τον Δήμο Κηφισιάς με ποσοστό 74,19% (με συμπληρωματική χρήση της *plotis* με ποσοστό 8,28%). Σημαντική είναι επίσης η παρουσία του εμπορίου (7,57% στο σύνολο του Δήμου). Στη Νέα Ερυθραία συναντώνται, επίσης, χρήσεις γης, που σχετίζονται με την αναψυχή (1,56% στο σύνολο του Δήμου), με γραφεία και υπηρεσίες (0,91% και 0,89% αντίστοιχα), αποθήκες (0,51%), εκπαίδευση (0,47%), συνεργεία και επαγγελματικά εργαστήρια (0,31% και 0,29% αντίστοιχα), διοίκηση (0,18%), πρόνοια (0,16%), πολιτισμό (0,13) και ναούς (0,11%). Μικρές συγκεντρώσεις (ποσοστά που κυμαίνονται από 0,10%-0,02%) παρουσιάζουν οι χρήσεις κλειστών αθλητικών εγκαταστάσεων, τα πρατήρια βενζίνης, οι ξενοδοχειακές εγκαταστάσεις, το χονδρεμπόριο και τέλος η περίθαλψη (Πολεοδομική Μελέτη Αναθεώρησης Ρυμοτομικού Σχεδίου - Χρήσεις Γης Δ.Ε. Νέας Ερυθραίας, 2016).

Η Δ.Ε. Εκάλης καταλαμβάνει έκταση 4.400 στρεμμάτων, στα οποία συγκαταλέγονται τόσο οικιστικές, όσο και δασικές εκτάσεις. Επιπλέον, σχεδόν όλοι οι οδικοί άξονες καταλήγουν σε κόμβους πρασίνου, ενώ ποικίλα ρέματα

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

κατεβαίνουν από το βουνό της Πεντέλης. Ο χαμηλός συντελεστής δόμησης, το μεγάλο ποσοστό ιδιωτικού και δημοτικού πρασίνου, αλλά και το εξαιρετο ρυμοτομικό σχέδιο, που συνίσταται από ένα μίγμα από κυκλικές και ευθείες οδούς, που διακόπτονται από κόμβους και πλατείες, αποτελούν τα βασικά γνωρίσματα της Εκάλης. Το οικιστικό κέντρο εκτείνεται γύρω από τις πλατείες Κέννεντυ και Βασιλέως Παύλου, αμφίπλευρα της Λεωφόρου Θησέως. Χαρακτηρίζεται ως περιοχή αμιγούς κατοικίας και απαγορεύεται οποιαδήποτε εμπορική δραστηριότητα εντός του οικιστικού ιστού, κάτι το οποίο οι κάτοικοι της επιθυμούν και έχουν καταφέρει να διαφυλάξουν με κάθε τρόπο. Η εμπορική ζώνη εκτείνεται κατά μήκος της Εθνικής Οδού Αθηνών-Λαμίας.

Στον πίνακα που ακολουθεί, παρατίθεται η συνολική επιφάνεια που καταλαμβάνει κάθε διαφορετική υφιστάμενη χρήση γης και αφορά σε όλη την επικράτεια της περιοχής. Η επισκόπηση του Πίνακα καθιστά σαφή την κυριαρχία της κατηγορίας της κατοικίας σε σχέση με όλες τις υπόλοιπες χρήσεις γης (40,10%). Ακολουθεί η κατηγορία του περιαστικού πρασίνου (σε αυτή την κατηγορία συμπεριλαμβάνονται δασικές, αλλά και θαμνώδεις εκτάσεις περιφερειακά του Δήμου) με ποσοστό 35,58%, η κατηγορία των αδόμητων χώρων με ποσοστό 9,09% και η κατηγορία του αστικού πρασίνου με ποσοστό 5,49%. Στην πέμπτη θέση βρίσκεται η κατηγορία του Βιομηχανικού Πάρκου (3,45%) και έπονται το εμπόριο (1,58%), η παροχή υπηρεσιών (συμπεριλαμβανομένης και της εστίασης) (1,03%), ο αθλητισμός (0,64%), η εκπαίδευση (0,53%) και η κατηγορία της υγείας-πρόνοιας (0,50%). Όλες οι υπόλοιπες κατηγορίες εμφανίζουν μικρότερα ποσοστά συνολικού εμβαδού.

Σημειώνεται ότι στην κατηγορία των ιδιαίτερων χρήσεων γης συγκαταλέγονται κυρίως εγκαταλελειμμένα κτίρια τα οποία εντοπίστηκαν στην επικράτεια του Δήμου. Πρόκειται για παλιές εγκαταλελειμμένες κατοικίες, ξενοδοχειακές εγκαταστάσεις, βιομηχανικές εγκαταστάσεις και παλιά εγκαταλελειμμένα κτήρια, που λειτουργούσαν ως εμπορικά καταστήματα ή καταστήματα εστίασης. Επίσης, στην κατηγορία των ιδιαίτερων χρήσεων έχουν καταχωρηθεί και ορισμένες παλιές οικοδομές οι οποίες δεν ολοκληρώθηκαν και επομένως η χρήση τους δεν μπορεί να προσδιοριστεί με μεγαλύτερη σαφήνεια.

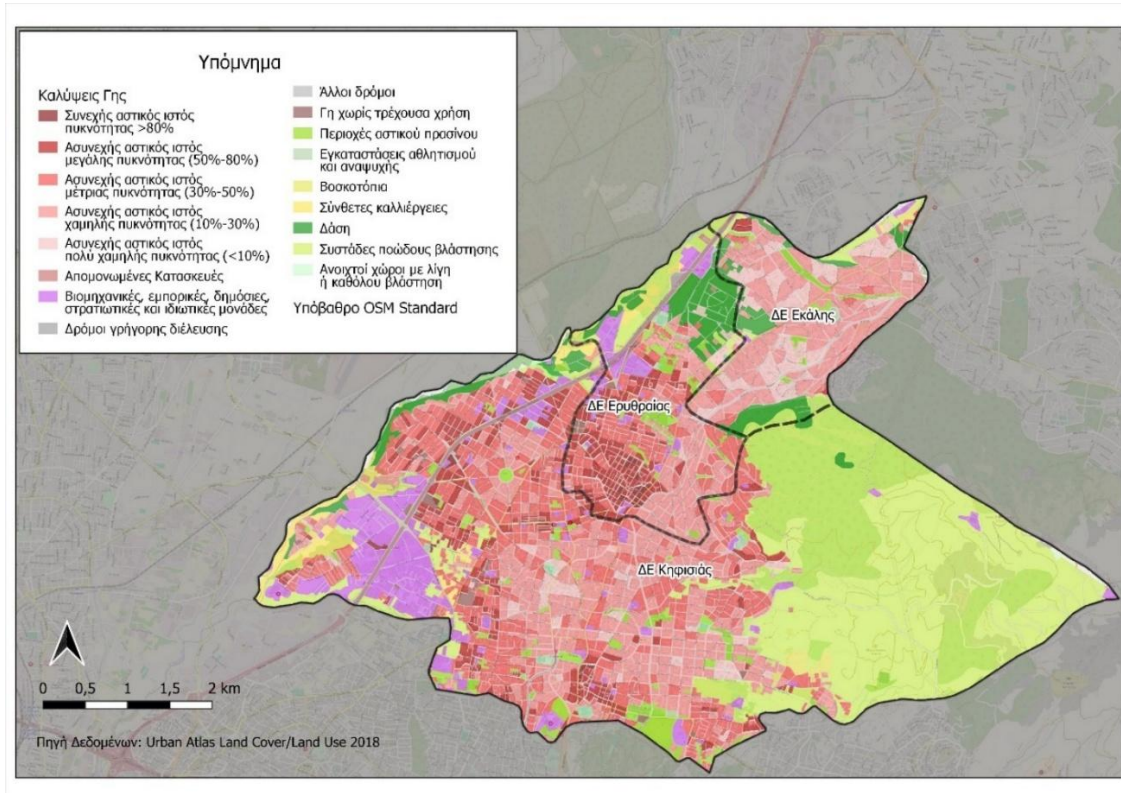
Πίνακας 13 Συνολική Επιφάνεια Χρήσεων Γης Δήμου Κηφισιάς (Πηγή: ΣΒΑΚ 2019)

Χρήσεις Γης	Συνολική Επιφάνεια (τ.μ.)	Ποσοστό επί της συνολικής επιφάνειας της εξεταζόμενης περιοχής
Κατοικία	12.436.555,25	40,10%
Εμπόριο	490.859,06	1,58%
Παροχή Υπηρεσιών	320.974,90	1,03%

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Εκπαίδευση	163.052,09	0,53%
Αθλητισμός	197.357,59	0,64%
Πολιτισμός	45.473,31	0,15%
Υγεία - Πρόνοια	155.675,92	0,50%
Διοίκηση - Δημόσια Υπηρεσία	19.463,39	0,06%
Αναψυχή	39.172,34	0,13%
Πλατεία	12.984,69	0,04%
Θρησκευτικός Χώρος	57.209,81	0,18%
Ξενοδοχειακές Εγκαταστάσεις	43.273,06	0,14%
Βιομηχανία	114.987,44	0,37%
ΒΙΠΑ	1.070.207,92	3,45%
Αδόμητος Χώρος	2.819.455,58	9,09%
Κοινόχρηστος Χώρος	6.888,84	0,02%
Κοιμητήριο	30.462,34	0,10%
Μεταφορές	27.358,14	0,09%
Parking	107.947,86	0,35%
Αστικό Πράσινο	1.702.705,54	5,49%
Περιαστικό Πράσινο	11.037.410,53	35,58%
Ιδιαίτερες Χρήσεις	118.167,50	0,38%

Εξετάζοντας κανείς τα ποσοστά επιφάνειας χρήσεων γης συμπεραίνει την κυριαρχία της κατοικίας και του περιαστικού πρασίνου, την πλειάδα των χώρων αστικού πρασίνου, αλλά και το υψηλό ποσοστό που καταλαμβάνουν οι αδόμητοι χώροι (9,09%) και η βιομηχανία (3,82%).



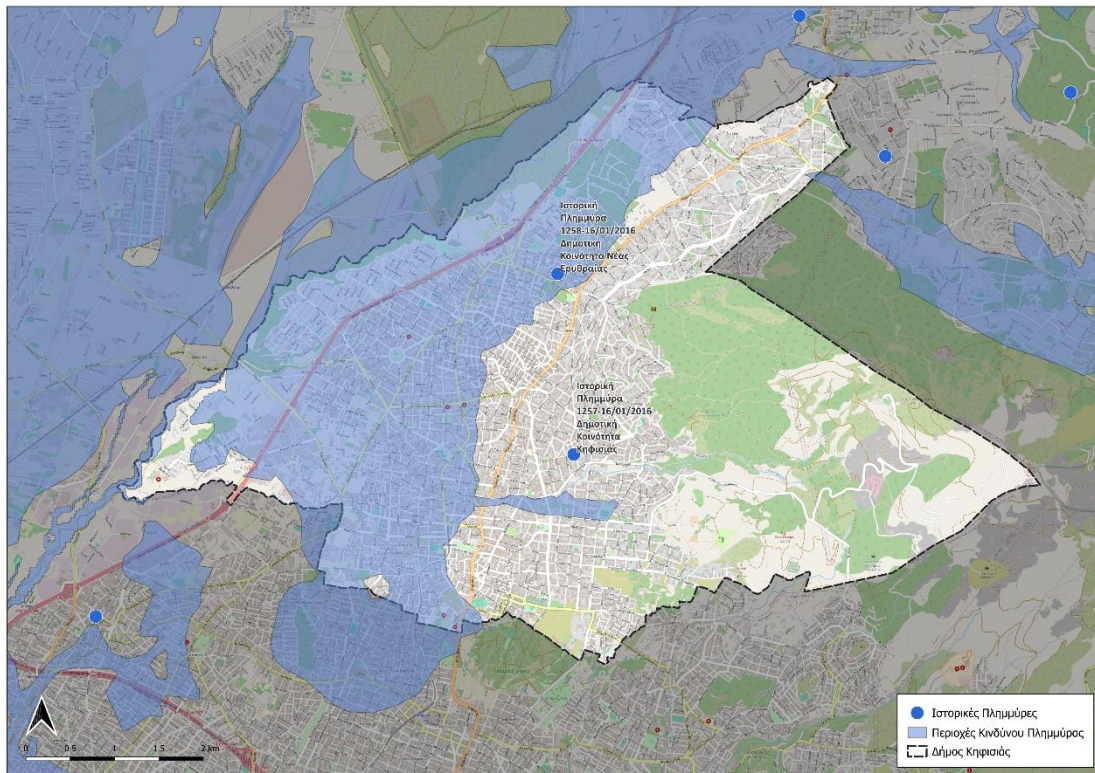
Εικόνα 29 Κάλυψη γης/Χρήσεις γης κατά Urban Atlas LC/LU 2018

1.2.4 Περιβαλλοντικοί Κίνδυνοι

1.2.4.1 Κίνδυνος Πλημμύρας

Στο Λεκανοπέδιο της Αττικής, οι κλιματολογικές συνθήκες που επικρατούν σε συνδυασμό με τη μορφή και τη λιθολογική σύσταση του αναγλύφου καθώς και η έκταση της λεκάνης απορροής του υδρογραφικού δικτύου δεν επιτρέπουν τη δημιουργία και ανάπτυξη μεγάλων ποταμών. Ο κύριος υδροκρίτης που ορίζει το Λεκανοπέδιο της Αττικής ακολουθεί την κορυφογραμμή των περιφερειακών ορέων που προαναφέρθηκαν στο κεφάλαιο της μορφολογίας. Τα δύο κύρια υδρογραφικά δίκτυα του λεκανοπεδίου είναι ο Κηφισός ποταμός που είναι ο μεγαλύτερος της περιοχής και ο Ιλισός ποταμός. Ο Κηφισός ποταμός διατρέχει το δυτικό τμήμα του λεκανοπεδίου και πηγάζει κυρίως από την Πάρνηθα και την Πεντέλη συλλέγει όμως ύδατα και από το όρος Αιγάλεω καθώς και από μέρος του Υμηττού. Διέρχεται από τη Δεκέλεια, τη Μεταμόρφωση, τη Νέα Φιλαδέλφεια, τα Πατήσια. Περνάει από τις Τρεις Γέφυρες, από την Κολοκυνθού, από το Βοτανικό, τον Άγιο Ιωάννη τον Ρέντη. Λίγο πριν από τις εκβολές, ο Κηφισός δέχεται τα νερά του Ιλισού και εκβάλλει στον Όρμο Φαλήρου, στο Νέο Φάληρο. Το μήκος του από το Κρυονέρι μέχρι το Φάληρο είναι περίπου 30 χλμ. αλλά το συνολικό μήκος των πολλών παραχειμάρρων του υπερβαίνει τα 200χλμ. Συνολικά το σύστημα του Κηφισού και των παραχειμάρρων του

αποστραγγίζουν μια έκταση περίπου 361 τ.χλμ. και αποτελεί το σημαντικότερο σύστημα του Λεκανοπεδίου Αττικής.



Εικόνα 30 Χάρτης Ζώνης Δυνητικά Υψηλού Κινδύνου Πλημμύρα στον Δήμο Κηφισιάς (Πηγή: ΥΠΕΝ Σχέδια Διαχείρισης Κινδύνων Πλημμύρας, Ιδία Επεξεργασία)

Καταγεγραμμένα πλημμυρικά επεισόδια στην περιοχή έχουν καταγραφεί 2 από τα 153 του Υδατικού Διαμερισματος της Αττικής, δηλαδή τους αντιστοιχεί ποσοστό 1,31%, ανώ ως σημαντικό πλημμυρικό γεγονός σημειώνεται 1.

- Πλημμύρες της 05/10/1989

Με βάση την καταγραφή του Αστεροσκοπείου Αθηνών το ημερήσιο ύψος βροχής στις 5/10/1989 έφτασε τα 42.9 mm. Η έντονη βροχόπτωση είχε σχεδόν 24ωρη διάρκεια με μέγιστες εντάσεις τις πρωινές ώρες. Προβλήματα αντιμετώπισαν όλα τα Βόρεια Προάστια. Ο απολογισμός της πλημμύρας ήταν 7 ανθρώπινα θύματα στην ευρύτερη περιοχή. Πλημμύρισαν σπίτια και καταστήματα. Πάνω από 50 δέντρα έσπασαν ή ξεριζώθηκαν από τον αέρα επιπέδου θύελλας πέφτοντας σε αμάξια περίπτερα αλλά και καλώδια του ηλεκτρικού με αποτέλεσμα να βυθιστούν στο σκοτάδι πολλά προάστια. Με βάση την Προκαταρκτική Αξιολόγηση Κινδύνων Πλημμύρας εντός της ΖΔΥΚΠ GR06RAK0006 έγινε καταγραφή ενός (1) σημαντικού πλημμυρικού γεγονότος στον Δήμο Κηφισιάς⁹.

⁹ <http://www.meteoclub.gr/themata/egkyklopaideia/920-1887>

<https://www.itia.ntua.gr/getfile/914/1/documents/keimeno.pdf>

Στο νότιο τμήμα της Ζώνης Κινδύνου Πλημμύρας, δηλαδή στις περιοχές Σταμάτας, Δροσιάς, **Κηφισιάς**, Λυκόβρυσης, κ.λπ. τα πλημμυρικά φαινόμενα οφείλονται σε υπερχείλιση ρεμάτων (αίτιο Α11) των οποίων η ροή διακόπτεται ή παρεμποδίζεται από την αστική δόμηση (ρ. Χελιδονούς, ρ. Κοκκινάρα, ρ. Πύρνας, Ποδονίφτης) (μηχανισμός Α24) και αιφνίδιες τοπικές καταιγίδες (αίτιο Α12) που τα δίκτυα ομβρίων αδυνατούν να παροχετεύσουν (μηχανισμός Α23).

1.2.5 Θεσμικό Πλαίσιο Χωρικού Σχεδιασμού

1.2.5.1 Χωροταξικό Πλαίσιο

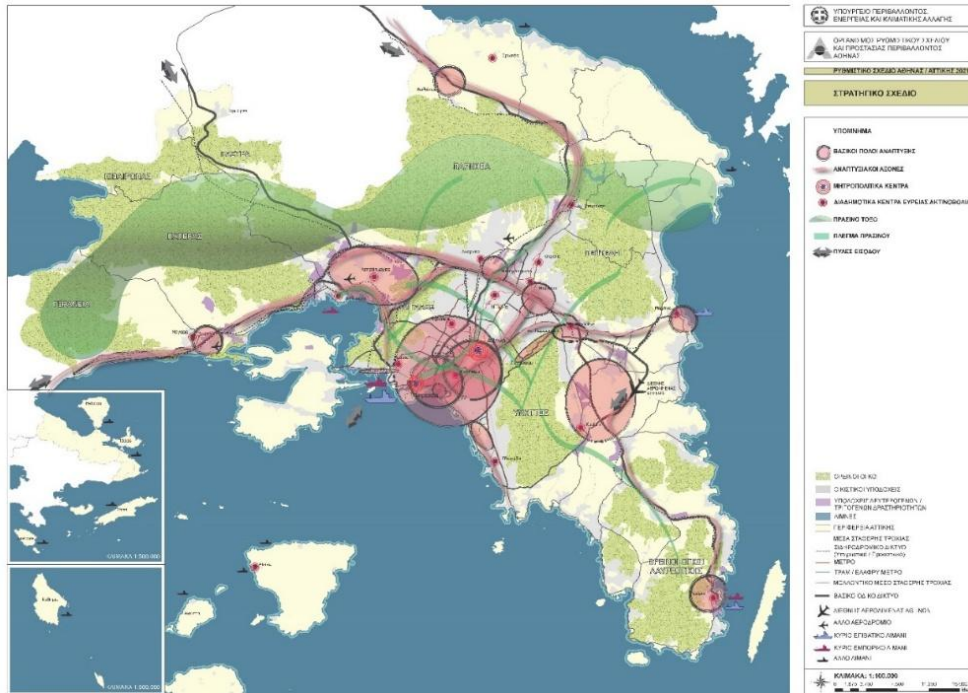
Το Νέο Ρυθμιστικό Σχέδιο Αθήνας – Αττικής (νέο ΡΣΑ – Ν 4277/2014) επέχει θέση Περιφερειακού Χωροταξικού Πλαισίου Αττικής, σύμφωνα με την παρ. 8α του άρθρου 6 του ν. 4269/2014 (Α' 142). Διατυπώνει στρατηγικές επιλογές για την ολοκληρωμένη και βιώσιμη ανάπτυξη της Αττικής στο πλαίσιο της εθνικής οικονομικής, κοινωνικής και χωροταξικής πολιτικής. Περιλαμβάνει κατευθύνσεις και ρυθμίσεις που ενισχύουν και συμπληρώνουν τον εθνικό αναπτυξιακό προγραμματισμό για την Αττική και που αφορούν στον προσδιορισμό του ρόλου της στο εθνικό επίπεδο και στο ευρωπαϊκό και διεθνές πλαίσιο. Οι στρατηγικοί στόχοι του νέου ΡΣΑ εντάσσονται στο πλαίσιο της εθνικής και ευρωπαϊκής αναπτυξιακής και της χωρικής πολιτικής. Σε αυτό το πλαίσιο, οι στρατηγικοί στόχοι του νέου ΡΣΑ προσδιορίζονται, για τη χρονική περίοδο 2014–2021, σε τρεις ενότητες συμπληρωματικών στρατηγικών στόχων:

α) Ισορροπη οικονομική ανάπτυξη και ενίσχυση του διεθνούς ρόλου της Αθήνας–Αττικής, βελτίωση της ανταγωνιστικότητας, αύξηση της παραγωγής και της απασχόλησης σε όλους τους τομείς δραστηριοτήτων.

β) Βιώσιμη χωρική ανάπτυξη, εξοικονόμηση πόρων, αποτελεσματική προστασία του περιβάλλοντος και της πολιτιστικής κληρονομιάς και προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή.

γ) Βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων, εξισορρόπηση στην κατανομή των πόρων και των ωφελειών από την ανάπτυξη.

http://users.itia.ntua.gr/nikos/emy/emy_cia_09.pdf



Εικόνα 31 Στρατηγικό Σχέδιο Περιφέρειας Αττικής, Πηγή: ΡΣΑ - Ν 4277/2014

Το πρότυπο χωρικής οργάνωσης της Αττικής διαμορφώνεται βάσει των στρατηγικών στόχων για την Περιφέρεια, ανταποκρίνεται στις αρχές της συμπαγούς πόλης και την ορθολογική χρήση φυσικών πόρων, εδαφών και ενέργειας και αποδίδει βαρύτητα τόσο στον αστικό όσο και στον εξωαστικό χώρο, με την αντιμετώπισή τους ως συμπληρωματικών συνιστωσών ενός ενιαίου λειτουργικού συνόλου.

Ειδικότερα:

α) Ο αστικός χώρος αποτελεί ιεραρχημένο πολυκεντρικό σύστημα σαφώς οριοθετημένων αστικών συγκεντρώσεων. Το σύστημα αυτό συγκροτείται με κέντρο βάρους το συμπαγές αστικό συγκρότημα Αθήνας-Πειραιά και περιλαμβάνει τους συμπαγείς δορυφορικούς αστικούς πυρήνες και υποδοχείς παραγωγικών δραστηριοτήτων στις περιοχές εκτός του Λεκανοπεδίου. Στις ως άνω περιοχές επιδιώκεται να αναπτυχθούν με σχετική λειτουργική αυτοτέλεια, καθώς και με οριζόντιες λειτουργικές αλληλεξαρτήσεις.

β) Ο εξωαστικός χώρος συγκροτείται ως ενιαία αυτόνομη οντότητα και προστατεύεται ως ζωτικός χώρος για την ποιότητα ζωής των κατοίκων και τη διατήρηση της οικολογικής ισορροπίας, ως παραγωγικός χώρος για τη διατήρηση της πρωτογενούς παραγωγής, ως συστατικό στοιχείο της πολιτισμικής ταυτότητας και του τοπίου της Αττικής, αλλά και ως συγκριτικό αναπτυξιακό πλεονέκτημα που βελτιώνει την ελκυστικότητά της.

Ο χώρος της Αττικής διαμορφώνεται βάσει χωρικών ενοτήτων, αξόνων και πόλων ανάπτυξης, οι οποίοι αποτελούν τις περιοχές κλειδιά που αναλαμβάνουν δομικό ρόλο στη διάρθρωση του χώρου.

Καθορίζονται τέσσερις (4) Χωρικές Ενότητες, με διάκριση σε επιμέρους Χωρικές Υποενότητες, για τη βέλτιστη χωροταξική οργάνωση, με βάση τη γεωγραφική διάρθρωση και τα επιμέρους φυσιογνωμικά τους χαρακτηριστικά, λαμβάνοντας υπόψη τη διοικητική διάρθρωση. Συγκεκριμένα καθορίζονται ως εξής:

α) Χωρική Ενότητα Αθήνας – Πειραιά, η οποία αποτελείται από τις Χωρικές Υποενότητες Κεντρικής Αθήνας, Βόρειας Αθήνας, Νότιας Αθήνας, Δυτικής Αθήνας και Πειραιά.

β) Χωρική Ενότητα Ανατολικής Αττικής, η οποία αποτελείται από τις Χωρικές Υποενότητες Μεσογείων, Λαυρεωτικής και Βόρειας Αττικής.

γ) Χωρική Ενότητα Δυτικής Αττικής, η οποία αποτελείται από τις υποενότητες Θριασίου και Μεγαρίδας.

δ) Χωρική Ενότητα Νησιωτικής Αττικής, η οποία περιλαμβάνει τους δήμους Αίγινας, Τροιζηνίας, Αγκιστρίου, Σαλαμίνας, Σπετσών, Ύδρας, Πόρου και Κυθήρων, καθώς και την κοινότητα Αντικυθήρων.

Η Χωρική Ενότητα Αθήνας- Πειραιά παραμένει η κύρια περιοχή συγκέντρωσης πληθυσμού και δραστηριοτήτων και ιδιαίτερα μητροπολιτικών λειτουργιών, με συνεχή οικιστικό ιστό. Βασική προτεραιότητα είναι η αστική αναζωογόνηση, η οποία περιλαμβάνει και τη συμπλήρωση και αναβάθμιση των αστικών υποδομών, με προτεραιότητα το ιστορικό κέντρο, τις περιοχές με στοιχεία πολεοδομικής υποβάθμισης, το γερασμένο κτηριακό απόθεμα και τις μεγάλες πυκνότητες.

Η ως άνω Χωρική Ενότητα διακρίνεται από ανισότητες που αφορούν την πρόσβαση σε κοινωνικό και αστικό εξοπλισμό, αλλά και την ποιότητα του αστικού περιβάλλοντος. Προτεραιότητα αποτελεί η άμβλυση των ανισοτήτων μέσω της χωροθέτησης υποδομών σε συσχετισμό με την αύξηση και την ανισοκατανομή του πληθυσμού εντός της Χωρικής Ενότητας και μέσω της βελτίωσης του φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος στις περιοχές που παρουσιάζουν υστέρηση.

Ειδικότερα, για τη Χωρική Υποενότητα Βόρειας Αθήνας αναφέρεται ότι διατηρείται ο χαρακτήρας της ως περιοχής κυρίως κατοικίας, αλλά και εμπορίου, υπηρεσιών και αναψυχής. Κατεύθυνση αποτελεί η πολεοδομική οργάνωση των περιοχών, κυρίως με τον σχεδιασμό των χρήσεων μέσω των υποκείμενων επιπέδων σχεδιασμού, προς την κατεύθυνση της εξισορρόπησης των συγκρούσεων χρήσεων γης, κυρίως όσον αφορά την κατοικία, τις υπηρεσίες και το εμπόριο.

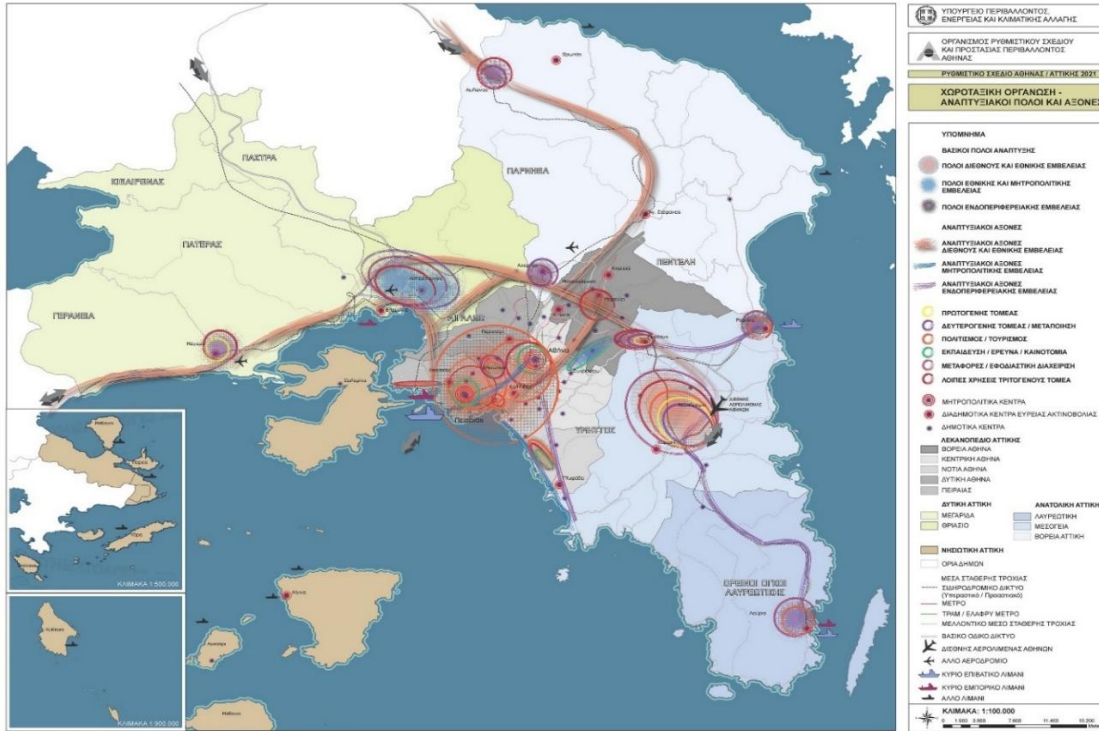
Οι κατευθύνσεις για τον Δήμο Κηφισιάς σε σχέση με την υπόλοιπη Περιφέρεια της Αττικής καθορίζονται από τον υπερκείμενο σχεδιασμό, σύμφωνα με το "Νέο Ρυθμιστικό Σχέδιο Αθήνας - Αττικής και άλλες Διατάξεις" (Ν. 4277/2014, ΦΕΚ 156/Α/01.08.2014). Το νέο ΡΣΑ περιλαμβάνει στόχους, κατευθύνσεις, προτεραιότητες και μέτρα για τη χωροταξική, πολεοδομική και οικιστική οργάνωση της Αττικής και την προστασία του περιβάλλοντος, σύμφωνα με τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης, τα οποία για τον Δήμο Κηφισιάς εξειδικεύονται ως εξής:

Ως προς τη χωροταξική οργάνωση, ο Δήμος ανήκει στη Χωρική Υποενοότητα Βόρειας Αθήνας, ο χαρακτήρας της οποίας διατηρείται ως περιοχής κυρίως κατοικίας, αλλά και εμπορίου, υπηρεσιών και αναψυχής. Κατεύθυνση αποτελεί η πολεοδομική οργάνωση, κυρίως με τον σχεδιασμό των χρήσεων μέσω των υποκείμενων επιπέδων σχεδιασμού για την εξισορρόπηση των συγκρούσεων χρήσεων γης, κυρίως όσον αφορά στην κατοικία, τις υπηρεσίες και το εμπόριο.

Ως προς το οικιστικό δίκτυο, η Δημοτική Ενότητα Κηφισιάς χαρακτηρίζεται ως Διαδημοτικό Κέντρο Ευρείας Ακτινοβολίας. Τα κέντρα αυτά συνιστούν τα δευτερεύοντα κέντρα ή συστήματα κέντρων της Χωρικής Ενότητας Λεκανοπεδίου, τα οποία συγκεντρώνουν πολυδιάστατη ανάπτυξη και έχουν σημαντική εμβέλεια μέσα στη Χωρική Ενότητα στην οποία ανήκουν, αναδεικνύοντας τον ιδιαίτερο χαρακτήρα της και δύνανται να περιλαμβάνουν και ορισμένες συμπληρωματικές δραστηριότητες μητροπολιτικής ακτινοβολίας. Συγκροτούν δίκτυο συμπληρωματικών κέντρων με πολλαπλές δραστηριότητες, τα οποία διατηρούν ταυτόχρονα τη λειτουργική τους αυτοτέλεια και ετερογένεια, προωθώντας παράλληλα την εσωτερική συνοχή και την ισόρροπη ανάπτυξη.

Επίσης, η έδρα του Δήμου αποτελεί Δημοτικό Κέντρο με κατεύθυνση την ενίσχυση της επάρκειάς τους για την κάλυψη των τοπικών αναγκών σε υπηρεσίες και αγαθά, χωρίς την προσθήκη κυκλοφοριακών φόρτων, καθώς και για την πρόσβαση σε εξυπηρετήσεις κατοίκων που δεν έχουν δυνατότητα χρήσης ιδιωτικού αυτοκινήτου.

Στους Αναπτυξιακούς Άξονες διεθνούς και εθνικής εμβέλειας (που σχετίζονται με τον Δήμο) ανήκει ο Αναπτυξιακός Άξονας Βορρά - Νότου, ο οποίος ξεκινά με δύο κλάδους από τα μεγάλα εμπορικά λιμάνια της Περιφέρειας (Ελευσίνα και Εμπορικό Λιμένα Πειραιά/ Ικονίου), ακολουθεί την κατεύθυνση του ΠΑΘΕ διασχίζοντας τις δυτικές περιοχές του Πολεοδομικού Συγκροτήματος και στη συνέχεια τις βόρειες και βορειοδυτικές περιοχές του Λεκανοπεδίου (Νέα Φιλαδέλφεια, Μεταμόρφωση, Κηφισιά), ακολουθώντας διασχίζει τη Χωρική Ενότητα Βόρειας Αττικής (Αγ. Στέφανο, Αφίδνες) και καταλήγει στη Βόρεια Πύλη της Περιφέρειας Αττικής (στην Αυλώνα), συνδέοντας τη με τη βιομηχανική περιοχή Οινόφυτων, απ' όπου συνεχίζει ως βασικός αναπτυξιακός άξονας του εθνικού χώρου.



Εικόνα 32 Χωροταξική οργάνωση σύμφωνα με το ΡΣΑ 2014, Αναπτυξιακοί Πόλοι και Άξονες της Αττικής

Οικιστικό Δίκτυο και Δίκτυο Πολεοδομικών Κέντρων

Για την υποστήριξη της ισόρροπης ανάπτυξης και κοινωνικής συνοχής, προωθείται η πολυκεντρική δομή και η ιεράρχηση ενός Οικιστικού Δικτύου Πολεοδομικών Κέντρων μητροπολιτικής, ευρείας και τοπικής εμβέλειας, το οποίο βασίζεται στη συμπληρωματικότητα, στην πολλαπλότητα των δραστηριοτήτων, στη διαφύλαξη της ιδιαίτερης φυσιογνωμίας και στην αξιοποίηση των συνεργιών. Ο διευρυμένος ρόλος αυτών των κέντρων ενισχύει την κοινωνική και οικονομική ζωή στην περιοχή εμβέλειάς τους, καθορίζοντας την εικόνα και την αναγνωρισιμότητά της. Τα κέντρα αυτά συγκεντρώνουν ευρύ φάσμα πολλαπλών δραστηριοτήτων και εξυπηρετήσεων όπως κατοικία, διοικητικές υπηρεσίες, υπηρεσίες υγείας και πρόνοιας, λιανικό εμπόριο, αναψυχή, πολιτιστικές και παραγωγικές δραστηριότητες.

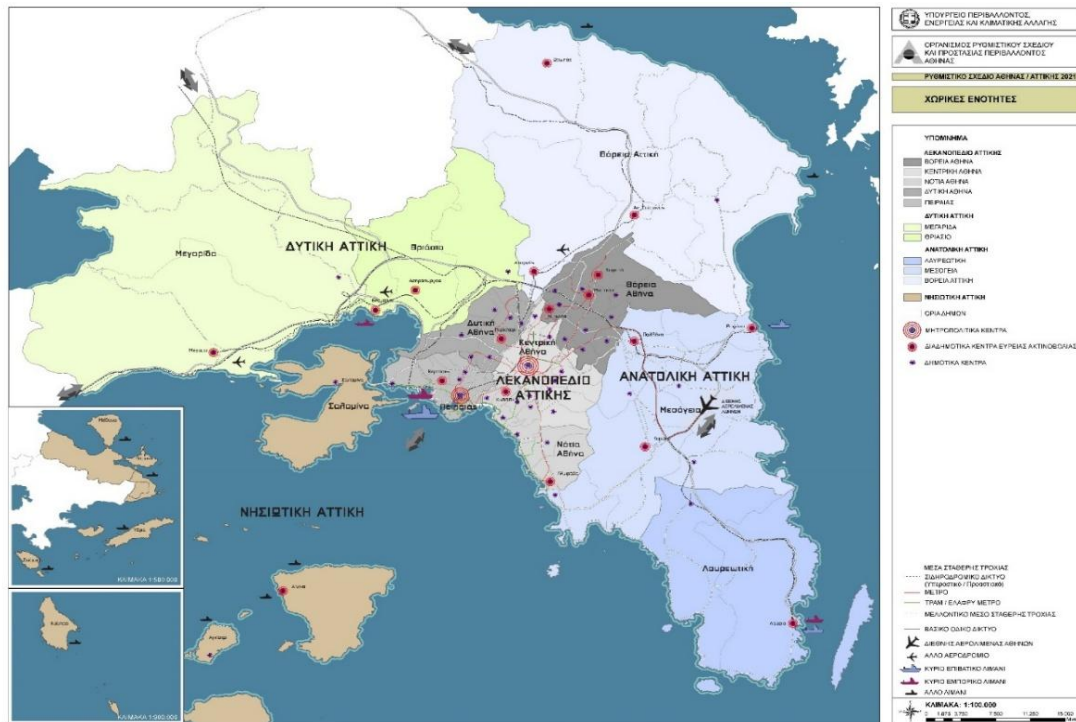
Για την ανάπτυξη των πολεοδομικών κέντρων επιδιώκεται η ενίσχυση των κέντρων-πυρήνων των δήμων, η αποθάρρυνση της περαιτέρω ανά άξονες ανάπτυξης των κεντρικών λειτουργιών και η αποφυγή της χωροθέτησης ανταγωνιστικών δραστηριοτήτων μεγάλης κλίμακας σε περιοχές εκτός κέντρων και σε αδόμενη γη, για λόγους στήριξης της δυναμικότητας και της ζωτικότητας των κέντρων, αλλά και αποτελεσματικότερης διαχείρισης του εδαφικού πόρου και της κυκλοφορίας.

Το Οικιστικό Δίκτυο, το οποίο διαμορφώνεται στη βάση των αρχών της ισόρροπης ανάπτυξης και συμπληρωματικότητας, οργανώνεται σε τρία

ιεραρχικά επίπεδα: Μητροπολιτικά Κέντρα, Διαδημοτικά Κέντρα Ευρείας Ακτινοβολίας, Δημοτικά Κέντρα.

Μητροπολιτικά Κέντρα Αθήνας – Πειραιά. Τα κέντρα αυτά αποτελούν διπολικό σύστημα και λειτουργούν ταυτόχρονα σε τρία ιεραρχικά επίπεδα: ως Μητροπολιτικό Κέντρο του εθνικού χώρου, της Περιφέρειας Αττικής και ως κέντρο της Χωρικής Ενότητας Αθήνας – Πειραιά.

Τα Διαδημοτικά Κέντρα Ευρείας Ακτινοβολίας αποτελούν τα δευτερεύοντα κέντρα ή συστήματα κέντρων της Χωρικής Ενότητας Λεκανοπεδίου που συγκεντρώνουν πολυδιάστατη ανάπτυξη και έχουν σημαντική εμβέλεια μέσα στη Χωρική Ενότητα στην οποία ανήκουν, αναδεικνύοντας τον ιδιαίτερο χαρακτήρα της και μπορεί να περιλαμβάνουν και ορισμένες συμπληρωματικές δραστηριότητες μητροπολιτικής ακτινοβολίας. Συνιστούν δίκτυο συμπληρωματικών κέντρων πολλαπλών δραστηριοτήτων, τα οποία διατηρούν ταυτόχρονα τη λειτουργική τους αυτοτέλεια και ετερογένεια, προωθώντας την εσωτερική συνοχή και την ισόρροπη ανάπτυξη. Τα **Διαδημοτικά Κέντρα Ευρείας Ακτινοβολίας** εντός Χωρικής Ενότητας Λεκανοπεδίου είναι οι δήμοι Καλλιθέας, Γλυφάδας, Αμαρουσίου, Νέας Ιωνίας και Περιστερίου, καθώς και οι **δημοτικές ενότητες Κηφισιάς**, Κερατσινίου και Δραπετσώνας.



Εικόνα 33 Χάρτης χωρικών ενότητων Περιφέρειας Αττικής, Πηγή: ΡΣΑ - Ν 4277/2014

Αντίστοιχα, τα Διαδημοτικά Κέντρα Ευρείας Ακτινοβολίας εκτός Χωρικής Ενότητας Λεκανοπεδίου είναι οι δήμοι Παλλήνης, Κρωπίας, Ραφήνας, Λαυρίου, Αχαρνών και Αιγίνης, καθώς και οι δημοτικές ενότητες Ωρωπού, Ελευσίνας,

Ασπροπύργου, Μεγάρων και η δημοτική ενότητα Αγ. Στεφάνου του δήμου Διονύσου. Για τα Δημοτικά Κέντρα, τα οποία συνιστούν έδρες Καλλικρατικών δήμων υπογραμμίζεται στο ΡΣΑ η πολυλειτουργικότητά τους ως στρατηγικής σημασίας για τη λειτουργία της πολυκεντρικής Περιφέρειας.

Σύμφωνα με το ΡΣΑ η **Οργάνωση αξόνων και πόλων ανάπτυξης** προβλέπει τα ακόλουθα:

- Αναπτυξιακοί Άξονες διεθνούς και εθνικής εμβέλειας
 - α) Κεντρικός Άξονας του Πολεοδομικού Συγκροτήματος
 - β) Αναπτυξιακός Άξονας Βορρά – Νότου
 - γ) Αναπτυξιακός Άξονας Ανατολής–Δύσης
- Αναπτυξιακοί Άξονες μητροπολιτικής ακτινοβολίας
 - α) Άξονας Θαλάσσιου Μετώπου του Πολεοδομικού Συγκροτήματος, από το Φαληρικό όρμο μέχρι τη Βουλιαγμένη,
 - β) Άξονας Οδού Πειραιώς, με έμφαση στις πολιτιστικές λειτουργίες και στις δραστηριότητες αναψυχής.
- Αναπτυξιακοί Άξονες ενδοπεριφερειακής σημασίας
 - α) Άξονας Λ. Βουλιαγμένης, από την κεντρική περιοχή της Αθήνας προς Ελληνικό και Βουλιαγμένη
 - β) Άξονας Λ. Μεσογείων – Σταυρού – Ραφήνας
 - γ) Άξονας Αεροδρομίου – Λαυρίου
- Πόλοι διεθνούς και εθνικής εμβέλειας
 - α) Πόλος Αθήνας – Πειραιά, δυναμικά συστατικά στοιχεία του οποίου αποτελούν:
 - αα) Το Μητροπολιτικό Κέντρο Αθήνας – Μητροπολιτικό Κέντρο Πειραιά
 - ββ) Η Περιοχή Επιβατικού Λιμένα Πειραιά, σε συνδυασμό με τον Εμπορευματικό Λιμένα Ικονίου –Κερατσινίου
 - γγ) Ελαιώνας.
 - β) Μητροπολιτικός Πόλος Ελληνικού – Αγίου Κοσμά.
 - γ) Σύστημα συμπληρωματικών πόλων Σταυρός – Παλλήνη – Σπάτα και Παιανία – Κορωπί στην ευρύτερη περιοχή του Διεθνούς Αερολιμένα
 - δ) Πόλος Φαληρικού Όρμου
- Πόλοι εθνικής και μητροπολιτικής εμβέλειας
 - α) Θριάσιο (Λιμένας Ελευσίνας – Υποδοχείς Παραγωγικών Δραστηριοτήτων Θριασίου)
 - β) Ερευνητικός – εκπαιδευτικός πόλος Ζωγράφου – Αγ.Παρασκευής
 - γ) Μαρούσι
- Πόλοι ενδοπεριφερειακής εμβέλειας

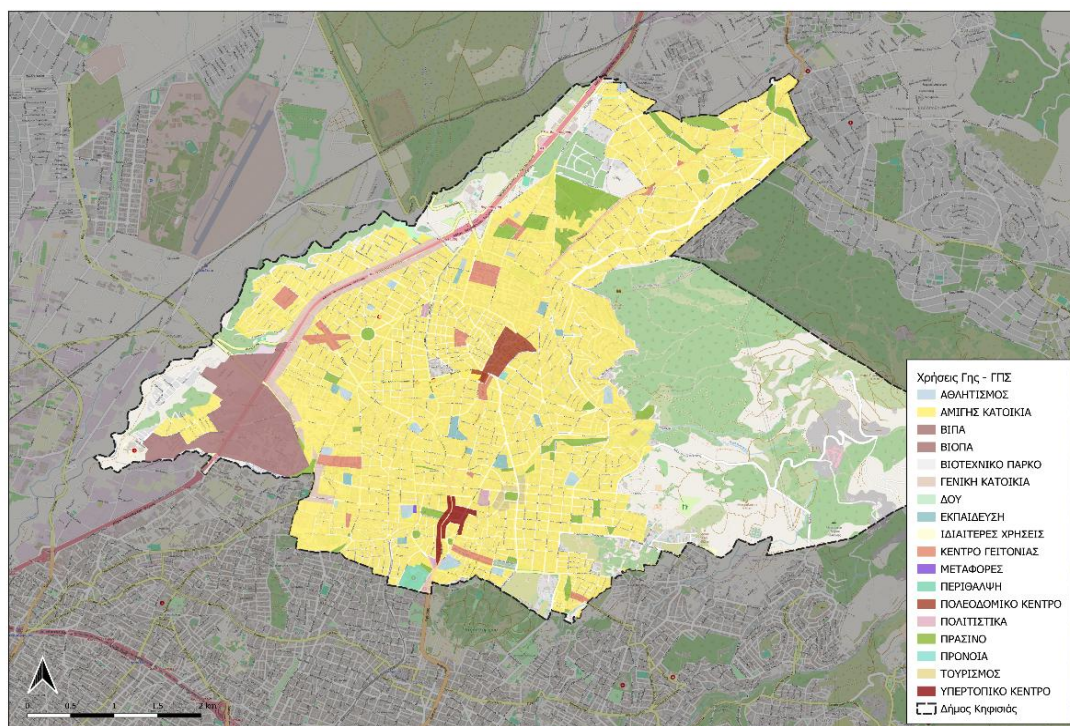
- α) Αχαρνές, μεταξύ Εθνικής Οδού και Συγκοινωνιακού Κέντρου
- β) Ραφήνα
- γ) Λαύριο
- δ) Αυλώνας και η ευρύτερη περιοχή του
- ε) Μέγαρα

Ειδικότερα για τον αναπτυξιακό άξονα Βορρά – Νότου, που επηρεάζει την περιοχή του Δήμου Κηφισιάς, αναφέρονται τα ακόλουθα:

Ο άξονας αυτός ξεκινά με δύο κλάδους από τα μεγάλα εμπορικά λιμάνια της Περιφέρειας, την Ελευσίνα και τον Εμπορικό Λιμένα Πειραιά/ Ικονίου και ακολουθεί την κατεύθυνση του οδικού άξονα ΠΑΘΕ, διασχίζει τις δυτικές περιοχές του Πολεοδομικού Συγκροτήματος, Λ. Αθηνών, Πέτρου Ράλλη, Θηβών, Ελαιώνα, Κηφισού. Στη συνέχεια διασχίζει τις βόρειες και βορειοδυτικές περιοχές του Λεκανοπεδίου, Νέα Φιλαδέλφεια, Μεταμόρφωση, Κηφισιά και τη Χωρική Ενότητα Βόρειας Αττικής, Αγ. Στέφανο, Αφίδνες, και καταλήγει στη Βόρεια Πύλη της Περιφέρειας Αττικής, στην περιοχή του Αυλώνα, απ' όπου και συνδέει την Περιφέρεια με την άμεσα συναρτώμενη βιομηχανική συγκέντρωση των Οиноφυτών και συνεχίζει ως βασικός αναπτυξιακός άξονας του εθνικού χώρου.

Ο άξονας αυτός αποτελεί τον κύριο κορμό του παραγωγικού ιστού, κυρίως της δευτερογενούς παραγωγής, της Περιφέρειας και κατά μήκος του αναπτύσσονται περιοχές επαγγελματικών εγκαταστάσεων μικτού χαρακτήρα, όπως βιομηχανικών και βιοτεχνικών, χονδρεμπορίου και εμπορευματικών μεταφορών, αντιπροσωπειών και εμπορικών εκθέσεων, αλλά και εδρών επιχειρήσεων, τεχνοπόλεων και τεχνολογικών πάρκων.

1.2.5.2 Γενικά Πολεοδομικά Σχέδια του Δήμου Κηφισιάς



Εικόνα 34 Χάρτης θεσμοθετημένων χρήσεων γης (ΓΠΣ-ίδια επεξεργασία)

Σε ό,τι αφορά τις θεσμοθετημένες χρήσεις γης σημειώνεται ότι ο Δήμος Κηφισιάς διαθέτει Γενικά Πολεοδομικά Σχέδια (ΓΠΣ) που καλύπτουν το μεγαλύτερο ποσοστό της συνολικής του έκτασης (ΓΠΣ για κάθε μία από τις ΔΕ που απαρτίζουν τον Δήμο). Στον Πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται τα θεσμοθετημένα ΓΠΣ, που αφορούν στον Δήμο Κηφισιάς.

Πίνακας 14 Γενικά Πολεοδομικά Σχέδια Δημοτικών Ενοτήτων του Δήμου Κηφισιάς

Δημοτική Ενότητα	ΦΕΚ (έγκριση)
Κηφισιά	75Δ/91 365Δ/92 (ΑΝΑΔΗΜ.) 1108Δ/93 800Δ/99
Νέα Ερυθραία	894Δ/88 1062Δ/96 (ΑΝΑΔΗΜ.) 655Δ/91
Εκάλη	667Δ94 ΖΟΕ 715Δ/94 Τροποποίηση ΖΟΕ 90Δ/06

Για τον Δήμο Κηφισιάς είναι σε ισχύ τα εγκεκριμένα Γενικά Πολεοδομικά Σχέδια (ΓΠΣ) των Δημοτικών Ενοτήτων Κηφισιάς (ΦΕΚ 75/Δ/1991, 365/Δ/1992 (Αναδημ.), 1108/Δ/1993 800/Δ/1999), Νέας Ερυθραίας (ΦΕΚ 894/Δ/1988, 1062/Δ/1996 (Αναδημ.), 655/Δ/1991) και Εκάλης (ΦΕΚ 667/Δ/1994, ΖΟΕ 715/Δ/1994, Τροποποίηση ΖΟΕ 90/Δ/2006).

Για την Δημοτική Ενότητα Κηφισιάς ειδικότερα, εκπονείται στην παρούσα φάση Τοπικό Πολεοδομικό Σχέδιο, στο πλαίσιο του προγράμματος Κωνσταντίνος

Δοξιάδης. Τον Ιούλιο του 2025 παρουσιάστηκε και η «Σύνθετη Αξιολόγηση και Παρουσίαση των Εναλλακτικών Σεναρίων Χωρικής Οργάνωσης».¹⁰

Η Δημοτική Ενότητα Κηφισιάς αποτελείται από τις παρακάτω περιοχές:

Νέα Κηφισιά, Αδάμες, Κάτω Κηφισιά, Στροφύλι, Κεφαλάρι, Πολιτεία, Αλώνια, Κ.Α.Τ. , Καλυφτάκι και Πανόραμα. 'Αστυ Αιγυπτιωτών, Εργατικές Κατοικίες, Βαρείες, ο Συνοικισμός Πελοποννησίων και Γράμμου Βίτσι.

Όσον αφορά στην προστασία και ανάδειξη του ιστορικού κέντρου της Κηφισιάς, προωθείται μελέτη για τη διεύρυνση του ορίου του και θεσμοθέτηση ειδικών όρων δόμησης, προκειμένου να προσαρμοστούν τα νέα κτίρια στο υφιστάμενο πολεοδομικό περιβάλλον (χαμηλοί συντελεστές δόμησης) και για την προστασία και ανάδειξη των ιδιαίτερων πολεοδομικών χαρακτηριστικών της περιοχής, όπως είναι οι μεγάλοι κήποι, οι μάντρες και οι αυλόθυρες. Επίσης, προωθείται η επέκταση των πεζοδρόμων σε άξονες που συγκεντρώνουν κτίρια με αρχιτεκτονικό και ιστορικό ενδιαφέρον και παραδοσιακές δραστηριότητες. Τέλος, προωθούνται μελέτες και έργα ανάπλασης των πλατειών, προστασίας και ανάδειξης αρχαιολογικών χώρων και μνημείων, καθώς και φυσικών στοιχείων της περιοχής, όπως του ρέματος της Πύρνας. (Παράρτημα V. Άρθρο 15, Παραγρ. 1.ε).

1.2.6 Στοιχεία Δομημένου Περιβάλλοντος

Ακολουθεί ανάλυση και χαρτογραφική αποτύπωση του δομημένου περιβάλλοντος του Δήμου Κηφισιάς, με βάση ίδια επεξεργασία διαθέσιμων δεδομένων και δεικτών του Περιφερειακού Σχεδίου Προσαρμογής στην Κλιματική Αλλαγή της Περιφέρειας Αττικής (ΠεΣΚΠΑ Αττικής, 2021).

Σχετικά με την ηλικία κατασκευής, όπως προκύπτει από τον ακόλουθο χάρτη, κυριαρχεί η συγκέντρωση κτιρίων που οικοδομήθηκαν την περίοδο 1981-2000, με εμφανείς του πυρήνες της οικοδόμησης της περιόδου 1946-1980 και σημαντικές συγκεντρώσεις / θύλακες κτιρίων που οικοδομήθηκαν την περίοδο 2001-2011. Τα κτίρια που οικοδομήθηκαν πριν από το 1945 είναι σαφώς λιγότερα αλλά υπαρκτά.

Αναφορικά με το κύριο υλικό δόμησης, προκύπτει από τον χάρτη η συντριπτική χρήση σκυροδέματος (μπετόν) στο σύνολο της περιοχής, το οποίο είναι απολύτως λογικό δεδομένης της περιόδου κατασκευής των κτιρίων. Άξιες λόγου είναι οι σημαντικές συγκεντρώσεις κτιρίων από τούβλα-τσιμεντόλιθους και μέταλλο, κυρίως σε χώρους μεταποίησης ή αποθηκών.

¹⁰ chrome-

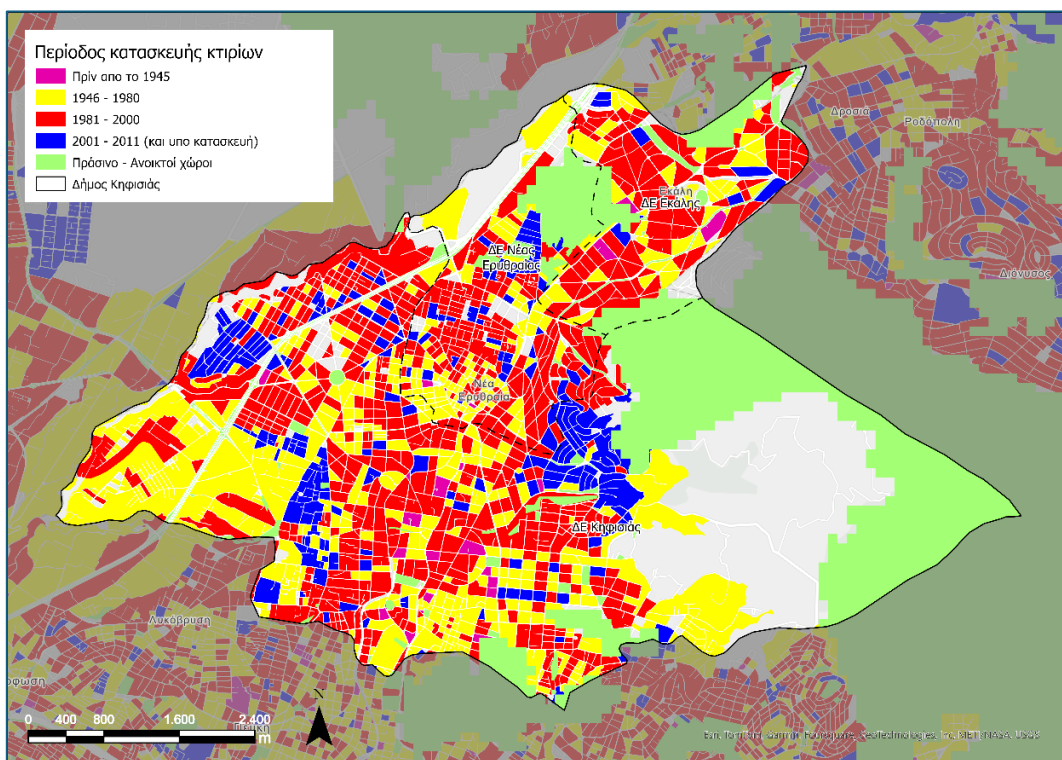
extension://efaidnbnmnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.kifissia.gr/sites/default/files/parousiasi_end_senariwn.pdf

https://polsxedia.yopen.gov.gr/tps_details/%CE%925_129

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

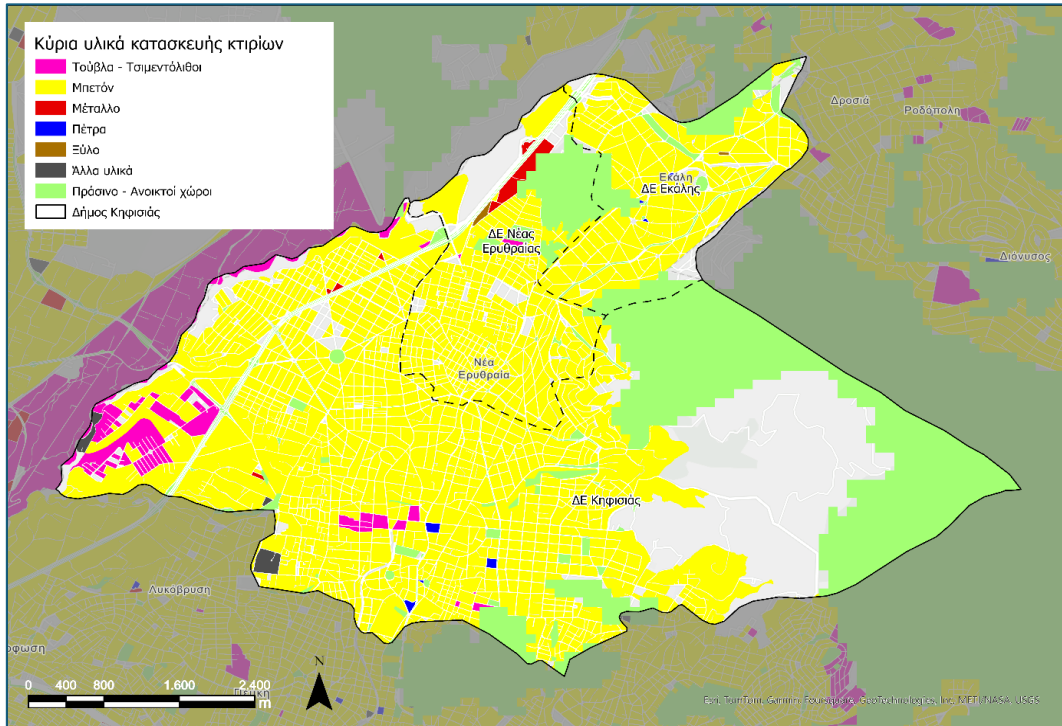
Αναφορικά με τον αριθμό ορόφων στην περιοχή, αποτυπώνεται μία μικτή κατανομή στο σύνολο του Δήμου, η οποία κατά κανόνα δεν ξεπερνά το ύψος της κατηγορίας 3-5 όροφοι. Σχετική πύκνωση ψηλών κτιρίων εμφανίζεται κυρίως στην είσοδο του Δήμου από τη Λεωφόρο Κηφισιάς και τμηματικά σε περιοχές κυρίως της Ν. Ερυθραίας.

Τέλος, σχετικά με την επικάλυψη, σε αντίθεση με άλλες περιοχές της μητροπολιτικής Αθήνας, παρατηρείται ότι περισσότερη από τη μισή έκταση των οικοδομικών τετραγώνων περιλαμβάνει κτίρια με επικάλυψη από κεραμίδια. Το υπόλοιπο περιλαμβάνει σχεδόν αποκλειστικά κτίρια με μορφή επικάλυψης «δώμα – ταράτσα». Εξαιρέσεις αποτελούν οι επικαλύψεις με φύλλα ή άλλα υλικά.

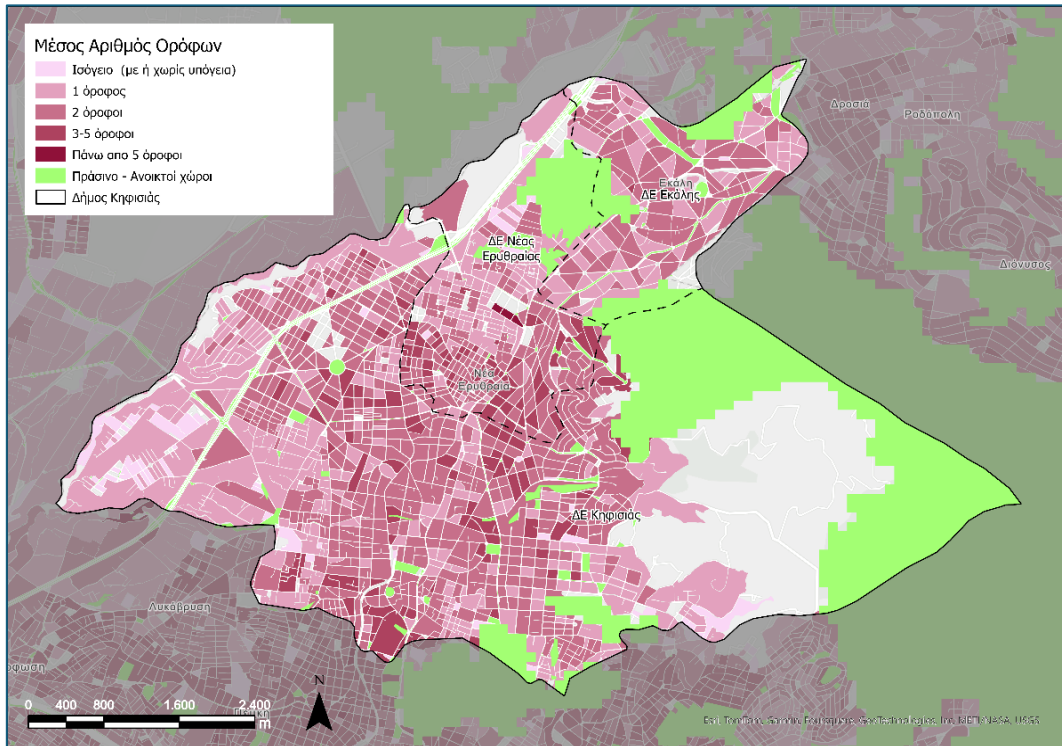


Εικόνα 35 Περίοδος κατασκευής κτιρίων ανά οικοδομικό τετράγωνο. Πηγή: στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ 2011 που συλλέχθηκαν στον πλαίσιο του ΠΕΣΠΚΑ Αττικής 2021. Ιδία Επεξεργασία

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

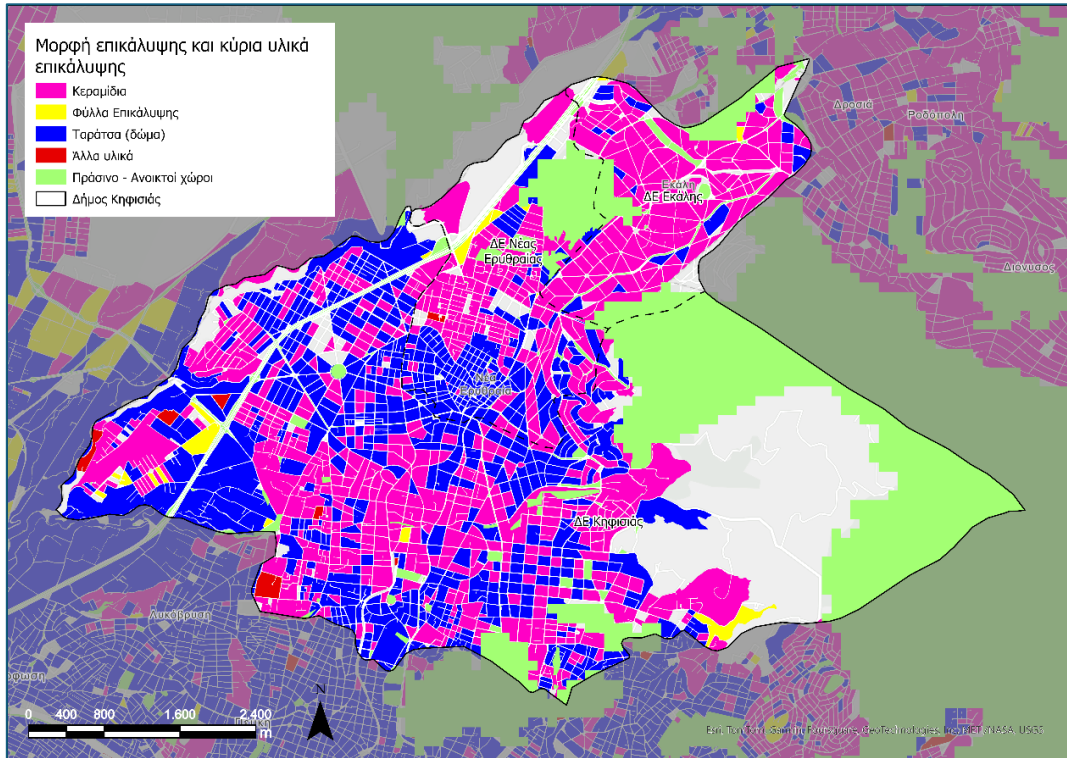


Εικόνα 36 Κύριο υλικό κατασκευής κτιρίων ανά οικοδομικό τετράγωνο. Πηγή: στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ 2011 που συλλέχθηκαν στον πλαίσιο του ΠΕΣΠΚΑ Αττικής 2021. Ιδία Επεξεργασία

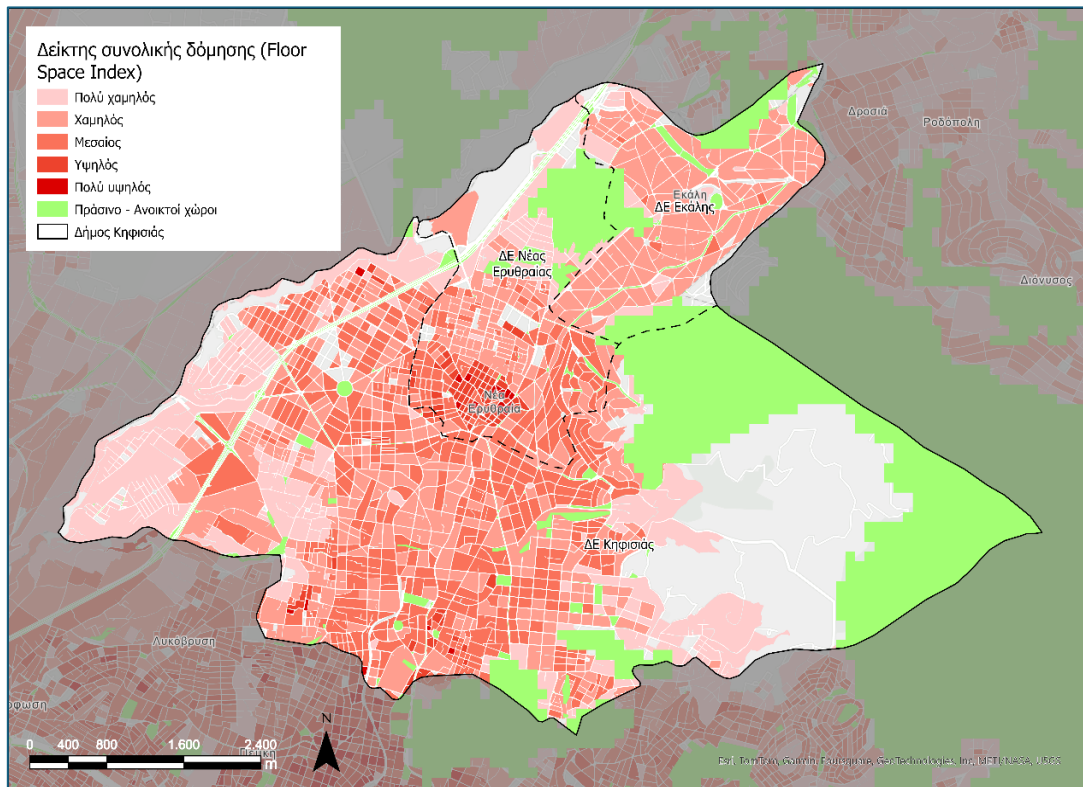


Εικόνα 37 Ποσοστά μέσου αριθμού ορόφων στα ΟΤ. Πηγή: στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ 2011 που συλλέχθηκαν στον πλαίσιο του ΠΕΣΠΚΑ Αττικής 2021. Ιδία Επεξεργασία

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028



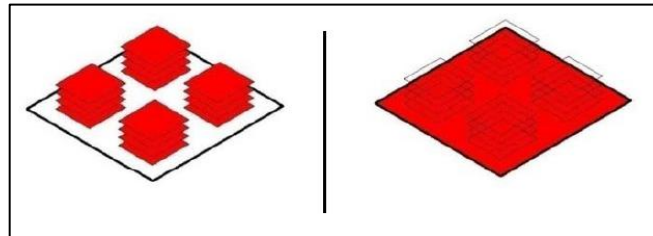
Εικόνα 38 Μορφή επικάλυψης του κτιρίου ανά οικοδομικό τετράγωνο. Πηγή: στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ 2011 που συλλέχθηκαν στον πλαίσιο του ΠΕΣΠΚΑ Αττικής 2021. Ίδια Επεξεργασία



Εικόνα 39 Δείκτης συνολικής δόμησης (Floor Space Index – FSI). Πηγή: στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ 2011 που συλλέχθηκαν στον πλαίσιο του ΠΕΣΠΚΑ Αττικής 2021. Ίδια Επεξεργασία

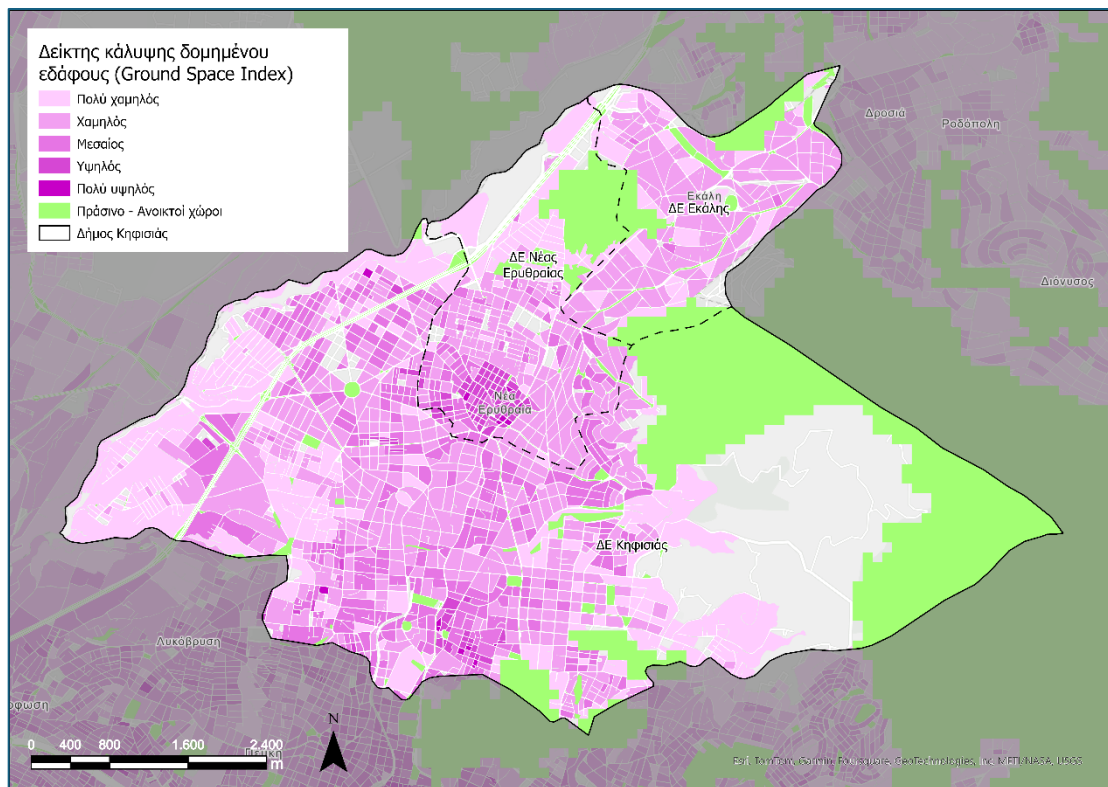
Ο Δείκτης συνολικής δόμησης (Floor Space Index – FSI) είναι ενδεικτικός της συνολικής δόμησης στην περιοχή, όπως φαίνεται και στο παρακάτω διάγραμμα, και υπολογίζεται ως εξής¹¹:

$$FSI_i = \frac{\text{Συνολικό Εμβαδόν Δόμησης Κτιρίων ανα ΟΤ}_i}{\text{Εμβαδόν Οικοδομικού Τετραγώνου}_i}$$



Εικόνα 40 Σχηματική απεικόνιση του Δείκτη συνολικής δόμησης (Floor Space Index – FSI)

Στον χάρτη παρουσιάζεται ο Δείκτης συνολικής δόμησης (Floor Space Index – FSI) με χωρική μονάδα το οικοδομικό τετράγωνο, όπως ορίζεται από την ΕΛΣΤΑΤ.



Εικόνα 41 Δείκτης κάλυψης δομημένου εδάφους (Ground Space Index – GSI). Πηγή: στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ 2011 που συλλέχθηκαν στον πλαίσιο του ΠΕΣΠΚΑ Αττικής. Ιδία επεξεργασία

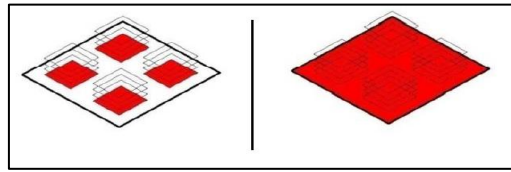
Ο Δείκτης κάλυψης δομημένου εδάφους (Ground Space Index – GSI) είναι ενδεικτικός της δομημένης επιφάνειας και περιγράφει την σχέση ανάμεσα σε

¹¹ Berghauser Pont, M. Y. & Haupt, P. A., 2009. Space, Density and Urban Form. Delft: TU Delft, Faculty of Architecture, Department of Urbanism.

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

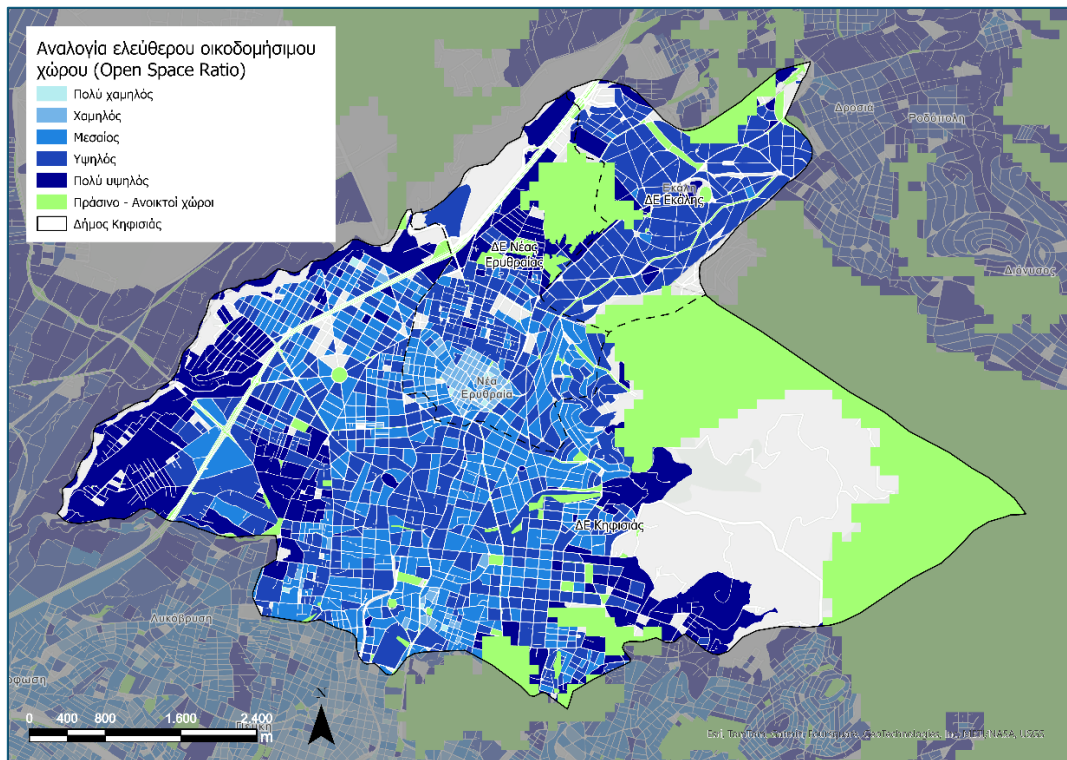
δομημένο και αδόμητο περιβάλλον, όπως φαίνεται και στο παρακάτω διάγραμμα 1-5, και υπολογίζεται ως εξής¹²

$$GSI_i = \frac{\text{Συνολική Δομημένη επιφάνεια Κτιρίων ανα } OT_i}{\text{Εμβαδόν Οικοδομικού Τετραγώνου}_i}$$



Εικόνα 42 Σχηματική απεικόνιση Δείκτης κάλυψης climate εδάφους (Ground Space Index – GSI)

Στον χάρτη παρουσιάζεται ο Δείκτης κάλυψης δομημένου εδάφους (Ground Space Index – GSI) για την περιοχή του Δήμου Κηφισιάς με χωρική μονάδα το οικοδομικό τετράγωνο, όπως ορίζεται από την ΕΛΣΤΑΤ.

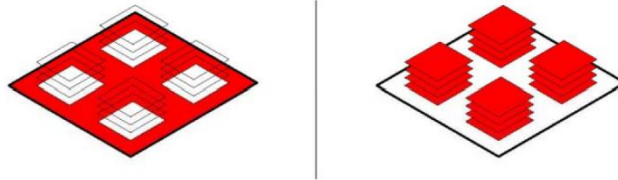


Εικόνα 43 Αναλογία ελεύθερου οικοδομήσιμου χώρου (Open Space Ratio - OSR). Πηγή: <https://www.climatepiraeus.gr/maps>, επεξεργασία στοιχείων ΕΛΣΤΑΤ 2011 που συλλέχθηκαν στον πλαίσιο του ΠΕΣΠΚΑ Αττικής

¹² ο.π.

Ο Λόγος Ανοικτών Χώρων (Open Space Ratio - OSR) περιγράφει την πίεση στο αδόμητο περιβάλλον και υπολογίζεται ως εξής¹³:

$$OSR_i = \frac{1 - GSI_i}{FSI_i}$$



Εικόνα 44 Σχηματική απεικόνιση της Αναλογίας ελεύθερου οικοδομήσιμου χώρου (Open Space Ratio - OSR)

Στον χάρτη παρουσιάζεται η αναλογία ελεύθερου οικοδομήσιμου χώρου (Open Space Ratio - OSR) με χωρική μονάδα το οικοδομικό τετράγωνο, όπως ορίζεται από την ΕΛΣΤΑΤ. Όπως φαίνεται η χωρική αποτύπωση της Αναλογίας ελεύθερου οικοδομήσιμου χώρου (Open Space Ratio - OSR) είναι σε μεγάλο βαθμό αντίστροφη αυτής του Δείκτη συνολικής δόμησης (Floor Space Index – FSI).

Από τους τρεις προηγούμενους χάρτες προκύπτει με σαφήνεια ότι το σύνολο της περιοχής του Δήμου Κηφισιάς είναι σαφέστατα λιγότερο επιβαρυνμένο από άποψη δόμησης σε σχέση με άλλες περιοχές της μητροπολιτικής Αθήνας, με εξαίρεση κυρίως κάποια τμήματα της Νέας Ερυθραίας. Διαπιστώνεται ότι υπάρχουν δυνατότητες δημιουργίας πράσινων διαδρόμων για τη διασύνδεση πράσινων χώρων και σημείων πολιτιστικού ενδιαφέροντος.

1.2.7 Βασικές Υποδομές – Δίκτυα

1.2.7.1 Δίκτυα Ύδρευσης – Αποχέτευσης – Ομβρίων

Στον Δήμο Κηφισιάς σε αντίθεση με τους περισσότερους Δήμους της Αττικής η **ύδρευση** και η αποχέτευση ακαθάρτων δεν αποτελούν αποκλειστικό αντικείμενο της ΕΥΔΑΠ (Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Πρωτεύουσας). Για λόγους πληρότητας διευκρινίζεται ότι η ΕΥΔΑΠ αποτελεί την μεγαλύτερη εταιρεία ύδρευσης/αποχέτευσης στην Ελλάδα και καλύπτει τις ανάγκες άνω του 40% του συνολικού πληθυσμού της χώρας, τροφοδοτώντας την Αττική με πόσιμο νερό, η ποιότητα του οποίου κατατάσσεται μεταξύ των καλύτερων της Ευρώπης.

Ειδικότερα, η Υδροδότηση του Δήμου Κηφισιάς επιτυγχάνεται συνολικά από τέσσερεις παρόχους και ανά περιοχή και συγκεκριμένα :

¹³ ο.π.

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

- Η Δημοτική Ενότητα Κηφισιάς υδρεύεται από την ΕΥΔΑΠ στην μεγαλύτερη έκτασή της και μόνο η περιοχή της Πολιτείας από τον Συνεταιρισμό Πολιτείας που διαθέτει δικό της υδραγωγείο.
- Η Δημοτική Ενότητα Νέας Ερυθραίας υδροδοτείται μέσω του Δημοτικού αντλιοστασίου που βρίσκεται στην οδό Αθηνάς αξιοποιώντας το νερό που αντλείται μέσω τεσσάρων ενεργών γεωτρήσεων που βρίσκονται στις οδούς Αθηνάς και Σοφοκλέους αντίστοιχα. Παράλληλα σε περιόδους αιχμής το δίκτυο ενισχύεται με νερό προερχόμενο από το αντίστοιχο δίκτυο της ΕΥΔΑΠ για την κάλυψη των αναγκών.
- Η Δημοτική Ενότητα της Εκάλης καλύπτεται σε μεγάλο βαθμό από την Εταιρεία Εκάλη ΑΕ ενώ κατά περιόδους ενισχύεται από το δίκτυο της ΕΥΔΑΠ για τα χαμηλότερα κυρίως τμήματα της πόλης.

Το Μήκος του δικτύου των αγωγών για την Δημοτική Ενότητα της Νέας Ερυθραίας που υδροδοτείται από τον Δήμο Κηφισιάς, είναι 70.000 χλμ στο οποίο συμπεριλαμβάνονται :

- 662 κόμβοι
- 1 δεξαμενή.
- 4 γεωτρήσεις
- 4 παροχές για σύνδεση με την ΕΥΔΑΠ όταν παραστεί ανάγκη
- 150 δικλείδες έμφραξης
- 50 πυροσβεστικοί κρουνοί εκ των οποίων οι 15 χρησιμοποιούνται για καθαρισμό
- 9700 υδρομετρητές εκ των οποίων οι 7.500 είναι ψηφιακοί τα δεδομένα των οποίων συλλέγονται ηλεκτρονικά σε βάση δεδομένων του smart vile και στην συνέχεια εξάγονται ως τριμηνιαίες ενδείξεις για την έκδοση των λογαριασμών.

Η ημερήσια κατανάλωση για την Δημοτική Ενότητα της Νέας Ερυθραίας αγγίζει τα 7.500 μ3 με 8.000 μ3 κατά τους θερινούς μήνες και τα 4.500m² τους χειμερινούς μήνες.

Το αντλιοστάσιο της ΔΕΝΕ διαθέτει σύστημα τηλεμετρίας και απομακρυσμένου χειρισμού μέσω της εφαρμογής scada καθώς και μια σειρά αυτοματισμών για την λειτουργία των αντλητικών συγκροτημάτων και την πλήρωση της δεξαμενής που βρίσκεται επί της οδού Ισμήνης.

Παράλληλα πραγματοποιείται μηνιαίος έλεγχος των ποιοτικών χαρακτηριστικών του νερού όσον αφορά την καταλληλότητά του, τα δείγματα του οποίου συλλέγονται από δώδεκα διαφορετικά σημεία/συνοικίες του Δήμου.

Οι αποκαταστάσεις του δικτύου, η εγκατάσταση νέων παροχών και μικρά έργα επέκτασης ή αντικατάστασης αγωγών , πραγματοποιούνται από το αρμόδιο τεχνικό συνεργείο το οποίο διαθέτει τέσσερα οχήματα τύπου VAN ή ανοιχτών μικρών ημιφορηγών με διπλή καμπίνα και δύο σκαπτικά μηχανήματα έργου.

Το 2025 υλοποιήθηκε η μελέτη ζωοποίησης του δικτύου για την μείωση των απωλειών, την εξισορρόπηση της πίεσης στο δίκτυο και την ελαχιστοποίηση των ζημιών ενώ παράλληλα έχει εκπονηθεί μελέτη για την εκβάθυνση και την ενεργοποίηση μίας επιπλέον γεώτρησης για την αντιμετώπιση των αναγκών και την θωράκιση της πόλης από την λειψυδρία που επηρεάζει τα τελευταία τουλάχιστον χρόνια την χώρα μας.

Παράλληλα έχουν γίνει συντονισμένες ενέργειες για την αναβάθμιση τόσο των εγκαταστάσεων όσο και των Υπηρεσιών προς τους πολίτες μειώνοντας σημαντικά την αναμονή όσον αφορά τις χρονικές περιόδους αποστολής των λογαριασμών και την διεκπεραίωση των υποθέσεών τους.

Τέλος αναμένεται στις αρχές του έτους η περαιτέρω στελέχωση του τεχνικού συνεργείου λόγω συνταξιοδότησεως εξειδικευμένου προσωπικού και η προμήθεια ενός επιπλέον αναβαθμισμένου μηχανήματος έργου.

Σε σχέση με την **αποχέτευση** και σύμφωνα με τα υπό εξέταση στοιχεία, στην ΔΕ Κηφισιάς υπάρχει πλήρως ανεπτυγμένο δίκτυο με εξαίρεση κάποιες μικρές περιοχές στις οποίες δεν μπορεί να υλοποιηθεί βαρυτικό δίκτυο και απαιτούνται αντλιοστάσια. Αντίστοιχα και στην ΔΕ Εκάλης υπάρχει σχεδόν πλήρης κάλυψη δικτύου αποχέτευσης με μικρές εξαιρέσεις ενώ πλήρες δίκτυο υπάρχει στην ΔΕ Νέας Ερυθραίας. Αναφορικά με τις περιοχές στις οποίες δεν υπάρχει ακόμα κάλυψη δικτύου, την τρέχουσα περίοδο υπάρχει ενεργή προγραμματική (ΕΥΔΑΠ και Δήμου) για την επέκταση του δικτύου σε περιοχή της Άνω Κηφισιάς. Παράλληλα υπό μελέτη βρίσκεται μελλοντική επέκταση του δικτύου στην περιοχή Καλυφτάκη.

Αναφορικά με την **αποχέτευση των ομβρίων** υδάτων αυτή αποτελεί (αναλόγως του δικτύου) αρμοδιότητα είτε της Περιφέρειας είτε του εκάστοτε Δήμου είτε και του αρμόδιου υπουργείου. Στον Δήμο Κηφισιάς υπάρχει δίκτυο αγωγών ομβρίων του οποίου οι ελλείψεις συμπληρώνονται. Την τρέχουσα περίοδο υπό εκτέλεση βρίσκεται αντιπλημμυρικό έργο της Περιφέρειας Αττικής στην περιοχή των Πελοποννησίων (Αδάμες) που αφορά πρανή.

1.2.7.2 Οδικό Δίκτυο

Υφιστάμενη ιεράρχηση οδικού δικτύου Δήμου Κηφισιάς

Στο οδικό δίκτυο του Δήμου Κηφισιάς συναντώνται αρκετές κατηγορίες οδών, οι οποίες συγκροτούν ένα «πολυφασματικό» οδικό δίκτυο.

Ακολουθεί, μία σειρά από ορισμούς των εν λόγω κατηγοριών όπως αυτή περιέχεται στο εγκεκριμένο ΣΒΑΚ του Δήμου και εν συνέχεια το ιεραρχημένο οδικό δίκτυο του Δήμου.

Ελεύθερες Ταχείες Λεωφόροι (expressways): Πρόκειται για κύριες αρτηρίες που προορίζονται για την εξυπηρέτηση μετακινήσεων μεγάλου μήκους με υψηλές ταχύτητες και προβλέπεται μερικός έλεγχος των προσβάσεων. Οι

διασταυρώσεις κατά μήκος των οδών αυτών διαμορφώνονται ανισόπεδες ή ισόπεδες με φωτεινή σηματοδότηση, ενώ οι δευτερεύουσες οδοί που συναντούν μία ταχεία λεωφόρο είτε τερματίζονται στις παράπλευρες οδούς είτε διαμορφώνονται σαν αδιέξοδοι.

Πρωτεύουσες αρτηρίες – (arterial streets): Σ' αυτές δεν προβλέπεται έλεγχος των προσβάσεων, αλλά περιορίζονται στο ελάχιστο η απ' ευθείας πρόσβαση στις παρακείμενες ιδιοκτησίες και οι διασταυρώσεις με τις οδούς του δευτερεύοντος δικτύου. Οι διασταυρώσεις κατά μήκος των οδών αυτών διαμορφώνονται σαν ισόπεδοι κόμβοι με υψηλά πρότυπα και ρυθμίζονται με φωτεινή σηματοδότηση.

Δευτερεύουσες αρτηρίες – πρόκειται για αρτηρίες που εξυπηρετούν μετακινήσεις, με κάπως χαμηλότερα πρότυπα συγκριτικά με τις πρωτεύουσες ή κύριες αρτηρίες. Οι αρτηρίες αυτές συνδέονται με το σύστημα των κύριων αρτηριών, το οποίο και συμπληρώνουν. Από τις δευτερεύουσες αρτηρίες είναι δυνατό να περνούν τοπικές λεωφορειακές γραμμές.

Συλλεκτήριες αρτηρίες – Οι συλλεκτήριες οδοί εξυπηρετούν τις ενδοδημοτικές ανάγκες και τις τοπικές μετακινήσεις μέσα στις γειτονιές κατοικίας και τις εμπορικές και βιομηχανικές περιοχές και επιδιώκουν τη σύνδεση των κέντρων γειτονιάς. Ουσιαστικά, αφενός, κατανέμουν τις μετακινήσεις από τις αρτηρίες στον τελικό προορισμό, που μπορεί να έχει πρόσβαση στη συλλεκτήρια οδό ή σε μία τοπική οδό και, αφετέρου, συλλέγουν τις μετακινήσεις από τις τοπικές οδούς και τις διοχετεύουν στις αρτηρίες.

Τοπικές οδοί – Χρησιμοποιούνται κυρίως για άμεση πρόσβαση στις διάφορες χρήσεις γης. Προσφέρουν το χαμηλότερο επίπεδο κινητικότητας, και συνήθως δεν εξυπηρετούν λεωφορειακές γραμμές. Χαμηλές ταχύτητες είναι επιθυμητές γι' αυτή την κατηγορία οδών όπου ο πεζός έχει προτεραιότητα και γενικά επιδιώκεται η αποθάρρυνση της χρησιμοποιήσεως τους για διαμπερείς κινήσεις.

Επιπρόσθετα, σε ένα ιεραρχημένο οδικό δίκτυο, εντοπίζουμε επίσης και τους **δρόμους ήπιας κυκλοφορίας**, οι οποίοι αποτελούν δρόμους μικρότερης σημασίας, όπου οι επιτρεπόμενες ταχύτητες δεν υπερβαίνουν τα 30-40 χλμ/ώρα, καθώς επίσης και τους **πεζόδρομους**, οι οποίοι κατά προτεραιότητα είναι αφιερωμένοι στην κίνηση των πεζών και διακρίνονται σε διάφορες κατηγορίες πεζοδρόμων, ανάλογα με το ποσοστό, που επιτρέπεται η κίνηση των τροχοφόρων (όπως αμιγείς πεζόδρομοι, παρκοπεζόδρομοι κ.ά.).

Η υφιστάμενη Ιεράρχηση του Οδικού Δικτύου, σύμφωνα με το Εγκεκριμένο ΓΠΣ, σε επίπεδο ελεύθερων λεωφόρων-Πρωτευουσών/ Δευτερευουσών αρτηριών και συλλεκτήριων οδών περιγράφεται ανά δημοτική ενότητα πιο κάτω.

A. Δημοτική Ενότητα Κηφισιάς

Το ιεραρχημένο δίκτυο, βάσει του Εγκεκριμένου ΓΠΣ αποτελείται από τους ακόλουθους άξονες:

Ελεύθερες- Ταχείες Λεωφόρους:

- ο Νέα Εθνική Οδός Αθηνών-Λαμίας

Πρωτεύουσα Αρτηρία:

- ο Λ. Κηφισιάς - Ελ. Βενιζέλου

Δευτερεύουσα Αρτηρία:

- ο Χαριλάου Τρικούπη

Συλλεκτήριες:

- ο Κοκκινάρα
- ο Πόντου
- ο Κ. Βάρναλη
- ο Παπαφλέσσα

Β. Δημοτική Ενότητα Ν. Ερυθραίας

Το ιεραρχημένο δίκτυο, βάσει του Εγκεκριμένου ΓΠΣ αποτελείται από τους ακόλουθους άξονες:

Πρωτεύουσα Αρτηρία:

- ο Ελ. Βενιζέλου (Λ. Κηφισιάς)

Δευτερεύουσα Αρτηρία:

- ο Αγ. Σαράντα

Συλλεκτήριες:

- ο 25ης Μαρτίου-Εθνικής Αντιστάσεως
- ο Γ. Παπανδρέου
- ο Κ. Παλαιολόγου

Γ. Δημοτική Ενότητα Εκάλης

Το ιεραρχημένο δίκτυο, βάσει του Εγκεκριμένου ΓΠΣ αποτελείται από τους ακόλουθους άξονες:

Πρωτεύουσα Αρτηρία:

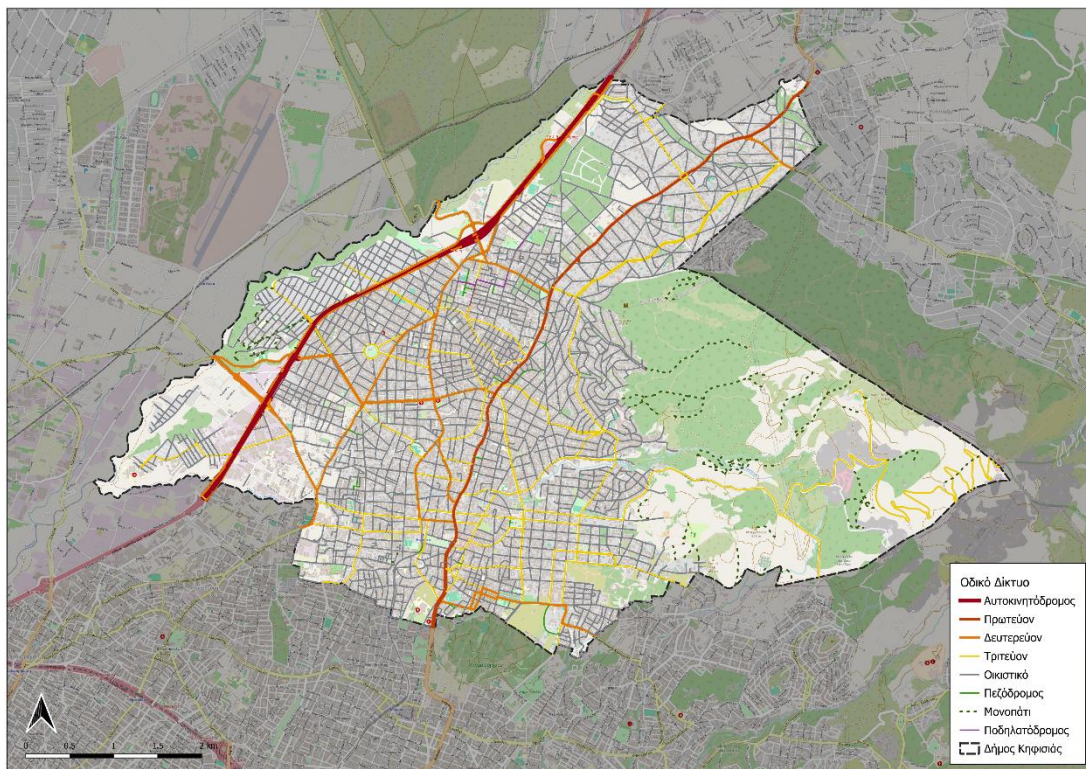
- ο Λ. Θησέως
- ο Διονύσου

Δευτερεύουσα Αρτηρία:

- ο Πάρνηθος

Συλλεκτήριες:

- ο Ρόδων



Εικόνα 45 Χάρτης Οδικού Δικτύου βάσει του Open Street Maps. Ιδία Επεξεργασία

1.2.7.3 Πλάτη και ποιότητα Πεζοδρομίων

Το πλάτος των πεζοδρομίων αποτελεί έναν από τους πιο σημαντικούς παράγοντες που επηρεάζουν την προσβασιμότητα των πεζών.

Μικρά πλάτη πεζοδρομίου επιδρούν αρνητικά στην επιλογή τους από τους πεζούς και οδηγούν σε εναλλακτικές μορφές μετακίνησης.

Σύμφωνα με τη νομοθεσία, το ελάχιστο πλάτος ελεύθερου πεζοδρομίου, δηλαδή χωρίς στοιχεία που εμποδίζουν τη βάδιση όπως πχ αστικός εξοπλισμός, είναι 1,50 μέτρο. Στην περίπτωση που υπάρχει αστικός εξοπλισμός το απαιτούμενο ελάχιστο πλάτος ανέρχεται σε 2,10 μέτρα.

Στον Δήμο Κηφισιάς όπως και σε πολλούς Δήμους της Αττικής τα πλάτη διαφοροποιούνται ανάλογα την περιοχή και τη Δημοτική Ενότητα. Σύμφωνα με τα στοιχεία που εμπεριέχονται στο ΣΒΑΚ (Οκτ. 2019) **πλάτη πεζοδρομίου, που είναι μεγαλύτερα από 1,50 μέτρο εντοπίζονται κυρίως στο κέντρο της Δ.Ε. Νέας Ερυθραίας και στο κέντρο της Δ.Ε. Κηφισιάς.**

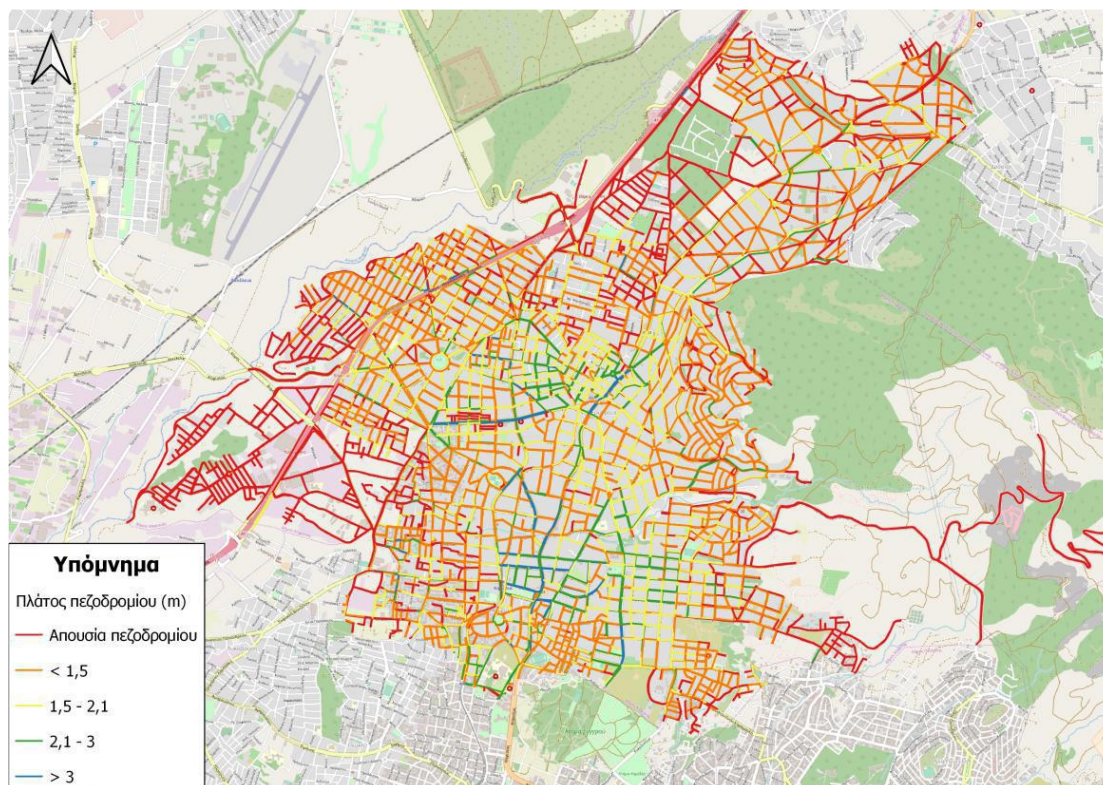
Ειδικότερα,

- ο πεζοδρόμια με πλάτος μικρότερο του 1,50 μέτρου καταλαμβάνουν ποσοστό 32,1%

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

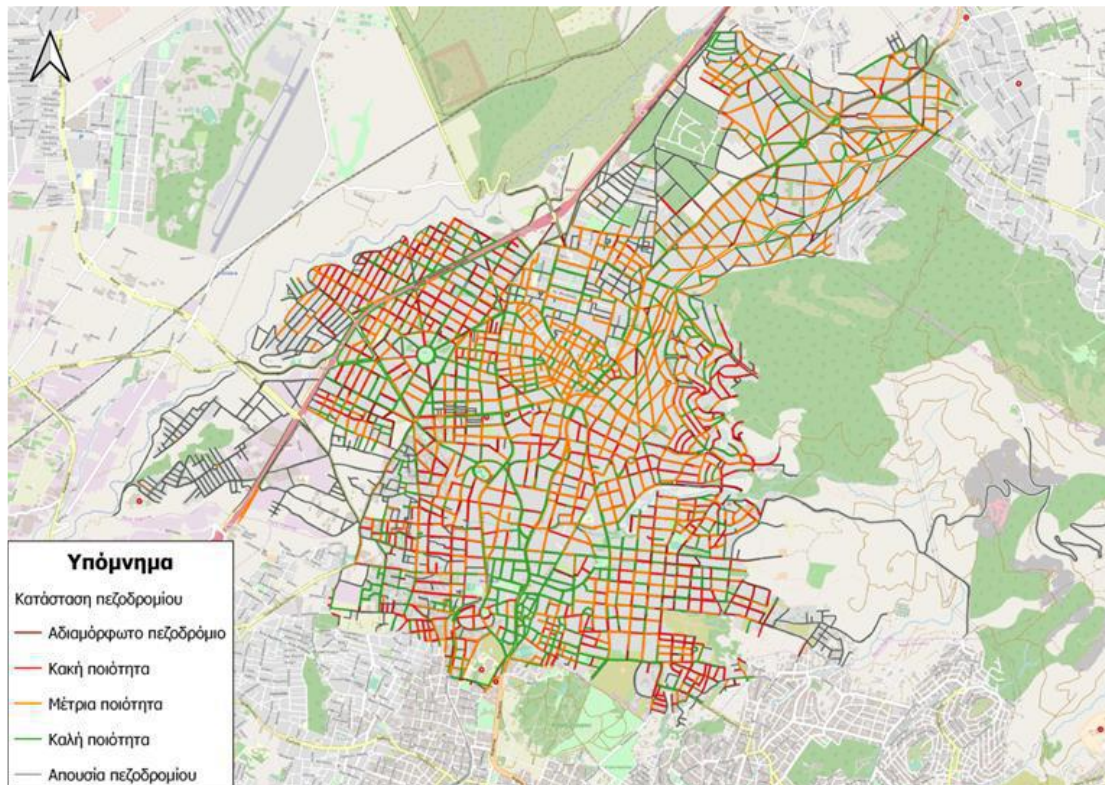
- ο πεζοδρόμια με πλάτη που κυμαίνονται από 1,50 έως 2,10μ. καταλαμβάνουν ποσοστό 38%, ενώ μεγαλύτερα των 3,50μ. έχουν ποσοστό 0,90%.
- ο **Ενώ τα οδικά τμήματα που δεν διαθέτουν πεζοδρόμιο καταλαμβάνουν το 29%**

Στο σύνολο του Δήμου το μέσο πλάτος πεζοδρομίου ανέρχεται σε 1,00 μέτρο.



Εικόνα 46: Πλάτη πεζοδρομίων στον Δήμο Κηφισιάς. Πηγή ΣΒΑΚ Οκτ. 2019

Εξίσου σημαντικός παράγοντας με το πλάτος του πεζοδρομίου είναι και η ποιότητά των πεζοδρομίων καθώς επηρεάζει άμεσα την προσβασιμότητα και την προσπελασιμότητα τους. Η ποιότητα των πεζοδρομίων έγκειται τόσο στην ύπαρξη εμποδίων (πχ δέντρα, αστικός εξοπλισμός κλπ) όσο και στην κατάσταση των πλακών του πεζοδρομίου. Στο πλαίσιο του ΣΒΑΚ είχε πραγματοποιηθεί ποιοτική αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης του δικτύου των πεζοδρομίων του Δήμου τα αποτελέσματα της οποίας παρουσιάζονται στον χάρτη που ακολουθεί.



Εικόνα 47: Κατάσταση Πεζοδρομίων Δήμου Κηφισιάς. Πηγή ΣΒΑΚ Οκτ. 2019

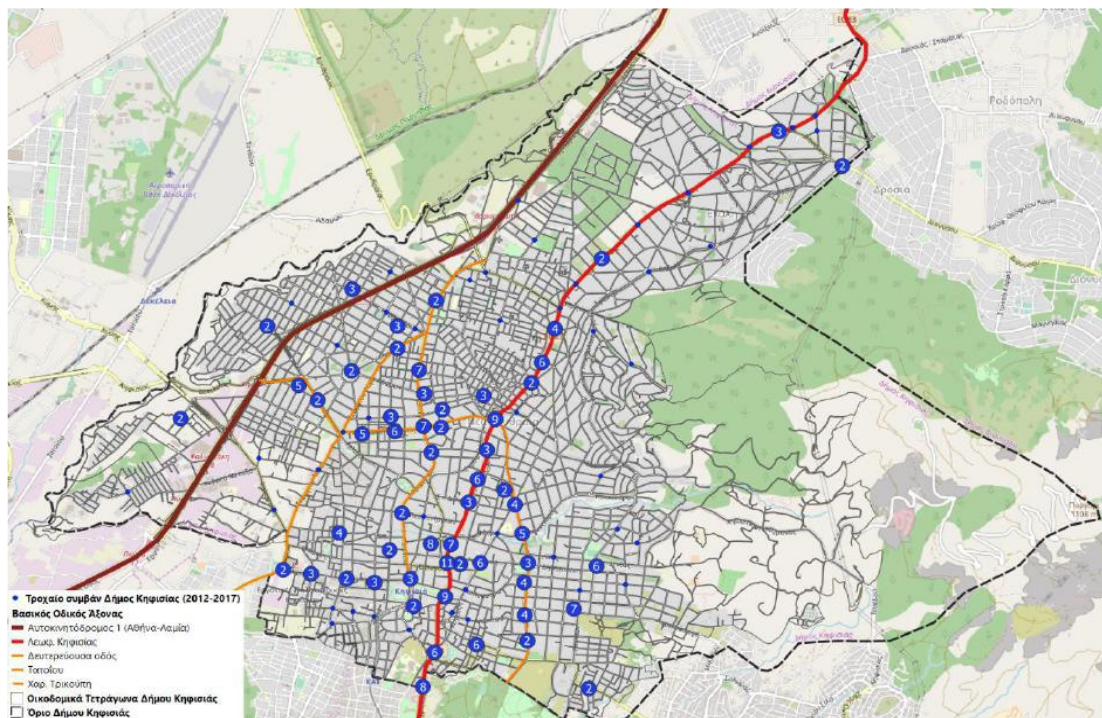
1.2.7.4 Επικίνδυνα σημεία οδικού δικτύου – Ανάλυση τροχαίων συμβάντων

Η ανάλυση της πραγματικής οδικής ασφάλειας (actual road safety) έγινε στο πλαίσιο του ΣΒΑΚ και στηρίχθηκε σε καταγραφές τροχαίων συμβάντων, όπως είναι αναρτημένες στις βάσεις δεδομένων της ΕΛΣΤΑΤ. Τα δεδομένα αυτά αφορούν στην περίοδο που ορίζεται από τα έτη 2012-2017.

Στον Δήμο Κηφισιάς κατά μέσο όρο καταγράφονται 133,67 σοβαρά τροχαία συμβάντα ανά έτος. Στο σύνολο, τα 55 από τα 802 (6,86%) συμβάντα είναι είτε θανατηφόρα, είτε με σοβαρούς τραυματισμούς. Κατά μέσο όρο, 4,83 άνθρωποι τον χρόνο χάνουν τη ζωή τους και 4,33 άνθρωποι τον χρόνο τραυματίζονται σοβαρά στους δρόμους της Κηφισιάς.

Εξετάζοντας το σύνολο της περιοχής παρατηρείται ότι στις βασικές αρτηρίες της Κηφισιάς (Λεωφ. Κηφισιάς, Λεωφ. Τατοΐου και οδό Χαρ. Τρικούπη) εμφανίζεται υψηλή συγκέντρωση τροχαίων συμβάντων. Συγκεκριμένα, αρκετά τροχαία με ελαφρούς τραυματισμούς και τέσσερα θανατηφόρα έχουν καταγραφεί στη Λεωφ. Κηφισιάς. Ένα ιδιαίτερα προβληματικό σημείο βρίσκεται στη συμβολή της τελευταίας λεωφόρου με την οδό Όθωνος, στο κέντρο ουσιαστικά της Κηφισιάς. Στην οδό Χαρ. Τρικούπη έχουν παρουσιαστεί αρκετά τροχαία συμβάντα (στον Χάρτη απεικονίζονται 41) · όμως σε κανένα από αυτά δεν υπήρξε νεκρός ή πολύ σοβαρός τραυματισμός. Ένας άλλος ιδιαίτερα προβληματικός δρόμος είναι η Λεωφ. Τατοΐου.

Παράλληλα, οι τρεις επόμενοι κόμβοι: Λεωφ. Τατοΐου-Χαρ. Τρικούπη (κόμβος Α), Βασ. Αμαλίας-Όθωνος (κόμβος Β) και Δηληγιάννη και Λεβίδου (κόμβος Γ) χαρακτηρίζονται ως ιδιαίτερα επικίνδυνοι από την παρούσα χωρική ανάλυση. Τέλος, θα πρέπει να αναφερθεί ότι μόνο τα 273 από τα 802 (34,03%) τροχαία συμβάντα ήταν δυνατό να χαρτογραφηθούν, επειδή υπήρχε αναλυτική περιγραφή της θέσης τους στα αρχικά δεδομένα.



Εικόνα 48 Θέσεις τροχαίων συμβάντων Δήμου Κηφισιάς. Πηγή: ΣΒΑΚ 2019

1.2.7.5 Δίκτυο Ποδηλατοδρόμων

Το υφιστάμενο (κατασκευασμένο) δίκτυο ποδηλατοδρόμων ανά δημοτική ενότητα παρουσιάζεται αναλυτικά παρακάτω.

Δημοτική Ενότητα Κηφισιάς

Ο υφιστάμενος ποδηλατόδρομος χωροθετείται εντός των περιοχών Στροφυλίου, Αγίου

Δημητρίου, Κεφαλαρίου και Άνω Κηφισιάς και διέρχεται από τις ακόλουθες οδούς:

1. Στροφυλίου (από Ιωνίας έως Εμμ. Μπενάκη)
2. Εμμ. Μπενάκη (από Στροφυλίου έως Στρείτ)
3. Στροφυλίου (από Εμμ. Μπενάκη έως Δηληγιάννη)
4. Δηληγιάννη (από Στροφυλίου έως Βασ. Αμαλίας)
5. Βασ. Αμαλίας (από Δηληγιάννη έως Αδριανού)

6. Κασσαβέτη (από λ. Κηφισιάς έως Λεβίδου)
7. Λεβίδου (από Κασσαβέτη έως Κολοκοτρώνη)
8. Κολοκοτρώνη (από Λεβίδου έως Πεντέλης)
9. Πεντέλης (από Κολοκοτρώνη έως Καποδιστρίου)
10. Καποδιστρίου (από Πεντέλης έως Καραϊσκάκη)
11. Καραϊσκάκη (από Καποδιστρίου έως Γούναρη)
12. Γούναρη (από Καραϊσκάκη έως Ρόδου)
13. Ρόδου (από Γούναρη έως Απόλλωνος)
14. Απόλλωνος (από Ρόδου έως Εθ. Στρατού)
15. Εθν. Στρατού

Εξυπηρετεί αμφίδρομη κυκλοφορία ποδηλάτων με διατομή πλάτους 2μ. Ο υφιστάμενος ποδηλατόδρομος είναι στο ύψος του πεζοδρομίου και έχει μεικτή χρήση (ποδήλατα + πεζοί). Για την αποφυγή στάθμευσης πάνω στον υπερυψωμένο (στην ίδια στάθμη με το πεζοδρόμιο) ποδηλατόδρομο τοποθετήθηκαν κολωνάκια ανά 1,5μ., ωστόσο έξω από τις εισόδους/ εξόδους των εκτός οδού χώρων στάθμευσης δεν τοποθετήθηκαν κολωνάκια και έγινε κατάλληλη διαμόρφωση ράμπας για τη διέλευση των οχημάτων. Το συνολικό μήκος του ανέρχεται στα 4,67 χλμ. Κατασκευάστηκε κατά τη χρονική περίοδο 2009-2010.

Ο υφιστάμενος ποδηλατόδρομος συνδέει τη Ν. Ερυθραία (περιοχή Ευαγγελίστρια) με το Άλσος της Κηφισιάς (Σταθμός ΗΣΑΠ Κηφισιάς), με το εμπορικό κέντρο του Δήμου Κηφισιάς και στη συνέχεια με το Κεφαλάρι και την Άνω Κηφισιά (έως όριο Δήμου Μελισσίων).

Δημοτική Ενότητα Νέας Ερυθραίας

Ο υφιστάμενος ποδηλατόδρομος χωροθετείται εντός των περιοχών Καστρί, Ευαγγελίστρια, Συνοικισμός Αναπήρων-Αγιοι Ανάργυροι, Μορτερό, Ζαφειρίου-Αγία Μαύρα και διέρχεται από τις ακόλουθες οδούς:

1. Λ. Ακρίτα (μεταξύ των οδών Κοραή και Γ. Παπανδρέου)
2. Γ. Παπανδρέου (μεταξύ των οδών Κ. Βάρναλη και Ισμήνης)
3. Κ. Βάρναλη (μεταξύ των οδών Παπανδρέου και Ηρ. Πολυτεχνείου)
4. Ηρ. Πολυτεχνείου (μεταξύ των οδών Κ. Βάρναλη και 25ης Μαρτίου)
5. Δαβάκη (μεταξύ των οδών Ηρ. Πολυτεχνείου και Β. Ηπείρου)
6. Β. Ηπείρου (μεταξύ των οδών Δαβάκη και Περγάμου)
7. Γρηγορίου Ε' (μεταξύ των οδών Βάρναλη και Μιλήσιου)
8. Σεβδικίου (μεταξύ των οδών Γρηγορίου Ε' και Παπαναστασίου)

9. Παπαναστασίου (μεταξύ των οδών Σεβδικίου και Σεφέρη)
10. Καζατζάκη (μεταξύ των οδών Παπαναστασίου και Σκουφά)
11. Γ. Σεφέρη (μεταξύ των οδών Παπαναστασίου και Εθν. Αντιστάσεως)
12. Εθν. Αντιστάσεως (μεταξύ των οδών Γ. Σεφέρη και Μάνεση)

Εξυπηρετεί αμφίδρομη κυκλοφορία ποδηλάτων με διατομή πλάτους ~2μ. Ο υφιστάμενος ποδηλατόδρομος είναι στο ύψος του πεζοδρομίου και έχει σήμανση για χρήση μόνο από ποδήλατα. Το συνολικό μήκος του ανέρχεται στα 5,34 χλμ. Κατασκευάστηκε κατά τη χρονική περίοδο 2009-2010. Ο υφιστάμενος ποδηλατόδρομος συνδέει το κέντρο της Νέας Ερυθραίας με αρκετές περιοχές της όπως το Καστρί, το Συνοικισμό Αναπήρων-Αγιοι Ανάργυροι, το Μορτερό και το Ζαφείρι-Αγία Μαύρα (Πάρκο Ανδρέα Παπανδρέου). Επίσης, ο ποδηλατόδρομος της οδού Παπανδρέου αποτελεί προέκταση του ποδηλατοδρόμου επί της οδού Ρόδων στην Εκάλη και συνεπώς συνδέει τις όμορες δημοτικές ενότητες.

Δημοτική Ενότητα Εκάλης

Ο υφιστάμενος ποδηλατόδρομος χωροθετείται επί της οδού Ρόδων μεταξύ της οδού Ισμήνης και της Πλατείας Μακεδονίας. Έχει κατασκευαστεί επί του πεζοδρομίου, εκατέρωθεν των δύο ρευμάτων κυκλοφορίας της οδού Ρόδων ανάμεσα στα δύο αντίθετα ρεύματα κυκλοφορίας της οδού Ρόδων, τα οποία χωρίζονται από νησίδα πρασίνου, υπάρχει μεγάλη ανισοσταθμία.

Η διατομή του υφιστάμενου ποδηλατόδρουμου είναι ~0,80μ. ανά κατεύθυνση και έχει μεικτή χρήση (ποδήλατα + πεζοί). Το συνολικό μήκος του ανέρχεται στα 3,7 χλμ., ήτοι 1,85 χλμ ανά κατεύθυνση. Η υφιστάμενη διαμορφωμένη κατάσταση κατασκευάστηκε τη χρονική περίοδο 2009-2010.

Ο υφιστάμενος ποδηλατόδρομος βρίσκεται σε περιοχή αμιγούς κατοικίας και εξυπηρετεί κυρίως μετακινήσεις πεζών με σκοπό την άθληση και την αναψυχή. Αποτελεί προέκταση ενός δικτύου ποδηλατοδρόμων που συνδέεται στη διασταύρωση Ισμήνη-Ρόδων-Παπανδρέου-Παλαιολόγου με την όμορη δημοτική ενότητα της Νέας Ερυθραίας.

1.2.7.6 Δημόσια Συγκοινωνία

Ο Δήμος Κηφισιάς εξυπηρετείται τόσο από Μέσα Σταθερής Τροχιάς όσο και από δίκτυο λεωφορειακών Γραμμών.

Μέσα Σταθερής Τροχιάς

Πολύ σημαντικό ρόλο στις καθημερινές μετακινήσεις διαδραματίζει η Γραμμή 1 του ΗΣΑΠ. Μέσω αυτής ο Δήμος Κηφισιάς εξασφαλίζει την άμεση και ανεπηρέαστη σύνδεση των επιβατών με το κέντρο της Αθήνας, αλλά και με το λιμάνι του Πειραιά. Βασικά σημεία εξυπηρέτησης είναι

- ο Η στάση "Κηφισιά", που αποτελεί τερματικό σταθμό της γραμμής ΗΣΑΠ και έχει υπερτοπική
- ο Η στάση "ΚΑΤ" που βρίσκεται στα όρια του Δήμου Κηφισιάς με τον Δήμο Αμαρουσίου.

Λεωφορειακές Γραμμές ΟΑΣΑ

Το δίκτυο των λεωφορειακών γραμμών που εξυπηρετεί σήμερα την περιοχή μμελέτης και την ευρύτερη περιοχή περιλαμβάνει αρκετές γραμμές λεωφορείων.

Σύμφωνα με τα στοιχεία που εμπεριέχονται στο ΣΒΑΚ (Οκτ. 2019) εντός του Δήμου, διέρχονται συνολικά 21 γραμμές αστικών λεωφορείων του ΟΑΣΑ, οι οποίες αποτελούν τόσο γραμμές κορμού, όσο και τοπικές λεωφορειακές γραμμές.

Με το

δίκτυο αυτό, εξασφαλίζεται η σύνδεση της περιοχής, με τους γειτονικούς δήμους, το κέντρο της Αθήνας, τον τερματικό σταθμό του ΗΣΑΠ (Κηφισιά), όπως επίσης και με το Λιμάνι του Πειραιά και τον Αερολιμένα Αθηνών, εξυπηρετώντας τις καθημερινές ανάγκες μετακίνησης κατοίκων και επισκεπτών.

Συγκεκριμένα, όλες οι λεωφορειακές γραμμές του ΟΑΣΑ, που εξυπηρετούν τον Δήμο Κηφισιάς, είναι οι ακόλουθες

- 501 ΠΕΥΚΗ-ΜΑΡΟΥΣΙ
- 503 ΖΗΡΙΝΕΙΟ-ΒΑΡΥΜΠΟΠΗ
- 504 ΘΡΑΚΟΜΑΚΕΔΟΝΕΣ-ΣΙΔ.ΣΤ.ΔΕΚΕΛΕΙΑΣ-ΚΗΦΙΣΙΑ
- 507 ΖΗΡΙΝΕΙΟ-ΡΟΔΟΠΟΛΗ-ΣΤΑΜΑΤΑ
- 509 ΖΗΡΙΝΕΙΟ-ΑΓ.ΣΤΕΦΑΝΟΣ-ΚΡΥΟΝΕΡΙ
- 522 ΣΤ.ΚΗΦΙΣΙΑ-ΑΔΑΜΕΣ Α
- 523 ΣΤ.ΚΗΦΙΣΙΑ-ΑΔΑΜΕΣ Β
- 524 ΣΤ.ΚΗΦΙΣΙΑ-ΠΟΛΙΤΕΙΑ
- 526 ΣΤ.ΚΗΦΙΣΙΑ-ΚΕΦΑΛΑΡΙ
- 530 ΣΤ.ΚΗΦΙΣΙΑ-ΜΕΛΙΣΣΙΑ-Ν.ΠΕΝΤΕΛΗ
- 535 ΖΗΡΙΝΕΙΟ-ΕΥΞΕΙΝΟΣ ΠΟΝΤΟΣ
- 536 ΖΗΡΙΝΕΙΟ-ΔΙΟΝΥΣΟΣ
- 543 ΣΤ.ΚΗΦΙΣΙΑ-ΝΟΣ.ΑΓ.ΑΝΑΡΓΥΡΟΙ
- 550 ΠΑΛ.ΦΑΛΗΡΟ-ΚΗΦΙΣΙΑ(ΠΛ.ΠΛΑΤΑΝΟΥ)
- 560 ΣΤ.ΚΗΦΙΣΙΑ-ΜΟΡΤΕΡΟ-Ν.ΕΡΥΘΡΑΙΑ
- 604 ΝΟΣ.ΑΓ.ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΣΤ.ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ-Ν.ΙΩΝΙΑ
- 721 ΑΧΑΡΝΑΙ-ΚΗΦΙΣΙΑ

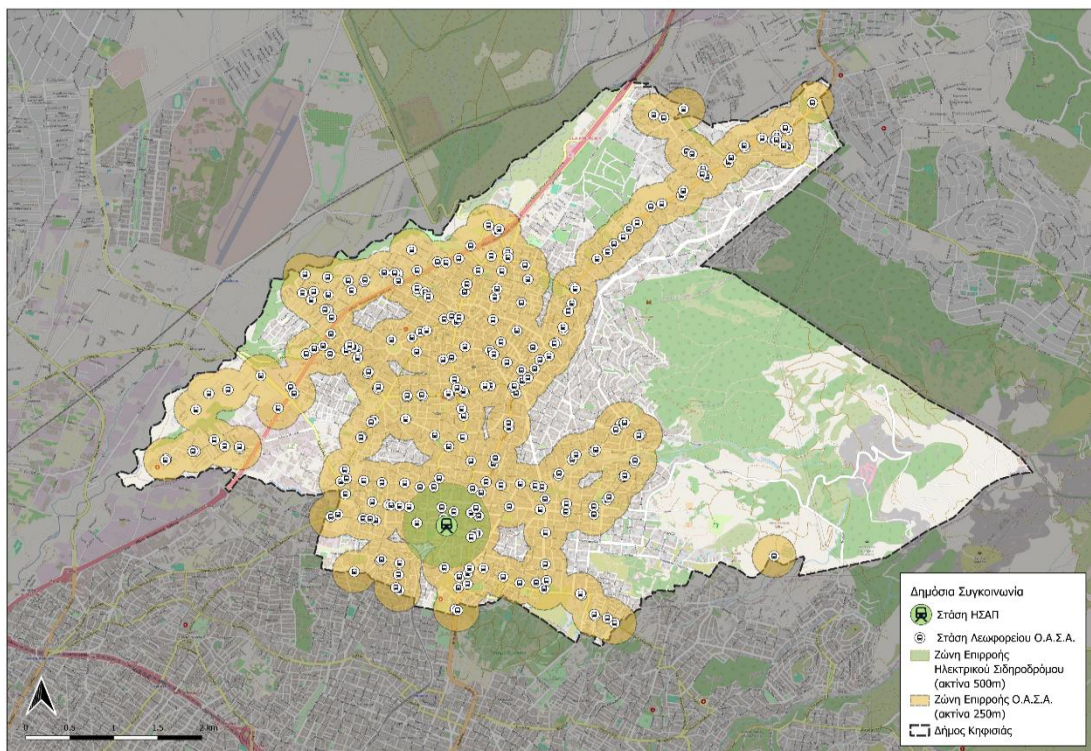
734 ΑΧΑΡΝΑΙ-ΝΟΣ.ΑΓΙΟΙ ΑΝΑΡΓΥΡΟΙ

Α7 ΣΤΟΥΡΝΑΡΗ-ΚΗΦΙΣΙΑ(ΠΛ.ΠΛΑΤΑΝΟΥ)

Β9 ΧΑΛΚΟΚΟΝΔΥΛΗ-ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ-Ν.ΚΗΦΙΣΙΑ

Χ14 ΣΥΝΤΑΓΜΑ-ΚΗΦΙΣΙΑ(ΝΥΧΤ.ΚΑΘ.-ΣΑΒ/ΚΥΡ.24ΩΡ)

Επιπρόσθετα παρατίθεται σχετικός χάρτης στον οποίο έχουν επισημανθεί οι στάσεις του δικτύου δημόσιας συγκοινωνίας και ζώνες επιρροής γύρω από αυτές. Στόχος είναι να αποτυπωθεί γραφικά η κάλυψη του δικτύου στο σύνολο του Δήμου. Με βάση τον χάρτη αποτυπώνονται σημεία χωρίς κάλυψη τα οποία εντοπίζονται κυρίως στα βόρεια και στα ανατολικά του Δήμου. Αναφορικά με τα σημεία προς βόρεια ικανοποιητική φαίνεται η κάλυψη του δικτύου κατά μήκος της Ελ. Βενιζέλου.



Εικόνα 49 Χάρτης δημόσιων μεταφορών στον Δήμο Κηφισιάς. Πηγές: Open Street Maps και ΟΑΣΑ, Ιδία Επεξεργασία

1.2.7.7 Αεροδρόμια

Σε επίπεδο υποδομών η Περιφέρεια Αττικής διαθέτει 2 αεροδρόμια και συγκεκριμένα τον **Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών «Ελευθέριος Βενιζέλος»** και τον Κρατικό Αερολιμένα Κυθήρων «Αλέξανδρος Ωνάσης».

Ο Δήμος Κηφισιάς, όπως και το σύνολο του Λεκανοπεδίου, εξυπηρετείται από τον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών ο οποίος βρίσκεται στα Σπάτα και απέχει περίπου 35χλμ από το κέντρο της Κηφισιάς μέσω του οδικού άξονα Αττική Οδός/Ε94/Α6.

Ο διεθνής αερολιμένας «Ελευθέριος Βενιζέλος», ξεκίνησε τη λειτουργία του το 2001 και αντικατέστησε το Διεθνές Αεροδρόμιο του Ελληνικού που εξυπηρετούσε την Αθήνα για περισσότερα από 60 χρόνια. Το αεροδρόμιο έχει έναν κύριο τερματικό σταθμό, ένα δορυφορικό και δύο ασφαλοστρωμένους διαδρόμους απογειώσεων – προσγειώσεων.

Αξίζει να αναφερθεί ότι με βάση τα επίσημα στοιχεία του Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών, **η συνολική επιβατική κίνηση (εσωτερικού και εξωτερικού) για το 2024 ανήλθε σε 31.854.245 επιβάτες παρουσιάζοντας αύξηση κατά 13,1% σε σχέση με το 2023.**

1.2.7.8 Λιμενικές Υποδομές

Βάσει των στοιχείων που περιέχονται στην έκθεση του INSETE για το 2024, σε επίπεδο λιμενικών υποδομών, η Περιφέρεια Αττικής διαθέτει 2 κύρια λιμάνια και συγκεκριμένα **το λιμάνι του Πειραιά και το λιμάνι της Ραφήνας.**

Ο Πειραιάς αποτελεί το σημαντικότερο λιμάνι της Αττικής και φυσικά της χώρας, καθώς εμφανίζει την μεγαλύτερη επιβατική κίνηση και διαχειρίζεται τον μεγαλύτερο όγκο εμπορευματοκιβωτίων. Παράλληλα αποτελεί διεθνές κέντρο διαμετακομιστικού εμπορίου και συνιστά τη σπουδαιότερη και μεγαλύτερη ναυπηγοεπισκευαστική βάση της χώρας.

Επιπρόσθετα, σημαντική δραστηριότητα που πραγματοποιείται στο λιμάνι του Πειραιά, αποτελεί ο ελλιμενισμός των κρουαζιερόπλοιων, που τα τελευταία χρόνια εμφανίζει μεγάλη άνθιση. **Απέχει περίπου 25χλμ (μέσω της Λεωφόρου Κηφισού) από την πόλη της Κηφισιάς. Παράλληλα από το κέντρο της Κηφισιάς δίνεται η δυνατότητα στο επιβατικό κοινό να μεταβεί προς το λιμάνι του Πειραιά και μέσω της Γραμμής Μ1 (Ηλεκτρικός Σιδηρόδρομος)**

Αναφορικά με το λιμάνι της Ραφήνας, βρίσκεται μέσα στον αστικό ιστό του Δήμου Ραφήνας-Πικερμίου και διαθέτει υποδομές που εξυπηρετούν τόσο την εμπορευματική όσο και την επιβατική κίνηση. **Από την Κηφισιά απέχει περίπου 34 χλμ μέσω του οδικού άξονα Αττική Οδός/Ε94/Α6..**

Τα υπόλοιπα λιμάνια της Περιφέρειας είναι το Λιμάνι του Λαυρίου, το Λιμάνι Ελευσίνας, καθώς και τα λιμάνια Αίγινας, Σπετσών, Ύδρας, Κυθήρων, Πόρου Τροιζηνιάς, Φανερωμένης Σαλαμίνας, Μεθάνων.

Ειδικότερα, το Λιμάνι της Ελευσίνας απέχει περίπου 30 χλμ από τον Δήμο Κηφισιάς και αποτελεί λιμένα μείζονος ενδιαφέροντος με έργα αναβάθμισης μικρής προτεραιότητας. Σήμερα χρησιμοποιείται κυρίως για τη διακίνηση εμπορευμάτων αλλά και την ακτοπλοΐα.

1.2.7.9 Διαχείριση Αποβλήτων και Ανακύκλωση

Βασικές δραστηριότητες διαχείρισης αποβλήτων στον Δήμο Κηφισιάς, αποτελούν η συλλογή σύμμεικτων αποβλήτων, η συλλογή ογκωδών, η συλλογή ανακυκλώσιμων υλικών καθώς και η συλλογή βιοαποβλήτων.

Αναφορικά με τα σύμμεικτα απορρίμματα ο Δήμος διαθέτει,

- **δίκτυο περίπου 8.700 πράσινων κάδων (στο τέλος του έτους 2024)**

- δίκτυο περίπου 2.100 κάδων ανακύκλωσης (μπλε κάδος)
- 29 γωνιές ανακύκλωσης
- δίκτυο 445 κάδων βιοαποβλήτων (καφέ κάδος)

Αξίζει να αναφερθεί ότι το δίκτυο των μπλε κάδων βρίσκεται υπό περαιτέρω ανάπτυξη.

Η αποκομιδή των απορριμμάτων από το δίκτυο γίνεται μέσω **34 οχημάτων συλλογής και μεταφοράς απορριμμάτων και 10 οχημάτων μεταφοράς απορριμμάτων ανακύκλωσης.**

Παράλληλα ο Δήμος διαθέτει και στόλο οχημάτων οδοκαθαρισμού (σάρωθρα κλπ) ο οποίος περιλαμβάνει 6 οχήματα.

Τέλος πολύ σημαντική εγκατάσταση για τη λειτουργία της ομαλής αποκομιδής είναι ο **Σταθμός Μεταφόρτωσης Απορριμμάτων του Δήμου.** Συγκεκριμένα ο ΣΜΑ του Δήμου Κηφισιάς, βρίσκεται στη Νέα Κηφισιά, κοντά στην Εθνική Οδό Αθηνών-Λαμίας (κόμβος Ολυμπιακού). Σε αυτόν μεταφέρονται τα απορρίμματα τα οποία και μεταφορτώνονται σε μεγαλύτερα οχήματα, πριν μεταφερθούν σε κεντρικές εγκαταστάσεις διαχείρισης. Αξίζει να αναφερθεί ότι τα τελευταία χρόνια ο ΣΜΑ αναβαθμίζει συνεχώς τη λειτουργία του με στόχο να μειώνει τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις.

1.2.7.10 Οχήματα Δήμου Κηφισιάς

Με βάση τα στοιχεία του Δεκεμβρίου 2025, ο Δήμος Κηφισιάς διαθέτει πλήθος οχημάτων/μηχανημάτων για την εξυπηρέτηση των καθημερινών του αναγκών. Συγκεντρωτικά, ο Δήμος διαθέτει περί 170 οχήματα και μηχανήματα έργου διαφόρων τύπων καθώς και 15 press container. Στους αριθμούς που παρατίθενται δεν συνυπολογίζονται οχήματα που βρίσκονται σε διαδικασία απόσυρσης είτε αποσύρθηκαν πρόσφατα αλλά συνυπολογίζονται οχήματα του ΕΔΣΝΑ και οχήματα με χρησιδάνειο.

Ενδεικτικά ο Δήμος Κηφισιάς διαθέτει,

- 38 απορριμματοφόρα διαφόρων τύπων και επιπλέον 4 οχήματα του ΕΔΣΝΑ
- 4 βυτιοφόρα ύδατος
- 28 κοινά φορητά (ΙΧ ή τύπου pick up) μη ανατρεπόμενα διαφόρων τύπων
- 2 οχήματα που λειτουργούν ως πυροσβεστικά (το ένα με χρησιδάνειο)
- 1 ασθενοφόρο
- 2 πολυμηχανήματα
- 12 επιβατικά διαφόρων τύπων (Ι.Χ., Ε.Ι.Χ. κλπ)
- 21 ανατρεπόμενα διάφορων τύπων εκ των οποίων 5 με αρπάγη
- Σημαντικό αριθμό μηχανημάτων έργου όπως 14 φορτωτές, 4 καλαθοφόρα, 1 οδοστρωτήρα, 2 bobcat

- Ειδικά μηχανήματα καθαριότητας όπως 5 σάρωθρα και 2 καδοπλυντήρια
- 2 τρίκυκλα
- 7 δίκυκλα
- 1 σχολικό όχημα/ μεταφοράς νηπίων

Αξιζει να αναφερθεί ότι το εύρος των ηλικιών των οχημάτων είναι αρκετά ευρύ, ενώ σημαντικό μέρος των οχημάτων έχουν υψηλή παλαιότητα. Συγκεκριμένα από τα διαθέσιμα στοιχεία προκύπτει ότι το 70% των οχημάτων έχουν πρώτη άδεια στην Ελλάδα προ του 2015, δηλαδή άνω των 10 ετών.

1.2.7.11 Τηλεπικοινωνίες – Ευρυζωνικότητα

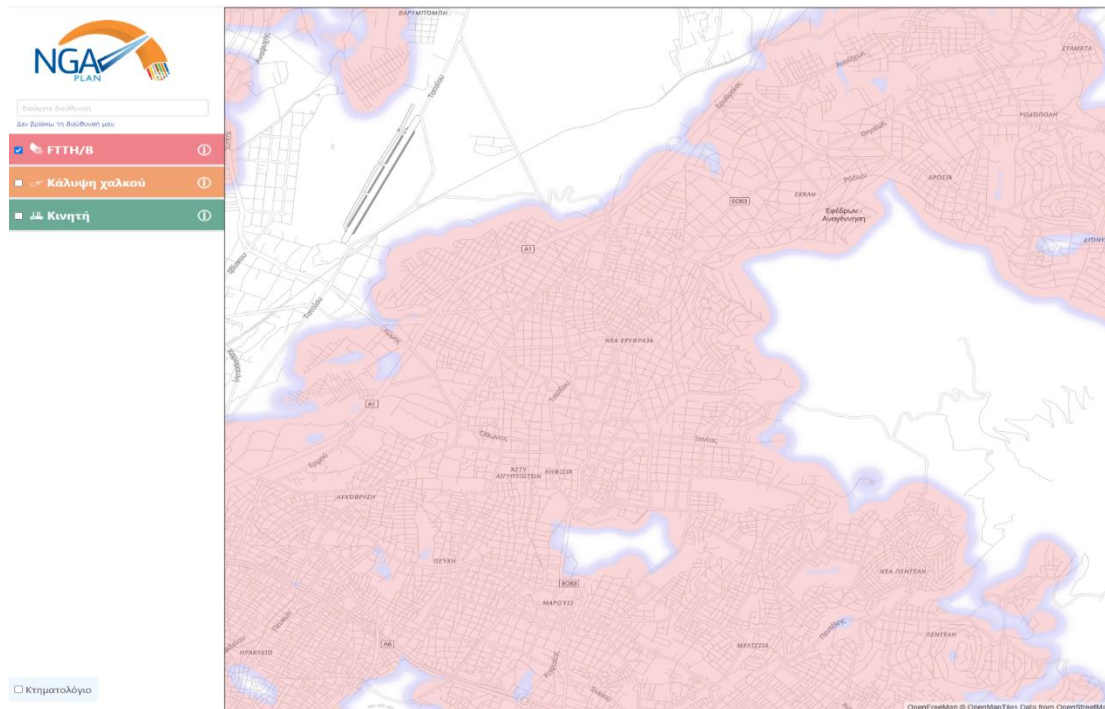
Σύμφωνα με το Εργαστήριο Επικοινωνιών του Αριστοτέλειου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης¹⁴ η "Ευρυζωνικότητα" ορίζεται με ευρεία έννοια ως «το προηγμένο, εφικτό και καινοτόμο από πολιτική, κοινωνική, οικονομική και τεχνολογική άποψη περιβάλλον αποτελούμενο από:

- την παροχή γρήγορων συνδέσεων στο Διαδίκτυο σε όσο το δυνατόν μεγαλύτερο μέρος του πληθυσμού, με ανταγωνιστικές τιμές (με τη μορφή καταναλωτικού αγαθού), χωρίς εγγενείς περιορισμούς στα συστήματα μετάδοσης και τον τερματικό εξοπλισμό των επικοινωνούντων άκρων
- την κατάλληλη δικτυακή υποδομή που: α) επιτρέπει την κατανομημένη ανάπτυξη υπαρχόντων και μελλοντικών δικτυακών εφαρμογών και πληροφοριακών υπηρεσιών, β) δίνει τη δυνατότητα αδιάλειπτης σύνδεσης των χρηστών σε αυτές γ) ικανοποιεί τις εκάστοτε ανάγκες των εφαρμογών σε εύρος ζώνης, αναδραστικότητα και διαθεσιμότητα, και δ) είναι ικανή να αναβαθμίζεται συνεχώς και με μικρό επιπλέον κόστος ώστε να εξακολουθεί να ικανοποιεί τις ανάγκες όπως αυτές αυξάνουν και μετεξελίσσονται με ρυθμό και κόστος που επιτάσσονται από την πρόοδο της πληροφορικής και της τεχνολογίας επικοινωνιών
- τη δυνατότητα του πολίτη να επιλέγει: α) ανάμεσα σε εναλλακτικές προσφορές σύνδεσης που ταιριάζουν στον εξοπλισμό του, β) μεταξύ διαφόρων δικτυακών εφαρμογών και γ) μεταξύ διαφόρων υπηρεσιών πληροφόρησης και ψυχαγωγίας και με πιθανή συμμετοχή του ίδιου του πολίτη στην παροχή περιεχομένου, εφαρμογών και υπηρεσιών
- το κατάλληλο ρυθμιστικό πλαίσιο αποτελούμενο από πολιτικές, μέτρα, πρωτοβουλίες, άμεσες και έμμεσες παρεμβάσεις, αναγκαίες για την ενδυνάμωση της καινοτομίας, την προστασία του ανταγωνισμού, και την εγγύηση της σοβαρής ισορροπημένης οικονομικής ανάπτυξης ικανής να προέλθει από τη γενικευμένη συμμετοχή στην Ευρυζωνικότητα και την Κοινωνία της Πληροφορίας.»

¹⁴ http://broadband.physics.auth.gr/gr/broadband/broadband_definition.htm

Στον Δήμο Κηφισιάς υπάρχει πλήρης κάλυψη δικτύου κινητής τηλεφωνίας και πλήρης κάλυψη δικτύου χαλκού για την παροχή υπηρεσιών συνδέσεων ADSL ή VDSL.

Παράλληλα, ο Δήμος Κηφισιάς φέρεται να διαθέτει και δίκτυο οπτικών ινών το οποίο καλύπτει το σύνολο των κατοικημένων του Δήμου. Ακολουθεί χάρτης κάλυψης δικτύου οπτικής ίνας, από το Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης.



Εικόνα 50 Χάρτης κάλυψης δικτύου Οπτικών ινών στην περιοχή της Κηφισιάς. Πηγή: <https://www.broadband-assist.gov.gr/>

Δωρεάν Δίκτυο Wi – Fi (OK)

Ο Δήμος Κηφισιάς παρέχει δωρεάν συνδεσιμότητα Wi-Fi σε μία σειρά από πολυσύχναστους κοινόχρηστους χώρους της πόλης. Η πρωτοβουλία στοχεύει στην βελτίωση της ποιότητας ζωής στο δημόσιο χώρο και στην στοχευμένη προώθηση της μετάβασης στη ψηφιακή εποχή και στις τρεις Δημοτικές Ενότητες του Δήμου.

Συγκεκριμένα τα σημεία στα οποία παρέχεται δωρεάν wi-fi είναι,

- Εντευκτήριο και Δημοτικό Κατάστημα Εκάλης
- Άλσος Κηφισιάς
- «Ζηρίνειο» Δημοτικό Στάδιο Κηφισιάς
- Πάρκο Κυκλοφοριακής Αγωγής στη Νέα Ερυθραία
- Πάρκο «Α. Παπανδρέου» στη Νέα Ερυθραία
- Κεντρικό Δημαρχείο Κηφισιάς
- Υπηρεσία Δόμησης (Τατοΐου 102)

1.3 Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός

1.3.1 Κοινωνικές Υποδομές

Ο Δήμος Κηφισιάς διαθέτει ένα ευρύ δίκτυο δέκα (10) παιδικών, βρεφικών και βρεφονηπιακών σταθμών.

Οι παιδικοί σταθμοί του Δήμου Κηφισιάς, προσφέρουν υψηλής ποιότητας αγωγή στα παιδιά, ενώ μεταξύ άλλων πραγματοποιούνται μαθήματα ξένων γλωσσών και μουσικής, αλλά και εικαστικές δεξιότητες και βιωματικά μαθήματα.

Παράλληλα αξίζει να αναφερθεί ότι οι παιδικοί σταθμοί του Δήμου Κηφισιάς διαθέτουν και δύο σχολικά λεωφορεία για τη μετακίνηση των παιδιών.

Οι βρεφονηπιακοί σταθμοί λειτουργούν υπό τον συντονισμό της Δνσης Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού και ειδικότερα του Τμήματος Πολιτικών Προσχολικής Αγωγής.

Το εν λόγω Τμήμα, σύμφωνα με τον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας του Δήμου Κηφισιάς (ΦΕΚ 1991/Β/2018) όπως τροποποιήθηκε και ισχύει (ΦΕΚ 321/Β/2025/Τ.), μεταξύ άλλων, έχει τις αρμοδιότητες:

- ➔ Διεξάγει κοινωνικές έρευνες, σχεδιάζει, εισηγείται και μεριμνά για την εφαρμογή κοινωνικών πολιτικών ή συμμετέχει σε δράσεις που αποσκοπούν στην υποστήριξη και κοινωνική φροντίδα της βρεφικής και παιδικής ηλικίας, με την ίδρυση και λειτουργία νέων δημοτικών υπηρεσιών, νομικών προσώπων, ιδρυμάτων και επιχειρήσεων (παιδικοί και βρεφονηπιακοί σταθμοί, ΚΔΑΠ, βρεφοκομεία, ορφανοτροφεία, κ.λπ.).
- ➔ Διεξάγει κοινωνικές έρευνες, σχεδιάζει, εισηγείται και μεριμνά για την εφαρμογή κοινωνικών πολιτικών που αφορούν στην κοινωνική φροντίδα της οικογένειας και του παιδιού.
- ➔ Συνεργάζεται με τις αρμόδιες υπηρεσίες του Δήμου και μεριμνά για την χορήγηση άδειας, ίδρυσης και λειτουργίας δημοτικών και ιδιωτικών παιδικών ή βρεφονηπιακών σταθμών.
- ➔ Ασκεί έλεγχο και εποπτεία στα ιδρύματα παιδικής προστασίας ιδιωτικού δικαίου (ιδιωτικοί παιδικοί σταθμοί) και ευθύνεται για τη λειτουργία των παιδικών εξοχών.
- ➔ Συντονίζει, εποπτεύει και ελέγχει τους Παιδικούς - Βρεφονηπιακούς Σταθμούς του Δήμου Κηφισιάς.
- ➔ Καταρτίζει τον Εσωτερικό Οργανισμό Λειτουργίας των Παιδικών - Βρεφονηπιακών Σταθμών του Δήμου, εισηγείται στο Δημοτικό Συμβούλιο για την έγκριση του και επιμελείται για την δημοσίευση σε Φ.Ε.Κ.
- ➔ Εισηγείται στις αρμόδιες υπηρεσίες του Δήμου για θέματα που ρυθμίζουν την ορθή λειτουργία των Παιδικών - Βρεφονηπιακών Σταθμών του Δήμου (τροφοδοσία, εξοπλισμός, αναλώσιμα κτλ).

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

- ➔ Συγκεντρώνει τις αιτήσεις εγγραφών - μετεγγραφών στους Παιδικούς - Βρεφονηπιακούς Σταθμούς, ελέγχει και επιμελείται της όλης διαδικασίας.

Στους Παιδικούς και Βρεφονηπιακούς Σταθμούς εγγράφονται νήπια και βρέφη, τα οποία κατά την ημερομηνία έναρξης λειτουργίας του σταθμού, συμπληρώνουν την απαιτούμενη ηλικία φιλοξενίας στο αντίστοιχο τμήμα.

Μέχρι και την εφαρμογή της υποχρεωτικής δίχρονης προσχολικής αγωγής, που τέθηκε σε ισχύ προ ολίγων ετών, δικαίωμα εγγραφής στους παιδικούς σταθμούς της πόλης είχαν τα παιδιά έως πέντε ετών. Σήμερα οι ηλικίες 4-6 ετών φοιτούν υποχρεωτικά στο νηπιαγωγείο.

Ακολουθεί λίστα με του Δημοτικούς παιδικούς και βρεφονηπιακούς σταθμούς του Δήμου Κηφισιάς και το ηλικιακό εύρος των παιδιών που δέχονται ανά σταθμό.

Πίνακας 15 Δημοτικοί Παιδικοί και βρεφονηπιακοί σταθμοί Δήμου Κηφισιάς. Πηγή:

<https://www.kifissia.gr/el/koinonikesypiresiesPedia>

A/A	Όνομασία Υπηρεσίας ή Σταθμού	Διεύθυνση	Κατηγορία
1	Β/Ν.Σ "ΣΟΦΙΑ ΓΚΙΚΑ"	ΑΓΙΟΥ ΤΡΥΦΩΝΟΣ 61	Βρέφη από 6 μηνών έως 2,5 ετών και προνήπια από 2,5 ετών έως την ηλικία εγγραφής τους στην υποχρεωτική εκπαίδευση
2	Β/Σ. "ΝΕΛΛΗ ΚΟΚΚΟΡΙΝΟΥ"	ΔΗΛΗΓΙΑΝΝΗ 37	Βρέφη από 6 μηνών έως 2,5 ετών
3	Β/Σ "ΑΝΘΟΥΛΑ ΑΜΠΑΤΖΗ"	ΟΘΩΝΟΣ 76 ΚΑΙ ΔΡΑΓΟΥΜΗ	Βρέφη από 6 μηνών έως 2,5 ετών
4	Β/Σ "ΧΑΝ"	ΑΧΑΡΝΩΝ 9	Προνήπια από 2,5 ετών έως την ηλικία εγγραφής τους στην υποχρεωτική εκπαίδευση
5	Π.Σ. "ΒΙΛΑ ΜΙΧΛ"	ΚΟΚΚΙΝΑΚΗ 5	Προνήπια από 2,5 ετών έως την ηλικία εγγραφής τους στην υποχρεωτική εκπαίδευση
6	Β/Σ ΓΙΓΑΝΤΟΝΑΚΙΑ	ΧΑΡ.ΤΡΙΚΟΥΠΗ 215	Βρέφη από 6 μηνών έως 2,5 ετών
7	Β/Ν Σ. ΓΟΡΓΟΝΕΣ ΚΑΙ ΜΑΓΚΕΣ	ΙΩΝΙΑΣ 37	Βρέφη από 6 μηνών έως 2,5 ετών και προνήπια από 2,5 ετών έως την ηλικία εγγραφής τους στην υποχρεωτική εκπαίδευση

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

8	A Β/Ν Σ ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ	ΠΑΝΟΡΜΟΥ 3	Βρέφη από 6 μηνών έως 2,5 ετών
9	B Β/Ν Σ ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ	ΗΛΙΑ ΒΕΝΕΖΗ 8	Βρέφη από 6 μηνών έως 2,5 ετών και προνήπια από 2,5 ετών έως την ηλικία εγγραφής τους στην υποχρεωτική εκπαίδευση
10	Γ Β/Ν Σ ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ «Δ. ΜΠΟΥΡΙΚΑΣ»	ΠΙΤΤΑ 15 ΚΑΙ ΑΝΔΡΕΑΔΑΚΗ	Βρέφη από 6 μηνών έως 2,5 ετών και προνήπια από 2,5 ετών έως την ηλικία εγγραφής τους στην υποχρεωτική εκπαίδευση

Οι σταθμοί επιτελούν ιδιαίτερα σημαντικό έργο καθώς παρέχουν σύγχρονη προσχολική αγωγή και πολύπλευρη υποστήριξη για την ομαλή μετάβαση των παιδιών από το οικογενειακό περιβάλλον στον παιδικό σταθμό και το σχολείο, ενώ επιτρέπουν την πρωινή εργασία των γονιών.

Αξίζει να σημειωθεί ότι με την 91/2025 Απόφαση Δημοτικού Συμβουλίου καθορίστηκαν τα μηνιαία τροφεία των δημοτικών παιδικών, βρεφικών και βρεφονηπιακών σταθμών. Συγκεκριμένα τα τροφεία μεταβάλλονται ανάλογα με το δηλωθέν οικογενειακό εισόδημα και ενδεικτικά κυμαίνονται από δωρεάν (για οικογενειακό εισόδημα έως 12.000 €) έως 150 ευρώ/ μήνα για οικογενειακό εισόδημα από 80.000 € και πάνω. Τα εν λόγω τροφεία αφορούν το πρώτο παιδί.

Από την καταβολή των τροφείων απαλλάσσονται οι ωφελούμενοι του ευρωπαϊκού προγράμματος ΕΣΠΑ «Πρόγραμμα προσχολικής αγωγής και δημιουργικής απασχόλησης παιδιών».

Επιπρόσθετα στον Δήμο Κηφισιάς ισχύουν επιπλέον απαλλαγών και ειδικών ρυθμίσεων για ζητήματα αναπηρίας, ανεργίας, μονογονεϊκές οικογένειες κλπ.

1.3.2 Κοινωνική προστασία και Πρόνοια

Ο Δήμος Κηφισιάς στοχεύοντας στην επίτευξη της σωματικής και ψυχικής υγείας των κατοίκων της περιοχής, και ιδιαίτερα με τη μεταβίβαση νέων αρμοδιοτήτων του κοινωνικού τομέα στους Δήμους, που έφερε το άρθρο 95 του Ν. 3852/10 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης- Πρόγραμμα Καλλικράτης» υλοποιεί πλήθος προγραμμάτων και λειτουργεί δομές, καλύπτοντας ένα ευρύ φάσμα των κοινωνικά ευάλωτων ομάδων.

Με βάση τα προαναφερθέντα **η Διεύθυνση Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού, Πολιτισμού, με βάση τον ισχύοντα ΟΕΥ (ΦΕΚ 1991B/2018 & ΦΕΚ**

321B/2025) είναι μεταξύ άλλων αρμόδια για το σχεδιασμό και την εφαρμογή της κοινωνικής πολιτικής, των πολιτικών ισότητας των φύλων στην περιοχή του Δήμου, με τη λήψη των καταλλήλων μέτρων και τη ρύθμιση των σχετικών δραστηριοτήτων. Οι συγκεκριμένες αρμοδιότητες της Διεύθυνσης στο πλαίσιο της αποστολής της, καθορίζονται από τις ισχύουσες διατάξεις Νόμων, Διαταγμάτων και Υπουργικών Αποφάσεων.

Συνοπτικά, τα τμήματα και οι αρμοδιότητες των επί μέρους οργανικών μονάδων της Διεύθυνσης που αφορούν την κοινωνική πολιτική (δεν αναφέρονται Παιδεία, Αθλητισμός, Πολιτισμός) περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων:

A. Το Τμήμα Κοινωνικού Σχεδιασμού, το οποίο διαιρείται περαιτέρω σε,

A1. Γραφείο Κεντρικής Κοινωνικής Υπηρεσίας το οποίο μεταξύ άλλων,

1. Σχεδιάζει όλες τις δράσεις κοινωνικής πολιτικής του Δήμου και συνεργάζεται οριζόντια και κάθετα με όλα τα Τμήματα και Γραφεία της Διεύθυνσης. Ενδεικτικά αναφέρονται:
 - Η Κοινωνική εργασία με Άτομα, με Ομάδες και με την Κοινότητα.
 - Η λειτουργία μονάδων συμβουλευτικής, ψυχολογικής και κοινωνικής υποστήριξης.
 - Η λειτουργία μονάδας «Βοήθεια στο σπίτι».
 - κοινωνικές έρευνες για τη χορήγηση των επιδομάτων πρόνοιας καθώς και για την χορήγηση πιστοποιητικών οικονομικής αδυναμίας σε πλήθος ειδικών κατηγοριών.
 - Η εφαρμογή προγραμμάτων οικονομικής ενίσχυσης που εφαρμόζεται στα πλαίσια της κοινωνικής πολιτικής.
 - Η εφαρμογή προγραμμάτων προστασίας των οικονομικά αδύνατων, των προσφύγων και των επαναπατριζόμενων
 - Η εισαγωγή, σε Ιδρύματα Κοινωνικής Φροντίδας (Μονάδες Φροντίδας Ηλικιωμένων).
 - Η προστασία περιθαλπόμενων σε ιδρύματα κλειστής περίθαλψης.
 - Η προστασία μονογονεϊκών οικογενειών.
 - Η εφαρμογή προγραμμάτων πρόληψης και αντιμετώπισης ψυχοκοινωνικών και οικονομικών προβλημάτων
 - Η εποπτεία, ο έλεγχος και η ρύθμιση θεμάτων λειτουργίας ιδρυμάτων Ν.Π.Ι.Δ. κερδοσκοπικού ή μη χαρακτήρα, ΑΜΕΑ, ηλικιωμένων και Παιδικής Προστασίας καθώς και των ειδικώς αναγνωρισμένων και κοινωφελούς χαρακτήρα σωματείων και συλλόγων.
 - Η άσκηση εποπτείας επί των φιλανθρωπικών σωματείων και ιδρυμάτων.
 - Η οργάνωση, παρακολούθηση και αξιολόγηση της διαβούλευσης σε τοπικό επίπεδο.
 - Η οργάνωση, παρακολούθηση και αξιολόγηση της κοινωνικής δικτύωσης σε επίπεδο Δήμου.

- Η εκπόνηση και περιοδική αναπροσαρμογή ενός «Συμφώνου Κοινωνικής Πολιτικής»
- Ο σχεδιασμός, συντονισμός και παρακολούθηση των «Γραφείων Κοινωνικών Υποστηρικτικών Υπηρεσιών» που μπορεί να περιλαμβάνει (ενδεικτικά) την υποστήριξη δημιουργίας και εύρυθμης λειτουργίας των Γραφείων ΚΥΥ στα ΚΕΠ του Δήμου, την παρακολούθηση της αξιολόγησης των Γραφείων ΚΥΥ, την αξιολόγηση των στοιχείων από τα Γραφεία ΚΥΥ.

2. Εισηγείται για την σύσταση κατάλληλων επιτροπών και χορηγεί άδεια ίδρυσης και λειτουργίας ιδρυμάτων παιδικής πρόνοιας σε ιδιώτες, καθώς και σε συλλόγους ή σωματεία που επιδιώκουν φιλανθρωπικούς σκοπούς.

3. Εισηγείται στο Δημοτικό Συμβούλιο για τον διορισμό των μελών διοικητικών συμβουλίων και εποπτεύει και ρυθμίζει θέματα λειτουργίας ιδρυμάτων προστασίας και αγωγής οικογένειας του παιδιού (όπως Κέντρων Παιδικής Μέριμνας, Παιδικών Σταθμών, Παιδικών Εξοχών, παραρτημάτων ΠΙΚΠΑ και ΚΕΠΕΠ).

4. Υλοποιεί δράσεις και προγράμματα κοινωνικής πολιτικής συμπληρωματικά με τις δράσεις και τα προγράμματα κοινωνικής πολιτικής που υλοποιούνται από τα Νομικά πρόσωπα του Δήμου.

5. Διεξάγει κοινωνικές έρευνες, σχεδιάζει, εισηγείται και μεριμνά για την εφαρμογή κοινωνικών πολιτικών που αφορούν την κοινωνική φροντίδα της οικογένειας, των ηλικιωμένων, των ατόμων με αναπηρία καθώς και ευπαθών κοινωνικών ομάδων.

6. Σχεδιάζει, εισηγείται και μεριμνά για την εφαρμογή κοινωνικών πολιτικών ή συμμετέχει σε δράσεις που στοχεύουν στην υποστήριξη και φροντίδα της υγείας των δημοτών με την ίδρυση και λειτουργία εγκαταστάσεων για την παροχή υπηρεσιών υγείας και την προαγωγή της ψυχικής υγείας με τη δημιουργία δημοτικών των σχετικών δομών.

7. Σχεδιάζει, εισηγείται και μεριμνά για την εφαρμογή προγραμμάτων και πρωτοβουλιών που στοχεύουν στην πρόληψη της παραβατικότητας στην περιοχή του Δήμου, με τη δημιουργία Τοπικών Συμβουλίων Πρόληψης παραβατικότητας.

8. Εισηγείται για την άδεια ίδρυσης και λειτουργίας ιδιωτικών επιχειρήσεων περίθαλψης ατόμων που πάσχουν ανίατα από κινητική αναπηρία.

9. Εισηγείται για τον ορισμό μελών του Διοικητικού Συμβουλίου των Ταμείων Πρόνοιας και Προστασίας Πολυτέκνων, όταν η έδρα των Ταμείων είναι στο Δήμο.

10. Μεριμνά για την εφαρμογή προγραμμάτων κοινωνικής πρόνοιας που στοχεύουν στη στήριξη αστέγων και οικονομικά αδυνάτων πολιτών. Στο πλαίσιο

αυτό και σύμφωνα με τις δικαιοδοσίες που δίδονται στο Δήμο με τις ισχύουσες διατάξεις:

- Μεριμνά για την παροχή οικονομικής ενίσχυσης των αυτοστεγαζομένων, για τη σχετική μίσθωση ακινήτων, τη ρύθμιση διαφόρων θεμάτων κοινωνικής κατοικίας και την επιβολή κυρώσεων για παραβάσεις της οικείας νομοθεσίας,
- Εισηγείται την δωρεάν παραχώρηση της χρήσης οικημάτων ένεκα απορίας ή για άλλους σοβαρούς λόγους.
- Προβαίνει στην αναγνώριση δικαιούχων στεγαστικής συνδρομής.
- Εισηγείται την έκδοση αποφάσεων παροχής κοινωνικής προστασίας.
- Εισηγείται την χορήγηση αδειών διενέργειας λαχειοφόρων αγορών, εράνων και φιλανθρωπικών αγορών. Χορηγεί κάρτες αναπηρίας έπειτα από γνωμάτευση της Επιτροπής Πιστοποίησης Αναπηρίας.

11. Επιμελείται των θεμάτων που αφορούν ασφαλισμένους του ΟΓΑ δημότες και εκδίδει βιβλιάρια και βεβαιώσεις σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία που διέπει τους ασφαλισμένους αυτούς.

12. Οργανώνει και λειτουργεί θεματικές κοινωνικές υπηρεσίες μιας στάσης (one stop-shop): οι Δομές αυτές θα δίνουν έμφαση, πέραν των συντονιστικών αρμοδιοτήτων, στη λειτουργία «θεματικών υπηρεσιών μιας στάσης (one stop-shop)» σε όλη την έκταση του Δήμου ανάλογα με τις τοπικές ανάγκες (π.χ. Βοήθεια στο Σπίτι, Μονάδες Ανοικτής Φροντίδας Ηλικιωμένων, ΚΑΠΗ, κ.ά.).

Η τοπική θεματική διάσταση της Κοινωνικής Υπηρεσίας θα βασίζεται στη «φιλοξενία» των θεματικών δράσεων στα λειτουργούντα Κέντρα Εξυπηρέτησης Πολιτών διασφαλίζοντας την αμεσότητα και αποτελεσματικότητα τους με τη χρήση των τεχνολογιών της Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης.

13. Επιμελείται της οργάνωσης και λειτουργίας «Κέντρου Κοινότητας» στα όρια του Δήμου.

14. Συντάσσει και προωθεί προς έγκριση στα αρμόδια θεσμικά όργανα Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας του «Κέντρου Κοινότητας».

15. Υποβάλλει στη Διεύθυνση Κοινωνικής Αντίληψης και Αλληλεγγύης του Υπουργείου Εργασίας, Κοινωνικής Ασφάλισης και Κοινωνικής Αλληλεγγύης τον εσωτερικό κανονισμό λειτουργίας του Κέντρου κοινότητας κατά την έναρξη λειτουργίας του.

A2. Γραφείο Εθελοντισμού το οποίο μεταξύ άλλων,

1. Ενημερώνει, πληροφορεί και συμβάλλει στην ευαισθητοποίηση για θέματα εθελοντισμού και αλληλεγγύης.

2. Δημιουργεί και φροντίζει για την λειτουργία ολοκληρωμένης και πολυφωνικής Τράπεζας Πληροφοριών.

3. Διοργανώνει σεμινάρια και εκπαιδευτικά προγράμματα εθελοντικών δράσεων με σκοπό την κατάρτιση πολιτών και την απόκτηση γνώσεων και δεξιοτήτων στην αντιμετώπιση εκτάκτων αναγκών και άλλων προβλημάτων της κοινωνίας.
4. Τηρεί μητρώο εθελοντών.
5. Υποστηρίζει τις εθελοντικές οργανώσεις (συνδιοργάνωση δράσεων, εκδηλώσεων κ.ά.).
6. Καταρτίζει και υλοποιεί ετήσιο σχέδιο δράσης.
7. Συνεργάζεται με Περιφέρειες της χώρας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης σε θέματα αλληλεγγύης και εθελοντισμού με τελικό στόχο την ολοκλήρωση ενός τοπικού δικτύου αλληλεγγύης στο οποίο θα συμμετέχουν ως ισότιμοι εταίροι οι συλλογικές εκφράσεις της κοινωνίας, αλλά και φυσικά πρόσωπα.
8. Μεριμνά γενικά για την προώθηση και ανάπτυξη του εθελοντισμού και της κοινωνικής αλληλεγγύης με τη δημιουργία τοπικών δικτύων κοινωνικής αλληλεγγύης, εθελοντικών οργανώσεων και ομάδων εθελοντών.

A3. Γραφείο Προστασίας και Προαγωγής της Δημόσιας Υγείας το οποίο μεταξύ άλλων,

1. Σχεδιάζει, προγραμματίζει και μεριμνά για την εφαρμογή μέτρων για την προστασία της δημόσιας υγείας. Στο πλαίσιο αυτό και σύμφωνα με τις δικαιοδοσίες που δίδονται στο Δήμο με τις ισχύουσες διατάξεις:
 - (α) Μεριμνά για τον υγειονομικό έλεγχο των δημοτικών δεξαμενών νερού.
 - (β) Μεριμνά για τον υγειονομικό έλεγχο των καταστημάτων και επιχειρήσεων.
 - (γ) Μεριμνά για τον έλεγχο της ηχορύπανσης, της κοινής ησυχίας και της εκπομπής ρύπων, θορύβων και άλλων επιβαρύνσεων του περιβάλλοντος από τροχοφόρα.
 - (δ) Χορηγεί βιβλιάρια υγείας στους εκδοροσφαιγείς.
 - (ε) Παρέχει συνδρομή στο έργο του Ε.Φ.Ε.Τ. και διενεργεί ελέγχους ή άλλες πράξεις, που ζητούν τα εντεταλμένα όργανα του Ε.Φ.Ε.Τ. και σύμφωνα με τις οδηγίες τους.
 - (στ) Μεριμνά για την τήρηση των κανόνων υγιεινής στα δημόσια και ιδιωτικά σχολεία της περιοχής.
 - (ζ) Μεριμνά για τα αδέσποτα ζώα (περισυλλογή, δημιουργία και λειτουργία καταφυγίων κ.λπ.).
2. Σχεδιάζει, προγραμματίζει και μεριμνά για την εφαρμογή προγραμμάτων μέτρων για την προαγωγή της δημόσιας υγείας. Στο πλαίσιο αυτό και σύμφωνα με τις δικαιοδοσίες που δίνονται στο Δήμο με τις ισχύουσες διατάξεις.

- (α) Μεριμνά για την εφαρμογή προγραμμάτων εμβολιασμών.
- (β) Μεριμνά για την υλοποίηση: προγραμμάτων δημόσιας υγιεινής που οργανώνονται από τα αρμόδια υπουργεία.
- (γ) Εκδίδει τοπικές υγειονομικές διατάξεις και λαμβάνει μέτρα σε θέματα δημόσιας υγιεινής (π.χ. ψεκασμοί, απεντομώσεις κ.ά).
- (δ) Μεριμνά για την πληροφόρηση των δημοτών για θέματα δημόσιας υγείας.
- (ε) Οργανώνει αυτοτελώς ή σε συνεργασία με τις αντίστοιχες περιφερειακές υπηρεσίες ειδικά προγράμματα για την προστασία και προαγωγή της Δημόσιας Υγείας στην περιοχή αρμοδιότητας του Δήμου, σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις.

3. Ρυθμίζει διάφορα διοικητικά ζητήματα που σχετίζονται με τη δημόσια υγεία στην περιοχή του Δήμου. Στο πλαίσιο αυτό και σύμφωνα με τις δικαιοδοσίες που δίδονται στο Δήμο με τις ισχύουσες διατάξεις:

- (α) Εισηγείται τον ορισμό ιατρών προς εξέταση επαγγελματιών και εργαζομένων σε καταστήματα υγειονομικού ενδιαφέροντος για τη χορήγηση σε αυτούς βιβλιαρίων υγείας.
- (β) Εισηγείται την επιβολή κυρώσεων σε ιατρούς, οι οποίοι πωλούν φάρμακα χωρίς άδεια, καθώς και σε βάρους ιατρών και φαρμακοποιών για κατοχή ή πώληση δειγμάτων φαρμάκων.
- (γ) Εισηγείται τον ορισμό ελεγκτή γιατρού ΟΓΑ για τα Ν.Π.Δ.Δ. της περιοχής του Δήμου.

A4. Κέντρο Κοινότητας το οποίο μεταξύ άλλων,

Το Κέντρο Κοινότητας λειτουργεί ως τοπικό σημείο αναφοράς για την υποδοχή, εξυπηρέτηση και διασύνδεση των πολιτών με όλα τα Κοινωνικά Προγράμματα και Υπηρεσίες που υλοποιούνται στην περιοχή του Δήμου. Ειδικότερα μεταξύ άλλων:

1. Παρέχει Πληροφόρηση (ή/και παραπέμπει τους πολίτες) σχετικά με τα προγράμματα πρόνοιας και κοινωνικής ένταξης που υλοποιούνται σε τοπικό, περιφερειακό ή εθνικό επίπεδο.
2. Υποστηρίζει την διαδικασία ένταξης των πολιτών στα ανωτέρω προγράμματα. Το Κέντρο Κοινότητας υποχρεούται ιδιαίτερα να παρέχει υποστήριξη στους πολίτες κατά τη διαδικασία υποβολής της αίτησης για το Πρόγραμμα «Ελάχιστο Εγγυημένο Εισόδημα», τόσο για την ορθή συμπλήρωση αυτής, όσο και για την προσκόμιση και παραλαβή των κατά περίπτωση απαραίτητων δικαιολογητικών.
3. Συνεργάζεται με Υπηρεσίες και Δομές.

4. Συνεργάζεται και παραπέμπει αιτήματα σε άλλες δομές και υπηρεσίες που παρέχονται στα γεωγραφικά όρια της περιοχής λειτουργίας του «Κέντρου Κοινότητας»,

5. Συνεργάζεται και παραπέμπει αιτήματα: α) σε υπηρεσίες απασχόλησης (π.χ. ΟΑΕΔ) για την ένταξη των ωφελούμενων σε προγράμματα κατάρτισης, δράσεις απασχόλησης, επιμορφωτικά σεμινάρια β) σε φορείς αρμόδιους για την εφαρμογή προγραμμάτων της Γενικής Γραμματείας Διά Βίου Μάθησης και Νέας Γενιάς.

6. Συνεργάζεται με την τοπική αγορά εργασίας προς ένταξη των ανέργων.

7. Ανάλογα με τις ιδιαίτερες ανάγκες του πληθυσμού της περιοχής, δύναται να παρέχει υπηρεσίες που θα από σκοπούν στη βελτίωση του βιοτικού επιπέδου και θα διασφαλίζουν την κοινωνική ένταξη των ωφελουμένων.

Το «Κέντρο Κοινότητας» δύναται να διευρύνει τη δράση του με Παραρτήματα, ώστε να εξυπηρετεί θύλακες φτώχειας, καταυλισμούς Ρομά, θύλακες Μεταναστών κ.α., καθώς και με Κινητές Μονάδες για τον εντοπισμό και εξυπηρέτηση ατόμων απομακρυσμένων περιοχών.

Σύντομη Παράθεση Υφιστάμενης Κατάστασης

Οι Υπηρεσίες του Τμήματος στεγάζονται στα κάτωθι κτίρια,

- Κεντρική Κοινωνική Υπηρεσία – Κέντρο Κοινότητας, (δνση Μαρίνου Αντύπα)
- Γραφείο Προστασίας και Προαγωγής της Δημόσιας Υγείας - Διαχείριση Αδέσποτων Ζώων (δνση Εμμανουήλ Μπενάκη 3)
- Γραφείο Προστασίας και Προαγωγής της Δημόσιας Υγείας – ΚΕΠ ΥΓΕΙΑΣ (Εκάλη)
- Γραφείο Εθελοντισμού (δνση Εμμανουήλ Μπενάκη 3)

Το Τμήμα Κοινωνικού Σχεδιασμού του Δήμου συμβάλλει καθοριστικά στη βελτίωση της ποιότητας ζωής των πολιτών, στη μείωση των κοινωνικών ανισοτήτων και στην ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής. Μέσω των δράσεων της Κεντρικής Κοινωνικής Υπηρεσίας και του Κέντρου Κοινότητας, παρέχεται ολοκληρωμένη υποστήριξη σε ευάλωτες ομάδες πληθυσμού, μέσω της κοινωνικής έρευνας, της αξιολόγησης, της παροχή συμβουλευτικής, της διασύνδεσης με επιδόματα, προγράμματα κοινωνικής προστασίας και άλλους φορείς .

Η λειτουργία και οι δράσεις του Γραφείου Προστασίας και Προαγωγής της Δημόσιας Υγείας συμβάλλει τόσο στη δημόσια υγεία όσο και στην προστασία

των αδέσποτων ζώων συντροφιάς, μέσω δράσεων περίθαλψης, στείρωσης και προώθησης υιοθεσιών.

Παράλληλα, το Γραφείο Εθελοντισμού ενισχύει τη συμμετοχή των πολιτών και προάγει την κοινωνική ευαισθητοποίηση.

Συνολικά, ο κοινωνικός αντίκτυπος του Τμήματος Κοινωνικού Σχεδιασμού είναι ιδιαίτερα θετικός, με μετρήσιμα αποτελέσματα στη στήριξη ευάλωτων νοικοκυριών, την ενίσχυση της κοινωνικής αλληλεγγύης και την προαγωγή της υπεύθυνης στάσης απέναντι στα ζώα και την προαγωγή και προστασία της δημόσιας Υγείας.

Αυτό αποτυπώνεται και ακολούθως καθώς παρατίθεται συγκεκριμένα αριθμητικά στοιχεία. **Συγκεκριμένα το Τμήμα Κοινωνικού Σχεδιασμού, εξυπηρετεί ετησίως περίπου:**

- 2.500 ωφελούμενους μέσω του Κέντρου Κοινότητας.
- 1.300 αιτήματα πολιτών μέσω της Κοινωνικής Υπηρεσίας
- 4.000 τηλεφωνικές κλήσεις στις Κοινωνικές Δομές
- 600 αιτήσεις προς επεξεργασία για το οικονομικό Βοήθημα
- 20 περίπου εισαγγελικές εντολές για Κοινωνική Έρευνα

Και υλοποιεί,

- Δράσεις ενημέρωσης και υποστήριξης κοινωνικών ομάδων.
- Περισυλλογές/φροντίδες αδέσποτων ζώων.
- Κτηνιατρική περίθαλψη αδέσποτων άρρωστων και τραυματισμένων ζώων συντροφιάς
- Στείρωσεις , καταγραφή στο ΕΜΖΣ
- Προώθηση της υιοθεσίας και της αναδοχής αδέσποτων ζώων
- Δράσεις πρόληψης της δημόσιας Υγείας των πολιτών
- Προγράμματα καταπολέμησης των κουνουπιών, κατσαριδών και τρωκτικών.

Επιπρόσθετα, η συνέχιση λειτουργίας Κέντρου Κοινότητας έχει ενταχθεί για χρηματοδότηση σε ευρωπαϊκούς πόρους (ΕΣΠΑ 2021-2027, ΕΚΤ+).

Αξίζει να αναφερθεί ότι τον τελευταίο χρόνο ξεκίνησαν από το Τμήμα οι κάτωθι δράσεις,

- Κοινωνικές δράσεις από την Κοινωνική Υπηρεσία και το Κέντρο Κοινότητας.
- Δράσεις συνεργασίας με το It s up to youth.
- Δράσεις συνεργασιών κατόπιν υπογραφής μνημονίων συνεργασίας με ΜΚΟ, ΑΜΚΕ και άλλους φορείς.

- Δράσεις το ΚΕΠ Υγείας ενημέρωσης των πολιτών και πρόληψης ασθενειών.
- Δράσεις ευαισθητοποίησης και ενημέρωσης πολιτών για τα αδέσποτα ζώα συντροφιάς.
- Δράσεις υιοθεσία αδέσποτων ζώων συντροφιάς
- Δράση αυτοψιών σε αποικίες αδέσποτων ζώων και ψηφιακή χαρτογράφηση.

Αναφορικά με τη λειτουργία του Τμήματος και των Οργανικών του μονάδων για τη περαιτέρω βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών προτείνονται δράσεις που αφορούν,

- Την Αναθεώρηση ΟΕΥ
- Τη Δημιουργία αυτόνομου Τμήματος διαχείρισης αδέσποτων ζώων συντροφιάς παράλληλα με τη δημιουργία πλατφόρμας διαχείρισης αιτημάτων αναφορικά με τα αδέσποτα ζώα συντροφιάς και τη Δημιουργία δημοτικού προσωρινού χώρου φιλοξενίας αδέσποτων ζώων συντροφιάς, ώστε να διασφαλίζεται η νόμιμη και αξιοπρεπής διαχείριση των περιστατικών.
- Ανάπτυξη εθελοντικού δικτύου.
- Ενίσχυση διαδημοτικών συνεργασιών.
- Περαιτέρω επιμόρφωση του προσωπικού.

Β. Τμήμα πολιτικών κοινωνικής προστασίας 3ης ηλικίας, το οποίο διαιρείται περαιτέρω σε,

Β1. Γραφείο Σχεδιασμού, Συντονισμού, Παρακολούθησης, Εποπτείας και Ελέγχου Κοινωνικών Πολιτικών Τρίτης Ηλικίας, όπου μεταξύ άλλων:

1. Διεξάγει κοινωνικές έρευνες, σχεδιάζει, εισηγείται και μεριμνά για την εφαρμογή κοινωνικών πολιτικών ή συμμετέχει σε δράσεις που αποσκοπούν στην υποστήριξη και κοινωνική φροντίδα της τρίτης ηλικίας, με την ίδρυση και λειτουργία δομών, ιδρυμάτων και επιχειρήσεων.
2. Εισηγείται για την άδεια ίδρυσης και λειτουργίας ιδιωτικών επιχειρήσεων περίθαλψης ηλικιωμένων, ιδιαίτερα δε αυτών με κινητική αναπηρία.
3. Συντονίζει, εποπτεύει και ελέγχει τα ΚΑΠΗ του Δήμου Κηφισιάς, έχει την ευθύνη γενικά για την εύρυθμη λειτουργία των Κέντρων.
4. Καταρτίζει τον Κανονισμό Λειτουργίας των ΚΑΠΗ, εισηγείται στο Δημοτικό Συμβούλιο για την έγκριση του και επιμελείται για την δημοσίευση σε Φ.Ε.Κ.
5. Μεριμνά για την ορθή εφαρμογή του Κανονισμού Λειτουργίας των ΚΑΠΗ.

6. Συντονίζει, κατευθύνει και εποπτεύει διοικητικά το προσωπικό (με οποιαδήποτε σχέση εργασίας) των ΚΑΠΗ. Συνεργάζεται με το προσωπικό και εποπτεύει τη σωστή εκτέλεση των καθηκόντων τους.
7. Εισηγείται για την μετεκπαίδευση των υπαλλήλων των ΚΑΠΗ, όταν αυτό κρίνεται απαραίτητο.
8. Εισηγείται στις αρμόδιες υπηρεσίες του Δήμου για θέματα που ρυθμίζουν την ορθή λειτουργία των ΚΑΠΗ του Δήμου (τροφοδοσία, εξοπλισμός, αναλώσιμα κτλ).
9. Ελέγχει την ορθή τήρηση των βιβλίων, εγγράφων κτλ, τα οποία θα πρέπει να τηρούνται σε κάθε ΚΑΠΗ.
10. Εισηγείται στα αρμόδια θεσμικά όργανα του Δήμου, συντονίζει και εποπτεύει τις διαδικασίες ίδρυσης και λειτουργίας νέων ΚΑΠΗ.
11. Έχει την ευθύνη της επικοινωνίας με τους τοπικούς παράγοντες της περιοχής και της κοινότητας που λειτουργεί το τμήμα με σκοπό την ενημέρωση και συμμετοχή στα προγράμματα των Κέντρων.
12. Έχει την εποπτεία των φοιτητών-σπουδαστών που ασκούν την πρακτική τους άσκηση στα Κέντρα.

Σύντομη Παράθεση Υφιστάμενης Κατάστασης

Στον Δήμο Κηφισιάς λειτουργούν τέσσερα ΚΑΠΗ και συγκεκριμένα,

- Α ΚΑΠΗ (Αγ. Παρασκευής 57)
- Β ΚΑΠΗ (Αγ.Τρύφωνος& Καρπάθου)
- Γ ΚΑΠΗ (Κηφισού & Αγραύλης)
- Ν.ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ (Κ. Βαρναλη 53 Ν. Ερυθραία)

Αναφορικά με τη λειτουργία των ΚΑΠΗ έχουν γίνει ή προγραμματίζεται να γίνουν σημαντικές παρεμβάσεις που αφορούν τις υποδομές, τη λειτουργία και την συνολική υποστήριξη, ενώ κρίσιμα ζητήματα παραμένουν η ενίσχυση του προσωπικού και η βελτίωση της λειτουργικότητας συγκεκριμένων δομών.

Επιπρόσθετα αξίζει να αναφερθεί ότι **το αρμόδιο τμήμα υλοποιεί ένα πλούσιο πρόγραμμα δράσεων για την Τρίτη ηλικία** και συγκεκριμένα,

- Προγράμματα Γυμναστικής και Άθλησης – Δυο φορές εβδομαδιαίως ανά ΚΑΠΗ με συμμετοχή ανά τμήμα είκοσι πέντε έως τριάντα (25-30) ατόμων, σε συνεργασία με το Τμήμα Αθλητισμού του Δήμου Κηφισιάς.
- Προγράμματα Κινησιοθεραπείας - Δυο φορές εβδομαδιαίως ανά ΚΑΠΗ με συμμετοχή ανά τμήμα είκοσι πέντε έως τριάντα (25 -30) ατόμων. Το Πρόγραμμα υλοποιείται από το επιστημονικό προσωπικό των ΚΑΠΗ.

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

- Πρόγραμμα Θεατρικής Αγωγής – μια φορά εβδομαδιαίως , με συμμετοχή δεκαπέντε (15) ατόμων. Το συγκεκριμένο Πρόγραμμα υλοποιείται με σύμβαση παροχής υπηρεσιών με εξωτερικό συνεργάτη.
- Πρόγραμμα Art Therapy - μια φορά το δεκαπενθήμερο ανά ΚΑΠΗ, με συμμετοχή δεκαπέντε (15) ατόμων, σε συνεργασία με το Τμήμα Κοινωνικής Μέριμνας του Δήμου Κηφισιάς.
- Πρόγραμμα Αισθητικής & Ευεξίας μια φορά το μήνα ανά ΚΑΠΗ με συμμετοχή δεκαπέντε έως είκοσι (15-20) ατόμων. Το Πρόγραμμα υλοποιείται από εθελόντρια καθηγήτρια ΕΚΠΑ.
- Πρόγραμμα Μουσικής Εκπαίδευσης (Ομάδα Χορωδίας & Μουσικού Συνόλου) δυο φορές την εβδομάδα με συμμετοχή σαράντα (40) ατόμων. Το συγκεκριμένο Πρόγραμμα υλοποιείται με σύμβαση παροχής υπηρεσιών με εξωτερικό συνεργάτη.
- Πρόγραμμα Ενδυνάμωσης Μνήμης μια φορά εβδομαδιαίως ανά ΚΑΠΗ με συμμετοχή ανά τμήμα δώδεκα (12) ατόμων, στο Γ'ΚΑΠΗ δυο φορές εβδομαδιαίως με συμμετοχή δεκαπέντε (15) ατόμων ανά τμήμα. Το Πρόγραμμα υλοποιείται από το επιστημονικό προσωπικό των ΚΑΠΗ.
- Πρόγραμμα Ψυχοεκπαιδευτικής Παρέμβασης μια φορά μηνιαίως ανά ΚΑΠΗ σε συνεργασία με ψυχολόγους του Νομικού Προσώπου ΠΡΟΝΟΗ του Δήμου Κηφισιάς.
- Πρόγραμμα παραδοσιακών χορών μια φορά εβδομαδιαίως στο ΚΑΠΗ Ν. Ερυθραίας σε συνεργασία με το Τμήμα Αθλητισμού του Δήμου Κηφισιάς.
- Πρόγραμμα Κοινωνικής Προσέγγισης, μια φορά εβδομαδιαίως στο Α'ΚΑΠΗ, με συμμετοχή συνολικά είκοσι τεσσάρων (24) ατόμων. Το Πρόγραμμα υλοποιείται από το επιστημονικό προσωπικό των ΚΑΠΗ.
- Πρόγραμμα Ερμηνείας Αγίας Γραφής μια φορά εβδομαδιαίως ανά ΚΑΠΗ.

Μόνο τον τελευταίο χρόνο στον Δήμο Κηφισιάς ξεκίνησαν οι κάτωθι δράσεις,

- Πολιτιστική Συνταγογράφηση ως Συμπληρωματική Αγωγή στην Ψυχική Υγεία
- Πρόγραμμα Ερμηνείας Αγίας Γραφής.
- Πρόγραμμα Ρομποτικής
- Πρόγραμμα παραδοσιακών χορών
- Πρόγραμμα Ψυχοεκπαιδευτικής Παρέμβασης

Παράλληλα **σε χρηματοδοτικό πρόγραμμα έχουν ενταχθεί ή βρίσκονται υπό ένταξη τα προγράμματα,**

- Δημιουργία Κόμβου Ψηφιακής Ενδυνάμωσης Ηλικιωμένων (υπό έγκριση από το «Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης & Ανθεκτικότητας' Έλλάδα 2.0»)
- Πολιτιστική Συνταγογράφηση ως Συμπληρωματική Αγωγή στην Ψυχική Υγεία (Υποστήριξη & Χρηματοδότηση Υπουργείο Πολιτισμού)

Γ. Τμήμα πολιτικών ισότητας των φύλων, παιδείας και δια βίου μάθησης, πολιτισμού, αθλητισμού και νέας γενιάς

Γ1. Γραφείο Πολιτικών Ισότητας των Φύλων όπου σχεδιάζει, εισηγείται και μεριμνά για την εφαρμογή προγραμμάτων και μέτρων που στοχεύουν στην ισότητα γυναικών και ανδρών σε όλους τους τομείς. Στο πλαίσιο αυτό μεριμνά για:

1. τη λήψη μέτρων για την πρόληψη και καταπολέμηση της βίας κατά των γυναικών και των παιδιών,
2. την ανάπτυξη δράσεων για την καταπολέμηση των κοινωνικών στερεότυπων με βάση το φύλο,
3. την ανάπτυξη ειδικών προγραμμάτων για ευπαθείς ομάδες γυναικών,
4. την ανάπτυξη δράσεων για την αύξηση της συμμετοχής των γυναικών στην απασχόληση,
5. τη λήψη μέτρων για την εναρμόνιση επαγγελματικών και οικογενειακών υποχρεώσεων,
6. την ανάπτυξη δράσεων για την κοινωνική και πολιτική συμμετοχή των γυναικών και την προώθηση τους στα κέντρα λήψης αποφάσεων.

Δ. Τμήμα Κοινωνικών Παροχών και Δημοτικών Ιατρείων, με αρμοδιότητες με αρμοδιότητες την άσκηση κοινωνικής Πολιτικής, Μέριμνας και Αλληλεγγύης προς όφελος των δημοτών/σών και κατοίκων Κηφισιάς και κυρίως αυτές του πρώην Ν.Π.Δ.Δ. «Κοινωνική Μέριμνα». Το Τμήμα διαιρείται περαιτέρω σε,

Δ1. Γραφείο Κοινωνικών Παροχών το οποίο,

- έχει την αρμοδιότητα για τη λειτουργία του Κοινωνικού Παντοπωλείου, του Κοινωνικού Φαρμακείου και του Συσσιτίου, παροχές που απευθύνονται σε ευάλωτες κοινωνικές ομάδες, σε συνεργασία με την Κοινωνική Υπηρεσία και το Κέντρο Κοινότητας του Τμήματος Κοινωνικού Σχεδιασμού.
- Έχει την ευθύνη οργάνωσης και λειτουργίας του καλοκαιρινού παιδότοπου.
- Διατηρεί φυσικό και ηλεκτρονικό αρχείο εξυπηρετούμενων και φροντίζει να το αξιοποιεί σε κάθε ενδεχόμενη νέα παροχή, σε συνεργασία με την Κοινωνική Υπηρεσία και το Κέντρο Κοινότητας του Τμήματος Κοινωνικού Σχεδιασμού.

- Μεριμνά για την υποστήριξη όλων των δράσεων και προγραμμάτων σε συνεργασία με τις άλλες υπηρεσίες του Δήμου.
- Συνεργάζεται με δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς για την αξιοποίηση προγραμμάτων και υποδομών στο επίπεδο του Δήμου.
- Οργανώνει και συμμετέχει σε σεμινάρια, διαλέξεις και επιστημονικά συμπόσια που διοργανώνονται από εθνικούς, δημόσιους και ευρωπαϊκούς φορείς.
- Σχεδιάζει, αξιοποιεί, εφαρμόζει και παρακολουθεί ευρωπαϊκά προγράμματα κοινωνικής πολιτικής και πρόνοιας, σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες του Δήμου.

Δ2. Γραφείο Κοινωνικής Εργασίας, Ψυχικής Υγείας και Συμβουλευτικής, το οποίο,

- Τηρεί μητρώο ατομικών περιπτώσεων και συντάσσει ιστορικά.
- Ενημερώνει τους κατοίκους για τα προγράμματα κοινωνικής προστασίας και τις παρεχόμενες κοινωνικές υπηρεσίες.
- Παρέχει συμβουλευτική υποστήριξη σε άτομα, ομάδες, οικογένειες που έχουν ανάγκη και διοργανώνει σχετικές δράσεις.
- Οργανώνει προγράμματα συμβουλευτικής και ψυχικής υγείας στην κοινότητα και στα σχολεία σε συνεργασία με τους εκπαιδευτικούς συλλόγους, τους συλλόγους γονέων και το Υπουργείο Παιδείας.
- Εφαρμόζει προγράμματα που προάγουν την ψυχική υγεία σε συνεργασία με εξειδικευμένους φορείς.
- Φροντίζει για την οργάνωση ψυχοδιαγνωστικής μονάδας.
- Παρέχει υπηρεσίες συμβουλευτικής, επαγγελματικής στήριξης και ενσωμάτωσης ανέργων κατοίκων στην αγορά εργασίας σε συνεργασία με τους τοπικούς επαγγελματικούς φορείς και επιχειρηματίες ή που δραστηριοποιούνται στην ευρύτερη περιοχή.

Δ3. Γραφείο Δημοτικών Ιατρείων, Εθελοντών Ιατρών-νοσηλευτών το οποίο,

- έχει την **ευθύνη της λειτουργίας των δύο Πολυιατρείων «Διονύσιος Βαρελάς» και «Δρυμπέτιο»** όπου γίνεται ιατρική διάγνωση, παρακολούθηση, συνταγογράφηση κ.λπ. σε κατοίκους ανεξαρτήτως ασφαλιστικού φορέα.
- Έχει την αρμοδιότητα εύρεσης και αξιοποίησης εθελοντών ιατρών όλων των ειδικοτήτων, νοσηλευτών και λοιπών ειδικοτήτων που προάγουν τη δημόσια υγεία.
- Ασχολείται με την εύρεση πόρων, δωρεών, χορηγιών και την εξασφάλιση ιατρικού, μηχανολογικού κ.λπ. εξοπλισμού.
- Συνεργάζεται με εξειδικευμένους φορείς, υπηρεσίες υγείας και νοσηλευτικά ιδρύματα σε τοπικό και περιφερειακό επίπεδο.
- Οργανώνει σεμινάρια, διαλέξεις, εκδηλώσεις που αφορούν την πρωτοβάθμια υγεία.

- Οργανώνει εθελοντική αιμοδοσία και φροντίζει για την ευαισθητοποίηση των κατοίκων για προσφορά αίματος.
- Διατηρεί τράπεζα αίματος σε συνεργασία με δημόσια νοσοκομεία. Είναι υπεύθυνο για την εξυπηρέτηση των δημοτών με βάση τις ανάγκες.

Σύντομη Παράθεση Υφιστάμενης Κατάστασης

Ο κοινωνικός αντίκτυπος των δράσεων του Τμήματος Κοινωνικών Παροχών καλύπτει ένα ευρύ φάσμα που μεταξύ άλλων περιλαμβάνει,

- την παροχή πρωτοβάθμιας φροντίδας σωματικής & ψυχικής υγείας,
- τη χορήγηση δωρεάν φαρμάκων σε ανασφάλιστους & ευπαθείς κοινωνικά ομάδες από το κοινωνικό φαρμακείο,
- την παρασκευή & διανομή συσσιτίου καθημερινά,
- την προσφορά τροφίμων,
- την παροχή ιματισμού – ρουχισμού από τα κοινωνικά παντοπωλεία σε οικονομικά ασθενέστερους συμπολίτες μας.

Συγκεκριμένα με ευθύνη του Τμήματος Κοινωνικών Παροχών, λειτουργούν οι κάτωθι δομές,

- Κοινωνικό Παντοπωλείο Ν. Ερυθραίας (δ/ση Αναξαγόρα 16 , Ν. Ερυθραία)
- Κοινωνικό Φαρμακείο (δ/ση Μ. Αντύπα 3, Κάτω Κηφισιά)
- Κοινωνικό Παντοπωλείο Κ. Κηφισιάς (δ/ση Μ. Αντύπα 5, Κάτω Κηφισιά)
- Συσσίτιο Κ.Κηφισιάς (δ/ση Μ. Αντύπα 5, Κάτω Κηφισιά)

Καθώς και τα δύο πολυιατρεία,

- Δρυμπετειο Πουιατρείο (δ/ση Κ. Βάρναλη 58, Ν. Ερυθραία)
- Δημοτικό Πολυιατρείο Κηφισιάς (δ/ση Μ. Αντύπα 3, Κάτω Κηφισιά)

Η διοίκηση του Τμήματος στεγάζεται επί της οδού Διονύσου 73 και Γορτυνίας

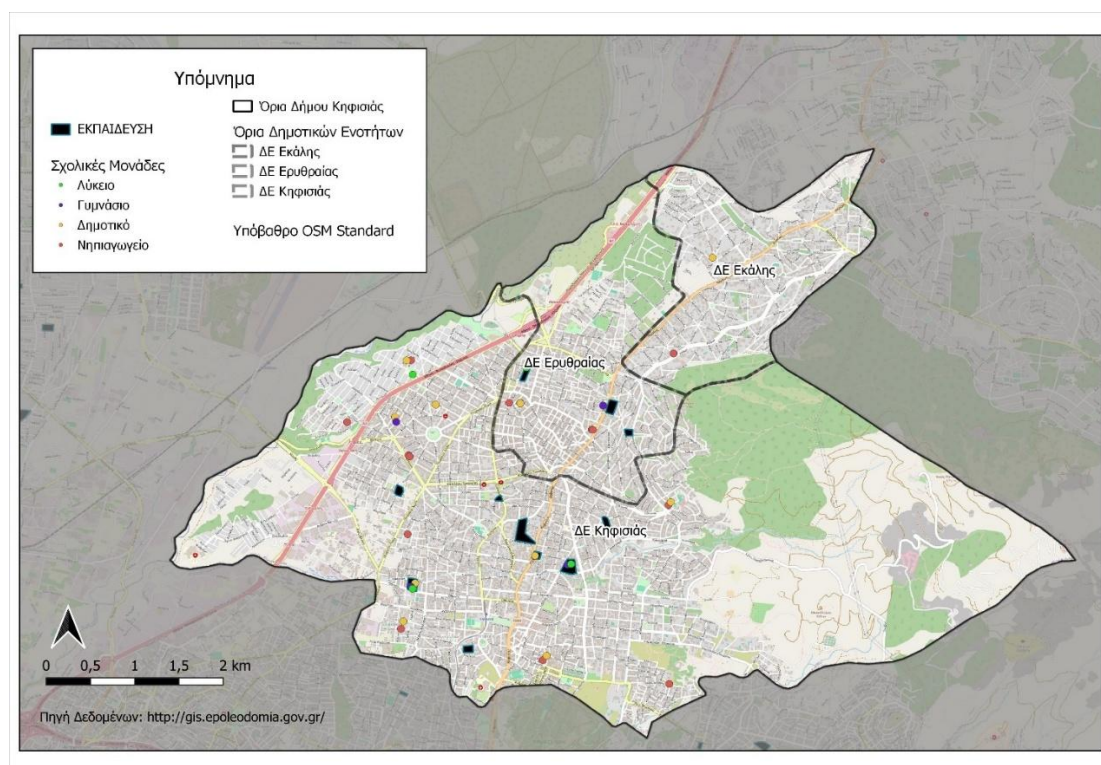
Αξίζει να αναφερθεί ότι το τελευταίο έτος ξεκίνησαν νέες δράσεις και συγκεκριμένα,

1. Σχολική Διαμεσολάβηση: Πρόκειται για δράση δομημένης διαδικασίας ειρηνικής επίλυσης των συγκρούσεων στο σχολικό χώρο που πραγματοποιείται με την βοήθεια των σχολικών διαμεσολαβητών και βασίζεται στις αρχές της επανορθωτικής δικαιοσύνης, του εθελοντισμού, της ισότητας ,της εχεμύθειας και της εμπιστοσύνης. Οι ψυχολόγοι του Τμήματός μας με την υποστήριξη των Διευθυντών των Σχολείων εκπαιδεύουν τους μαθητές ώστε να αποκτήσουν τις δεξιότητες του σχολικού διαμεσολαβητή.
2. Δράσεις για την νεανική παραβατικότητα σε συνεργασία με την εταιρεία Περιφερειακής ανάπτυξης και ψυχικής υγείας (ΕΠΑΨΥ) .
3. Πρόγραμμα για « Πολιτιστική συνταγογράφηση». Υλοποιείται από το Ερευνητικό Πανεπιστημιακό Ινστιτούτο Ψυχικής Υγείας Νευροεπιστημών και Ιατρικής Ακρίβειας "Κώστας Στεφανής» και

υποστηρίζεται από τις κοινωνικές υπηρεσίες του Δήμου Κηφισιάς. Στόχος του προγράμματος είναι η μείωση του άγχους, της θλίψης και της απομόνωσης καθώς και η ενδυνάμωση της ψυχικής ανθεκτικότητας. Το πρόγραμμα απευθύνεται σε άτομα άνω των 60 ετών και περιλαμβάνει 12 δωρεάν συναντήσεις στους χώρους του Μουσείου Κυκλαδικής Τέχνης με την παρουσία επαγγελματιών ψυχικής υγείας.

Στο Τμήμα έχουν πραγματοποιηθεί σημαντικές παρεμβάσεις τα τελευταία χρόνια. Για την περαιτέρω βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών προτείνεται η περαιτέρω ενίσχυση του εξειδικευμένου προσωπικού και η όσο το δυνατόν διεύρυνση της ψηφιοποίησης υπηρεσιών/ διαδικασιών.

1.3.3 Παιδεία – Εκπαίδευση



Εικόνα 51 Χάρτης Σχολικών Μονάδων Δήμου Κηφισιάς

Α. Πρωτοβάθμια Δημόσια Εκπαίδευση

Εντός των διοικητικών ορίων του Δήμου Κηφισιάς λειτουργούν 14 δημόσια νηπιαγωγεία.

Πίνακας 16 Νηπιαγωγεία Κηφισιάς. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς

A/A	ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ
1	1ο Νηπ/γείο Κηφισιάς	Συγγρού & Κιθαιρώνος , Κηφισιά , ΤΚ 14562
2	2ο Νηπ/γείο Κηφισιάς	Κίμωνος & Κέδρου , Κηφισιά , ΤΚ 14561

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

A/A	ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ
3	3ο Νηπ/γείο Κηφισιάς	Πηγάσου 2 & Ελαιών , Κηφισιά , ΤΚ 14564
4	4ο Νηπ/γείο Κηφισιάς	Αγγ.Γουλανδρή 3 , Κηφισιά , ΤΚ 14561
5	5ο Νηπ/γείο Κηφισιάς	Λεωφ. Κηφισιάς 282 , Κηφισιά, ΤΚ14563
6	6ο Νηπ/γείο Κηφισιάς	Πλατεία Πολιτείας , Κηφισιά , ΤΚ 14563
7	7ο Νηπ/γείο Κηφισιάς	Φιγαλείας & Σφακτηρίας , Κηφισιά , ΤΚ 14564
8	8ο Νηπ/γείο Κηφισιάς	Μπακογιάννη 31, Κηφισιά , ΤΚ 14562
9	9ο Νηπ/γείο Κηφισιάς	Πηγάσου 2 & Ελαιών, Κηφισιά, ΤΚ 14564
10	10ο Νηπ/γείο Κηφισιάς	Αφροδίτης & Μαντέλλου, Κηφισιά , ΤΚ 14564
11	1ο Νηπ/γείο Ν. Ερυθραίας	Ελ. Βενιζέλου 4 , Ν. Ερυθραία , ΤΚ 14671
12	2ο Νηπ/γείο Ν. Ερυθραίας	Περγάμου & Σκουφά 5, Ν. Ερυθραία, ΤΚ 14671
13	3ο Νηπ/γείο Ν. Ερυθραίας	Πανόρμου 3, Ν. Ερυθραία , ΤΚ 14671
14	Νηπιαγωγείο Εκάλης	Μαργαρίτας 9 & Ρόδων, Εκάλη, ΤΚ 14578

Εντός των διοικητικών ορίων του Δήμου Κηφισιάς λειτουργούν 12 δημόσια δημοτικά σχολεία.

Πίνακας 17 Δημοτικά Σχολεία Δήμου Κηφισιάς. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς

ΔΗΜΟΤΙΚΑ ΣΧΟΛΕΙΑ ΚΗΦΙΣΙΑΣ		
A/A	ΔΗΜΟΤΙΚΟ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ
1	1ο Δημοτικό Κηφισιάς	Χρήστου Λαδά 18, Κηφισιά , ΤΚ 14562
2	2ο Δημοτικό Κηφισιάς	Κορίνθου 12, Κηφισιά , ΤΚ 14564
3	3ο Δημοτικό Κηφισιάς	Δειράδων & Πηγών 4, Κηφισιά , ΤΚ 14564
4	4ο Δημοτικό Κηφισιάς	Πυθαγόρα 2 & Κοκκινάκη, Κηφισιά , ΤΚ 14561
5	5ο Δημοτικό Κηφισιάς	Μπακογιάννη 31, Κηφισιά , ΤΚ 14562
6	6ο Δημοτικό Κηφισιάς	Λάμπρου Κατσώνη 53, Κηφισιά , ΤΚ 14561
7	7ο Δημοτικό Κηφισιάς	Ολυμπιονικών 2, [Πλατεία Πολιτείας] Κηφισιά, ΤΚ 14563

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

ΔΗΜΟΤΙΚΑ ΣΧΟΛΕΙΑ ΚΗΦΙΣΙΑΣ		
A/A	ΔΗΜΟΤΙΚΟ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ
8	8ο Δημοτικό Κηφισιάς	Ναυπλίου & Πελοποννήσου, (είσοδος από Σφακτηρίας) Κηφισιά, ΤΚ 14564
9	1ο Δημοτικό Ν. Ερυθραίας	Ελ. Βενιζέλου 4, Ν. Ερυθραία , ΤΚ 14671
10	2ο Δημοτικό Ν. Ερυθραίας	Ψαρών 1 & Σπετσών, Νέα Ερυθραία
11	3ο Δημοτικό Ν. Ερυθραίας	Ψαρών 1 & Σπετσών, Νέα Ερυθραία
12	1ο Δημοτικό Σχολείο Εκάλης	Φασίδερη 2Α, Εκάλη

Β. Δευτεροβάθμια Δημόσια Εκπαίδευση

Αναφορικά με την δευτεροβάθμια εκπαίδευση στον Δήμο Κηφισιάς λειτουργούν 4 γυμνάσια, 4 λύκεια και ένα Ενιαίο Ειδικό Επαγγελματικό Γυμνάσιο – Λύκειο (ΕΝ.Ε.Ε.ΓΥ.-Λ.).

Πίνακας 18 Γυμνάσια και Λύκεια στον Δήμο Κηφισιάς. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς

A/A	ΓΥΜΝΑΣΙΟ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ
1	1ο Γυμνάσιο Κηφισιάς	Λεβίδου 42 , Κηφισιά , ΤΚ 14563
2	2ο Γυμνάσιο Κηφισιάς	Πυθαγόρα 2 & Όθωνος, Κηφισιά , ΤΚ 14561
3	3ο Γυμνάσιο Κηφισιάς	Πατρών 11 - 13 & Κορίνθου, Κηφισιά, ΤΚ 14564, Κηφισιά
4	Γυμνάσιο Νέας Ερυθραίας	Ι. Δρυμπέτη, Ν. Ερυθραία, ΤΚ 14671
5	1ο Λύκειο Κηφισιάς	Λεβίδου 42 , Κηφισιά , ΤΚ 14563
6	2ο Γενικό Λύκειο Κηφισιάς	Πυθαγόρα 2 & Όθωνος, Κηφισιά , ΤΚ 14561
7	3ο Γενικό Λύκειο Κηφισιάς	Πελοποννήσου 3, Κηφισιά ΤΚ 14564
8	Αναξαγόρειο Γενικό Λύκειο Νέας Ερυθραίας	Καζαντζάκη Νίκου 29, Νέα Ερυθραία, ΤΚ 14671
9	ΕΝΕΕΓΥΛ	Κορίνθου 12, Κηφισιά, ΤΚ 14564

Γ. Ανώτερη Επαγγελματική Δημόσια Εκπαίδευση

Στην Κηφισιά λειτουργεί μία δημόσια Σχολή Ανώτερης Επαγγελματικής Κατάρτισης (ΔΣΑΕΚ πρώην ΔΙΕΚ) καθώς και η Πυροσβεστική Ακαδημία.

Πίνακας 19 Ανώτερη Δημόσια Επαγγελματική Εκπαίδευση στον Δήμο Κηφισιάς. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς

A/A	ΓΥΜΝΑΣΙΟ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ
1	ΔΣΑΕΚ	Γ. Λύρα 140, Κηφισιά, ΤΚ 14564
2	Πυροσβεστική Ακαδημία	Μάτσα 32, Κηφισιά, ΤΚ 14564

Δ. Ιδιωτική Εκπαίδευση

Επιπλέον των δημόσιων σχολείων, στην περιοχή υπάρχει και πλήθος ιδιωτικών εκπαιδευτηρίων όλων των βαθμίδων. Ενδεικτικά παρατίθενται:

- ▷ Φιλεκπαιδευτική Εταιρεία - Αρσάκεια-Τοσίτσεια Σχολεία Εκάλης (Νηπιαγωγείο, Α' Δημοτικό, Β' Δημοτικό, Γ' Δημοτικό, Α' Γυμνάσιο, Β' Γυμνάσιο, Α' Λύκειο και Β' Λύκειο Εκάλης), Λεωφόρος Μαραθώνος 1, Άνοιξη
- ▷ Σχολή Β. Μάνου, Κασταλίας 13, Εκάλη
- ▷ Νηπιαγωγείο & Παιδικός Σταθμός "Παραμυθούπολη", Λεβίδου 15, Νέα Ερυθραία
- ▷ Melina's Kindergarten, Χαριλάου Τρικούπη 34 & Μαυρομιχάλη 2, Κηφισιά
- ▷ Melina's Kindergarten, Κηφισίας 335 & Σπάρτης 6, Κηφισιά
- ▷ International School of Athens, Αρτέμιδος 42, Κηφισιά
- ▷ ATH TECH - Technology College of Athens, Τατοΐου 2, Κηφισιά
- ▷ Βρεφονηπιακός Σταθμός & Νηπιαγωγείο "Χαρούμενη Πολιτεία", Ραγκαβή 29 & Τατοΐου, Κηφισιά
- ▷ Παιδικός Σταθμός - Νηπιαγωγείο "Sofia's Kinder Haus", Λεωφόρος Κηφισίας 307, Κηφισιά
- ▷ Μπενάκειο Παιδικό Ίδρυμα Κηφισιάς, Λεωφόρος Κηφισίας 321, Κηφισιά
- ▷ Εκπαιδευτικός Όμιλος Πόλκα-Φροέλεν, Τατοΐου 85 & Θησέως 2, Κηφισιά
- ▷ Αθηναϊκή Αγωγή & Παιδεία (Γυμνάσιο), Ελπίδος 4 & Τατοΐου 101, Κηφισιά
- ▷ Αθηναϊκή Αγωγή & Παιδεία (Λύκειο), Κοκκινάκη 17B & Αθανασίου Διάκου 49, Κηφισιά
- ▷ Προσχολική Εκπαίδευση "Littles", Θ. Δηληγιάννη 11, Κηφισιά
- ▷ Προσχολική Εκπαίδευση "First Steps", Ιλισίων 16, Κηφισιά
- ▷ Προσχολική Εκπαίδευση "Γελαστό Πορτοκάλι", Γεωργαντά 11, Κηφισιά
- ▷ Κέντρο Ειδικής Αγωγής "Logocare", Χαριλάου Τρικούπη 85Α, Κηφισιά
- ▷ Σχολή Β. Μαντά - Ελληνο-γερμανικό Σχολείο, Αχαρνών 66, Κηφισιά
- ▷ Πρότυπος Παιδικός Σταθμός - Νηπιαγωγείο "Bambineria II", Δηληγιάννη 2 & Τατοΐου, Κηφισιά

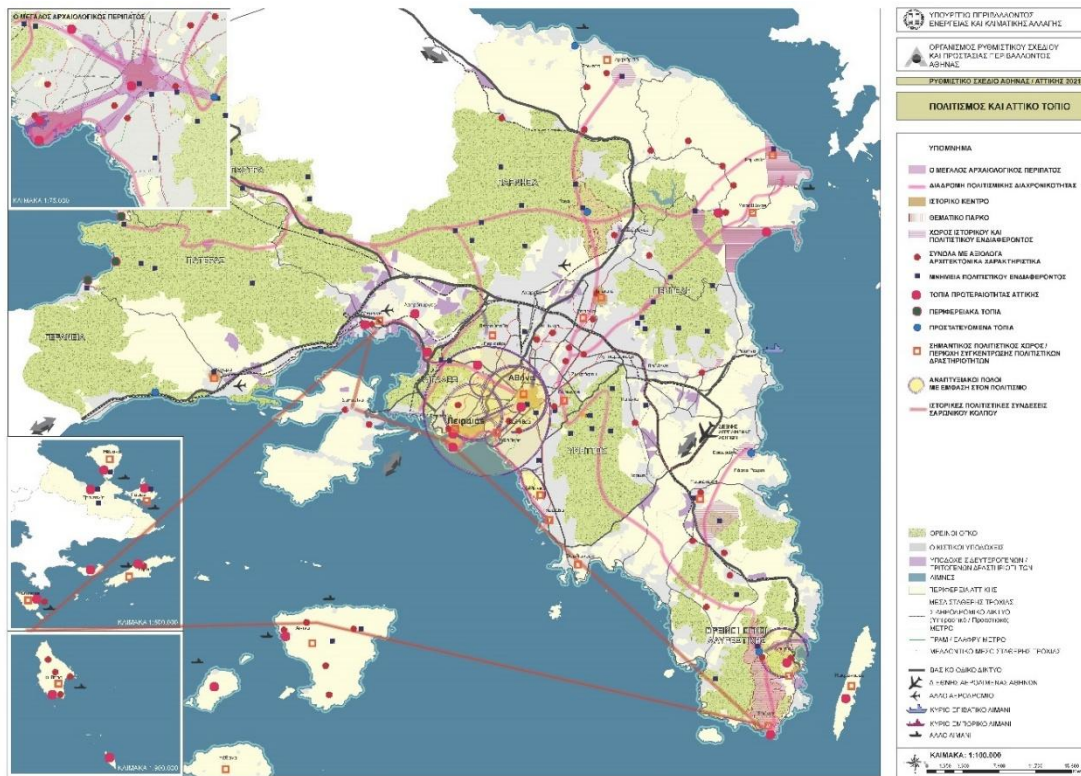
Ε. Ανώτατη Εκκλησιαστική Εκπαίδευση

Πίνακας 20 Ανώτατη Εκκλησιαστική Εκπαίδευση στον Δήμο Κηφισιάς. Πηγή: Google

A/A	ΓΥΜΝΑΣΙΟ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ
1	Ανώτατη Εκκλησιαστική Ακαδημία Αθήνας	Χρυσαλλίδος 38 & Θεμιστοκλέους,

1.3.4 Πολιτισμός

1.3.4.1 Αρχιτεκτονική και Πολεοδομική Φυσιογνωμία περιοχής



Εικόνα 52 Χάρτης Πολιτισμού και Αττικού Τοπίου ΡΣΑ 2014.

Ο χαρακτήρας του ιστορικού κέντρου επισημαίνεται στο Ρυθμιστικό Σχέδιο της Αττικής (ΡΣΑ 2014). Όπως σημειώνεται και στον σχετικό χάρτη της εικόνας 14, η Κηφισιά αποτελεί σύνολο με αξιόλογα αρχιτεκτονικά χαρακτηριστικά και σημαίνεται ως περιοχή συγκέντρωσης πολιτιστικών δραστηριοτήτων. Στο ΡΣΑ προτείνεται η προστασία και η ανάδειξη του ιστορικού κέντρου της Κηφισιάς μέσα από αναπλάσεις, συμπλήρωση του ορίου του, θεσμοθέτηση ειδικών όρων δόμησης κ.λπ. Δίνεται η κατεύθυνση για τη διεύρυνση του ορίου του ιστορικού κέντρου και η θεσμοθέτηση ειδικών όρων δόμησης, προκειμένου να προσαρμοστούν τα νέα κτίρια στο υφιστάμενο πολεοδομικό περιβάλλον (χαμηλοί συντελεστές δόμησης) και για την προστασία και ανάδειξη των ιδιαίτερων πολεοδομικών χαρακτηριστικών της περιοχής, όπως είναι οι μεγάλοι

κήποι, οι μάντρες και οι αυλόθυρες. Επίσης, προωθείται η επέκταση των πεζοδρομών σε άξονες που συγκεντρώνουν κτίρια με αρχιτεκτονικό και ιστορικό ενδιαφέρον και παραδοσιακές δραστηριότητες. Τέλος, προτείνεται η προώθηση μελετών και έργων ανάπλασης των πλατειών, προστασίας και ανάδειξης αρχαιολογικών χώρων και μνημείων, καθώς και φυσικών στοιχείων της περιοχής, όπως του ρέματος της Πύρνας. (Παράρτημα V. Άρθρο 15, Παραγρ. 1.ε).

1.3.4.2 Πολιτιστικές Υποδομές

1. Δημοτικές Υποδομές

Οι τομείς του Πολιτισμού και του Αθλητισμού με τη δυναμική που διαθέτουν στον Δήμο Κηφισιάς, τον πολυδιάστατο ρόλο τους και την επιρροή που ασκούν, αποτελούν καθοριστικούς παράγοντες κοινωνικής συνοχής.

Οι δραστηριότητες που έχουν πολιτιστικό περιεχόμενο πραγματοποιούνται στην πόλη με πρωτοβουλία του Δήμου Κηφισιάς στις εξής αίθουσες:

- I. ΑΙΘΟΥΣΑ «ΔΗΜΑΡΧΟΣ ΒΑΣ. ΓΚΑΤΣΟΠΟΥΛΟΣ», Κεντρικό κτίριο Δημαρχείου Κηφισιάς Διονύσου 24 και Μυρσίνης 2, 14562 Κηφισιά.
- II. ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ «ΑΛΕΞΗΣ ΣΤΟΥΔΙΤΗΣ» Χαριλάου Τρικούπη 68, 14562 Κηφισιά.
- III. Πολιτιστικό Κέντρο Δήμου Κηφισιάς-Βιβλιοθήκη-Ελεύθερο Πανεπιστήμιο-“Έπαυλη Δροσίνη, Διομήδους Κυριακού και Αγίων Θεοδώρων, 14562 Κηφισιά.
- IV. Δημοτικό Θέατρο Νέας Ερυθραίας Ι. Δρυμπέτη και Κερκύρας 14671 Νέα Ερυθραία.
- V. Δημοτική Βιβλιοθήκη Κηφισιάς

Η Δ.Β.Κ. ιδρύθηκε το 1986. Από το 1992 στεγάζεται στη βίλλα Δροσίνη στο κέντρο της Κηφισιάς. Η συλλογή της αποτελείται από 18.200 τόμους που κατανέμονται σε τρία τμήματα:

A. Δανειστικό ενηλίκων

B. Δανειστικό παιδιών

Γ. Πληροφοριακό τμήμα που συμπεριλαμβάνει βιβλία που η χρήση τους πραγματοποιείται μέσα στον χώρο της βιβλιοθήκης. Το μεγαλύτερο μέρος της βιβλιοθήκης (κατά προσέγγιση το 40%) αποτελείται από λογοτεχνικά έργα, ενώ επίσης υπάρχουν βιβλία ιστορίας, ψυχολογίας, κοινωνιολογίας, καλών τεχνών και ταξιδιωτικά.

Ξεχωριστή θέση στη συλλογή της βιβλιοθήκης έχουν όλα τα βιβλία των εκδόσεων του Μορφωτικού Ιδρύματος της Εθνικής Τράπεζας (Μ.Ι.Ε.Τ.). Η πιο

πρόσφατη προμήθεια βιβλίων πραγματοποιήθηκε τον Δεκέμβριο 2013. Μεγάλο μέρος της συλλογής προέρχεται από δωρεές.

Κατά το έτος 2014 ο αριθμός του δανεισμού των βιβλίων ήταν 6.200.

Στον χώρο της βιβλιοθήκης υπάρχουν ηλεκτρονικοί υπολογιστές για την χρήση τους από το κοινό, ενώ επίσης υπάρχει και ελεύθερη (δωρεάν) πρόσβαση στο διαδίκτυο. Τα εγγεγραμμένα μέλη ανέρχονται σε 4.200 από τα οποία το ¼ είναι ενεργά.

2. Μουσεία

Η Κηφισιά διαθέτει διάφορα θεματικά μουσεία, όπως ενδεικτικά παρατίθενται:

ΜΟΥΣΕΙΟ ΜΠΕΝΑΚΗ

Η οικία της Πηνελόπης Δέλτα στην Κηφισιά κτίστηκε στις αρχές του 20ου αιώνα από αρχιτέκτονα που ακόμη παραμένει άγνωστος. Το 1912 το κτήριο πουλήθηκε από τον πρώτο ιδιοκτήτη του, τον δικηγόρο Κ. Λύτσικα, στον πατέρα της Πηνελόπης Δέλτα, Εμμανουήλ Μπενάκη, ο οποίος δύο χρόνια αργότερα το μεταβίβασε στην κόρη του. Η οικογένεια Δέλτα πρωτοκατοίκησε εκεί το 1916, όταν εγκαταστάθηκε οριστικά στην Ελλάδα.

ΜΟΥΣΕΙΟ ΓΕΩΡΓΙΟΥ ΔΡΟΣΙΝΗ

Το Μουσείο Γεωργίου Δροσίνη βρίσκεται στο κέντρο της Κηφισιάς και στεγάζεται στη βίλλα «Αμαρυλλίς», στο σπίτι που έζησε ο Γ. Δροσίνης τα τελευταία χρόνια της ζωής του και φέρει το όνομα της κεντρικής ηρωίδας ενός από τα πρώτα και δημοφιλέστερα έργα του ποιητή. Το μουσείο ιδρύθηκε το 1997 με σκοπό τη διατήρηση και την προβολή του πολυδιάστατου έργου του Γ. Δροσίνη (1859-1951), ο οποίος μαζί με τον Κ. Παλαμά και το Ν. Καμπά αποτελούν τους πρωτεργάτες της Νέας Αθηναϊκής Σχολής[2], της λογοτεχνικής γενιάς του 1880, που ανανέωσε την ελληνική λογοτεχνία και αγωνίσθηκε για την επικράτηση της Δημοτικής γλώσσας.

ΜΟΥΣΕΙΟ ΓΟΥΛΑΝΔΡΗ ΦΥΣΙΚΗΣ ΙΣΤΟΡΙΑΣ

Το Μουσείο Γουλανδρή Φυσικής Ιστορίας είναι μουσείο φυσικής ιστορίας στην Κηφισιά, βόρειο προάστιο της Αθήνας. Ιδρύθηκε το 1964 από τον Άγγελο και τη Νίκη Γουλανδρή και ήταν το πρώτο μουσείο φυσικής ιστορίας που ιδρύθηκε στην Ελλάδα. Στεγάζεται σε νεοκλασικό σπίτι του 1875 το οποίο τροποποιήθηκε ώστε να στεγάσει το μουσείο, ενώ το 2001 εγκαινιάστηκε το κέντρο «Γαία», επέκταση του αρχικού κτιρίου. Σκοπός της δημιουργίας του ήταν η προώθηση των φυσικών επιστημών και της ευαισθητοποίησης του ανθρώπου για την άγρια ζωή.

Ανάμεσα στα εκθέματα του μουσείου βρίσκονται βοτανικά εκθέματα, έντομα, θηλαστικά και πτηνά κατανεμημένα σε διαφόρους βιοτόπους, ερπετά και αμφίβια μαλάκια, δείγματα ορυκτών, πετρωμάτων και απολιθωμάτων, από

Ελλάδα αλλά και παγκόσμιας. Στο κέντρο «Γαία» λειτουργούν επιστημονικά εργαστήρια, ενώ βρίσκεται αμφιθέατρο και συνεδριακές εγκαταστάσεις, καθώς και η Γεώσφαιρα και διαδραστικά εκθέματα σχετικά με τα περιβαλλοντικά προβλήματα του πλανήτη, όπως η ενέργεια, οι μεταφορές, η διαχείριση των φυσικών πόρων και οι τροφές.

Οι δραστηριότητες του Μουσείου περιλαμβάνουν εκπαιδευτικά προγράμματα για μαθητές και εκπαιδευτικούς, σεμινάρια και συνέδρια και ερευνητικά προγράμματα σχετικά με την προστασία των φυσικών πόρων και τη διατροφή του ανθρώπου.

ΠΙΝΑΚΟΘΗΚΗ ΚΟΥΒΟΥΤΣΑΚΗ

Η «ΠΙΝΑΚΟΘΗΚΗ ΚΟΥΒΟΥΤΣΑΚΗ», κοινωφελής μη κερδοσκοπικός οργανισμός, ιδρύθηκε το έτος 1995 με πρωτοβουλία του Παναγιώτη Ν. Κουβουτσάκη. Λειτουργεί σαν πολυδύναμο τοπικό πολιτιστικό κέντρο και Μουσείο Ζωγραφικής, σε ιδιόκτητο κτίριο ανεγερθέν από τον ιδρυτή της, που ευρίσκεται στη συμβολή των οδών Λεβίδου και Παπαδιαμάντη, στο κέντρο της Κηφισιάς. Η μόνιμη συλλογή της στεγάζεται σε αίθουσες σύγχρονων μουσειολογικών προδιαγραφών, συνολικής έκτασης περίπου 2.000 τ.μ. Οι δαπάνες λειτουργίας της καλύπτονται αποκλειστικά από δωρεές του ιδρυτή της, χωρίς να λαμβάνει δημοτικές, κρατικές, κοινοτικές ή άλλες επιχορηγήσεις. Η είσοδος για το κοινό είναι ελεύθερη. Οι χώροι διατίθενται δωρεάν για πολιτιστικές εκδηλώσεις και παρέχονται δωρεάν εκπαιδευτικές ξεναγήσεις.

ΣΚΙΡΩΝΕΙΟ ΜΟΥΣΕΙΟ ΠΟΛΥΧΡΟΝΟΠΟΥΛΟΥ

Το Σκιρώνειο Κέντρο Κηφισιάς είναι Πάρκο Σύγχρονης Γλυπτικής μέσα σ' έναν ελαιώνα 9,500 τετραγωνικών μέτρων που συμπεριλαμβάνει μια παλιά Κηφισιώτικη αγροικία των αρχών του 20ου αιώνα και τα υποστατικά της. Μέσα σ' αυτόν τον ελαιώνα, ανάμεσά σε αιωνόβια δένδρα - ελιές, φλαμουριές, ροδιές, φοίνικες, κυπαρίσσια και πεύκα - πρωτοπόροι εικαστικοί του 20ου και του 21ου αιώνα απ' όλα τα μέρη της γης στήνουν τα έργα τους. Έτσι δημιουργήθηκε και εμπλουτίζεται συνεχώς η συλλογή του Σκιρώνειου.

ΑΡΧΑΙΟΛΟΓΙΚΟ ΜΟΥΣΕΙΟ ΔΗΜΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

Η Αρχαιολογική Συλλογή Κηφισιάς εγκαινιάστηκε το 2004 και φιλοξενείται σε ένα λιθόκτιστο νεοκλασικό κτήριο του 1930 στη συμβολή των οδών Κασσαβέτη και Γεωργαντά. Η παρούσα έκθεση υλοποιήθηκε με τη συνεργασία του Δήμου Κηφισιάς και της Εταιρείας των Φίλων του Αρχαιολογικού Μουσείου Κηφισιάς (ΕΦΑΜΚ), οι οποίοι επωμίσθησαν με γενναιοδωρία και την οικονομική δαπάνη των εργασιών ήδη από το 2000.

Το μουσειακό πρόγραμμα προσαρμόστηκε στη διάταξη του κτηρίου, το οποίο υπέστη τις απαραίτητες μετατροπές για την έκθεση των ευρημάτων. Η έκθεση αναπτύσσεται στον αξονικό διάδρομο του κτηρίου και σε τέσσερα πλευρικά δωμάτια. Στον ημιυπόγειο χώρο του κτηρίου λειτουργεί εργαστήριο συντήρησης.

Ο σχεδιασμός της έκθεσης αποτελεί σύλληψη της Β' Ε.Π.Κ.Α. και προέκυψε από την ανάγκη διαφύλαξης και προβολής ενός μεγάλου αριθμού ευρημάτων που αποκαλύφθηκαν τα τελευταία χρόνια σε σωστικές ανασκαφές, τόσο σε ιδιωτικά οικόπεδα της Κηφισιάς όσο και κατά τη διάρκεια εκτέλεσης δημοσίων έργων στα βόρεια προάστια. Βασική επιδίωξη της Β' Εφορείας Αρχαιοτήτων υπήρξε η ανάδειξη της σημασίας των αρχαίων δήμων της βόρειας Αττικής και η παρουσίαση της διαχρονικής κατοίκησης της Κηφισιάς από τους γεωμετρικούς έως και τους ρωμαϊκούς χρόνους.

ΜΟΥΣΕΙΟ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΟΤΕ - ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΕ

Από τη φωνή στη προμηθεϊκή φωτιά που γέννησε τη πυρσεία, στον ήχο του κέρατος, τις χρωματιστές σημαίες στο άφλαστον των πλοίων, την αντανάκλαση των ασπίδων στον ήλιο, το σφύριγμα το κλέφτικο, τα φλάμπουρα και τα μπαϊράκια των κλεφτών, τα σήμαντρα των μοναστηριών, στον ηλεκτρικό τηλέγραφο (1844), το τηλέφωνο (1876), τους δορυφόρους (1960) και το Διαδίκτυο (1969), παρουσιάζονται οι τηλε-επικοινωνιακές επινοήσεις του ανθρώπου, στην προσπάθειά του να υπερκεράσει τα χωρο-χρονικά εμπόδια για μια ασφαλή και γρήγορη επικοινωνία. Όλες αυτές τις ιστορίες και πολλές άλλες αφηγείται το Μουσείο Τηλεπικοινωνιών, από την ίδρυσή του, το 1990, μέχρι σήμερα. Η συλλογή του Μουσείου ξεπερνά τα 3.500 αντικείμενα και αρχαιολογικό υλικό και περιλαμβάνει μεταξύ άλλων αυθεντικά τηλέφωνα, μορσικούς τηλέγραφους, οπτικές ίνες, συστήματα ασύρματης επικοινωνίας, συσκευές τηλεφωτογραφίας, telex και το πρώτο ελληνικό τηλεοπτικό studio (1965) με το πραγματικό control room.

ΛΑΟΓΡΑΦΙΚΟ ΜΟΥΣΕΙΟ ΕΝΩΣΗΣ ΜΙΚΡΑΣΙΑΤΩΝ ΝΕΑΣ ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ

Το Λαογραφικό Μουσείο της Ένωσης Μικρασιατών Νέας Ερυθραίας άνοιξε για το κοινό το 1992. Σκοπός του είναι να στεγάσει, να διατηρήσει και να διαδώσει την πλούσια ιστορία και τον πολιτισμό της Μικράς Ασίας και παράλληλα να τα αξιοποιήσει για την εκπαίδευση του κοινού. Το πρόσφατα ανακαινισμένο Μουσείο φιλοξενεί 1.380 αντικείμενα και περιλαμβάνει κειμήλια (λάβαρα, στολές, λευκά είδη, βιβλία, έγγραφα, χρηστικά αντικείμενα, κ.λπ.) από διάφορες περιοχές της Μικράς Ασίας που δώρισαν Μικρασιάτες, τόσο του Δήμου Νέας Ερυθραίας, όσο και από άλλα σημεία της Ελλάδας.

ΜΝΗΜΕΙΟ ΓΙΑ ΤΗΝ ΜΙΚΡΑΣΙΑΤΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΡΟΦΗ ΣΤΗ ΝΕΑ ΕΡΥΘΡΑΙΑ

Η Νέα Ερυθραία ιδρύθηκε το 1925 από πρόσφυγες από την περιοχή της Ερυθραίας χερσονήσου, στην Ιωνία Μικράς Ασίας, και συγκεκριμένα από το Λυθρί, τα Βουρλά, τα Αλάτσατα, το Σιβρισάρι, τον Τσεσμέ, τα Καράμπουρνα, καθώς και από τη Σμύρνη και τα προάστια της (Μπουτζά, Μπουρνόβα, Σεβδίκιοϊ, Κορδελιό κ. ά.), οι οποίοι κατέφυγαν στην Κηφισιά μετά την Μικρασιατική Καταστροφή του 1922. Οι πρώτες κινήσεις για τη δημιουργία της Ν. Ερυθραίας

άρχισαν με την ίδρυση του Συλλόγου Προσφύγων Κηφισιάς (1923), που είχε ως κύριο μέλημά του την αστική αποκατάσταση των προσφύγων.

1.3.4.3 Πολιτιστικές Εκδηλώσεις

ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

Το 1934, ο Κωνσταντίνος Γουλιμής (δικηγόρος και ερασιτέχνης βοτανολόγος) είχε την έμπνευση να ξεκινήσει μία έκθεση λουλουδιών με βάση τα τότε ισχύοντα ευρωπαϊκά πρότυπα. Οι κυρίες της εποχής, μάζευαν λουλούδια από τους κήπους τους και οι κηπουροί λαχανικά και νέα φυτά από κήπους και περιβόλια στα οποία δούλευαν. Ήταν η γιορτή της πόλης, γιατί ήταν η πόλη των ανθόκηπων.

Η πρωταρχική σημασία και η φιλοσοφία του θεσμού, ήταν να συγκεντρωθούν οι φιλανθείς και να ανταλλάξουν πληροφορίες για τα λουλούδια και τα νέα φυτά.

Μεταπολεμικά, με οργανωμένες πλέον ανθοκομικές επιχειρήσεις, συμμετείχαν στην Έκθεση οι Ανθοπαραγωγοί, με σκοπό την οικονομική στήριξή τους και την προβολή και διαφήμιση των προϊόντων τους.

Έως το 1960, την Ανθοκομική Έκθεση Κηφισιάς, την οργάνωνε μία επιτροπή τουρισμού, με σκοπό να προβάλλει την πόλη τουριστικά. Έκτοτε, την έχει αναλάβει ο Δήμος Κηφισιάς, ο οποίος για το σκοπό αυτό ίδρυσε ξεχωριστό Νομικό Πρόσωπο Δημοσίου Δικαίου το οποίο και αναλάμβανε τη διοργάνωση στηρίζοντας τους παραγωγούς. Με την κατάργηση των ΝΠΔΔ των Δήμων, η ευθύνη διοργάνωσης της Έκθεσης πέρασε από το 2024 στον Δήμο Κηφισιάς¹⁵.

Μήνας διεξαγωγής: Μάιος.

Χριστουγεννιάτικες εκδηλώσεις

Οι χριστουγεννιάτικες εκδηλώσεις υλοποιούνται κάθε έτος, με τη συνεργασία του Τμήματος Πολιτισμού του Δήμου, και περιλαμβάνουν:

- α. Φωταγώγηση Χριστουγεννιάτικου Δέντρου στην Κηφισιά και τη Νέα Ερυθραία
- β. Συναυλίες και άλλες εκδηλώσεις της Φιλαρμονικής «Ανδρέας Κατεβαίνης»
- γ. Εκδηλώσεις μικτής και παιδική χορωδίας
- δ. Θεατρικές Παραστάσεις για παιδιά και ενηλίκους
- ε. Συναυλίες
- στ. Χορευτικά Δρώμενα

¹⁵ <https://kifissiaflowershow.eu/%ce%b9%cf%83%cf%84%ce%bf%cf%81%ce%b9%ce%b1/>

Μήνας διεξαγωγής: Δεκέμβριος.

Μενάνδρεια

Ετήσιος θεσμός με πολιτιστικές εκδηλώσεις που πραγματοποιούνται από τα τέλη Αυγούστου έως τέλη Σεπτεμβρίου. Διεξάγεται εδώ και είκοσι χρόνια, και περιλαμβάνει όλα τα είδη των πολιτιστικών εκδηλώσεων (θέατρο, συναυλίες, χορός κ.λπ.) Οι εκδηλώσεις λαμβάνουν χώρα και στις τρεις Δημοτικές ενότητες. Ο θεσμός έχει κατά καιρούς φιλοξενήσει σημαντικούς Έλληνες καλλιτέχνες όπως οι Μίμης Πλέσσας, Γιώργος Χατζηνάσιος, Λουκιανός Κηλαϊδόνης, Φίλιππος Πλιάτσικας (ΠΥΞ ΛΑΞ), Νίκος Πορτοκάλογλου, Μανώλης Μητσιάς, Κωστής Μαραβέγιας, Ευανθία Ρεμπούτσικα, Ευγενία Παπαδήμα, Φωτεινή Δάρα, Άννα Βαγενά, Κώστας Βουτσάς, Νένα Μεντή, Ναταλία Δραγούμη και άλλοι.

Φεστιβάλ Μουσικής

Το Φεστιβάλ Μουσικής Κηφισιάς είναι ένα πολυδιάστατο πολιτιστικό γεγονός που διοργανώνεται από τον Δήμο Κηφισιάς και περιλαμβάνει ποικίλες εκδηλώσεις (μουσική, θέατρο, χορό), με ξεχωριστή θέση να κατέχει το καθιερωμένο Χορωδιακό Φεστιβάλ, ενώ πραγματοποιούνται και ειδικές συναυλίες και εκδηλώσεις ανάλογα με την εποχή, όπως Χριστουγεννιάτικες ή αφιερώματα σε διαφορετικά είδη μουσικής (π.χ. Πολωνική μουσική), προσφέροντας ένα πλούσιο μουσικό πρόγραμμα όλο τον χρόνο.

Οι εκδηλώσεις ανακοινώνονται μέσω του επίσημου ιστότοπου του Δήμου Κηφισιάς και το πρόγραμμα ανανεώνεται ανάλογα με την περίοδο.

1.3.4.4 Πολιτιστικοί Σύλλογοι

1. ΟΙ ΦΙΛΟΙ ΤΗΣ ΟΡΧΗΣΤΡΑΣ ΠΟΙΚΙΛΗΣ ΜΟΥΣΙΚΗΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ
2. ΕΝΩΣΗ ΚΕΦΑΛΛΗΝΙΩΝ ΚΑΙ ΙΘΑΚΗΣΙΩΝ ΚΗΦΙΣΙΑΣ ΚΑΙ ΒΟΡΕΙΩΝ ΠΡΟΑΣΤΙΩΝ
3. ΧΡΙΣΤΙΑΝΙΚΗ ΕΝΩΣΗ ΝΕΑΝΙΔΩΝ (Χ.Ε.Ν)
4. ΕΞΩΡΑΙΣΤΙΚΟΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΚΑΤΩ ΚΗΦΙΣΙΑΣ
5. ΣΥΣΤΗΜΑ ΝΑΥΤΟΠΡΟΣΚΟΠΩΝ
6. ΣΥΣΤΗΜΑ ΠΡΟΣΚΟΠΩΝ
7. ΣΥΣΤΗΜΑ ΑΕΡΟΠΡΟΣΚΟΠΩΝ
8. ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΧΙΩΝ ΚΗΦΙΣΙΑΣ ΚΑΙ ΒΟΡΕΙΟΥ ΑΤΤΙΚΗΣ
9. ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΑΛΑΤΣΑΤΙΑΝΩΝ ΤΑ ΕΙΣΟΔΙΑ ΤΗΣ ΘΕΟΤΟΚΟΥ Ν.Ε.
10. ΣΩΜΑ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΟΔΗΓΙΣΜΟΥ
11. ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΓΙΑ ΤΑ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΠΕΖΩΝ ΚΗΦΙΣΙΑΣ
12. ΠΑΥΛΟΣ ΜΕΛΑΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ ΚΑΙ Β. ΠΡΟΑΣΤΙΩΝ ΑΘΗΝΩΝ

13. ΜΕΣΣΗΝΙΑΚΗ ΕΝΩΣΗ Β. ΠΡΟΑΣΤΙΩΝ
14. ΧΟΡΩΔΙΑ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 1937
15. ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΜΕΛΕΤΗΣ ΦΕΡΡΩΝ-ΒΕΛΕΣΤΙΝΟΥ ΡΗΓΑ
16. ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΑΓΙΟΣ ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ Κ. ΚΗΦΙΣΙΑΣ
17. ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΤΩΝ ΚΗΦΙΣΙΩΤΩΝ
18. ΕΞΩΡΑΙΣΤΙΚΟΣ ΚΑΙ ΠΟΛ/ΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ Ν.Ε.
19. ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΚΑΙ ΕΞΩΡΑΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ 'ΣΤΡΟΦΥΛΙ'
20. ΣΥΣΤΗΜΑ ΠΡΟΣΚΟΠΩΝ Ν. ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ
21. ΕΞΩΡΑΙΣΤΙΚΟΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΕΚΑΛΗΣ
22. ΑΠΟΛΛΩΝ ΜΟΥΣΗΓΕΤΗΣ
23. ΑΝΑΔΡΑΣΗ 2013
24. ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΕΡΓΑΤΙΚΩΝ ΚΑΤΟΙΚΙΩΝ
25. ΑΔΕΛΦΟΤΗΤΑ ΣΙΒΡΙΣΑΡΙΑΝΩΝ «ΟΙ ΤΑΞΙΑΡΧΕΣ»
26. ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΑΓΙΑ ΤΡΙΑΔΑΣ
27. ΛΑΙΚΟ ΘΕΑΤΡΟ Ν. ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ
28. ΕΝΩΣΗ ΜΙΚΡΑΣΙΑΤΩΝ Ν. ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ
29. ΕΞΩΡΑΙΣΤΙΚΟΣ ΚΑΙ ΜΟΡΦΩΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΑΓΙΑΣ ΜΑΤΡΩΝΗΣ ΛΥΘΡΙΟΥ
30. ΕΞΩΡΑΙΣΤΙΚΟΣ ΠΟΛ/ΚΟΣ ΜΟΡΦΩΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΓΥΝΑΙΚΩΝ «ΔΡΥΑΔΕΣ»
31. ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΕΞΩΡΑΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ «Ο ΚΗΦΙΣΟΣ».
32. ΣΥΛΛΟΓΟΣ «ΑΝΑΓΕΝΝΗΣΗ» ΑΝΩ ΚΗΦΙΣΙΑΣ
33. ΟΙ ΦΙΛΟΙ ΤΟΥ ΚΑΣΤΡΙΟΥ
34. ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗ ΕΝΩΣΗ ΝΕΑΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ
35. ΓΥΝΑΙΚΕΙΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗ «ΗΡΑ»
36. ΕΞΩΡΑΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ «ΚΑΛΥΦΤΑΚΙ»
37. ΕΞΩΡΑΪΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΑΛΩΝΙΩΝ ΚΑΙ ΠΑΡΑΔΟΣΙΑΚΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ ΚΗΦΙΣΙΑΣ
38. ΙΔΡΥΜΑ ΚΩΦΩΝ ΚΑΙ ΒΑΡΗΚΟΩΝ ΕΚΑΛΗΣ
39. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ «ΣΙΒΥΛΛΑ»
40. ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΝΕΑΣ ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ

Στον Δήμο Κηφισιάς δραστηριοποιούνται πολιτιστικοί και αθλητικοί Σύλλογοι-Σωματεία, όπου με την δράση τους, συμβάλλουν στην πολιτιστική και αθλητική ενασχόληση των κατοίκων της ευρύτερης περιοχής και των γειτονικών Δήμων.

Τα αθλητικά προγράμματα και οι αθλητικές εγκαταστάσεις του Δήμου υποστηρίζουν τον αθλητισμό όλων των ηλικιών, τον σωματειακό και τον σχολικό

αθλητισμό όλων των βαθμίδων με σκοπό την ανάπτυξη της σωματικής, πνευματικής, ηθικής και αισθητικής αγωγής των κατοίκων και ιδιαίτερα των παιδιών και των νέων.

1.3.5 Αθλητισμός

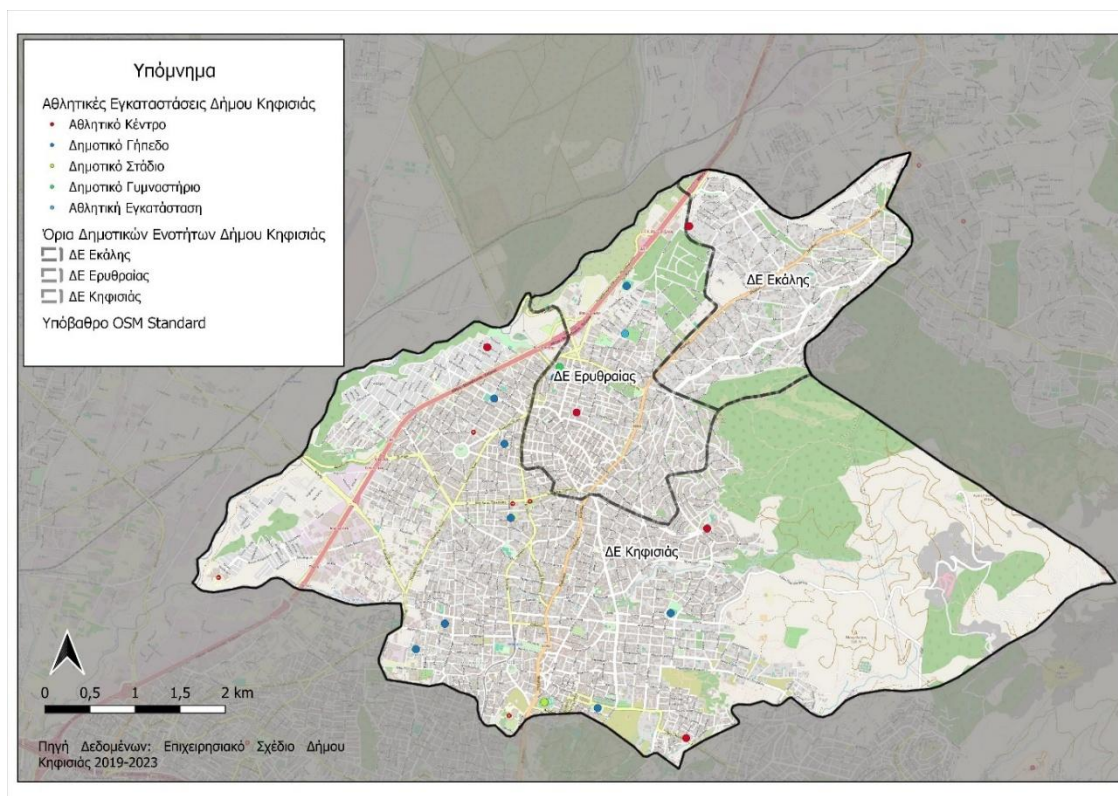
ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΓΙΑ ΧΡΗΣΗ ΜΑΖΙΚΟΥ ΚΑΙ ΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΥ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ

- ▷ Δημοτικό Αθλητικό Κέντρο Εκάλης (Τέννις, Μπάσκετ)
- ▷ Δημοτικά Γήπεδα Μπάσκετ & Βόλλεϋ Εκάλης (Μπάσκετ- Βόλεϊ)
- ▷ Δημοτικό Αθλητικό Κέντρο Πολιτείας Δήμου Κηφισιάς(Μπάσκετ, Βόλεϊ, Χάντμπωλ, Κολύμβηση), Δεξαμενής 3 & Ολυμπιονικών, Πολιτεία - Κηφισιά
- ▷
- ▷ Δημοτικό Γυμναστήριο «Στέλιος Καλαϊτζής» (Μπάσκετ, Βόλεϊ, Τέννις, Beach Volley) Ρίτσου Γιάννη 14 & Ολυμπιονικών 20, Νέα Ερυθραία
- ▷ Δημοτικό Γήπεδο «Φώτης Βαρδαξής» (Ποδόσφαιρο, Μπάσκετ)
- ▷ Δημοτική Αθλητική Εγκατάσταση «Θανάσης Τσαγκάρης» (Μπάσκετ)
- ▷ Δημοτικό Στάδιο «Ιωάννης Ζηρίνης» (Στίβος, Ποδόσφαιρο, Μπάσκετ, Βόλεϊ, Τέννις, Σκοποβολή, Αίθουσα Μυϊκής Ενδυνάμωσης «ΓΙΩΡΓΟΣ ΒΑΜΒΑΚΑΣ»), Λεωφόρος Κηφισιάς 192, Κηφισιά
- ▷
- ▷ Πάρκο «Μιχάλης Κανακάκης» (Δημοτικά Γήπεδα Αντισφαίρισης- Καλαθοσφαίρισης- Μπητς Βόλεϊ, Μπάσκετ, Τέννις, Μπητς Βόλεϊ)
- ▷ Δημοτικά Γήπεδα Αντισφαίρισης Κάτω Κηφισιάς (Τέννις), Όθωνος 25 (Προέκταση Σουλίου), Κηφισιά
- ▷ Δημοτικά Γήπεδα Αντισφαίρισης Νέας Ερυθραίας (Τέννις) Ολυμπιονικών 20 & Καζαντζάκη Νίκου, Νέα Ερυθραία
- ▷ Δημοτικά Γήπεδα Τέννις - Ποδοσφαίρου – Χόκεϋ Νέας Κηφισιάς (Ποδόσφαιρο)
- ▷ Δημοτικό Γήπεδο Καλαθοσφαίρισης «Φιλιππίδειο» (Μπάσκετ)
- ▷ Δημοτικό Γήπεδο Καλαθοσφαίρισης περιοχής Εργατικών Κατοικιών (Μπάσκετ)
- ▷ Δημοτικό Γήπεδο Καλαθοσφαίρισης περιοχής Αδάμων (Μπάσκετ)
- ▷ Δημοτικό Γήπεδο Καλαθοσφαίρισης περιοχής Νέας Ερυθραίας (Μπάσκετ)
- ▷ Δημοτικό Γήπεδο Ποδοσφαίρου Νέας Ερυθραίας, Ελευθερίου Βενιζέλου 173, Νέα Ερυθραία
- ▷ Αθλητικά Κέντρα: α. «ΣΠΙΤΙ ΤΟΥ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ», β. ΑΝΩ ΚΗΦΙΣΙΑΣ, 25ης Μαρτίου 43, Άνω Κηφισιά γ. ΑΔΑΜΩΝ, Δ. Δημοτικού Πάρκου Αλωνίων, Μπακογιάννη & Καρπάθου, Κηφισιά, Ε. Πάρκου Ξενίας, Ξενίας & Τρικούπη, Κηφισιά, ΣΤ. Σωκράτους (Κάτω από τον Τερματικό Σταθμό του ΗΣΑΠ), Κηφισιά

ΆΛΛΕΣ ΑΘΛΗΤΙΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

- ▷ Αθλητικές Εγκαταστάσεις Αρσάκειων-Τοσίτσειων Σχολείων Εκάλης, Λεωφόρος Μαραθώνος 1, Άνοιξη
- ▷ Αθλητικές Εγκαταστάσεις Escali Club, Λόφου 15, Εκάλη
- ▷ Loubier Tennis Club, Λεωφόρος Θησέως 47, Νέα Ερυθραία
- ▷ The Green Clay Tennis Courts, Παπαδάκη 8, Εκάλη
- ▷ Politeia Tennis Club, Αριστοτέλους 18, Κηφισιά
- ▷ Hercules Fitness Club, Εθνικής Αντιστάσεως 33, Νέα Ερυθραία
- ▷ North Point Tennis Club, Κηφισού 58 & Ανθεσμιών 10, Νέα Κηφισιά
- ▷ Κλειστό Δημοτικό Γυμναστήριο ΑΕΝΚ "Δημήτριος Βικέλας", Ναυπλίου & Πελοποννήσου, Κηφισιά
- ▷ Αθλητικές Εγκαταστάσεις Αθλητικής Ένωσης Κηφισιάς, Κηφισού & Ερυμάνθου, Νέα Κηφισιά
- ▷ Αθλητικές Εγκαταστάσεις 7ου Δημοτικού Σχολείου Κηφισιάς, Ολυμπιονικών 2, Κηφισιά
- ▷ Αθλητικές Εγκαταστάσεις Αναξαγόρειου Γενικού Λυκείου Νέας Ερυθραίας, Καζαντζάκη Νίκου 29, Νέα Ερυθραία
- ▷ Αθλητικές Εγκαταστάσεις Γυμνασίου Νέας Ερυθραίας
- ▷ Αθλητικές Εγκαταστάσεις 2ου & 3ου Δημοτικού Σχολείου Νέας Ερυθραίας, Ψαρών 1 & Σπετσών, Νέα Ερυθραία
- ▷ 1ο Σύστημα Προσκόπων Νέας Ερυθραίας, Περγάμου 40, Νέα Ερυθραία
- ▷ Sunny Sports Club, Καστρίτσας 61, Νέα Ερυθραία
- ▷ Athina 90 Football Club (Γήπεδα Ποδοσφαίρου 5X5 & 7X7), Δεκελείας 6, Κηφισιά.
- ▷ Γήπεδο Ελπιδοφόρου - Αθλητικός Όμιλος Νέας Κηφισιάς, Ερύμανθου 24, Κηφισιά
- ▷ Athens Indoor Football - Κλειστό Γήπεδο 5X5, Ευρώτα 24, Κηφισιά
- ▷ Campus CrossFit Kifisia, Ευρώτα 18, Κηφισιά
- ▷ Αθλητικός Όμιλος Κηφισιάς, Τατσοῦ 49 & Παύλου Μελά, Κηφισιά
- ▷ Kifisia Soccer Club, Καλυφτάκη 50, Νέα Κηφισιά



Εικόνα 53 Αθλητικές εγκαταστάσεις στον Δήμο Κηφισιάς

ΑΘΛΗΤΙΚΟΙ ΣΥΛΛΟΓΟΙ- ΣΩΜΑΤΕΙΑ:

1. ΑΘΛΗΤΙΚΗ ΕΝΩΣΗ ΝΕΑΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ (Α.Ε.Ν.Κ)
2. ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΟΜΙΛΟΣ «ΠΟΛΙΤΕΙΑ» (Α.Ο.Π)
3. ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΟΜΙΛΟΣ ΠΕΤΟΣΦΑΙΡΙΣΗΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ (Α.Ο.Π.Κ)
4. ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ «ΚΗΦΙΣΙΑ 2010»
5. ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΟΜΙΛΟΣ ΕΚΑΛΗΣ (ΕΚΑΛΗ SPORTS CLUB)
6. ΑΟΝΝΕ (ΑΜΑΖΟΝΕΣ)
7. ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΜΟΡΦΩΤΙΚΟΣ & ΕΚΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ (Α.Μ.Ε.Σ.)
8. ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΟΜΙΛΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ (Α.Ο.Κ.)
9. ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΟΜΙΛΟΣ ΒΟΡΕΙΩΝ ΠΡΟΑΣΤΕΙΩΝ
10. ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΟΜΙΛΟΣ – ΟΛΥΜΠΙΑΔΑ ΚΗΦΙΣΙΑΣ (Ε.Ο.Κ.Α.)
11. ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΟΜΙΛΟΣ ΧΟΚΕΪ ΚΗΦΙΣΙΑΣ 'ΥΜΗΤΤΟΣ'
12. Α.Σ. ΛΕΟΝΤΙΚΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ- ΛΕΟΝΤΙΚΟΣ WFC
13. ΑΓΗ ΚΑΣΟΥΜΗ- ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΣΚΟΠΕΥΤΙΚΟΣ ΟΜΙΛΟΣ (ΑΓΙ'S)
14. ΓΥΜΝΑΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ (Γ.Σ.Κ.)
15. ΖΗΡΙΝΕΙΟΣ ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΟΜΙΛΟΣ ΝΕΑΝΙΔΩΝ (Ζ.Α.Ο.Ν.)

16. ZEN MARTIAL ARTS
17. ΠΑΕ ΚΗΦΙΣΙΑ ΚΙΦΙΣΙΑ FOOTBALL CLUB
18. ΠΑΝΕΡΥΘΡΑΪΚΟΣ ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ BASKETBALL CLUB
19. ΠΑΝΕΡΥΘΡΑΪΚΟΣ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ FC
20. ΠΑΝΕΡΥΘΡΑΪΚΟΣ ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΠΟΔΗΛΑΣΙΑ
21. ΠΑΝΕΡΥΘΡΑΪΚΟΣ ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΒΟΛΛΕΪ
22. Π.Α.Ο - Α.Ο. ΑΘΗΝΑ '90 - ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟ ΣΑΛΛΑΣ
23. ΧΟΚΕΪ ΕΠΙ ΧΟΡΤΟΥ «Ο ΥΜΗΤΤΟΣ»
24. ΓΥΜΝΑΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ «Ο ΗΡΑΚΛΗΣ»
25. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΥΠΕΡΟΧΗ ΚΗΦΙΣΙΑΣ

1.3.6 Υπηρεσίες Υγείας και Πρόνοιας

1.3.6.1 Νοσοκομεία

- Γενικό Ογκολογικό Νοσοκομείο Κηφισιάς "Οι Άγιοι Ανάργυροι", Νουφάρων & Τιμίου Σταυρού 14, Καλυφτάκι, Κηφισιά
- Γενικό Νοσοκομείο Αττικής ΚΑΤ, Νίκης 2, Κηφισιά

1.3.6.2 Άλλες υποδομές υγείας

- Δρυμπέτειο Κέντρο Προαγωγής Υγείας Δήμου Κηφισιάς, Κώστα Βάρναλη 58, Νέα Ερυθραία
- Euromedica Κηφισιάς, Λεωφόρος Κηφισιάς 243, Κηφισιά

1.3.6.3 Παιδικοί και Βρεφονηπιακοί Σταθμοί

- Β' Παιδικός Σταθμός Νέας Ερυθραίας, Ηλία Βενέζη 8, Νέα Ερυθραία
- Γ' Βρεφονηπιακός Σταθμός Νέας Ερυθραίας, Πίπτα 15, Νέα Ερυθραία
- Παιδικός Σταθμός "Cartoon", Λεωφόρος Θησέως 13, Εκάλη
- Παιδικός Σταθμός "Το Σπίτι του Αρκούδου", Κωνσταντίνου Παλαιολόγου 81Α, Νέα Ερυθραία
- Κέντρο Προσχολικής Αγωγής & Εκπαίδευσης "Κόκκινο Παράθυρο", Πέλλης 13, Κηφισιά

1.3.6.4 ΚΑΠΗ

- 3ο ΚΑΠΗ Νέας Κηφισιάς "Στέλλα Νικολάου Φράγκου", Κηφισού & Αγραύλης 17, Κηφισιά

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

- Ζάννειο Ίδρυμα Παιδικής Προστασίας και Αγωγής, Λεωφόρος Θησέως 131, Εκάλη
- Elmina's Baby College, Μητροπολίτου Ιακώβου 14, Κηφισιά
- Οίκος Ευγηρίας "Αναγέννησις Παλλάς", Δαρειώτη Σπύρου 13, Άγιος Δημήτριος -Κηφισιά
- 1ος Δημοτικός Βρεφονηπιακός Σταθμός Κηφισιάς "Ανθούλα Αμπατζή", Βασιλέως Όθωνος 76 & Δραγούμη, Κηφισιά
- Πρότυπος Βρεφονηπιακός, Παιδικός Σταθμός, Νηπιαγωγείο "Bambineria II", Δηληγιάννη 2 & Τατοΐου, Κηφισιά
- Αγγλόφωνος Παιδικός Σταθμός "Natasha's Babyland & Wonderland", Ηούς 2 & Χαριλάου Τρικούπη 76, Κηφισιά
- Αγγλόφωνος Παιδικός Σταθμός "Natasha's Babyland", Χαριλάου Τρικούπη 10 & Λέσβου, Κηφισιά
- Αγγλόφωνος Παιδικός Σταθμός "Natasha's Wonderland", Διονύσου 44, Κηφισιά
- 1ος Δημοτικός Παιδικός Σταθμός Κηφισιάς "Σοφία Γκίκα", Αγίου Τρύφωνος 61, Κηφισιά
- Β' ΚΑΠΗ Αλωνίων Κηφισιάς, Αγίου Τρύφωνος & Καρπάθου, Κηφισιά
- Παιδικός Σταθμός "Χρώματα και Μουσική", Κασσαβέτη 22, Κηφισιά
- Παιδικός Σταθμός "Learning Steps", Ύδρας 5, Κηφισιά
- Κοινωνικό Πολυδύναμο Κέντρο Δήμου Κηφισιάς, Κέδρου 2 & Κίμωνος, Κηφισιά
- Bloom Kindergarten - Day Care Center, Χαριλάου Τρικούπη 215, Κηφισιά
- Αιμοδιάγνωση MED - Διαγνωστικά Ιατρεία, Χαριλάου Τρικούπη 197, Κηφισιά
- Κλινική "Γαλήνη", Χαριλάου Τρικούπη 161, Κηφισιά
- Κλινική Ψυχικής Υγείας "Σινούρη", Χαριλάου Τρικούπη 157, Κηφισιά
- Ιατρικό Κέντρο Αθηνών - Όμιλος Ιατρικού Αθηνών, Φιλαδελφέως & Κεφαλαρίου 1, Κηφισιά
- Βρεφονηπιακός Σταθμός "Η Έπαυλις των Πελαργών", Κανάρη 17Α, Κηφισιά
- Παιδικός Σταθμός "Tender Age", Χαριλάου Τρικούπη & Κρήτης 20, Κηφισιά
- Παιδικός Σταθμός "Les Alouettes", Σπάρτης 36, Κοκκιναράς - Κηφισιά.

1.4 Τοπική Οικονομία και Απασχόληση

1.4.1 Γενικά Στοιχεία Οικονομίας και Απασχόλησης

Η Κηφισιά είναι ο δεύτερος πολυπληθέστερος δήμος της Περιφερειακής Ενότητας Βόρειου Τομέα Αθηνών, με έκταση 35,1 τ.χλμ. και πληθυσμό 72.880 κατοίκων.

Ο Δήμος Κηφισιάς είναι μια σύγχρονη πόλη, με ιδιαίτερη σημασία στην μητροπολιτική Αθήνα. Η ύπαρξη μεγάλων συγκοινωνιακών συνδέσεων (Εθνική οδός, Ηλεκτρικός Σιδηρόδρομος, Λ. Κηφισιάς) καθώς και η ύπαρξη περιοχών ήπιων σε ανάπτυξη, περιοχών ιδιαίτερου περιβαλλοντικού κάλους, αδόμητων ζωνών και χώρων πρασίνου σκιαγραφούν τη φυσιογνωμία του Δήμου.

Στο πλαίσιο της διαφοροποίησης των χωρικών ενότητων του λεκανοπέδιου της Αθήνας, στην περιοχή του Δήμου Κηφισιάς έχει πλέον διαμορφωθεί ένα νέο Περιφερειακό Κέντρο για την Πρωτεύουσα, με την ύπαρξη ενός δυνατού εμπορικού κέντρου σε συνδυασμό με τη φιλοξενία αρκετών επιχειρήσεων. Παράλληλα, στον Δήμο Κηφισιάς είναι πολύ ισχυρή η χρήση κατοικίας δεδομένων τόσο των εναλλακτικών συνδέσεων με το υπόλοιπο λεκανοπέδιο, όσο και του πολύ ικανοποιητικού περιβάλλοντος κατοικίας συνδυαστικά με τις τοπικές εξυπηρετήσεις. Όλα τα παραπάνω προσδίδουν στον Δήμο Κηφισιάς στρατηγική θέση στο οικονομικό γίγνεσθαι της Περιφέρειας Αττικής.

Παρά την τρέχουσα οικονομική ανάκαμψη, οι επιπτώσεις που σωρεύθηκαν λόγω της οικονομικής κρίσης που εκδηλώθηκε διεθνώς το 2008 και εκφράστηκε στην ελληνική οικονομική πραγματικότητα την τελευταία δεκαετία 2010-2020 σε συνδυασμό με τις αβεβαιότητες που επιφυλάσσει η τρέχουσα συγκυρία, επιτείνουν τους κινδύνους που σχετίζονται με τον περιορισμό της οικονομικής δραστηριότητας. Ο Δήμος οφείλει να προσαρμόσει τον προγραμματισμό του και να περιορίσει, στο πλαίσιο των δυνατοτήτων του, τις επιπτώσεις στους δημότες και τις επιχειρήσεις, αξιοποιώντας πολιτικές και προγράμματα για τη στήριξη της τοπικής οικονομίας με όρους βιώσιμης ανάπτυξης.

Αναφορικά με την παραγωγική δραστηριότητα στην περιοχή και την κατανομή της ανά κλάδο μπορεί να διακριθεί σε πρωτογενή, δευτερογενή και τριτογενή.

Στον Δήμο Κηφισιάς, επικρατεί ο τριτογενής τομέας, ενώ σημαντικό ποσοστό καταλαμβάνουν και οι εργαζόμενοι του δευτερογενούς τομέα. Μίας και πρόκειται για έναν αστικό Δήμο απουσιάζει σχεδόν εξ ολοκλήρου ο πρωτογενής τομέας από τη σύνθεση της αγοράς εργασίας.

Για λόγους πληρότητας σημειώνεται εκ νέου ότι η Κηφισιά, ανήκει στην ΠΕ Βορείου Τομέα Αθηνών η οποία αποτελείται από δώδεκα (12) Δήμους και συγκεκριμένα τους Δήμους Αμαρουσίου, Αγίας Παρασκευής, Βριλησίων, Ηρακλείου, Κηφισιάς, Λυκόβρυσσης-Πεύκης, Μεταμορφώσεως, Νέας Ιωνίας, Παπάγου-Χολαργού, Πεντέλης, Φιλοθέης-Ψυχικού και Χαλανδρίου.

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Αναφορικά με το κατά κεφαλήν ΑΕΠ, για το 2021 ο Βόρειος Τομέας Αθηνών με 28.408 €/κάτοικο έχει τη δεύτερη υψηλότερη τιμή στην Αττική, πίσω μόνο από τον Κεντρικό Τομέα Αθηνών που σημειώνει 33.445 €/κάτοικο. Παράλληλα αξίζει να αναφερθεί ότι **το κατά κεφαλήν ΑΕΠ του Βορείου Τομέα είναι αισθητά υψηλότερο σε σχέση με τον μέσο όρο της Αττικής (28.408 έναντι 23.335) και πολύ υψηλότερο έναντι του εθνικού μέσου όρου (28.408 έναντι 17.058 €/κάτοικο).**

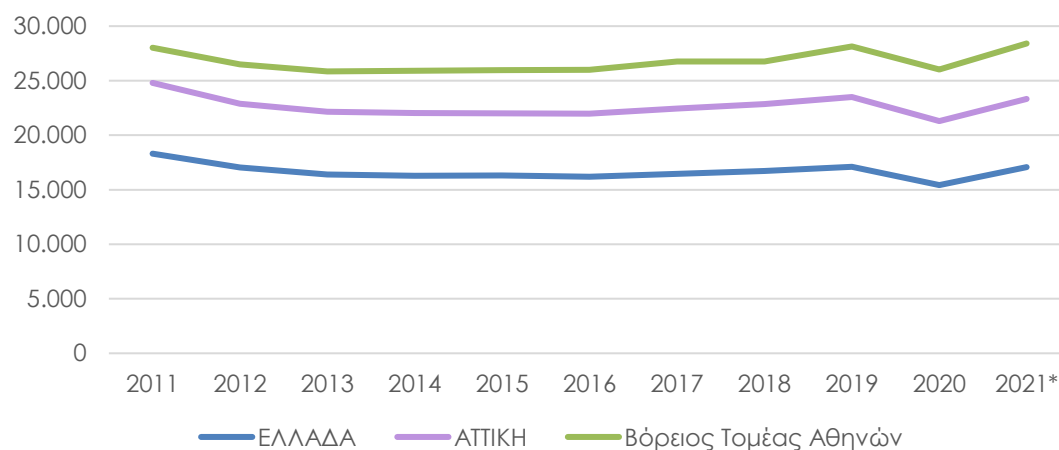
Η εξέλιξη του κατά κεφαλήν ΑΕΠ παρουσιάζει μείωση την περίοδο 2011-2014 και αύξηση την περίοδο 2015-2021 με εξαίρεση το διάστημα 2019-2020 όπου υπήρχε σημαντική μείωση λόγω της πανδημίας. **Μεταξύ 2020 και 2021 καλύφθηκε η μείωση που είχε συντελεστεί λόγω της πανδημίας.**

Πίνακας 21: Κατά κεφαλήν ΑΕΠ κατά ΠΕ της Αττικής και στο σύνολο της χώρας (σε €), Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021*
ΕΛΛΑΔΑ	18.308	17.056	16.405	16.272	16.299	16.193	16.449	16.730	17.101	15.424	17.058
ΑΤΤΙΚΗ	24.796	22.890	22.158	22.023	21.992	21.975	22.453	22.854	23.510	21.294	23.335
Βόρειος Τομέας Αθηνών	28.021	26.485	25.849	25.917	25.977	26.003	26.759	26.757	28.124	26.036	28.408
Δυτικός Τομέας Αθηνών	12.581	11.849	11.380	11.480	11.327	11.336	11.391	11.628	12.152	11.008	12.247
Κεντρικός Τομέας Αθηνών	33.083	31.023	30.547	31.029	31.231	31.577	32.507	33.084	33.692	30.487	33.445
Νότιος Τομέας Αθηνών	20.754	19.209	18.603	18.527	18.381	18.466	19.122	19.541	20.048	17.939	19.916
Ανατολική Αττική	23.101	20.232	18.936	18.135	18.066	17.751	17.627	17.923	18.316	16.309	17.926
Δυτική Αττική	29.921	25.780	24.373	21.953	22.195	21.727	21.422	22.571	23.457	21.005	22.625
Πειραιάς, Νήσοι	20.522	18.940	18.348	18.303	18.182	18.153	18.950	19.549	19.969	18.242	19.824

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Διάγραμμα 12 Εξέλιξη του κατά κεφαλήν ΑΕΠ, Πηγή ΕΛΣΤΑΤ, Ιδία επεξεργασία



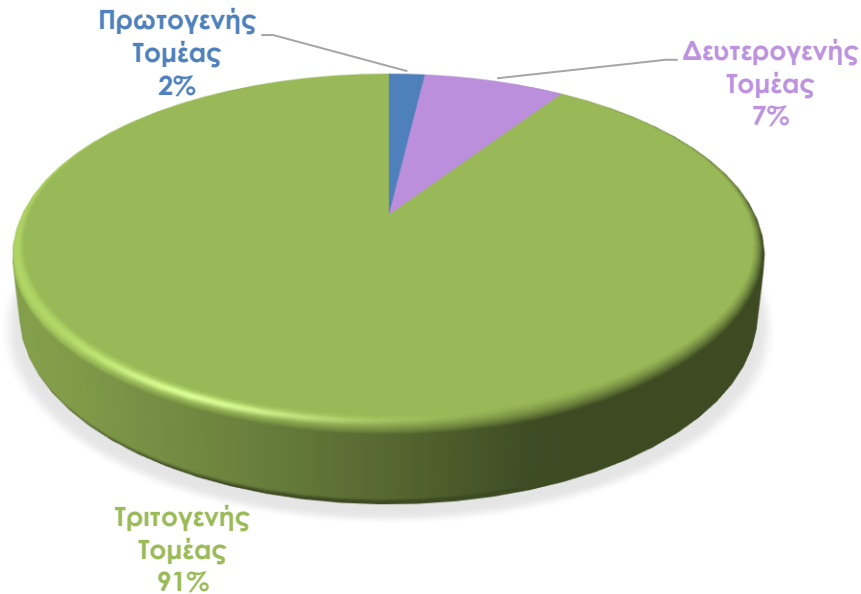
Ακολουθεί πίνακας με την ακαθάριστη προστιθέμενη αξία ανά κλάδο για το έτος 2021 της Περιφέρειας Αττικής και των Περιφερειακών της Ενοτήτων.

Πίνακας 22: Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία κατά κλάδο για τις ΠΕ της Αττικής (τιμές σε εκατ. €) για το 2021, Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, Ιδία Επεξεργασία

	Γεωργία, δασοκομία και αλιεία	Ορυχεία, λατομεία και λοιποί κλάδοι πρωτογενούς τομέα	Μεταποίηση	Κατασκευές	Χονδρικό και λιανικό εμπόριο, συναφείς κλάδοι, υπηρεσίες	Ενημέρωση και επικοινωνία	Χρηματοπιστωτικές και ασφαλιστικές δραστηριότητες	Διαχείριση ακίνητης περιουσίας	Επαγγελματικές, επιστημονικές και τεχνικές	Δημόσια διοίκηση και άμυνα, υποχρεωτική κοινωνική ασφάλιση.	Τέχνες, διασκέδαση, ψυχαγωγία, άλλες δραστηριότητες	Συνολική ακαθάριστη προστιθέμενη αξία
ΕΛΛΑΔΑ	6.673	24.594	15.772	2.773	39.837	5.905	7.746	24.628	8.483	32.333	5.188	158.160
ΑΤΤΙΚΗ	298	8.338	6.386	1.082	18.988	4.665	5.473	14.437	5.864	13.972	2.594	75.711
Αττική	298	8.338	6.386	1.082	18.988	4.665	5.473	14.437	5.864	13.972	2.594	75.711
Βόρειος Τομέας Αθηνών	13	1.135	887	143	2.858	1.864	847	3.340	1.162	2.151	480	13.992
Δυτικός Τομέας Αθηνών	9	765	647	72	1.798	98	194	689	284	1.100	179	5.187
Κεντρικός Τομέας Αθηνών	26	2.194	1.410	103	5.162	1.369	2.857	5.342	2.576	5.863	1.083	26.575
Νότιος Τομέας Αθηνών	9	822	663	159	2.438	499	844	1.991	608	1.218	305	8.893
Ανατολική Αττική	149	1.455	1.227	193	2.463	624	311	1.759	542	1.229	272	8.996
Δυτική Αττική	50	1.028	844	375	1.117	22	59	264	177	582	45	3.720
Πειραιάς, Νήσοι	43	939	708	38	3.153	189	363	1.052	515	1.829	229	8.349

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Διάγραμμα 13 Συνεισφορά της ΑΠΑ ανά παραγωγική δραστηριότητα στην ΠΕ Βορείου Τομέα Αθηνών για το 2021, Πηγή ΕΛΣΤΑΤ, Ιδία Επεξεργασία



Με βάση τα στοιχεία που αποτυπώνονται στην ΠΕ Βορείου Τομέα, καταγράφεται η συντριπτική συμβολή του τριτογενούς τομέα στην ΑΠΑ, η μικρή συνεισφορά του δευτερογενούς και η πολύ περιορισμένη συνεισφορά του πρωτογενούς. Ειδικότερα στον Βόρειο Τομέα πολύ αναπτυγμένοι εμφανίζονται οι κλάδοι της διαχείρισης ακίνητης περιουσίας, του χονδρικού και λιανικού εμπορίου, της δημόσιας διοίκησης/άμυνας/υποχρεωτικής κοινωνικής ασφάλισης.

Σε σχέση με την απασχόληση και την αγορά εργασίας σύμφωνα με την έκθεση «Έκθεση κοινωνικών και οικονομικών τάσεων στις ελληνικές περιφέρειες» (ΙΟΒΕ, Μάρτιος 2024), **η περιφέρεια Αττικής παρουσιάζει το υψηλότερο μερίδιο απασχόλησης στη χώρα.** Παράλληλα σημειώνει και τη μεγαλύτερη αύξηση για την περίοδο 2001-2022. Επιπρόσθετα, στην Αττική σημειώνεται το μεγαλύτερο πανελλαδικά μερίδιο μισθωτής απασχόλησης για την περίοδο 1999-2022 και το χαμηλότερο μερίδιο αυτοαπασχολουμένων και βοηθών στην οικογενειακή επιχείρηση.

Η Αττική σημειώνει τα υψηλότερα ποσοστά απασχολουμένων στη χώρα την περίοδο 2008-2022, στους κλάδους Διαχείρισης ακίνητης περιουσίας, Πληροφορικής-Επικοινωνιών, Χρηματοοικονομικών - Ασφαλιστικών δραστηριοτήτων, Επαγγελματικών - Επιστημονικών - Τεχνικών δραστηριοτήτων, Τεχνών - Διασκέδασης - Ψυχαγωγίας, Δημόσιας διοίκησης, Χονδρικού - Λιανικού εμπορίου - Τουρισμού, Βιομηχανίας και Κατασκευών.

Αναφορικά με τα ποσοστά ανεργίας την περίοδο 2008-2013, το ποσοστό ανεργίας σημείωσε πολύ υψηλή άνοδο και διαμορφώθηκε το 2013 πάνω από το εθνικό ποσοστό, ενώ το 2022 σημείωσε ισχυρή πτώση και διαμορφώθηκε χαμηλότερα από το εθνικό ποσοστό.

Το 2022 στην Περιφέρεια Αττικής καταγράφηκε το χαμηλότερο ποσοστό ανεργίας στην Ελλάδα. Τέλος, στην Αττική εμφανίζονται οι υψηλότερες θετικές ροές προσλήψεων-αποχωρήσεων της περιόδου 2015-2022.

1.4.2 Απασχόληση και Ανεργία

1.4.2.1 Απασχόληση ανά τομέα οικονομικής δραστηριότητας

Ακολουθούν τα απογραφικά στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ¹⁶ για το έτος 2021, σχετικά με τον αριθμό των εργαζομένων ανά τομέα οικονομικής δραστηριότητας. Με βάση αυτά στον Δήμο Κηφισιάς καταγράφονται 233 εργαζόμενοι στον πρωτογενή τομέα, 3.452 εργαζόμενοι στον δευτερογενή τομέα και 25.390 εργαζόμενοι στον τριτογενή τομέα.

Για λόγους πληρότητας, σημειώνεται ότι στον πίνακα που ακολουθεί περιλαμβάνεται ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός, χωρίς όμως να προσμετρώνται οι άνεργοι που αποτελούν μέρος του οικονομικά ενεργού πληθυσμού.

Πίνακας 23 Κατανομή απασχολούμενων ανά τομέα οικονομικής δραστηριότητας. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, ίδια επεξεργασία

Γεωγραφική Ενότητα								
Οικονομικός Τομέας	Σύνολο χώρας		Περιφέρεια Αττικής		Περιφερειακή Ενότητα Βορείου Τομέα Αθηνών		Δήμος Κηφισιάς	
	τιμή	(%)	τιμή	(%)	τιμή	(%)	τιμή	(%)
Πρωτογενής Τομέας	364.121	9,13%	16.608	1,06%	1.377	0,54%	233	0,80%
Δευτερογενής Τομέας	594.604	14,92%	216.339	13,76%	28.765	11,32%	3.452	11,87%
Τριτογενής Τομέας	3.027.806	75,95%	1.339.806	85,19%	223.856	88,13%	25.390	87,33%
Σύνολο	3.986.531	100,00%	1.572.753	100,00%	253.998	100,00%	29.075	100,00%

¹⁶ Ιστοσελίδα «Ελληνικής Στατιστικής Αρχής», <https://www.statistics.gr/>

Ποσοστιαία η κατανομή της απασχόλησης ανά οικονομικό τομέα στον Δήμο Κηφισιάς είναι η ακόλουθη,

- 0,80% της απασχόλησης αφορά τον πρωτογενή τομέα,
- 11,87% της απασχόλησης αφορά τον δευτερογενή τομέα,
- 87,33% της απασχόλησης αφορά τον τριτογενή τομέα.

Τα εν λόγω ποσοστά είναι απολύτως συγκρίσιμα τόσο με αυτά της ΠΕ Βορείου Τομέα Αθηνών (0,54%, 11,32%, 88,13%) και διαφοροποιούνται ελαφρώς σε σχέση με αυτά της Περιφέρειας Αττικής (1,06%, 13,76%, 85,19%).

Τέλος, συγκριτικά με την αντίστοιχη κατανομή των εργαζομένων ανά τομέα οικονομικής δραστηριότητας σε πανελλαδικό επίπεδο υπάρχει σημαντική διαφοροποίηση τόσο ως προς τον πρωτογενή τομέα (9,13% αντί 0,80%) όσο και ως προς τον τριτογενή τομέα (75,95% αντί 87,33%).

Συνοψίζοντας, για την απασχόληση ανά τομέα στον Δήμο Κηφισιάς παρατηρείται κυριαρχία του τριτογενή τομέα, απουσία του πρωτογενή και σημαντική συνεισφορά του δευτερογενή.

Διάγραμμα 14 Ποσοστιαία κατανομή απασχολούμενων στον Δήμο Κηφισιάς ανά τομέα οικονομικής δραστηριότητα. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία επεξεργασία



1.4.2.2 Οικονομικά ενεργός πληθυσμός

Στον Δήμο Κηφισιάς, ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός ανέρχεται σε 31.770 κατοίκους σε σύνολο 78.878 κατοίκων. Με βάση τα ανωτέρω το ποσοστό του οικονομικά ενεργού πληθυσμού στον Δήμο ανέρχεται σε 43,20% και του μη ενεργού σε 56,80%.

Τα εν λόγω ποσοστά είναι ελαφρώς διαφοροποιημένα σε σχέση με αυτά της Περιφερειακής Ενότητας Βόρειου Τομέα Αθηνών (46,8% και 53,2%) και της Περιφέρειας Αττικής (47,1% και 52,9%).

Επιπρόσθετα, το ποσοστό του οικονομικά ενεργού πληθυσμού στον Δήμο Κηφισιάς είναι ελαφρώς μικρότερο συγκριτικά με το αντίστοιχο εθνικό ποσοστό (43,2% οικονομικά ενεργός πληθυσμός στον Δήμο Κηφισιάς και 44,3% στο σύνολο της χώρας).

Τέλος αξίζει να αναφερθεί ότι σε όλες τις γεωγραφικές ενότητες που εξετάζονται στην παρούσα ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός είναι μικρότερος από τον οικονομικά μη ενεργό.

Πίνακας 24 Οικονομικά ενεργός πληθυσμός. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία επεξεργασία

Περιοχή	Κατάσταση ασχολίας			
	Οικονομικά ενεργοί	Οικονομικά ενεργοί (%)	Οικονομικά μη ενεργοί	Οικονομικά μη ενεργοί (%)
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ	1.796.720	47,11%	2.017.343	52,89%
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΒΟΡΕΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	281.420	46,81%	319.739	53,19%
ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ	31.770	43,19%	41.107	56,80%
ΣΥΝΟΛΟ ΧΩΡΑΣ	4.645.760	44,32%	5.836.726	55,68%

Καθόσον ο οικονομικά μη ενεργός πληθυσμός είναι μεγαλύτερος του οικονομικά ενεργού αναλύεται περαιτέρω η σύσταση τους.

Συγκεκριμένα παρατηρείται με βάση τον πίνακα που ακολουθεί ότι στον Δήμο Κηφισιάς, η πλειοψηφία του οικονομικά μη ενεργού πληθυσμού αφορά συνταξιούχους σε ποσοστό 37%, έπονται οι μαθητές/σπουδαστές σε ποσοστό 33% και ακολουθεί η κατηγορία οικιακά σε ποσοστό 16%.

Αξίζει να αναφερθεί ότι το αντίστοιχο ποσοστό συνταξιούχων σε σχέση με τον οικονομικά μη ενεργό πληθυσμό σε εθνικό επίπεδο είναι 40,2%.

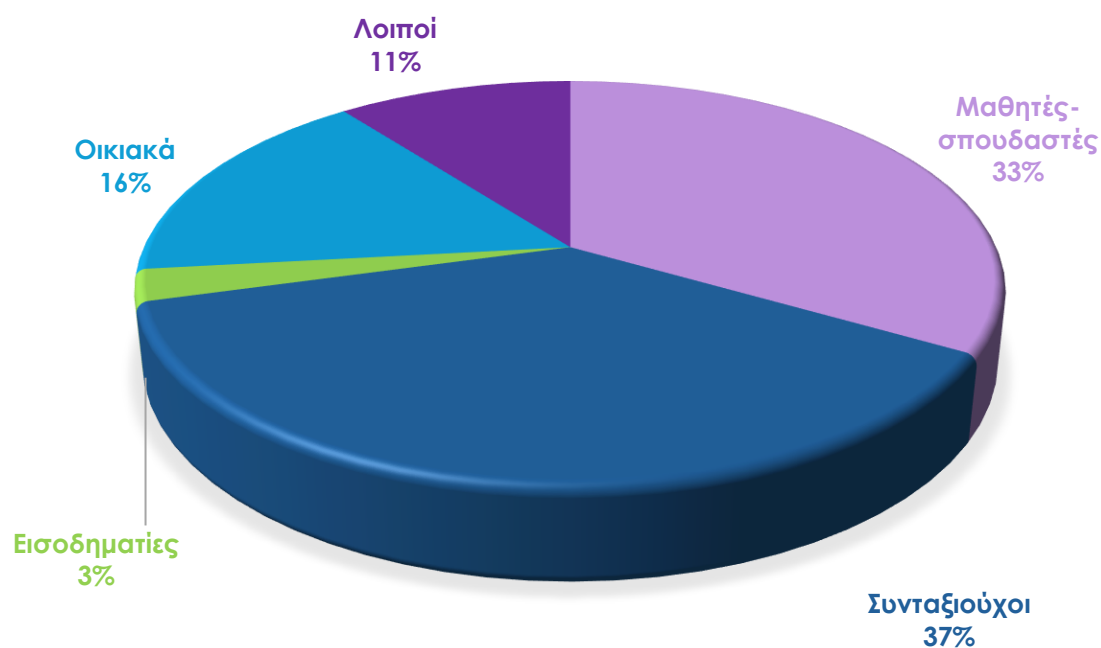
Το υψηλό ποσοστό της κατηγορίας των συνταξιούχων συνδέεται άμεσα με το ζήτημα της ηλικιακής γήρανσης που αναλύθηκε σε προηγούμενη ενότητα.

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Πίνακας 25 Σύσταση οικονομικά ενεργού και οικονομικά μη ενεργού πληθυσμού. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία επεξεργασία

Περιοχή	Οικονομικά ενεργοί		Οικονομικά μη ενεργοί				
	Απασχολούμενοι	Άνεργοι	Μαθητές-σπουδαστές	Συνταξιούχοι	Εισοδηματίες	Οικιακά	Λοιποί
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ	1.572.750	223.967	633.931	774.423	13.758	363.523	231.707
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΒΟΡΕΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	254.000	27.424	105.970	129.904	3.732	46.057	34.082
ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ	29.069	2.699	13.701	15.366	1.048	6.713	4.284
ΣΥΝΟΛΟ ΧΩΡΑΣ	3.986.515	659.248	1.782.928	2.345.607	30.441	1.033.144	644.605

Διάγραμμα 15 Κατανομή οικονομικά μη ενεργού πληθυσμού. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία επεξεργασία



1.4.2.3 Νέες θέσεις εργασίας

Σε επίπεδο δημιουργίας νέων θέσεων εργασίας, σύμφωνα με την **Ετήσια Έκθεση του Μηχανισμού Διάγνωσης Αναγκών της Αγοράς Εργασίας, για το έτος 2020**, κατά την περίοδο 2014 – 2019 παρατηρείται αύξηση των νέων θέσεων εργασίας στον Δήμο Κηφισιάς, με τις περισσότερες νέες θέσεις να καταγράφονται κατά το έτος 2016 (2.393) και το έτος 2018 (1.977).

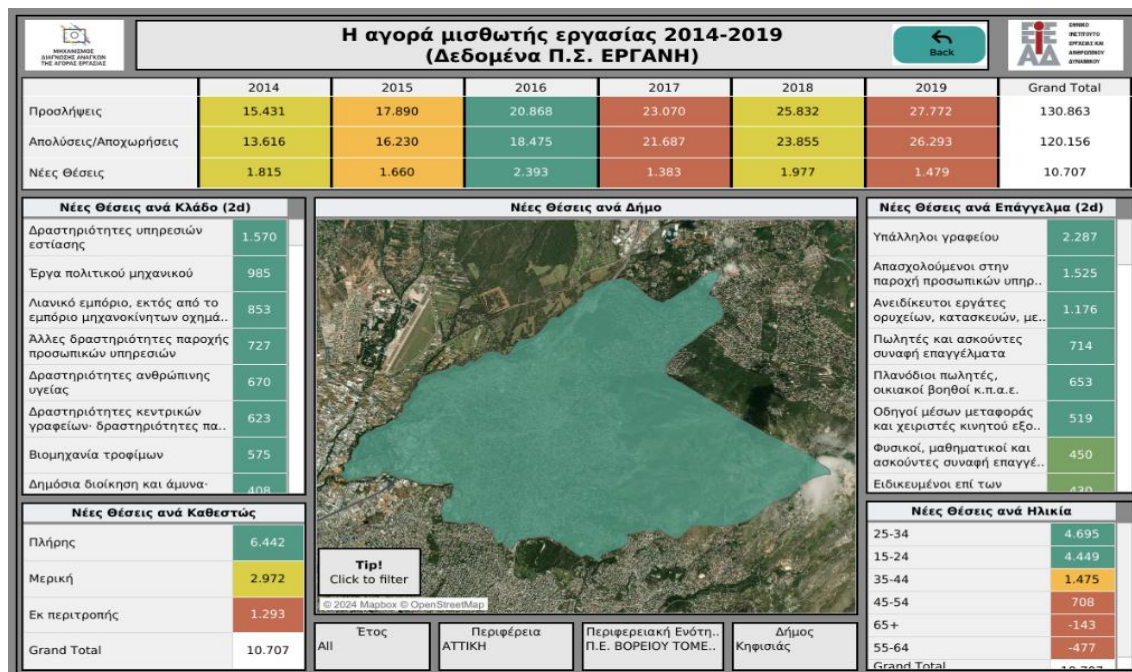
Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Πίνακας 26 Νέες θέσεις εργασίες μισθωτής απασχόλησης ανά Δήμο του Βόρειου Τομέα Αθηνών.

Πηγή: ΠΣ ΕΡΓΑΝΗ, Ιδία επεξεργασία

ΝΕΕΣ ΘΕΣΕΙΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
ΣΥΝΟΛΟ	12.192	7.809	14.948	15.649	15.490	15.359
Αγίας Παρασκευής	674	2.139	910	968	649	768
Αμαρουσίου	2.529	1.677	4.224	3.363	3.388	5.109
Βριλησίων	415	311	176	317	414	326
Ηρακλείου	1.323	-2.465	667	943	1023	-40
Κηφισιάς	1.815	1.660	2.393	1.383	1.977	1.479
Λυκόβρυσης-Πεύκης	382	316	446	338	291	377
Μεταμορφώσεως	578	570	1.274	2.270	1.782	1.285
Νέας Ιωνίας	894	570	1.322	1.131	1.015	999
Παπάγου-Χολαργού	419	192	414	740	632	618
Πεντέλης	133	300	318	165	334	316
Φιλοθέης – Ψυχικού	229	319	613	642	576	466
Χαλανδρίου	2.801	2.220	2.191	3.389	3.409	3.656

Εικόνα 54 Συνολικά στοιχεία μισθωτής εργασίας για τον Δήμο Κηφισιάς. Πηγή: <https://mdaae.gr/> 17



17 Ιστοσελίδα «Μηχανισμός Διάγνωσης Αναγκών της Αγοράς Εργασίας», <https://mdaae.gr/>

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Σημειώνεται ότι οι νέες θέσεις αφορούν το καθαρό ισοζύγιο καθώς προκύπτουν από τις προσλήψεις μείον τις απολύσεις/αποχωρήσεις. Ειδικότερα στον Δήμο Κηφισιάς το διάστημα 2014-2019 πραγματοποιήθηκαν 130.863 προσλήψεις και 120.156 απολύσεις/αποχωρήσεις. Η διαφορά τους αποτελεί τις **νέες θέσεις μισθωτής απασχόλησης που δημιουργήθηκαν στον Δήμο την περίοδο 2014-2019 και που αντιστοιχούν σε 10.707 νέες θέσεις.**

Από την ανάλυση της εικόνας 4 και τους πίνακες που ακολουθούν, παρατηρούμε ότι **υπάρχει σημαντική αύξηση νέων θέσεων μισθωτής εργασίας την περίοδο 2014-2019.**

Πίνακας 27 Μεταβολές μισθωτής εργασίας στον Δήμο Κηφισιάς. Πηγή: <https://mdaae.gr/>, Ιδία Επεξεργασία

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	ΣΥΝΟΛΟ
Προσλήψεις	15.431	17.890	20.868	23.070	25.832	27.772	130.863
Απολύσεις/ Αποχωρήσεις	13.616	16.230	18.475	21.687	23.855	26.293	120.156
Νέες Θέσεις	1.815	1.660	2.393	1.977	1.114	1.479	10.707

Πίνακας 28 Νέες θέσεις ανά ηλικία στον Δήμο Κηφισιάς. Πηγή: <https://mdaae.gr/>, Ιδία Επεξεργασία

	2014-2019	2018	2019
15-24	4.449	774	821
25-34	4.695	842	560
35-44	1.475	348	122
45-54	708	160	100
55-64	-477	-106	-100
65+	-143	-41	-24

Αναφορικά με την ηλικιακή κατανομή των θέσεων παρατηρείται ότι η μεγαλύτερη αύξηση νέων θέσεων, αφορά τις ηλικίες 25-34 (4.695 νέες θέσεις) και 15-24 (4.449 νέες θέσεις). **Ανησυχητικό όμως είναι το γεγονός ότι στις ηλικίες 55-64 και 65+**

παρουσιάζεται μείωση των θέσεων απασχόλησης που αθροιστικά αντιστοιχεί σε 620 λιγότερες θέσεις εργασίας.

Πίνακας 29 Νέες θέσεις ανά καθεστώς απασχόλησης στον Δήμο Κηφισιάς. Πηγή: <https://mdaae.gr/>, Ιδία Επεξεργασία

	2014-2019	Ποσοστό (%)
Πλήρης	6.442	60,17%
Μερική	2.972	27,75%
Εκ περιτροπής	1.293	12,08%
Σύνολο	10.707	100%

Επιπλέον αξίζει να αναφερθεί ότι αναφορικά με το καθεστώς των νέων θέσεων εργασίας στο διάστημα 2014-2019, περίπου το 40% αφορούν θέσεις μερικής/εκ περιτροπής απασχόλησης και περίπου το 60% αφορά θέσεις πλήρους απασχόλησης.

Τέλος αναφορικά με τη δυναμική των κλάδων στις νέες θέσεις εργασίας, από το σύνολο των 10.707 νέων θέσεων το διάστημα 2014-2019, **ιδιαίτερη δυναμική εμφανίζουν οι κλάδοι:**

- **Δραστηριότητες υπηρεσιών εστίασης με 1.570 νέες θέσεις**
- **Έργα πολιτικού μηχανικού με 985 νέες θέσεις**
- **Λιανικό εμπόριο, εκτός μηχανοκίνητων οχημάτων με 853 νέες θέσεις**
- Άλλες δραστηριότητες παροχής προσωπικών υπηρεσιών με 727 νέες θέσεις
- Δραστηριότητες ανθρώπινης υγείας με 670 νέες θέσεις
- Δραστηριότητες κεντρικών γραφείων· δραστηριότητες παροχής συμβουλών διαχείρισης με 623 νέες θέσεις
- Βιομηχανία τροφίμων με 575 νέες θέσεις
- Δημόσια διοίκηση και άμυνα, υποχρεωτική κοινωνική ασφάλιση με 408 νέες θέσεις

Στον αντίποδα, σημαντική συρρίκνωση παρατηρήθηκε στους κλάδους:

- Χονδρικό εμπόριο, εκτός από το εμπόριο μηχανοκίνητων οχημάτων και μοτοσικλετών με απώλεια 150 θέσεων
- Δραστηριότητες απασχόλησης με απώλεια 113 θέσεων
- Δραστηριότητες χρηματοπιστωτικών υπηρεσιών, με εξαίρεση τις ασφαλιστικές δραστηριότητες και τα συνταξιοδοτικά ταμεία με απώλεια 70 θέσεων

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

- Χονδρικό και λιανικό εμπόριο επισκευή μηχανοκίνητων οχημάτων και μοτοσικλετών με απώλεια 59 θέσεων.

1.4.2.4 Ανεργία

Στον Δήμο Κηφισιάς βάσει των δεδομένων της ΕΛΣΤΑΤ για το 2021, καταγράφονται **29.069 απασχολούμενοι και 2.699 άνεργοι**.

Με βάση τα εν λόγω νούμερα, το ποσοστό των ανέργων προς τον οικονομικά ενεργό πληθυσμό του Δήμου ανέρχεται σε 8,5%.

Το συγκεκριμένο ποσοστό είναι χαμηλότερο αλλά συγκρίσιμο, με το αντίστοιχο της ΠΕ Βορείου Τομέα Αθηνών (9,7%). Παράλληλα είναι αισθητά χαμηλότερο συγκριτικά με αυτό της Περιφέρειας Αττικής (12,5%), αλλά και με το αντίστοιχο εθνικό ποσοστό για την ίδια περίοδο (8,5% στην Κηφισιά έναντι 12,5% σε επίπεδο Περιφέρειας και 14,2% σε εθνικό επίπεδο).

Πίνακας 30 Αριθμός ανέργων συγκριτικά με τον οικονομικά ενεργό πληθυσμό. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, ίδια επεξεργασία

Γεωγραφική Ενότητα	Οικονομικά ενεργός πληθυσμός		Ποσοστό ανέργων προς οικονομικά ενεργούς
	Απασχολούμενοι	Άνεργοι	
ΣΥΝΟΛΟ ΧΩΡΑΣ	3.986.515	659.248	14,2%
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ	1.572.750	223.967	12,5%
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΒΟΡΕΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	254.000	27.424	9,7%
ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ	29.069	2.699	8,5%

Από τα ανωτέρω προκύπτει ότι στον Δήμο Κηφισιάς το ζήτημα της ανεργίας είναι σαφώς βελτιωμένο τόσο σε σχέση με την Περιφέρεια Αττικής , όσο και σε σχέση με το σύνολο της χώρας.

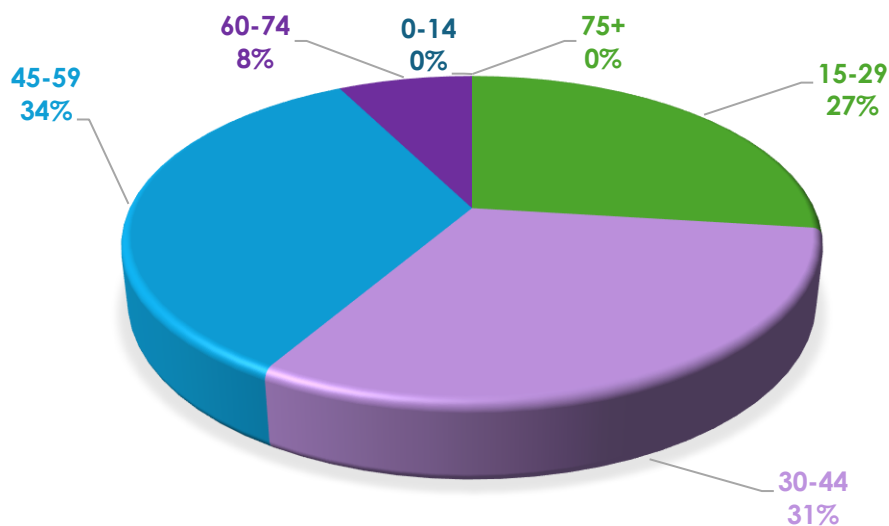
Ακολουθεί πίνακας με την ηλικιακή κατανομή των ανέργων και των απασχολούμενων στον Δήμο Κηφισιάς και στην ΠΕ Βορείου Τομέα Αθηνών.

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Πίνακας 31 Κατανομή απασχολούμενων και ανέργων ανά ηλικιακή ομάδα. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, ίδια επεξεργασία

Ομάδες ηλικιών	Απασχολούμενοι	Άνεργοι	Ποσοστό απασχολούμενων ανά ηλικιακή ομάδα	Ποσοστό ανέργων ανά ηλικιακή ομάδα
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΒΟΡΕΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	254.000	27.424		
0-14	0	0	0,00%	Μη εφαρμόσιμο
15-29	26.802	6.770	10,55%	24,69%
30-44	100.368	8.915	39,51%	32,51%
45-59	103.759	9.236	40,85%	33,68%
60-74	22.426	2.501	8,83%	9,12%
75+	645	0	0,25%	0,00%
ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ	29.069	2.699		
0-14	0	0	0,00%	Μη εφαρμόσιμο
15-29	2.697	727	9,28%	26,94%
30-44	10.468	849	36,01%	31,46%
45-59	12.296	918	42,30%	34,01%
60-74	3.434	202	11,81%	7,48%
75+	173	0	0,60%	0,00%

Διάγραμμα 16 Ηλικιακή κατανομή ανέργων στον Δήμο Κηφισιάς. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, ίδια επεξεργασία.



Από τα στοιχεία που προηγήθηκαν παρατηρείται ότι, **η πλειοψηφία των ανέργων βρίσκεται στις ηλικίες 45-59 (34%) και 30-44 (31%) ενώ έπονται οι ηλικίες 15-29 (27%)**. Σημαντικό είναι και το ποσοστό που καταγράφεται στις ηλικίες 60-74 καθώς αντιστοιχεί στο 8% του συνόλου των ανέργων. **Πρέπει να**

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

τονισθεί πως το 41,5% των ανέργων βρίσκεται στις ηλικίες 45-75 ετών, οι οποίες είθισται να παρουσιάζουν μεγαλύτερη δυσκολία στην εύρεση εργασίας.

Τέλος σημειώνεται ότι οι κατανομή των ανέργων στον Δήμο Κηφισιάς, όπως αποτυπώνεται στον πίνακα 18, είναι συγκρίσιμη με την ηλικιακή κατανομή των ανέργων σε επίπεδο Περιφερειακής Ενότητας.

Ακολουθούν στοιχεία (ΕΛΣΤΑΤ 2021) σχετικά με τον κλάδο οικονομικής δραστηριότητας από τον οποίο προέρχονται οι άνεργοι στον Δήμο Κηφισιάς, στην ΠΕ Βορείου Τομέα, στην Περιφέρεια Αττικής και στο Σύνολο της Χώρας.

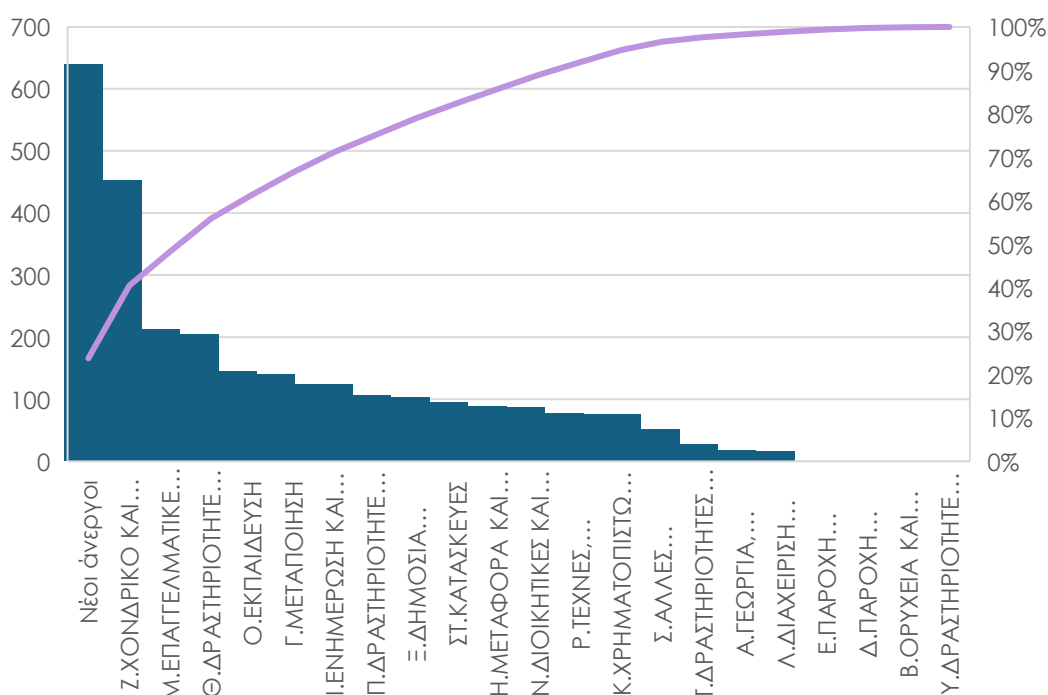
Πίνακας 32 Άνεργοι ανά κλάδο οικονομικής δραστηριότητας. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, ίδια επεξεργασία

	ΣΥΝΟΛΟ ΧΩΡΑΣ	ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ	ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΒΟΡΕΙΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ
Α.ΓΕΩΡΓΙΑ, ΔΑΣΟΚΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΛΙΕΙΑ	25.258	1.772	142	18
Β.ΟΡΥΧΕΙΑ ΚΑΙ ΛΑΤΟΜΕΙΑ	584	63	7	3
Γ.ΜΕΤΑΠΟΙΗΣΗ	46.330	14.117	1.480	141
Δ.ΠΑΡΟΧΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΟΥ ΡΕΥΜΑΤΟΣ, ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ, ΑΤΜΟΥ ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΣΜΟΥ	2.687	632	91	11
Ε.ΠΑΡΟΧΗ ΝΕΡΟΥ. ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΛΥΜΑΤΩΝ, ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΚΑΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΕΞΥΓΙΑΝΣΗΣ	8.258	2.156	196	14
ΣΤ.ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ	43.957	13.536	1.331	95
Ζ.ΧΟΝΔΡΙΚΟ ΚΑΙ ΛΙΑΝΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ. ΕΠΙΣΚΕΥΗ ΜΗΧΑΝΟΚΙΝΗΤΩΝ ΟΧΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΜΟΤΟΣΥΚΛΕΤΩΝ	83.447	32.563	4.240	453
Η.ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΚΑΙ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ	24.141	11.363	1.071	89
Θ.ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΑΡΟΧΗΣ ΚΑΤΑΛΥΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	96.347	27.066	2.561	205
Ι.ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ	10.746	6.681	1.307	124
Κ.ΧΡΗΜΑΤΟΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	6.417	3.451	711	75
Λ.ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	1.406	746	146	16
Μ.ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΕΣ, ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	21.420	10.504	1.935	213

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Ν.ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	20.773	9.642	938	87
Ξ.ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΑΜΥΝΑ. ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΗ	29.404	8.437	1.068	104
Ο.ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ	25.421	9.665	1.668	146
Π.ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΜΕ ΤΗΝ ΑΝΘΡΩΠΙΝΗ ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ	20.587	8.297	1.251	107
Ρ.ΤΕΧΝΕΣ, ΔΙΑΣΚΕΔΑΣΗ ΚΑΙ ΨΥΧΑΓΩΓΙΑ	11.874	5.436	774	78
Σ.ΑΛΛΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	12.344	5.105	640	52
Τ.ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΝΟΙΚΟΚΥΡΙΩΝ ΩΣ ΕΡΓΟΔΟΤΩΝ. ΜΗ ΔΙΑΦΟΡΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΝΟΙΚΟΚΥΡΙΩΝ, ΠΟΥ ΑΦΟΡΟΥΝ ΤΗΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΓΑΘΩΝ -ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ- ΓΙΑ ΙΔΙΑ ΧΡΗΣΗ	8.855	4.502	357	28
Υ.ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΕΠΕΡΟΔΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ ΚΑΙ ΦΟΡΕΩΝ	167	79	16	3
Νέοι άνεργοι	158.821	48.152	5.486	640

Διάγραμμα 17 Διαγραμματική απεικόνιση του αριθμού των ανέργων ανά κλάδο οικονομικής δραστηριότητας στον Δήμο Κηφισιάς. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία επεξεργασία.



Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Αναφορικά με τον αριθμό των ανέργων ανά κλάδο οικονομικής δραστηριότητας παρατηρούμε βάσει των στοιχείων της ΕΛΣΤΑΤ 2021 ότι:

- **οι νέοι άνεργοι ανέρχονται σε 640 άτομα και αντιστοιχούν σε ποσοστό 23,7%**
- οι άνεργοι που προέρχονται από τον κλάδο «χονδρικό και λιανικό εμπόριο, επισκευή μηχανοκίνητων οχημάτων και μοτοσυκλετών» ανέρχονται σε 453 άτομα και αντιστοιχούν σε ποσοστό 16,8%
- οι άνεργοι που προέρχονται από τον κλάδο «επαγγελματικές, επιστημονικές και τεχνικές δραστηριότητες» ανέρχονται σε 213 άτομα και αντιστοιχούν σε ποσοστό 7,9%
- οι άνεργοι που προέρχονται από τον κλάδο «Εκπαίδευση» και Μεταποίηση» ανέρχονται σε 146 και 142 άτομα και αντιστοιχούν σε ποσοστό 5,4% και 5,3% αντίστοιχα.

Ακολουθούν σχετικά δεδομένα από την απογραφή της ΕΛΣΤΑΤ 2021 αναφορικά με τον αριθμό των ανέργων ανά επάγγελμα.

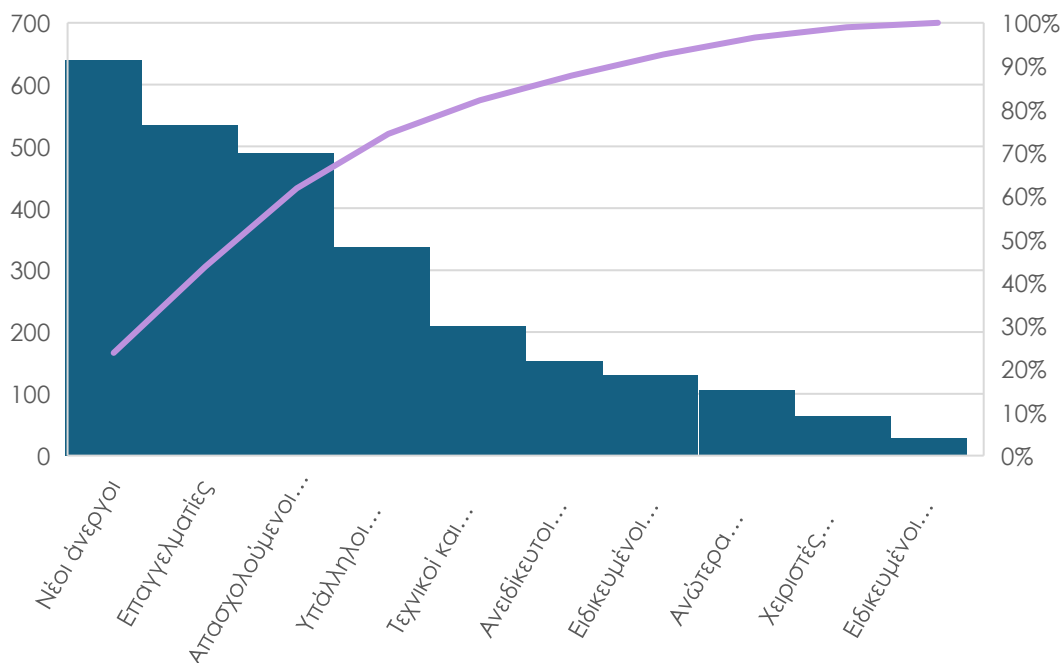
Πίνακας 33 Άνεργοι κατά επάγγελμα στον Δήμο Κηφισιάς.

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, ίδια επεξεργασία

	Αριθμός ανέργων	Ποσοστό (%)
Ανώτερα διευθυντικά και διοικητικά στελέχη	106	3,93%
Επαγγελματίες	535	19,82%
Τεχνικοί και ασκούντες συναφή επαγγέλματα	210	7,78%
Υπάλληλοι γραφείου	337	12,49%
Απασχολούμενοι στην παροχή υπηρεσιών και πωλητές	489	18,12%
Ειδικευμένοι γεωργοί, κτηνοτρόφοι, δασοκόμοι και αλιείς	29	1,07%
Ειδικευμένοι τεχνίτες και ασκούντες συναφή επαγγέλματα	131	4,85%
Χειριστές βιομηχανικών εγκαταστάσεων, μηχανημάτων και εξοπλισμού και συναρμολογητές (μονταδόροι)	64	2,37%
Ανειδίκευτοι εργάτες, χειρωνακτές και μικροεπαγγελματίες	153	5,67%
Νέοι άνεργοι	640	23,71%
Σύνολο	2.699	100,00%

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Διάγραμμα 18 Κατανομή ανέργων κατά επάγγελμα στον Δήμο Κηφισιάς. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία επεξεργασία



Με βάση τα ανωτέρω στο σύνολο των 2.699 ανέργων, υψηλότερα ποσοστά εμφανίζονται,

- στους νέους άνεργους που αποτελούν το 23,7% των ανέργων
- στους επαγγελματίες που αποτελούν το 19,8% των ανέργων
- στους Απασχολούμενους στην παροχή υπηρεσιών και πωλητές που αποτελούν το 18,1% των ανέργων
- στους υπαλλήλους γραφείου με ποσοστό 12,5% επί του συνόλου των ανέργων
- στους τεχνικούς και ασκούντες συναφή επαγγέλματα με ποσοστό 7,8% επί του συνόλου των ανέργων.

Από τα ανωτέρω προκύπτει ότι με εξαίρεση τους νέους άνεργους, μεγάλη μερίδα των ανέργων βρίσκεται στους επαγγελματίες και στην παροχή υπηρεσιών.

Τέλος ακολουθεί πίνακας με την κατανομή των ανέργων ανά επίπεδο εκπαίδευσης.

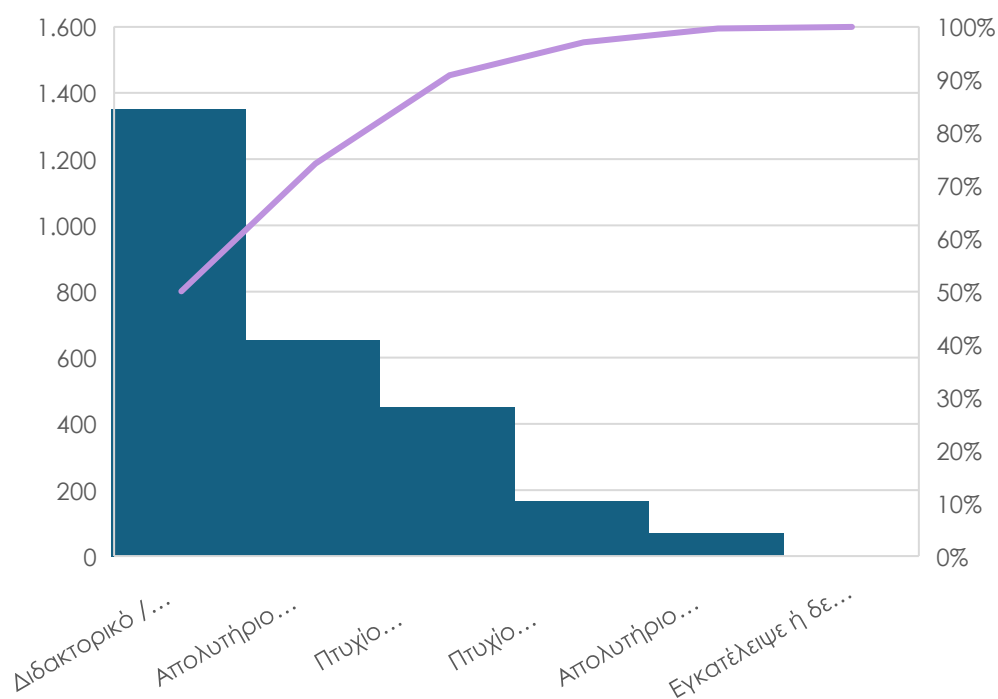
Σε αυτόν παρατηρούμε ότι μεταξύ του συνόλου των ανέργων στον Δήμο Κηφισιάς το 50,1% είναι απόφοιτοι τριτοβάθμιας εκπαίδευσης, το 24,2% είναι απόφοιτοι Λυκείου και το 16,7% πτυχιούχοι μεταδευτεροβάθμιας εκπαίδευσης (ΙΕΚ, Κολέγια κ.λπ).

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Πίνακας 34 Κατανομή ανέργων ανά επίπεδο εκπαίδευσης στον Δήμο Κηφισιάς. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία επεξεργασία

	Αριθμός ανέργων	Ποσοστό (%)
Διδακτορικό / Μεταπτυχιακό / Πτυχίο Πανεπιστημίου-Πολυτεχνείου, ΑΤΕΙ, ΑΣΠΑΙΤΕ, Ανώτερων Επαγγελματικών Σχολών και ισότιμων σχολών	1.352	50,1%
Πτυχίο μεταδευτεροβάθμιας εκπαίδευσης (ΙΕΚ, Κολέγια κ.λπ.)	451	16,7%
Απολυτήριο Λυκείου (Γενικού, Επαγγελματικού, Εκκλησιαστικού κ.λπ. ή εξαταξίου Γυμνασίου)	652	24,2%
Πτυχίο Επαγγελματικών Σχολών / Απολυτήριο τριτάξιου Γυμνασίου	168	6,2%
Απολυτήριο Δημοτικού	71	2,6%
Εγκατέλειψε ή δε φοίτησε στο Δημοτικό, αλλά γνωρίζει γραφή και ανάγνωση / Ολοκλήρωσε την προσχολική αγωγή / Δεν γνωρίζει γραφή και ανάγνωση	9	0,3%
Σύνολο	2.699	100,00%

Διάγραμμα 19 Κατανομή ανέργων ανά επίπεδο εκπαίδευσης. Πηγή ΕΛΣΤΑΤ 2021, Ιδία Επεξεργασία



Με βάση τα παραπάνω, αξίζει να αναφερθεί ότι η πλειοψηφία των ανέργων (66,8%) έχουν υψηλή κατάρτιση.

1.4.3 Οικονομική Διάρθρωση - Παραγωγικοί Τομείς

1.4.3.1 Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν (ΑΕΠ)

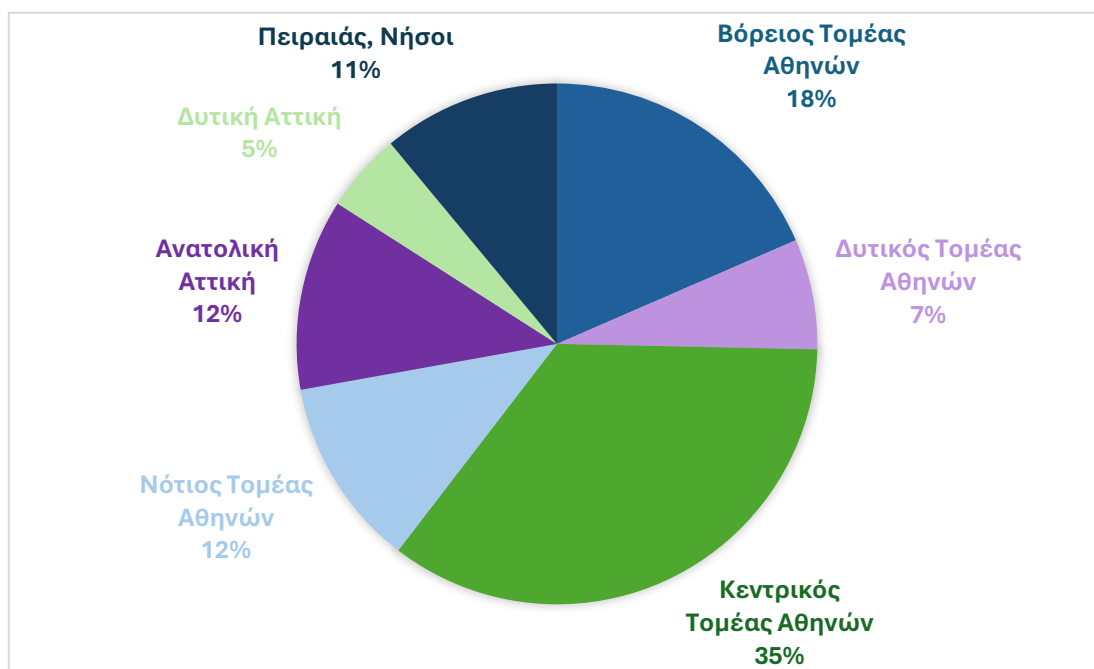
Το Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν (ή ΑΕΠ) ορίζεται, ως η συνολική αγοραία αξία όλων των τελικών προϊόντων και υπηρεσιών που παράγονται σε μια χώρα στη διάρκεια μιας ορισμένης χρονικής περιόδου. Αποτελεί θεμελιώδες μακροοικονομικό μέγεθος καθώς ο βασικός στόχος της μέτρησής του είναι η απόκτηση ενός μέτρου σχετικού με τη συνολική ποσότητα αγαθών και υπηρεσιών που παράγονται για την αγορά σε μία δεδομένη χώρα κατά μία δεδομένη χρονική περίοδο.

Η διαχρονική εξέλιξη του ΑΕΠ στη χώρα, την Περιφέρεια Αττικής και στις επιμέρους ΠΕ αυτής αποτυπώνεται στον παρακάτω πίνακα.

Πίνακας 35 Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν Περιφέρειας Αττικής (Σε εκατομμύρια ευρώ. Σε τρέχουσες τιμές). Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ. Ιδία Επεξεργασία

Περιφέρειες και νομοί	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021*
ΕΛΛΑΔΑ	203.308	188.381	179.884	177.236	176.369	174.494	176.903	179.558	183.347	165.016	181.500
ΑΤΤΙΚΗ	98.649	90.148	86.156	84.640	83.617	83.007	84.535	85.688	87.941	79.592	86.884
Βόρειος Τομέας Αθηνών	17.265	16.202	15.659	15.559	15.456	15.326	15.630	15.489	16.148	14.834	16.057
Δυτικός Τομέας Αθηνών	6.398	5.956	5.641	5.615	5.469	5.465	5.515	5.625	5.886	5.354	5.952
Κεντρικός Τομέας Αθηνών	35.139	32.078	30.607	30.227	29.704	29.447	29.967	30.384	30.973	27.983	30.496
Νότιος Τομέας Αθηνών	11.434	10.506	10.079	9.948	9.782	9.800	10.125	10.256	10.436	9.265	10.205
Ανατολική Αττική	12.199	10.834	10.261	9.923	9.959	9.890	9.920	10.137	10.411	9.362	10.323
Δυτική Αττική	5.063	4.415	4.217	3.833	3.904	3.859	3.841	4.067	4.246	3.895	4.269
Πειραιάς, Νήσοι	11.148	10.158	9.693	9.535	9.342	9.220	9.537	9.731	9.841	8.900	9.581

Διάγραμμα 20 Ποσοστό συμμετοχής κάθε ΠΕ στο ΑΕΠ της Περιφέρειας Αττικής



Από τα ανωτέρω παρατηρούμε ότι ο Βόρειος Τομέας Αθηνών έχει το δεύτερο υψηλότερο ΑΕΠ το οποίο αντιστοιχεί σε 16.057 εκ €. Η μόνη ΠΕ με υψηλότερο ΑΕΠ είναι ο Κεντρικός Τομέας Αθηνών (30.496 εκ €). Στον αντίποδα τα χαμηλότερα ποσά αντιστοιχούν στις ΠΕ Δυτικής Αττικής (4.269 εκ. €) και Δυτικό Τομέα Αθηνών (5.952 εκ €).

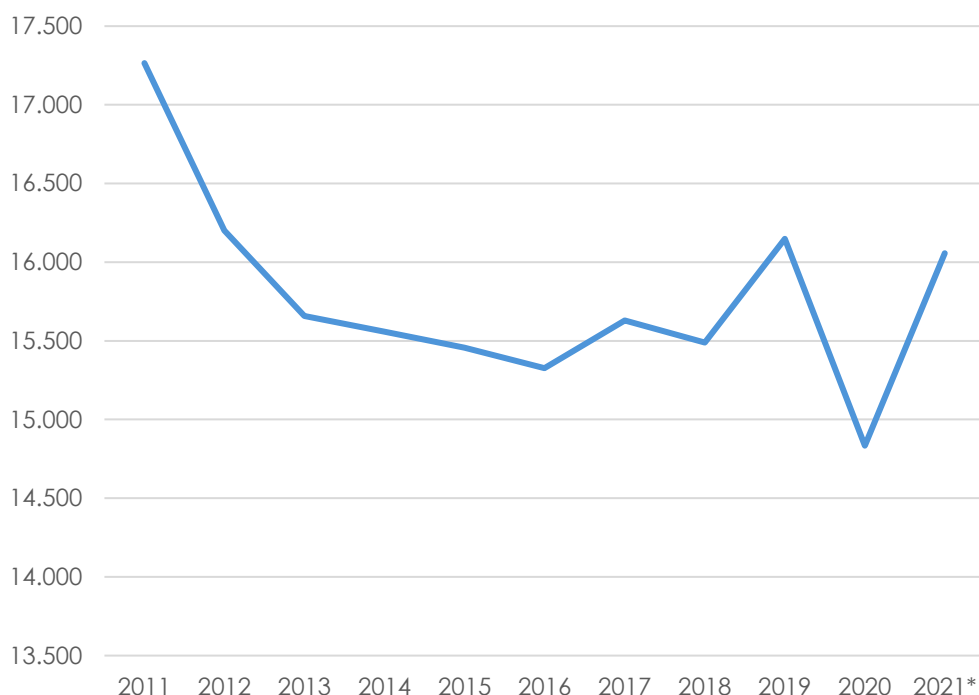
Σε επίπεδο ποσοστών ο Βόρειος Τομέας Αθηνών αντιστοιχεί περίπου στο 18% του ΑΕΠ της Περιφέρειας, τη στιγμή που ο Κεντρικός Τομέας Αθηνών αντιστοιχεί στο 35% του περιφερειακού ΑΕΠ.

Αναφορικά με τη διαχρονική εξέλιξη του ΑΕΠ στον Βόρειο Τομέα Αθηνών παρατηρείται μία πολύ σημαντική πτώση την περίοδο 2011-2016 της τάξης του 11,2% (από 17.265 εκ € σε 15.326 εκ €). Την περίοδο 2018-2021 παρατηρείται αύξηση στην οποία μεσολαβεί η απότομη πτώση 2019-2021 και η σχεδόν ισόποση άνοδος της περιόδου 2020-2021.

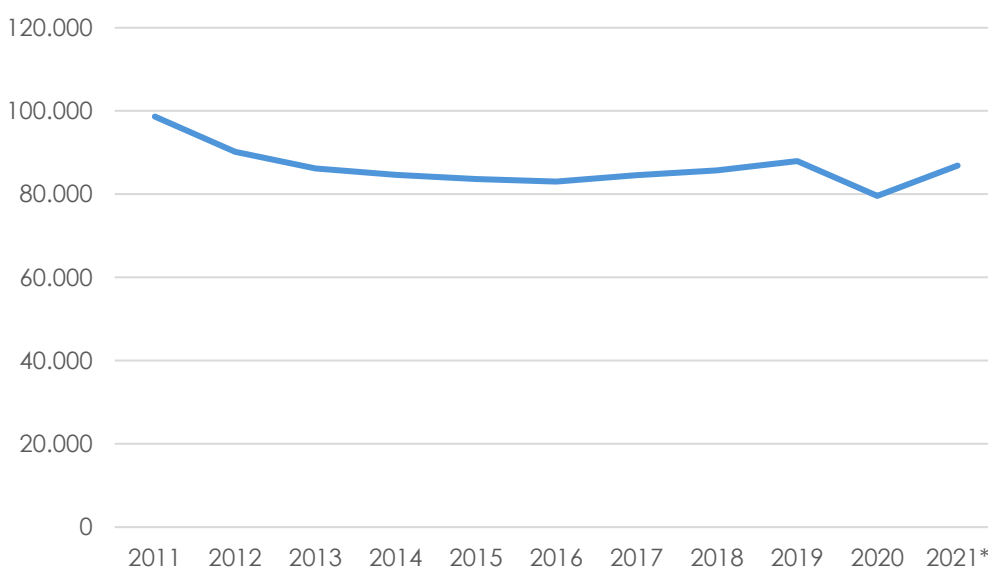
Η συγκεκριμένη αυξομείωση οφείλεται κυρίως στα έκτακτα μέτρα που ελήφθησαν κατά τη διάρκεια της πανδημίας. Αξίζει να αναφερθεί ότι παρά την αυξητική τάση των τελευταίων ετών το έτος 2021 το παραγόμενο ΑΕΠ του Βόρειου Τομέα υπολειπόταν σημαντικά το αντίστοιχο ποσό του 2011. Το ανωτέρω καταδεικνύει ότι για το υπό εξέταση διάστημα ο Βόρειος Τομέας Αθηνών δεν έχει ανακάμψει από την σχεδόν δεκαετή κρίση που έπληξε τη χώρα.

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Διάγραμμα 21 Εξέλιξη ΑΕΠ Βόρειου Τομέα Αθηνών (τιμές σε εκατ. €). Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ. Ιδία Επεξεργασία



Διάγραμμα 22 Εξέλιξη ΑΕΠ Περιφέρειας Αττικής (τιμές σε εκατ. €). Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ. Ιδία Επεξεργασία



1.4.3.2 Κατά Κεφαλήν Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν (ΑΕΠ)

Αναφορικά με το κατά κεφαλήν ΑΕΠ, για το 2021 ο Βόρειος Τομέας Αθηνών με 28.408 €/κάτοικο έχει το δεύτερο υψηλότερο κατά κεφαλήν ΑΕΠ συγκριτικά με τις υπόλοιπες Περιφερειακές Ενότητες. Ενδεικτικά η αντίστοιχη τιμή για την Περιφέρεια Αττικής ανέρχεται σε 23.335 €/κάτοικο. Για λόγους πληρότητας

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

σημειώνεται ότι στην ΠΕ Βορείου Τομέα Αθηνών εκτός από τον Δήμο Κηφισιάς περιλαμβάνονται και οι Δήμοι Αγίας Παρασκευής, Αμαρουσίου, Βριλησίων, Ηρακλείου, Λυκόβρυσης-Πεύκης, Μεταμορφώσεως, Νέας Ιωνίας, Παπάγου – Χολαργού, Πεντέλης, Φιλοθέης-Ψυχικού και ο Δήμος Χαλανδρίου.

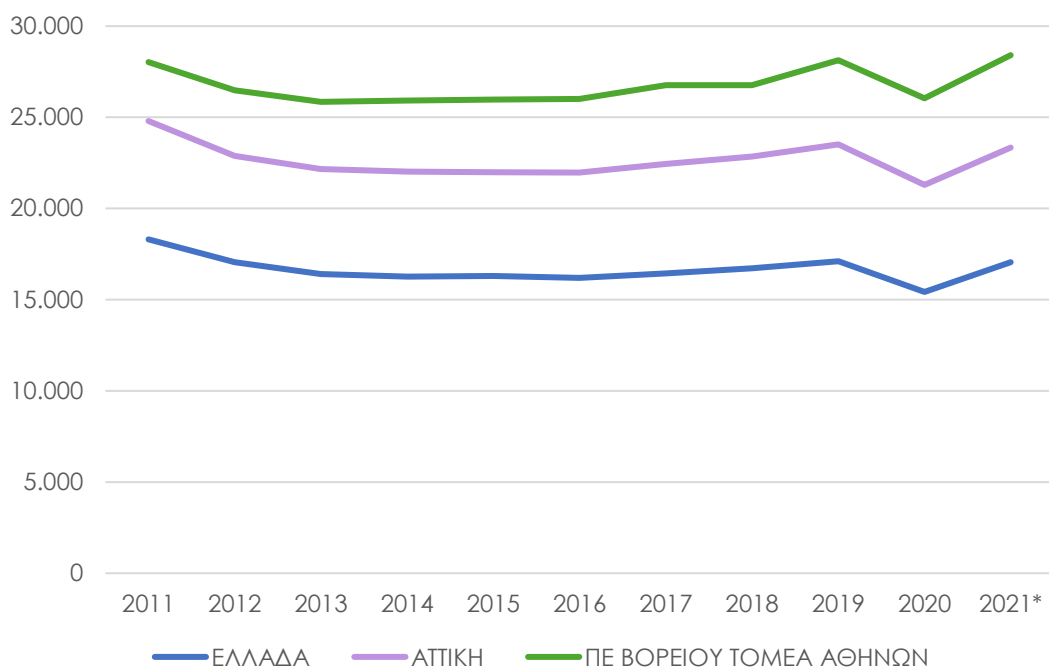
Το κατά κεφαλήν ΑΕΠ, για το 2021 του Βόρειου Τομέα Αθηνών (28.408 €/κάτοικο) είναι μαζί με το αντίστοιχο του Κεντρικού Τομέα Αθηνών τα μόνα που είναι μεγαλύτερα από τον αντίστοιχο μέσο όρο της Περιφέρειας Αττικής (κατά κεφαλήν ΑΕΠ 23.335 €/κάτοικο). Αντίστοιχα το κατά κεφαλήν ΑΕΠ του Βόρειου Τομέα είναι κατά 66% υψηλότερο σε σχέση με το κατά κεφαλήν ΑΕΠ σε επίπεδο χώρας (17.058 €/κάτοικο). Σημειώνεται επίσης ότι, οι ΠΕ με το υψηλότερο κατά κεφαλήν ΑΕΠ στην Αττική είναι ο Κεντρικός Τομέας Αθηνών (33.445 €/κάτοικο) και ο Βόρειος Τομέας Αθηνών (28.408 €/κάτοικο) ενώ οι χαμηλότερες τιμές βρίσκονται στον Δυτικό Τομέα Αθηνών (12.247 €/κάτοικο) και στην ΠΕ Ανατολικής Αττικής (17.926 €/κάτοικο).

Αναφορικά με την εξέλιξη του κατά κεφαλήν ΑΕΠ, αυτό παρουσιάζει μείωση την περίοδο 2011-2015 και αύξηση την περίοδο 2016-2021 με εξαίρεση το διάστημα 2019-2020 όπου υπήρχε σημαντική μείωση λόγω της πανδημίας. Μεταξύ 2020 και 2021 καλύφθηκε η μείωση που είχε συντελεστεί λόγω της πανδημίας.

Πίνακας 36 Κατά κεφαλήν ΑΕΠ κατά ΠΕ της Αττικής και στο σύνολο της χώρας (σε €), Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ.
Ιδία Επεξεργασία

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021*
ΕΛΛΑΔΑ	18.308	17.056	16.405	16.272	16.299	16.193	16.449	16.730	17.101	15.424	17.058
ΑΤΤΙΚΗ	24.796	22.890	22.158	22.023	21.992	21.975	22.453	22.854	23.510	21.294	23.335
Βόρειος Τομέας Αθηνών	28.021	26.485	25.849	25.917	25.977	26.003	26.759	26.757	28.124	26.036	28.408
Δυτικός Τομέας Αθηνών	12.581	11.849	11.380	11.480	11.327	11.336	11.391	11.628	12.152	11.008	12.247
Κεντρικός Τομέας Αθηνών	33.083	31.023	30.547	31.029	31.231	31.577	32.507	33.084	33.692	30.487	33.445
Νότιος Τομέας Αθηνών	20.754	19.209	18.603	18.527	18.381	18.466	19.122	19.541	20.048	17.939	19.916
Ανατολική Αττική	23.101	20.232	18.936	18.135	18.066	17.751	17.627	17.923	18.316	16.309	17.926
Δυτική Αττική	29.921	25.780	24.373	21.953	22.195	21.727	21.422	22.571	23.457	21.005	22.625
Πειραιάς, Νήσοι	20.522	18.940	18.348	18.303	18.182	18.153	18.950	19.549	19.969	18.242	19.824

Διάγραμμα 23 Εξέλιξη του κατά κεφαλήν ΑΕΠ, Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ. Ιδία Επεξεργασία



1.4.3.3 Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία (ΑΠΑ)

Σύμφωνα με τον επίσημο ιστότοπο¹⁸ για τα στατιστικά δεδομένα στην Ευρωπαϊκή Ένωση, η Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία (ΑΠΑ) (ΕΣΛ 2010, 9.31) ορίζεται ως η αξία παραγωγής σε βασικές τιμές μείον την ενδιάμεση ανάλωση που αποτιμάται σε τιμές αγοραστή. Η ΑΠΑ υπολογίζεται πριν από την ανάλωση παγίου κεφαλαίου. Ακολουθεί πίνακας με την ακαθάριστη προστιθέμενη αξία ανά κλάδο για το έτος 2021 της Περιφέρειας Αττικής και των Περιφερειακών της Ενοτήτων.

Ακολουθεί πίνακας με την ακαθάριστη προστιθέμενη αξία ανά κλάδο για το έτος 2021 της Περιφέρειας Αττικής και των Περιφερειακών της Ενοτήτων.

¹⁸<https://data.europa.eu/el>

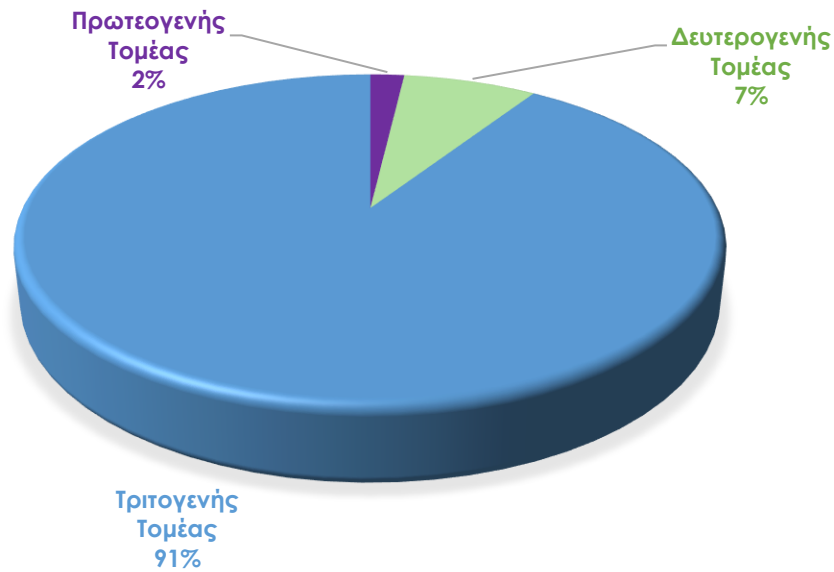
Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Πίνακας 37 Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία κατά κλάδο για τις ΠΕ της Αττικής (τιμές σε εκατ. €) για το 2021, Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ. Ίδια Επεξεργασία

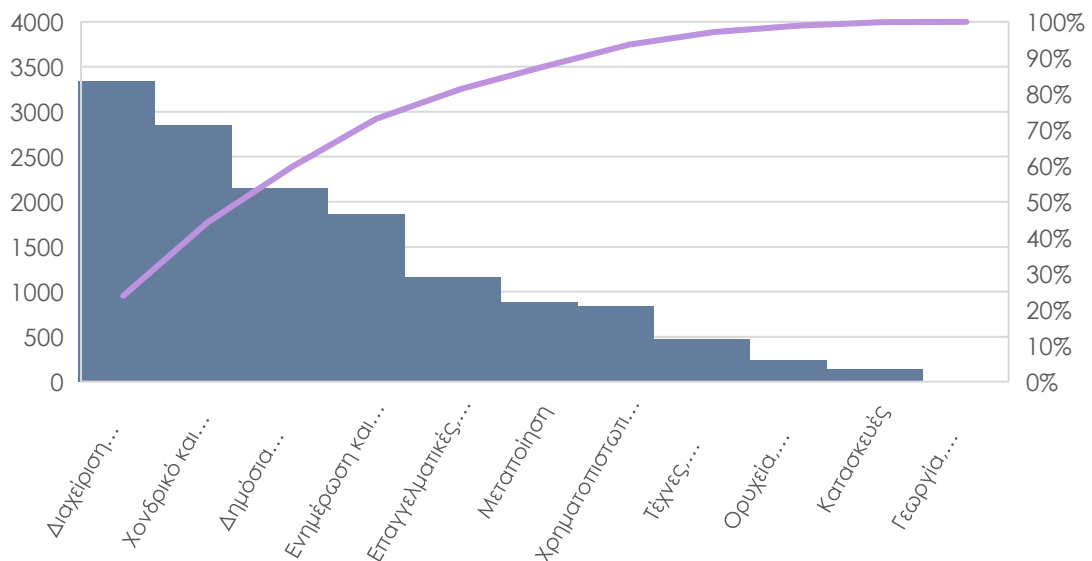
	Γεωργία, δασοκομία και αλιεία	Ορυχεία, λατομεία και λοιποί κλάδοι πρωτογενούς τομέα	Μεταποίηση	Κατασκευές	Χονδρικό και λιανικό εμπόριο, συναφείς κλάδοι, υπηρεσίες παροχής καταλύματος και υπηρεσίες εστίασης	Ενημέρωση και επικοινωνία	Χρηματοπιστωτικές και ασφαλιστικές δραστηριότητες	Διαχείριση ακίνητης περιουσίας	Επαγγελματικές, επιστημονικές και τεχνικές δραστηριότητες, διοικητικές και συναφείς κλάδοι	Δημόσια διοίκηση και άμυνα, υποχρεωτική κοινωνική ασφάλιση, εκπαίδευση και συναφείς δραστηριότητες	Τέχνες, διασκέδαση, ψυχαγωγία, άλλες δραστηριότητες παροχής υπηρεσιών	Συνολική ακαθάριστη προστιθέμενη αξία
ΕΛΛΑΔΑ	6.673	24.594	15.772	2.773	39.837	5.905	7.746	24.628	8.483	32.333	5.188	158.160
ΑΤΤΙΚΗ	298	8.338	6.386	1.082	18.988	4.665	5.473	14.437	5.864	13.972	2.594	75.711
Αττική	298	8.338	6.386	1.082	18.988	4.665	5.473	14.437	5.864	13.972	2.594	75.711
Βόρειος Τομέας Αθηνών	13	248	887	143	2858	1864	847	3340	1162	2151	480	13992
Δυτικός Τομέας Αθηνών	9	765	647	72	1798	98	194	689	284	1100	179	5187
Κεντρικός Τομέας Αθηνών	26	2.194	1.410	103	5.162	1.369	2.857	5.342	2.576	5.863	1.083	26.575
Νότιος Τομέας Αθηνών	9	822	663	159	2.438	499	844	1.991	608	1.218	305	8.893
Ανατολική Αττική	149	1.455	1.227	193	2.463	624	311	1.759	542	1.229	272	8.996
Δυτική Αττική	50	1.028	844	375	1.117	22	59	264	177	582	45	3.720
Πειραιάς Νήσοι	43	939	708	38	3.153	189	363	1.052	515	1.829	229	8.349

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Διάγραμμα 24 Συνεισφορά της ΑΠΑ ανά παραγωγική δραστηριότητα στην ΠΕ Βόρειου Τομέα Αθηνών για το 2021. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ. Ιδία Επεξεργασία



Διάγραμμα 25 Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία κατά κλάδο για την ΠΕ Βόρειου Τομέα Αθηνών (τιμές σε εκατ. €) για το 2021. Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ. Ιδία Επεξεργασία



Με βάση τα στοιχεία που αποτυπώνονται καταγράφεται η μεγάλη συμβολή του τριτογενούς τομέα στην ΑΠΑ (91%) αλλά και η συμβολή του δευτερογενούς τομέα (7%). Επιπρόσθετα ο πρωτογενής τομέας βρίσκεται πολύ χαμηλά στην ΠΕ Βόρειου Τομέα Αθηνών καθώς οι περισσότεροι Δήμοι που τον απαρτίζουν είναι αστικοί Δήμοι.

Ειδικότερα στον Βόρειο Τομέα Αθηνών, πολύ σημαντική συμβολή στην ΑΠΑ έχουν οι κλάδοι διαχείριση ακίνητης περιουσίας, χονδρικό/λιανικό εμπόριο/εστίαση, η δημόσια διοίκηση/άμυνα/υποχρεωτική κοινωνική

ασφάλιση. Αξίζει να σημειωθεί ότι ο κλάδος της μεταποίησης καταγράφει την έκτη μεγαλύτερη τιμή.

1.4.4 Δημοτικά Τέλη

Τα Δημοτικά Τέλη επιβλήθηκαν με το άρθρο 1 του νόμου 25/1975 και αφορούν κάθε ακίνητο που βρίσκεται εντός της διοικητικής περιφέρειας των Δήμων. Πρόκειται για ανταποδοτικά τέλη, καθώς προορίζονται αποκλειστικά για την κάλυψη των πάσης φύσεως δαπανών που αφορούν την παροχή υπηρεσιών αποκομιδής και διαχείρισης των απορριμμάτων, ηλεκτροφωτισμού των οδών, των πλατειών και του συνόλου των κοινοχρήστων χώρων, καθώς και κάθε άλλης συναφούς με αυτές παρεχόμενης από τους δήμους υπηρεσίας. Το ύψος των δημοτικών τελών καθορίζεται από του ίδιους τους Δήμους ανάλογα με τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά τους.

Ειδικότερα, το ενιαίο τέλος καθαριότητας και φωτισμού υπολογίζεται επί της επιφάνειας του κάθε ακινήτου. Για τον υπολογισμό της τελικής επιβάρυνσης πολλαπλασιάζεται η επιφάνεια του ακινήτου επί τον συντελεστή του ενιαίου ανταποδοτικού τέλους. Σημειώνεται ότι, ο συντελεστής ανταποδοτικού τέλους, ανά κατηγορία χρήσεως των ακινήτων καθορίζεται με απόφαση του δημοτικού συμβουλίου.

Ως κατηγορίες χρήσεως νοούνται η κατοικία, η εστίαση, τα εμπορικά καταστήματα, τα ξενοδοχεία, τα εργοτάξια, ακίνητα που εξυπηρετούν κοινοφελή σκοπό, υπόγειοι χώροι, βοηθητικοί χώροι καταστημάτων (πχ πατάρια ή υπόγεια καταστημάτων), βιοτεχνίες και αρκετά ακόμα. Για κάθε κατηγορία είθισται οι Δήμοι να καθορίζουν και διαφορετικό συντελεστή. Επιπρόσθετα οι συντελεστές ανά χρήση μπορεί να διαφοροποιούνται και εντός του ίδιου Δήμου, ανάλογα με την περιοχή που βρίσκεται το ακίνητο (πχ σε ζώνες ή ανά Δημοτική Ενότητα).

Συμπληρωματικά των ανωτέρω, ο Δημοτικός Φόρος, υπολογίζεται όπως και τα δημοτικά τέλη, ενώ το ύψος του συντελεστή καθορίζεται επίσης από το Δημοτικό Συμβούλιο.

Τέλος, από το 1993 έχει επιβληθεί και τέλος Ακίνητης Περιουσίας (ΤΑΠ) υπέρ δήμων και κοινοτήτων το οποίο υπολογίζεται επί της αξίας της ακίνητης περιουσίας που βρίσκεται εντός της διοικητικής περιφέρειας των δήμων και κοινοτήτων με κάποιες διακρίσεις. Ο συντελεστής του τέλους καθορίζεται με απόφαση του δημοτικού συμβουλίου από μηδέν εικοσιπέντε τοις χιλίοις (0,25%), μέχρι μηδέν τριάντα πέντε τοις χιλίοις (0,35%) και είναι ενιαίος για όλη τη διοικητική περιφέρεια του εκάστοτε Δήμου.

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Με απόφαση των δημοτικών συμβουλίων, δίνεται στους Δήμους η δυνατότητα να μειώνουν ή να απαλλάσσουν ολοκληρωτικά από δημοτικά τέλη και φόρους στους λογαριασμούς των ΔΕΚΟ, συγκεκριμένες ευπαθείς κοινωνικές ομάδες πολιτών.

Συγκεκριμένα, τα δημοτικά ή κοινοτικά συμβούλια δύνανται με απόφασή τους να μειώσουν τους δημοτικούς φόρους ή τέλη μέχρι 50%, ή να απαλλάξουν πλήρως από την επιβολή του απόρους, άτομα με αναπηρία και πολύτεκνους (όπως η ιδιότητα αυτών οριοθετείται αντίστοιχα από την κείμενη νομοθεσία) υπό προϋποθέσεις.

Από τα ανωτέρω προκύπτει με σαφήνεια ότι δεν υπάρχει ένα κοινό πλαίσιο τιμολόγησης των τελών και φόρων ανά ΟΤΑ.

Επιπρόσθετα δεν κατέστη δυνατό να βρεθεί σχετική βάση δεδομένων που να περιλαμβάνει το σύνολο των φόρων και τελών ανά Δήμο. Εξ' αυτού παρατίθενται τα δημοτικά τέλη για τον Βόρειο Τομέα Αθηνών με βάση τρέχοντες (2024 και 2025) λογαριασμούς ρεύματος και ανοιχτές πηγές.

Πίνακας 38: Συντελεστές δημοτικών τελών για τα έτη 2024 και 2025. Πηγή: <https://enypografa.gr>

ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΤΕΛΩΝ ΓΙΑ ΚΑΤΟΙΚΙΕΣ (ΓΕΝΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ)			
Οικονομικός Τομέας		ΔΗΜΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ 2024 (€/τμ)	ΔΗΜΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ 2025 (€/τμ)
ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΑΣ ΠΑΡΑΣΚΕΥΗΣ		1,03	1,39
ΔΗΜΟΣ ΒΡΙΑΝΗΣΣΙΩΝ		1,3	1,52
ΔΗΜΟΣ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ		1,36	1,43
ΔΗΜΟΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ	ΚΗΦΙΣΙΑ	από 1,02 έως 1,28	από 1,28 έως 1,60
	ΕΚΑΛΗ	1,82	1,91
	ΝΕΑ ΕΡΥΘΡΑΙΑ	από 1,01 έως 1,28	από 1,28 έως 1,42
ΔΗΜΟΣ ΛΥΚΟΒΡΥΣΗΣ-ΠΕΥΚΗΣ		1,5	1,43
ΔΗΜΟΣ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ		1,28	1,28
ΔΗΜΟΣ ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗΣ		1,21	1,45
ΔΗΜΟΣ ΝΕΑΣ ΙΩΝΙΑΣ		1,33	1,26
ΔΗΜΟΣ ΠΑΠΑΓΟΥ		1,65	1,65
ΔΗΜΟΣ ΧΟΛΑΡΓΟΥ		1,40	1,40
ΔΗΜΟΣ ΠΕΝΤΕΛΗΣ		1,66	από 1,20 έως 2,10
	ΦΙΛΟΘΕΗ	1,62	1,94

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

ΔΗΜΟΣ ΦΙΛΟΘΕΗΣ- ΨΥΧΙΚΟΥ	ΨΥΧΙΚΟ	1,67	1,94
	ΝΕΟ ΨΥΧΙΚΟ	1,18	1,42
ΔΗΜΟΣ ΧΑΛΑΝΔΡΙΟΥ		1,40	1,66

Από τα στοιχεία που προηγήθηκαν παρατηρούμε οι περισσότεροι Δήμοι αύξησαν τα τέλη στις οικιακές κατηγορίες. Εξαιρέση αποτελούν οι Δήμοι Λυκόβρυσσης-Πεύκης και ο Δήμος Νέας Ιωνίας. Ειδικότερα ο Δήμος Νέας Ιωνίας μείωσε τα οικιακά τέλη κατά περίπου 5%.

Ειδικότερα στον Δήμο Κηφισιάς τα δημοτικά τέλη είναι κλιμακωτά στις ΔΕ Κηφισιάς και Νέας Ερυθραίας και σταθερά στην ΔΕ Εκάλης. Συγκεκριμένα οι κλίμακες αφορούν τόσο την επιφάνεια του ακινήτου όσο και την προκαθορισμένη ζώνη στην οποία βρίσκεται.

Αναλυτικότερα, κατά το 2025 ισχύουν τα κάτωθι,

Ζώνη Α (ΔΕ Κηφισιάς και Νέας Ερυθραίας)

Για οικία σε Κηφισιά, Νέα Ερυθραία από 1 τμ έως 100 τμ που βρίσκεται στη Ζώνη Α, ο συντελεστής διαμορφώνεται σε 1,26 €/τ.μ.

Για οικία σε Κηφισιά, Νέα Ερυθραία, επιφάνειας από 101 τμ & άνω που βρίσκεται στη Ζώνη Α, ο συντελεστής διαμορφώνεται σε 1,39 €/τ.μ.

Ζώνη Γ (ΔΕ Κηφισιάς και Νέας Ερυθραίας)

Για οικία σε Κηφισιά, Νέα Ερυθραία από 1 τμ έως 100 τμ, που βρίσκεται στη Ζώνη Γ, ο συντελεστής διαμορφώνεται σε 1,28 €/τ.μ.

Για οικία σε Κηφισιά, Νέα Ερυθραία από 101 τμ & άνω που βρίσκεται στη Ζώνη Γ, ο συντελεστής διαμορφώνεται σε 1,42 €/τ.μ.

Ζώνη Β και Ζώνη Δ (ΔΕ Κηφισιάς και Νέας Ερυθραίας)

Για τις κατοικίες σε Κηφισιά, Νέα Ερυθραία από 1 τμ έως 100 τμ, που βρίσκονται στις Ζώνες Β ή Δ, ο συντελεστής διαμορφώνεται σε 1,45 €/τ.μ.

Για τις κατοικίες σε Κηφισιά, Νέα Ερυθραία από 101 τμ. & άνω που βρίσκονται στις Ζώνες Β ή Δ, ο συντελεστής διαμορφώνεται σε 1,60 €/τ.μ.

Εκάλη

Οι οικίες στην Εκάλη έχουν ενιαίο συντελεστή που διαμορφώνεται σε 1,91 €/τ.μ. το 2025.

ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ

Κηφισιά

Αντίστοιχα στα επαγγελματικά στη Κηφισιά, επιφάνειας από 1 τμ έως 100 τμ, ο συντελεστής διαμορφώνεται σε 6,00 €/τ.μ.

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Για επαγγελματικά ακίνητα στη Κηφισιά από 101 τμ έως 6000τμ ο συντελεστής διαμορφώνεται σε 6,84 €/τ.μ.

Νέα Ερυθραία

Για επαγγελματικά ακίνητα στη Νέα Ερυθραία, επιφανείας από 1 τμ έως 100 τμ, ο συντελεστής διαμορφώνεται σε 4,39 €/τ.μ.

Για επαγγελματικά ακίνητα στη Νέα Ερυθραία, επιφανείας από 101 τμ έως 6000 τμ, ο συντελεστής διαμορφώνεται σε 5,34 €/τ.μ.

Εκάλη

Στην ΔΕ Εκάλης για επαγγελματικά ακίνητα ισχύει ενιαίος συντελεστής, ο οποίος διαμορφώνεται σε 6,84 €/τ.μ. το 2025.

Τέλος σημειώνεται ότι στο σύνολο του Δήμου, ισχύουν μειώσεις δημοτικών τελών ή απαλλαγή για απόρους, άτομα με αναπηρίες, πολύτεκνους, τρίτεκνους, μονογονεϊκές οικογένειες, μακροχρόνια ανέργους.

1.5 Το Εσωτερικό Περιβάλλον του Δήμου

Η οργανωτική δομή των ΟΤΑ Α' βαθμού προσδιορίζεται σχεδόν αποκλειστικά από το εκάστοτε ισχύον θεσμικό πλαίσιο και τις αρμοδιότητες που η Κεντρική Διοίκηση αποδίδει στην τοπική Αυτοδιοίκηση. Οι αρμοδιότητες των ΟΤΑ Α' βαθμού περιγράφονται στον Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων. Οι νέες πρόσθετες αρμοδιότητες στους Δήμους αναφέρονται αναλυτικά στον ν. 4555/2018 (ΦΕΚ 133/Α/19.07.2018) για την μεταρρύθμιση του θεσμικού πλαισίου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

Επιπροσθέτως, η εκπλήρωση της αποστολής του Δήμου και η αποτελεσματικότητα της λειτουργίας εξαρτάται και από τις ικανότητες της δημοτικής αρχής να προγραμματίζει και να διεκδικεί πόρους χρηματοδότησης από Εθνικά και Ευρωπαϊκά Προγράμματα, να αξιοποιεί το ανθρώπινο δυναμικό που διαθέτει, να συνεργάζεται με άλλες δημόσιες υπηρεσίες, την περιφέρεια αλλά και κοινωνικο-οικονομικούς φορείς της περιοχής, και τέλος να ευαισθητοποιεί τους πολίτες για τις δράσεις και τις πρωτοβουλίες που αναλαμβάνει για την επίλυση των ζητημάτων της πόλης.

1.5.1 Όργανα Διοίκησης του Δήμου

Με τις τελευταίες αλλαγές του ν. 5056/2023 (ΦΕΚ Α' 163/6.10.2023)¹⁹ ο Δήμος διοικείται από το Δημοτικό Συμβούλιο, την Δημοτική Επιτροπή και τον Δήμαρχο, ενώ έχουν καταργηθεί η Οικονομική Επιτροπή, η Επιτροπή Ποιότητας Ζωής, η Εκτελεστική Επιτροπή και η Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης. Όργανα διοίκησης, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων τους, είναι σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις, το Δημοτικό Συμβούλιο και ο Πρόεδρος του.

Οι αρμοδιότητες των οργάνων αυτών ορίζονται από τις κείμενες διατάξεις.

1.5.1.1 Ο Δήμαρχος

Ο Δήμαρχος είναι ο πολιτικο-διοικητικός προϊστάμενος του διοικητικού μηχανισμού του Δήμου και επικεφαλής της πλειοψηφούσα δημοτικής παράταξης η οποία καθορίζει την πορεία του Δήμου διαμέσου των αποφάσεων

¹⁹ ν. 5056/2023 (ΦΕΚ Α' 163/6.10.2023) «Αναμόρφωση του συστήματος διακυβέρνησης Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης α' και β' βαθμού, κατάργηση νομικών προσώπων δημοσίου δικαίου δήμων, παρακολούθηση επιδόσεων τοπικής αυτοδιοίκησης οικονομική και διοικητική διαχείριση οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης, ευζωία των ζώων συντροφιάς, κατασκευή και αναβάθμιση λειτουργούντων χερσαίων συνοριακών σταθμών και λοιπές διατάξεις του Υπουργείου Εσωτερικών.»

του Δημοτικού συμβουλίου, για τις οποίες δίνει τις κατευθύνσεις για την δράση των δημοτικών υπηρεσιών και την υλοποίηση του οράματος της δημοτικής αρχής. Ταυτόχρονα υποστηρίζεται στα διοικητικά του καθήκοντα από τον Γενικό Γραμματέα, ο οποίος υλοποιεί τις αρμοδιότητες που του εκχωρεί ο Δήμαρχος με απόφασή του.

1.5.1.2 Η Δημοτική Επιτροπή

Η δημοτική επιτροπή αποτελεί το νέο συλλογικό όργανο διοίκησης του δήμου το οποίο ασκεί τις αρμοδιότητες της εκτελεστικής επιτροπής, της οικονομικής επιτροπής και επιτροπής ποιότητας ζωής, οι οποίες από την 1η Ιανουαρίου 2024 καταργήθηκαν. Η δημοτική επιτροπή συγκροτείται και λειτουργεί για συγκεκριμένη θητεία, τριάντα (30) μηνών, σε όλους τους δήμους, μετά από τη διεξαγωγή των δημαιρεσιών. Συγκεκριμένα, τα μέλη της δημοτικής επιτροπής εκλέγονται κατά το πρώτο έτος της δημοτικής περιόδου και κατά το τρίτο έτος αυτής. Η Δημοτική Επιτροπή έχει ως κύριο αντικείμενο την παρακολούθηση της εφαρμογής της δημοτικής πολιτικής και του επιχειρησιακού σχεδίου του δήμου, τον έλεγχο και την παρακολούθηση της οικονομικής και διοικητικής λειτουργίας του, καθώς και την αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των κατοίκων, ασκώντας αποφασιστικές, ελεγκτικές, συντονιστικές και γνωμοδοτικές αρμοδιότητες.

1.5.1.3 Το Δημοτικό Συμβούλιο

Το Δημοτικό Συμβούλιο αποτελεί το κατ' εξοχήν αποφασιστικό όργανο, μέσω του οποίου ασκούνται οι αρμοδιότητες του Δήμου.

Το Δημοτικό Συμβούλιο, σύμφωνα με το ν. 3852/2010 (ΦΕΚ 87/Α/07.06.2010)²⁰ εκλέγεται κάθε τέσσερα χρόνια. Ο Πρόεδρος προτείνεται από τον πλειοψηφήσαντα συνδυασμό, ο Αντιπρόεδρος προτείνεται από την μείζονα παράταξη της μειοψηφίας και ο γραμματέας από τις λοιπές παρατάξεις της μειοψηφίας και σε περίπτωση που δεν υπάρχουν προτείνεται από την παράταξη της πλειοψηφίας.

1.5.2 Διάρθρωση Υπηρεσιών του Δήμου

Η διοικητική διάρθρωση ακολουθεί τον Οργανισμό Εσωτερικών Υπηρεσιών (ΟΕΥ) του Δήμου Κηφισιάς, όπως αυτός έχει ψηφιστεί και δημοσιευθεί.

Παράλληλα, ο Δήμος Κηφισιάς βρίσκεται σε διαδικασία τροποποίησης του ΟΕΥ ώστε να προσαρμοστεί στις εξελισσόμενες ανάγκες, να ενταχθεί σ τις

²⁰ ν.3852/2010 (ΦΕΚ 87/Α/07.06.2010), «Νέα αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης- Πρόγραμμα Καλλικράτης»

απαιτήσεις του νομοθετικού πλαισίου αλλά και να βελτιστοποιήσει την απόδοση των παρεχόμενων υπηρεσιών του.

Το οργανόγραμμα του Δήμου Κηφισιάς, όπως αυτό ισχύει μετά την εφαρμογή του ΟΕΥ (ΦΕΚ 1991/Β/2018 και ΦΕΚ 321/Β/2025)²¹ παρουσιάζεται παρακάτω:

ΕΝΟΤΗΤΑ Α: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΑΡΧΟ

1. Γενικός Γραμματέας
2. Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου
3. Γραφείο Δημοτικού Συμβουλίου και Υποστήριξης Δημοτικών Παρατάξεων
4. Αυτοτελές Γραφείο Επικοινωνίας, Δημοσίων Σχέσεων και Εθιμοτυπίας
5. Αυτοτελές Τμήμα Δημοτικής Αστυνομίας
6. Αυτοτελές Τμήμα Νομικής Υποστήριξης
7. Γραφείο Σχεδιασμού, Παρακολούθησης της Υλοποίησης Προγραμμάτων και Αξιοποίησης Πόρων
8. Γραφεία Αντιδημάρχων
9. Αυτοτελές Τμήμα Ολικής Ποιότητας και Εσωτερικού Ελέγχου
 - α. Γραφείο Διαχείρισης Ολικής Ποιότητας
 - β. Γραφείο Εσωτερικού Ελέγχου και Καταπολέμησης Διαφθοράς
10. Γραφείο Οικονομικής Επιτροπής, Επιτροπής Ποιότητας Ζωής και Εκτελεστικής Επιτροπής
11. Γραφείο Ειδικών Συμβούλων και Συνεργατών

ΕΝΟΤΗΤΑ Β: ΕΠΙΤΕΛΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

1. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ, ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ

Α) ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

- A1) Γραφείο Προγραμματισμού και Ανάπτυξης
- A2) Γραφείο Διαφάνειας

Β) ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΚΑΙ ΝΕΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ

Γ) ΤΜΗΜΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ

²¹ **ΦΕΚ 1991/Β/2018** Αριθμ. 34254/12471 «Τροποποίηση του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας του Δήμου Κηφισιάς.»

ΦΕΚ 321/Β/2025, Αριθμ. Οικ. 89098, «Τροποποίηση του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας του Δήμου Κηφισιάς.»

ΕΝΟΤΗΤΑ Γ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ

2. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ

- A) ΤΜΗΜΑ ΕΚΔΟΣΗΣ ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΩΝ ΑΔΕΙΩΝ
- B) ΤΜΗΜΑ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ
- Γ) ΤΜΗΜΑ ΕΛΕΓΧΟΥ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ - ΓΡΑΦΕΙΟ ΑΡΧΕΙΟΥ

3. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ, ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗΣ, ΗΛΕΚΤΡΟΦΩΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ

- A) ΤΜΗΜΑ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ, ΕΠΟΠΤΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ
 - A1) Γραφείο Σχεδιασμού, Εποπτείας και Εκπαίδευσης
 - A2) Γραφείο Πολιτικής Προστασίας και Διαχείρισης Κρίσεων
- B) ΤΜΗΜΑ ΣΥΛΛΟΓΗΣ ΟΓΚΩΔΩΝ ΚΑΙ ΚΗΠΑΙΩΝ
- Γ) ΤΜΗΜΑ ΑΠΟΚΟΜΙΔΗΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗΣ ΚΑΙ ΚΟΜΠΟΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ
- Δ) ΤΜΗΜΑ ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΥ ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΩΝ ΧΩΡΩΝ, ΚΟΙΜΗΤΗΡΙΩΝ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΩΝ ΣΥΝΕΡΓΕΙΩΝ
- Ε) ΤΜΗΜΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΟΧΗΜΑΤΩΝ
- ΣΤ) ΤΜΗΜΑ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΗΛΕΚΤΡΟΦΩΤΙΣΜΟΥ, ΗΛΕΚΤΡΟΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΣΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ
- Ζ) ΤΜΗΜΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ

4. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΡΑΣΙΝΟΥ

- A) ΤΜΗΜΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ
 - A1) Γραφείο Περιβαλλοντικής Προστασίας και Εξοικονόμησης Ενέργειας
 - A2) Γραφείο Διαχείρισης Αποβλήτων
 - A3) Γραφείο Έκθεσης Ανθοκομικής (προστέθηκε με το ΦΕΚ 321B/2025)
- B) ΤΜΗΜΑ ΠΡΑΣΙΝΟΥ ΚΑΙ ΚΗΠΟΤΕΧΝΙΑΣ
 - B1) Γραφείο Σχεδιασμού και Εποπτείας
 - B2) Γραφείο Εκτέλεσης Εργασιών Πρασίνου και Κηποτεχνίας
 - B3) Γραφείο προγραμμάτων επικοινωνίας και ευαισθητοποίησης του κοινού για το Περιβάλλον και το Πράσινο

ΕΝΟΤΗΤΑ Δ: ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ

5. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ

Α) ΤΜΗΜΑ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ

- A1) Γραφείο Κεντρικής Κοινωνικής Υπηρεσίας
- A2) Γραφείο Εθελοντισμού
- A3) Γραφείο Προστασίας και Προαγωγής της Δημόσιας Υγείας
- A4) Γραφείο Κέντρου Κοινότητας

Β) ΤΜΗΜΑ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΠΡΟΣΧΟΛΙΚΗΣ ΑΓΩΓΗΣ

- B1) Γραφείο Σχεδιασμού, Συντονισμού, Παρακολούθησης, Εποπτείας και Ελέγχου Κοινωνικών Πολιτικών Προσχολικής Αγωγής

Γ) ΤΜΗΜΑ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ 3^{ης} ΗΛΙΚΙΑΣ

- Γ1) Γραφείο Σχεδιασμού, Συντονισμού, Παρακολούθησης, Εποπτείας και Ελέγχου Κοινωνικών Πολιτικών Τρίτης Ηλικίας

Δ) ΤΜΗΜΑ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΙΣΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΦΥΛΩΝ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΝΕΑΣ ΓΕΝΙΑΣ

- Δ1) Γραφείο Πολιτικών Ισότητας των Φύλων
- Δ2) Γραφείο Παιδείας και Διά Βίου Μάθησης
- Δ3) Γραφείο Πολιτισμού, Αθλητισμού και Νέας Γενιάς

Ε. ΤΜΗΜΑ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΠΑΡΟΧΩΝ ΚΑΙ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΙΑΤΡΕΙΩΝ (προστέθηκε με το ΦΕΚ 321Β/2025)

- E1: ΓΡΑΦΕΙΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΠΑΡΟΧΩΝ
- E2: ΓΡΑΦΕΙΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΚΑΙ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗΣ
- E3: ΓΡΑΦΕΙΟ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΙΑΤΡΕΙΩΝ, ΕΘΕΛΟΝΤΩΝ ΝΟΣΗΛΕΥΤΩΝ

ΣΤ. ΤΜΗΜΑ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ (προστέθηκε με το ΦΕΚ 321Β/2025)

- ΣΤ.1. Γραφείο Πολιτιστικών εκδηλώσεων
- ΣΤ.2. Γραφείο Καλλιτεχνικής Εκπαίδευσης & Βιβλιοθήκης
- ΣΤ.3. Γραφείο Φιλαρμονικής
- ΣΤ.4 Γραφείο Ιστορικής και Πολιτιστικής Κληρονομιάς
(πρώην Πνευματικό και Εκπολιτιστικό Κέντρο Νέας Ερυθραίας)

Ζ. ΤΜΗΜΑ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΝΕΑΣ ΓΕΝΙΑΣ (προστέθηκε με το ΦΕΚ 321Β/2025)

- Ζ1. Γραφείο Αθλητικών Προγραμμάτων και Λειτουργίας Αθλητικών Εγκαταστάσεων

Ζ.2.Γραφείο Αθλητικών Εκδηλώσεων

ΕΝΟΤΗΤΑ Ε: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ

6. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Α) ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΛΟΓΩΝ

Α1) Γραφείο Δημοτολογίου και Εκλογών

Α2) Γραφείο Ληξιαρχείου

Α3) Γραφείο Πολιτογράφησης και Ιθαγένειας

Β) ΤΜΗΜΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ, ΜΗΤΡΩΩΝ ΚΑΙ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Β1) Γραφείο Ανθρώπινου Δυναμικού

Β2) Γραφείο Μητρώων και Διαδικασιών Πρόσληψης Μόνιμου Προσωπικού

Β3) Γραφείο Μητρώων και Διαδικασιών Πρόσληψης Προσωπικού Ιδιωτικού Δικαίου

Β4) Γραφείο Ελέγχου Απασχόλησης – Καταχώρησης Μισθολογικών Μεταβολών και Στατιστικών Δεδομένων

Γ) ΤΜΗΜΑ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ

Δ) ΤΜΗΜΑ ΠΡΩΤΟΚΟΛΛΟΥ

Ε) ΤΜΗΜΑ ΑΡΧΕΙΟΥ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΜΕΡΙΜΝΑΣ

Ε1) Γραφείο Διοικητικής Μέριμνας

Ε2) Γραφείο Αρχείου

ΣΤ) ΑΥΤΟΤΕΛΕΣ ΓΡΑΦΕΙΟ ΥΓΙΕΙΝΗΣ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ

Ζ) ΤΜΗΜΑ ΦΥΛΑΞΗΣ ΚΤΙΡΙΑΚΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ

7. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Α) ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ, ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ

Α1) Γραφείο Προϋπολογισμού

Α2) Γραφείο Διπλογραφικού και Λογιστικής Παρακολούθησης

Β) ΤΜΗΜΑ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΕΝΤΑΛΜΑΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΔΑΠΑΝΩΝ

Β1) Γραφείο Εκκαθάρισης Δαπανών

Β2) Γραφείο Ενταλματοποίησης Δαπανών

Γ) ΤΜΗΜΑ ΤΑΜΕΙΑΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ

- Γ1) Γραφείο Εσόδων
- Γ2) Γραφείο Επιβολής και Λήψης Διοικητικών και Αναγκαστικών Μέτρων Είσπραξης
- Γ3) Γραφείο Εξόδων
- Γ4) Γραφείο Ελέγχου, Αποστολής Στατιστικών Στοιχείων και Απολογισμού
- Γ5) Γραφείο Εισπράξεων

Δ) ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ/ΥΛΙΚΩΝ/ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

- Δ1) Γραφείο Διαδικασιών Προμηθειών
- Δ2) Γραφείο Παρακολούθησης Προμηθειών

Ε) ΤΜΗΜΑ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΩΝ ΤΕΛΩΝ, ΕΙΣΦΟΡΩΝ και ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ

- Ε1) Γραφείο Τέλους Καθαριότητας-Φωτισμού (ν. 1828/1989) και ΤΑΠ
- Ε2) Γραφείο Εισφοράς σε χρήμα και μετατροπής γης σε χρήμα
- Ε3) Γραφείο Αποχέτευσης, Μετρήσεων και Ελέγχου
- Ε4) Γραφείο Ύδρευσης
- Ε5) Γραφείο Διαχείρισης - Αξιοποίησης Ακίνητης Περιουσίας

ΣΤ) ΤΜΗΜΑ ΦΟΡΩΝ-ΤΕΛΩΝ-ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ-ΠΡΟΣΤΙΜΩΝ ΚΑΙ ΠΑΡΑΒΟΛΩΝ

- ΣΤ1) Γραφείο κοινοχρήστων χώρων- μετρήσεων και τελών υπαίθριας διαφήμισης
- ΣΤ2) Γραφείο τελών επί των ακαθαρίστων εσόδων κέντρων διασκεδάσεων, εστιατορίων κ.λπ. και τελών διανομής παρεπιδημούντων
- ΣΤ3) Γραφείο Διαχείρισης Κοιμητηρίου
- ΣΤ4) Γραφείο Διαχείρισης Ελεγχόμενης Στάθμευσης - Προστίμων - Παραβάσεων ΚΟΚ.

Ζ) ΤΜΗΜΑ ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΡΥΘΜΙΣΗΣ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ/ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ

- Ζ1) Γραφείο Ρύθμισης Εμπορικών Δραστηριοτήτων
- Ζ2) Γραφείο χορήγησης αδειών εμπορικών και γενικών επιχειρηματικών δραστηριοτήτων
- Ζ3) Γραφείο ελέγχου και επιβολής προστίμων

8. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Α) ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΜΕΛΕΤΩΝ

Β) ΤΜΗΜΑ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ - ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΧΩΡΩΝ ΚΑΙ ΚΤΙΡΙΩΝ

Β1) Γραφείο Εκτέλεσης Συμμετοχικού Προϋπολογισμού

Γ) ΤΜΗΜΑ ΡΥΘΜΙΣΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΦΟΡΤΩΝ

Δ) ΤΜΗΜΑ ΗΛΕΚΤΡΟΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΥ

Ε) ΤΜΗΜΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ

Ε1) Γραφείο Αντλιοστασίων

Ε2) Γραφείο Υδρονομέων-Συντήρησης Δικτύου-Τοποθέτησης Παροχών και Επέκτασης Δικτύου

9. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΠΟΛΙΤΩΝ

Α) ΤΜΗΜΑ ΚΕΝΤΡΩΝ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΠΟΛΙΤΩΝ (ΚΕΠ ΚΗΦΙΣΙΑΣ)

Α1) Γραφείο Διεκπεραίωσης Ειδικών Υποθέσεων

Β) ΤΜΗΜΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΝΤΑΠΟΚΡΙΣΗΣ (ΚΕΠ ΚΗΦΙΣΙΑΣ)

Β1) Γραφείο Διεκπεραίωσης αιτημάτων

Β2) Γραφείο Υποδοχής - Διαχείρισης πολιτών

Γ) ΤΜΗΜΑ ΚΕΠ (ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΝΕΑΣ ΚΗΦΙΣΙΑΣ)

Γ1) Γραφείο Διεκπεραίωσης Ειδικών Υποθέσεων

Γ2) Γραφείο Διεκπεραίωσης αιτημάτων

Γ3) Γραφείο Υποδοχής - Διαχείρισης πολιτών

Δ) ΤΜΗΜΑ ΚΕΠ (ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΝΕΑΣ ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ)

Δ1) Γραφείο Διεκπεραίωσης Ειδικών Υποθέσεων

Δ2) Γραφείο Διεκπεραίωσης αιτημάτων

Δ3) Γραφείο Υποδοχής - Διαχείρισης αιτημάτων πολιτών

Παράλληλα στον ΟΕΥ προβλέπονται και οι **Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες** του Δήμου οι οποίες είναι εγκατεστημένες στις έδρες δημοτικών ενοτήτων, εξυπηρετούν τις δημοτικές κοινότητες της ενότητας και περιλαμβάνουν υπηρεσίες οι οποίες υπάγονται διοικητικά σε αντίστοιχες Διευθύνσεις ή Τμήματα των Κεντρικών Υπηρεσιών του Δήμου. Συγκεκριμένα,

ΕΝΟΤΗΤΑ ΣΤ: ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΕ ΕΔΡΑ ΤΗ ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΝΕΑΣ ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ

Α. Παράρτημα Διεύθυνσης Διοικητικών Υπηρεσιών - Γραφείο Διοικητικών Θεμάτων και Εξυπηρέτησης του Πολίτη.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΡΩΤΟΚΟΛΛΟΥ

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΛΗΞΙΑΡΧΕΙΟΥ

Β. Παράρτημα Τμήματος Ανταποδοτικών Τελών, Εισφορών και Δημοτικής Περιουσίας - Φόρων Τελών Δικαιωμάτων Προστίμων και Παραβόλων και Ταμειακής Υπηρεσίας της Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών

ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΕ ΕΔΡΑ ΤΗΝ ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΕΚΑΛΗΣ.

Α. Παράρτημα Διεύθυνσης Διοικητικών Υπηρεσιών - Γραφείο Διοικητικών Θεμάτων και Εξυπηρέτησης του Πολίτη.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΡΩΤΟΚΟΛΛΟΥ

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΛΗΞΙΑΡΧΕΙΟΥ

Β. Παράρτημα Τμήματος Ανταποδοτικών Τελών, Εισφορών και Δημοτικής Περιουσίας της Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών.

Ακολουθεί το Οργανόγραμμα των Υπηρεσιών του Δήμου Κηφισιάς. **Σημειώνεται ότι στο εν λόγω δεν έχουν αποτυπωθεί οι αλλαγές που εισήχθησαν με το ΦΕΚ 321Β/2025).**

1.5.3 Αρμοδιότητες Δημοτικών Υπηρεσιών

Η διάρθρωση των υπηρεσιών του Δήμου Κηφισιάς διακρίνονται α. στις υπηρεσίες υπαγόμενες απευθείας στο Δήμαρχο, β. στις επιτελικές υπηρεσίες, γ. στις υπηρεσίες περιβάλλοντος και ποιότητας ζωής, δ. στις κοινωνικές υπηρεσίες, ε. στις υπηρεσίες παιδείας και πολιτισμού, στις υπηρεσίες υποστήριξης και στ. στις αποκεντρωμένες υπηρεσίες.

Παρακάτω παρουσιάζονται συνοπτικά οι αρμοδιότητες των επιμέρους υπηρεσιών.

1.5.3.1 ΕΝΟΤΗΤΑ Α: Υπηρεσίες υπαγόμενες Απευθείας στο Δήμαρχο

1.5.3.1.1 Γενικός Γραμματέας

Ο Γενικός Γραμματέας υποστηρίζει το Δήμαρχο στα διοικητικά του καθήκοντα υλοποιώντας τις αρμοδιότητες που του εκχωρεί με απόφαση του. Οι αρμοδιότητες αυτές αφορούν κυρίως στο συντονισμό των δημοτικών υπηρεσιών, έτσι ώστε να εξασφαλίζεται με αποδοτικό τρόπο η αποτελεσματικότητα στην επίτευξη των περιοδικών στόχων και προγραμμάτων που αποφασίζονται από τα πολιτικά όργανα του Δήμου.

1.5.3.1.2 Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου

Το Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου παρέχει κάθε είδους διοικητική και γραμματειακή υποστήριξη προς τον Δήμαρχο. Ενδεικτικά,

- Προγραμματίζει, οργανώνει και ρυθμίζει τις συναντήσεις του Δημάρχου.
- Διεξάγει και διεκπεραιώνει την προσωπική αλληλογραφία του Δημάρχου και τηρεί το πρωτόκολλο και το αρχείο αυτής.
- Τηρεί αρχείο των κάθε είδους αποφάσεων του Δήμου προς χρήση του Δημάρχου, καθώς και κάθε άλλο στοιχείο σύμφωνα με τις κατευθύνσεις του Δημάρχου.
- Παρέχει κάθε είδους διοικητική και γραμματειακή υποστήριξη προς τους κατέχοντες θέσεις Ειδικών Συμβούλων ή Ειδικών Συνεργατών ή Επιστημονικών Συνεργατών.

1.5.3.1.3 Γραφείο Δημοτικού Συμβουλίου και Υποστήριξης Δημοτικών Παρατάξεων

Το Γραφείο, στα πλαίσια των αρμοδιοτήτων του, εποπτεύει την αποστολή και επίδοση των προσκλήσεων για τις συνεδριάσεις του Δημοτικού Συμβουλίου, τηρεί αρχείο των πρακτικών και των αποφάσεων και γενικά επιμελείται οτιδήποτε σχετικό με το Δημοτικό Συμβούλιο. Παράλληλα υποστηρίζει τον Πρόεδρο του Δημοτικού Συμβουλίου και παρέχει κάθε είδους διοικητική και γραμματειακή υποστήριξη στα αιρετά διοικητικά όργανα του Δήμου.

1.5.3.1.4 Αυτοτελές Γραφείο Επικοινωνίας, Δημοσίων Σχέσεων και Εθιμοτυπίας

Οι αρμοδιότητες του Γραφείου Επικοινωνίας – Τύπου ενδεικτικά είναι οι ακόλουθες.

- Σχεδιάζει και εισηγείται την επικοινωνιακή πολιτική για την προώθηση της αποστολής και των στόχων του Δήμου και αντίστοιχα σχεδιάζει, εισηγείται και προωθεί την εφαρμογή των προγραμμάτων των ενεργειών που είναι απαραίτητες για την υλοποίηση της επικοινωνιακής αυτής πολιτικής.
- Σχεδιάζει, εισηγείται και εφαρμόζει προγράμματα ενημέρωσης των πολιτών για τις επιδιώξεις, στόχους και υπηρεσίες του Δήμου.
- Παρακολουθεί, συγκεντρώνει και αρχειοθετεί όλες τις σχετικές με το Δήμο αναφορές, από το χώρο της έντυπης ή ηλεκτρονικής ενημέρωσης.
- Επιμελείται τη σύνταξη και δημοσίευση δελτίων τύπου που αποτυπώνουν την επίσημη θέση του Δήμου καθώς και την έγκυρη ενημέρωση για τις δραστηριότητές του.
- Τηρεί αρχείο των δημοσιεύσεων καθώς και των σχετικών απαντήσεων του Δήμου.

Οι Αρμοδιότητες Γραφείου Δημοσίων Σχέσεων και Εθιμοτυπίας ενδεικτικά είναι οι ακόλουθες.

- Έχει την ευθύνη για το σχεδιασμό και την εφαρμογή προγραμμάτων προβολής του Δημοτικού Έργου και των υπηρεσιών καθώς και μεριμνά για τη συστηματική και έγκυρη παροχή πληροφοριών στους πολίτες.
- Εισηγείται στο Δημοτικό Συμβούλιο, οργανώνει και υποστηρίζει την υλοποίηση εκδηλώσεων, ημερίδων, συνεδρίων, διασκέψεων καθώς και οποιαδήποτε σχετική δραστηριότητα γίνεται υπό την αιγίδα του Δήμου.
- Έχει την ευθύνη για τη διάθεση των δημοτικών αιθουσών και χώρων για τη διενέργεια εκδηλώσεων.
- Επιμελείται του αρχείου των χορηγών του Δήμου και οργανώνει δράσεις εξεύρεσης χορηγιών.
- Τηρεί και ενημερώνει πληροφοριακό αρχείο Τοπικών, Εθνικών και Διεθνών Φορέων.
- Έχει την ευθύνη, σε συνεργασία με το Δήμαρχο, της ενημέρωσης δημοσίων προσώπων και φορέων (βουλευτές, δήμαρχοι, πρόεδροι οργανισμών κ.λπ.).
- Προβαίνει στις αναγκαίες υπηρεσιακές ενέργειες για την απονομή τιμητικών διακρίσεων.

1.5.3.1.5 Αυτοτελές Τμήμα Δημοτικής Αστυνομίας

Το Αυτοτελές Τμήμα Δημοτικής Αστυνομίας είναι αρμόδιο για την αποτελεσματική και αποδοτική άσκηση των αρμοδιοτήτων που έχουν θεσπισθεί με το άρθρο 1 του ν. 3731/2008, όπως αυτό ισχύει. Η Δημοτική Αστυνομία ενδεικτικά ασκεί, τις εξής αρμοδιότητες:

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

- Ελέγχει την τήρηση των διατάξεων που αφορούν την ύδρευση, την άρδευση και την αποχέτευση.
- Ελέγχει την τήρηση των όρων που προβλέπονται στην κείμενη νομοθεσία και στις τοπικές κανονιστικές αποφάσεις που εκδίδουν οι δημοτικές και κοινοτικές αρχές,
 - ο για τη χρήση των αλσών και των κήπων, των πλατειών, των παιδικών χαρών και των λοιπών κοινόχρηστων χώρων.
 - ο για τη χρήση και λειτουργία των δημοτικών και κοινοτικών αγορών, των εμποροπανηγύρεων, των ζωοπανηγύρεων, των χριστουγεννιάτικων αγορών και γενικά των υπαίθριων δραστηριοτήτων.
- Ελέγχει την τήρηση των διατάξεων που αφορούν στο υπαίθριο εμπόριο και στις λαϊκές αγορές.
- Ελέγχει την τήρηση των διατάξεων που αφορούν στην υπαίθρια διαφήμιση,
- Ελέγχει την τήρηση της καθαριότητας σε κοινόχρηστους υπαίθριους χώρους
- Ελέγχει την τήρηση των μέτρων που επιβάλλονται για την πρόληψη πυρκαγιών σε κοινόχρηστους υπαίθριους χώρους.
- Ελέγχει την τήρηση των διατάξεων που αφορούν στην κυκλοφορία των πεζών, τη στάση και στάθμευση των οχημάτων, στην επιβολή των διοικητικών μέτρων του άρθρου 103 του ν. 2696/1999, για την παράνομη στάθμευση οχημάτων, καθώς και την εφαρμογή των διατάξεων, που αναφέρονται στην κυκλοφορία τροχοφόρων στους πεζόδρομους, πλατείες, πεζοδρόμια και γενικά σε χώρους που δεν προορίζονται για τέτοια χρήση και στην εκπομπή θορύβων από αυτά.
- Εκτελεί τις διοικητικές κυρώσεις που αφορούν τη λειτουργία καταστημάτων και επιχειρήσεων, των οποίων την άδεια ίδρυσης και λειτουργίας χορηγούν οι δημοτικές και κοινοτικές αρχές.
- Ελέγχει την τήρηση των διατάξεων που αφορούν τα ζώα συντροφιάς.

1.5.3.1.6 Αυτοτελές Τμήμα Νομικής Υποστήριξης

Η Νομική Υπηρεσία παρέχει νομική υποστήριξη προς τα αιρετά όργανα του Δήμου και τις δημοτικές υπηρεσίες για την προώθηση των επιδιώξεων/ στόχων/ συμφερόντων του Δήμου. Ειδικότερα,

- Παρακολουθεί την σχετική νομοθεσία και νομολογία και τηρεί και επικαιροποιεί αρχείο με τις νομοθετικές και κανονιστικές ρυθμίσεις που ενδιαφέρουν το Δήμο.
- Έχει την ευθύνη διανομής του νομοθετικού έργου στις αρμόδιες Διευθύνσεις και Υπηρεσίες.
- Παρέχει νομικές συμβουλές και γνωμοδοτήσεις προς τα πολιτικά όργανα διοίκησης του Δήμου (Δημοτικό Συμβούλιο, Επιτροπές, Δήμαρχος κ.λπ.) διασφαλίζοντας το νομότυπο των πράξεων του Δήμου.
- Παρέχει νομικές συμβουλές και κατευθύνσεις προς τις επί μέρους υπηρεσίες του Δήμου, καθώς και στα ιδρύματα και στα άλλα νομικά πρόσωπα του Δήμου, για την διασφάλιση του νομότυπου των δράσεών τους.

- Επεξεργάζεται και γνωμοδοτεί για πράξεις της δημόσιας διοίκησης που αφορούν το Δήμο.
- Επεξεργάζεται και ελέγχει νομικά όλες τις συμβάσεις που συνάπτει ο Δήμος με τρίτους, καθώς και τις προκηρύξεις του Δήμου για την ανάθεση έργων, προμηθειών και υπηρεσιών σε τρίτους.
- Εκπροσωπεί τον Δήμο σε νομικές υποθέσεις εντός και εκτός των Δικαστηρίων και των Διοικητικών Αρχών, για την προάσπιση των συμφερόντων του Δήμου.

1.5.3.1.7 Γραφείο Σχεδιασμού, Παρακολούθησης της Υλοποίησης προγραμμάτων και αξιοποίησης πόρων.

Το Γραφείο αυτό συνεργάζεται με όλες τις Διευθύνσεις και Τμήματα που εμπλέκονται στις αρμοδιότητες του και με τα ΝΠΔΔ και ΝΠΙΔ του Δήμου. Όλες οι υπηρεσίες του Δήμου που πιθανά εμπλέκονται λόγω των αρμοδιοτήτων τους, στην υλοποίηση των συγχρηματοδοτούμενων έργων οφείλουν να συνεργάζονται στενά με το Γραφείο και να συντάσσουν από κοινού -εφόσον απαιτείται - αναφορές προς τον Δήμαρχο. Επιπρόσθετα, στο Γραφείο Σχεδιασμού, Παρακολούθησης της Υλοποίησης Προγραμμάτων και Αξιοποίησης Πόρων κοινοποιούνται όλα τα αιτήματα των υπηρεσιών του Δήμου προκειμένου να αναζητηθεί η δυνατότητα εξεύρεσης κατάλληλου χρηματοδοτικού πλαισίου. Το Γραφείο μεταξύ άλλων,

- Υποστηρίζει τον προγραμματισμό μελετών και δράσεων, βάσει του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου. Συγκεντρώνει και επεξεργάζεται στοιχεία που αφορούν στην υφιστάμενη κατάσταση των κοινωνικών υποδομών. Αξιοποιεί αυτά τα στοιχεία με την υλοποίηση αναπτυξιακών έργων και δράσεων μέσω των συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων.
- Διερευνά και ενημερώνει τα όργανα και τις υπηρεσίες του Δήμου για τις πιθανές πηγές χρηματοδότησης των αναπτυξιακών προγραμμάτων του Δήμου (προγράμματα συγχρηματοδοτούμενα από την ΕΕ, προγράμματα της ΕΕ, εθνικά προγράμματα, έργα ΣΔΙΤ, έργα αυτοχρηματοδοτούμενα κ.ά.).

1.5.3.1.8 Γραφεία Αντιδημάρχων

Το Γραφεία Αντιδημάρχων μεταξύ άλλων,

- Υποδέχεται τους πολίτες που επισκέπτονται τους Αντιδημάρχους, κανονίζει τις ημέρες και ώρες υποδοχής του κοινού.
- Ενημερώνει τους Αντιδημάρχους για τις παραστάσεις και τις υπηρεσιακές επισκέψεις που έχουν προγραμματίσει να πραγματοποιήσουν
- Μεσολαβεί ανάμεσα στους υπηρεσιακούς παράγοντες του Δήμου και τους Αντιδημάρχους για τον καθορισμό της ώρας που είναι δυνατό να πραγματοποιείται η συνεργασία τους, για την επίλυση υπηρεσιακών ή άλλων θεμάτων.

- Τηρεί το πρόγραμμα συναντήσεων, συσκέψεων και επαφών τους Αντιδημάρχων με τον Δήμαρχο, το Δημοτικό Συμβούλιο, τον Γενικό Γραμματέα, το προσωπικό του Δήμου, τους πολίτες, εκπροσώπους διαφόρων Αρχών, κοινωνικούς φορείς και λοιπά πρόσωπα.
- Παρέχει γραμματειακές υπηρεσίες που περιλαμβάνουν τη δακτυλογράφηση και εκτύπωση κειμένων, την παραγωγή φωτοαντιγράφων, την αποστολή και λήψη μηνυμάτων τηλεομοιοτυπίας, ηλεκτρονικών μηνυμάτων (e-mail), κ.λπ.

1.5.3.1.9 Αυτοτελές Τμήμα Ολικής Ποιότητας και Εσωτερικού Ελέγχου

Το τμήμα αποτελείται από δύο γραφεία και έχει πρόσβαση σε όλη την διαθέσιμη πληροφορία εντός του Φορέα και συγκεκριμένα

- το Γραφείο Διαχείρισης Ολικής Ποιότητας
- το Γραφείο Εσωτερικού Ελέγχου και Καταπολέμησης Διαφθοράς

Το Γραφείο Διαχείρισης Ολικής Ποιότητας είναι υπεύθυνο για την παρακολούθηση της διαχείρισης της ποιότητας, αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας των διαδικασιών και των υπηρεσιών. Μεταξύ άλλων καταγράφει λεπτομερώς όλες τις διαδικασίες που ακολουθούνται από τις Υπηρεσίες του Δήμου και τα Ν.Π.Δ.Δ και προσδιορίζει με σαφήνεια τους κινδύνους, ώστε να καταστεί εφικτή η ανάπτυξη συστήματος εσωτερικών ασφαλιστικών δικλίδων.

Το Γραφείο Εσωτερικού Ελέγχου και Καταπολέμησης της Διαφθοράς, τα στελέχη του οποίου τηρούν τις αρχές της ανεξαρτησίας, αρμοδιότητας, επιμέλειας, αντικειμενικότητας, αμεροληψίας, εμπιστευτικότητας και υπευθυνότητας. Κύριοι στόχοι του γραφείου είναι ο οικονομικός έλεγχος, ο έλεγχος συμμόρφωσης και ο έλεγχος απόδοσης. Μεταξύ άλλων έχει την ευθύνη για την αξιολόγηση του προγραμματισμού, του σχεδιασμού και της εκτέλεσης των λειτουργιών του Δήμου.

1.5.3.1.10 Γραφείο Οικονομικής Επιτροπής, Επιτροπής Ποιότητας Ζωής και Εκτελεστικής Επιτροπής

Με τις πρόσφατες νομοθετικές αλλαγές έχουν καταργηθεί τα σχετικά όργανα. .

1.5.3.1.11 Γραφείο Ειδικών Συμβούλων & Ειδικών Συνεργατών

Το Γραφείο Ειδικών Συμβούλων διεξάγει τις εργασίες που σχετίζονται με τα καθήκοντα των Ειδικών Συμβούλων και Συνεργατών, οι οποίοι υπόκεινται απευθείας στο Δήμαρχο και δεν παρεμβάλλονται στην οργανωτική και βαθμολογική κλίμακα ασκώντας επιτελικά καθήκοντα χωρίς να έχουν αποφασιστικές αρμοδιότητες οποιασδήποτε μορφής. Ειδικότερα παρέχουν συμβουλές και διατυπώνουν εξειδικευμένες γνώμες γραπτά ή προφορικά, για το συγκεκριμένο τομέα δραστηριοτήτων που έχουν οριστεί να εξυπηρετούν. Το συμβουλευτικό τους έργο απευθύνεται στο Δήμαρχο και στο Δημοτικό Συμβούλιο ανάλογα με τις αρμοδιότητές τους.

1.5.3.2 ΕΝΟΤΗΤΑ Β: Επιτελικές Υπηρεσίες και Υπηρεσίες Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης

1.5.3.2.1 Διεύθυνση Προγραμματισμού, Επιχειρηματικότητας, Οργάνωσης και Πληροφορικής

Η Διεύθυνση Προγραμματισμού, Επιχειρηματικότητας, Οργάνωσης και Πληροφορικής του Δήμου είναι αρμόδια για την υποστήριξη των οργάνων διοίκησης, των υπηρεσιών και των νομικών προσώπων του Δήμου κατά την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας και απόδοσης των υπηρεσιών του Δήμου κατά την επίτευξη των περιοδικών στόχων του και τον σχεδιασμό και την παρακολούθηση της εφαρμογής των εσωτερικών οργανωτικών συστημάτων του Δήμου υπό συνθήκες διασφάλισης του επιθυμητού επιπέδου ποιότητας των παρεχόμενων κάθε είδους υπηρεσιών. Επιπρόσθετα η Διεύθυνση είναι αρμόδια για την ανάπτυξη, εγκατάσταση, λειτουργία και συντήρηση των συστημάτων ΤΠΕ του Δήμου.

Επιπρόσθετα η Διεύθυνση Προγραμματισμού, Επιχειρηματικότητας, Οργάνωσης και Πληροφορικής είναι αρμόδια για την εφαρμογή δράσεων βελτίωσης του επιπέδου του εργατικού δυναμικού και δημιουργίας νέων θέσεων εργασίας. Με τις δράσεις που αναπτύσσει επιδιώκεται η οικονομική ανάπτυξη στον τριτογενή τομέα της τοπικής οικονομίας και επιδιώκεται η μείωση του ποσοστού ανεργίας και η διατήρηση ενός σεβαστού επιπέδου ευημερίας αλλά και η ενδυνάμωση της κοινωνικής συνοχής. Επίσης είναι αρμόδια για τη βελτίωση του παρεχόμενου τουριστικού προϊόντος και την προβολή των συγκριτικών πλεονεκτημάτων της περιοχής.

Οι επί μέρους οργανικές μονάδες της Διεύθυνσης είναι οι εξής:

- A) Τμήμα Προγραμματισμού και Ανάπτυξης
- B) Τμήμα Πληροφορικής και Νέων Τεχνολογιών
- Γ) Τμήμα Επιχειρηματικότητας και Τουρισμού

1.5.3.3 ΕΝΟΤΗΤΑ Γ: Υπηρεσίες Περιβάλλοντος και Ποιότητας Ζωής

1.5.3.3.1 Διεύθυνση Πολεοδομίας

Η Διεύθυνση Πολεοδομίας είναι αρμόδια για την εφαρμογή του πολεοδομικού σχεδιασμού, την έκδοση και έλεγχο εφαρμογής των οικοδομικών αδειών και τον έλεγχο των αυθαίρετων κατασκευών. Οι συγκεκριμένες αρμοδιότητες της Διεύθυνσης στο πλαίσιο της αποστολής της, καθορίζονται από τις ισχύουσες διατάξεις Νόμων, Διαταγμάτων και Υπουργικών Αποφάσεων.

Οι επί μέρους οργανικές μονάδες της Διεύθυνσης είναι οι εξής:

- A) Τμήμα Έκδοσης Οικοδομικών Αδειών
- B) Τμήμα Πολεοδομικών Εφαρμογών

Γ) Τμήμα Ελέγχου Κατασκευών

1.5.3.3.2 Διεύθυνση Διαχείρισης Απορριμμάτων, Ανακύκλωσης, Ηλεκτροφωτισμού και Πολιτικής Προστασίας

Η Διεύθυνση Διαχείρισης Απορριμμάτων, Ανακύκλωσης και Πολιτικής Προστασίας είναι αρμόδια για την εξασφάλιση της αποκομιδής και της μεταφοράς των απορριμμάτων, της χωριστής αποκομιδής και μεταφοράς των ανακυκλώσιμων υλικών, την εξασφάλιση της καθαριότητας των κοινοχρήστων χώρων, τη συλλογή των ογκωδών και κηπαιών, τη συντήρηση των οχημάτων του Δήμου, την συντήρηση του δημοτικού ηλεκτροφωτισμού, τη σηματοδότηση, τον καθαρισμό και συντήρηση των Κοιμητηρίων και τέλος είναι αρμόδια της Πολιτικής Προστασίας του Δήμου και της διαχείρισης κρίσεων (θεομηνίες, σεισμοί, πυρκαγιές, κ.α.). Επίσης διαχειρίζεται την Αποθήκη των υλικών, εξαρτημάτων και γενικά του μηχανολογικού εξοπλισμού του Δήμου. Οι αρμοδιότητες των επί μέρους τμημάτων και γραφείων της Διεύθυνσης είναι οι εξής:

Οι επί μέρους οργανικές μονάδες της Διεύθυνσης είναι οι εξής:

A) Τμήμα Σχεδιασμού, Εποπτείας και Πολιτικής Προστασίας

B) Τμήμα Συλλογής Ογκωδών και Κηπαιών

Γ) Τμήμα Αποκομιδής Απορριμμάτων Ανακύκλωσης και Κομποστοποίησης

Δ) Τμήμα Καθαρισμού Κοινόχρηστων Χώρων, Κοιμητηρίων και Ειδικών Συνεργειών

E) Τμήμα Διαχείρισης και Συντήρησης Οχημάτων

ΣΤ) Τμήμα Συντήρησης Ηλεκτροφωτισμού, Ηλεκτρομηχανολογικών Έργων και Σηματοδότησης

Z) Τμήμα Αποθήκης

1.5.3.3.3 Διεύθυνση Περιβάλλοντος και Πρασίνου

Η Διεύθυνση Περιβάλλοντος και Πρασίνου είναι αρμόδια για την προστασία και αναβάθμιση του φυσικού, αρχιτεκτονικού και πολιτιστικού περιβάλλοντος της περιοχής, με τη λήψη των καταλλήλων μέτρων και την εκτέλεση και τον συντονισμό των σχετικών δραστηριοτήτων. Η Διεύθυνση έχει επίσης τις αρμοδιότητες της προώθησης της εξοικονόμησης ενέργειας, καθώς και της διαχείρισης των αποβλήτων. Επίσης, έχει ως αντικείμενο τη δημιουργία και συντήρηση των χώρων πρασίνου.

Οι επί μέρους οργανικές μονάδες της Διεύθυνσης είναι οι εξής:

A) Τμήμα Διαχείρισης Περιβάλλοντος

B) Τμήμα Πρασίνου και Κηποτεχνίας

1.5.3.4 ΕΝΟΤΗΤΑ Δ: Υπηρεσίες Κοινωνικών Υπηρεσιων, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού

1.5.3.4.1 Διεύθυνση Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού

Η Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού είναι αρμόδια για το σχεδιασμό και την εφαρμογή της κοινωνικής πολιτικής, των πολιτικών ισότητας των φύλων στην περιοχή του Δήμου, με τη λήψη των καταλλήλων μέτρων και τη ρύθμιση των σχετικών δραστηριοτήτων. Συγχρόνως η Διεύθυνση είναι αρμόδια για την προώθηση και ρύθμιση ζητημάτων της πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης, την προώθηση της Διά Βίου Μάθησης, καθώς και για το σχεδιασμό και την εφαρμογή προγραμμάτων Πολιτισμού, Αθλητισμού και Νέας Γενιάς.

Οι επί μέρους οργανικές μονάδες της Διεύθυνσης είναι οι εξής:

- A) Τμήμα Κοινωνικού Σχεδιασμού
- B) Τμήμα Πολιτικών Προσχολικής Αγωγής
- Γ) Τμήμα Πολιτικών Κοινωνικής Προστασίας 3ης Ηλικία
- Δ) Τμήμα Πολιτικών Ισότητας των Φύλων, Παιδείας, και δια βίου Μάθησης, Πολιτισμού, Αθλητισμού και Νέας Γενιάς
- Ε) Τμήμα Κοινωνικών Παροχών και Δημοτικών Ιατρείων
- ΣΤ) Τμήμα Πολιτισμού
- Ζ) Τμήμα Αθλητισμού και Νέας Γενιάς

1.5.3.5 ΕΝΟΤΗΤΑ Ε: Υπηρεσίες Υποστήριξης

1.5.3.5.1 Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών

Η Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών είναι αρμόδια για την τήρηση των διαδικασιών και αρχείων που αφορούν την δημοτική κατάσταση και την καταγραφή των ληξιαρχικών γεγονότων στην περιοχή του Δήμου και για τον σχεδιασμό και τον συντονισμό εφαρμογής των πολιτικών, συστημάτων και διαδικασιών που αποσκοπούν στην ορθολογική διοίκηση/διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου. Παράλληλα η Διεύθυνση είναι αρμόδια για την γραμματειακή υποστήριξη του Δήμου, τη λειτουργία του κεντρικού πρωτοκόλλου και την παροχή γενικών υπηρεσιών διοικητικής υποστήριξης προς τις δημοτικές υπηρεσίες.

Οι συγκεκριμένες αρμοδιότητες της Διεύθυνσης στο πλαίσιο της αποστολής της, καθορίζονται από τις ισχύουσες διατάξεις Νόμων, Διαταγμάτων και Υπουργικών Αποφάσεων. Στη Διεύθυνση υπάγονται διοικητικά και τα αποκεντρωμένα Γραφεία Διοικητικών Θεμάτων σε επιμέρους δημοτικές ενότητες.

Οι επί μέρους οργανικές μονάδες της Διεύθυνσης είναι οι εξής:

- A) Τμήμα Δημοτικής Κατάστασης και Εκλογών
- B) Τμήμα Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού, Μητρώων και Διαδικασιών Προσωπικού
- Γ) Τμήμα Μισθοδοσίας
- Δ) Τμήμα Πρωτοκόλλου
- E) Τμήμα Αρχείου και Διοικητικής Μέριμνας

1.5.3.5.2 Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών Υπηρεσιών και Τοπικής Ανάπτυξης

Η Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών και Τοπικής Ανάπτυξης είναι αρμόδια για την αποτελεσματική τήρηση των οικονομικών προγραμμάτων λειτουργίας του Δήμου, τη σωστή απεικόνιση των οικονομικών πράξεων και τη διαχείριση των εσόδων και δαπανών του, καθώς και τη διασφάλιση και αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας. Συγχρόνως, η Διεύθυνση μεριμνά για την αποτελεσματική διενέργεια όλων των νόμιμων διαδικασιών που απαιτούνται για την προμήθεια υλικών, εξοπλισμού και υπηρεσιών του Δήμου.

Στη Διεύθυνση υπάγονται διοικητικά τα αποκεντρωμένα Γραφεία διαχείρισης Οικονομικών Θεμάτων των επιμέρους δημοτικών Κοινοτήτων, και το αυτοτελές γραφείο επιδόσεων - αυτοψιών και ελέγχων που σχετίζονται με την οικονομική υπηρεσία.

Συγχρόνως, η Διεύθυνση μεριμνά για την αποτελεσματική διενέργεια όλων των νόμιμων διαδικασιών που απαιτούνται για την προμήθεια υλικών, εξοπλισμού και υπηρεσιών του Δήμου.

Οι επί μέρους οργανικές μονάδες της Διεύθυνσης είναι οι εξής:

- A) Τμήμα Προϋπολογισμού, Λογιστικής Παρακολούθησης και Οικονομικής Πληροφόρησης
- B) Τμήμα Εκκαθάρισης και Ενταλματοποίησης Δαπανών
- Γ) Τμήμα Ταμειακής Υπηρεσίας
- Δ) Τμήμα Προμηθειών/Υλικών/Εξοπλισμού Υπηρεσιών
- E) Τμήμα Ανταποδοτικών Τελών, Εισφορών, και Δημοτικής Περιουσίας
- ΣΤ) Τμήμα Φόρων-Τελών-Δικαιωμάτων-Προστίμων και Παραβόλων

1.5.3.5.3 Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών

Η Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών είναι αρμόδια για τη μελέτη, εκτέλεση και συντήρηση των κάθε είδους τεχνικών έργων του Δήμου, με στόχο την έγκαιρη, οικονομική και άριστη από επιστημονικής άποψης πραγματοποίησή τους.

Συγχρόνως η Διεύθυνση είναι αρμόδια για την εξασφάλιση βελτιωμένων συνθηκών ασφαλούς μετακίνησης και κυκλοφορίας των δημοτών και των

οχημάτων τους, (καθώς και για τον έλεγχο εγκαταστάσεων και την έκδοση αδειών εγκαταστάσεων και εγκαταστατών, κυρίως στον τομέα των μεταφορών).

Οι επί μέρους οργανικές μονάδες της Διεύθυνσης είναι οι εξής:

- A) Τμήμα Προγραμματισμού και Μελετών
- B) Τμήμα Κατασκευών – Συντήρησης Δημοτικών Χώρων και κτιρίων
- Γ) Τμήμα Ρύθμισης Κυκλοφοριακών Φόρτων
- Δ) Τμήμα Ηλεκτρομηχανολογικού

1.5.3.5.4 Διεύθυνση Κέντρων Εξυπηρέτησης Πολιτών (ΚΕΠ)

Η Διεύθυνση Εξυπηρέτησης Πολιτών είναι αρμόδια για την παροχή διοικητικών πληροφοριών και τη διεκπεραίωση των υποθέσεων των πολιτών από την υποβολή της αίτησης μέχρι την έκδοση της τελικής πράξης, σε συνεργασία με τις καθ' ύλην αρμόδιες υπηρεσίες και σύμφωνα με τον κεντρικό σχεδιασμό του Υπουργείου Εσωτερικών.

Στη Διεύθυνση υπάγονται διοικητικά και τα αποκεντρωμένα Τμήματα Κ.Ε.Π. στις επιμέρους δημοτικές ενότητες.

Το σύνολο των Τμημάτων Κ.Ε.Π. αποτελούν αυτοτελείς οργανικές μονάδες ως προς το Υπουργείο Εσωτερικών και Διοικητικής Μεταρρύθμισης και διεκπεραιώνουν όλες τις εργασίες και υπηρεσίες που προβλέπονται.

Η λειτουργία τους βασίζεται στους εσωτερικούς κανονισμούς και την προβλεπόμενη ισχύουσα νομοθεσία της ΔΟΛ-ΚΕΠ του αρμόδιου Υπουργείου, όπως αυτή τροποποιείται και ισχύει.

Υποδέχεται και διαχειρίζεται τα παράπονα και τις προτάσεις των πολιτών για βελτιώσεις των διοικητικών διαδικασιών.

Οι επί μέρους οργανικές μονάδες της Διεύθυνσης είναι οι εξής:

- A) Τμήμα Κέντρων Εξυπηρέτησης Πολιτών (ΚΕΠ Κηφισιάς)
- B) Τμήμα Εσωτερικής Ανταπόκρισης (ΚΕΠ Κηφισιάς)
- Γ) Τμήμα ΚΕΠ (Παράρτημα Νέας Κηφισιάς)
- Δ) Τμήμα ΚΕΠ (Παράρτημα Νέας Ερυθραίας)

Για λόγους πληρότητας αναφέρεται ότι συμπληρωματικά των ανωτέρω υπάρχουν και οι,

- Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες με έδρα την Δημοτική Ενότητα Νέας Ερυθραίας
- Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες με έδρα την Δημοτική Ενότητα Εκάλης.

Οι αρμοδιότητες των ανωτέρω συμπίπτουν με τα αντίστοιχα τμήματα της Δνσης Διοικητικών Υπηρεσιών και της Δνσης Οικονομικών Υπηρεσιών.

1.6 Ανθρώπινο Δυναμικό

Το προσωπικό που υπηρετεί στον Δήμο Κηφισιάς, όπως κατανέμεται στις υπηρεσίες, διακρίνεται σε μόνιμο προσωπικό με σύμβαση Ιδιωτικού Δικαίου Αορίστου Χρόνου (ΙΔΑΧ) και με σύμβαση Ορισμένου Χρόνου (ΙΔΟΧ). Συγκεκριμένα, **στον Δήμο Κηφισιάς υπηρετούν 1270 εργαζόμενοι**, εκ των οποίων,

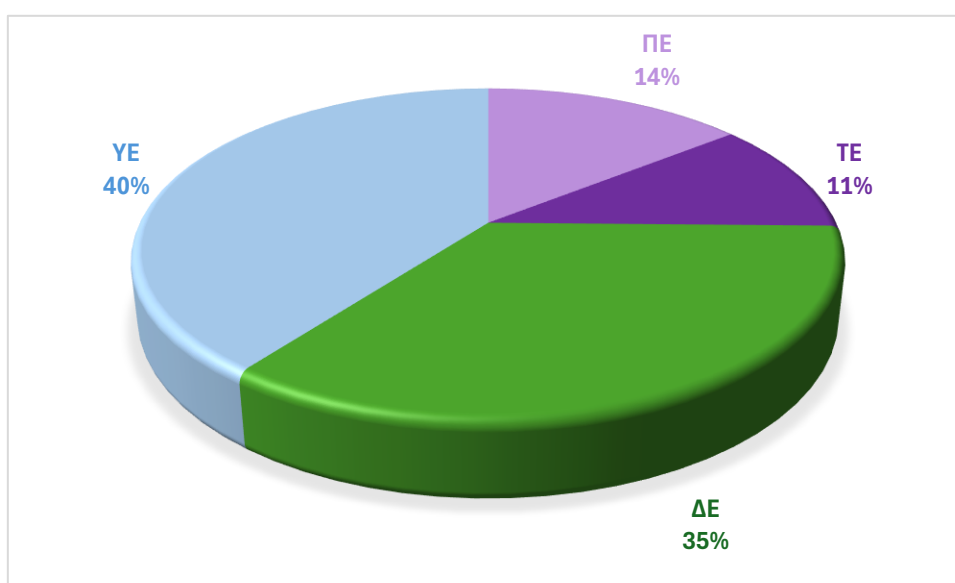
- 275 μόνιμοι εργαζόμενοι
- 375 εργαζόμενοι με σύμβαση Ιδιωτικού Δικαίου Αορίστου Χρόνου (ΙΔΑΧ)
- 620 εργαζόμενοι με σύμβαση Ορισμένου Χρόνου (ΙΔΟΧ)

Ακολούθως παρατίθενται συγκεντρωτικά στοιχεία του προσωπικού που σχετίζονται με την κατηγορία εκπαίδευσης.

Συγκεκριμένα,

- Πανεπιστημιακής Εκπαίδευσης (ΠΕ):182
- Τεχνικής Εκπαίδευσης (ΤΕ):139
- Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης (ΔΕ):445
- Υποχρεωτικής Εκπαίδευσης (ΥΕ):503

Στο ακόλουθο διάγραμμα αποτυπώνεται και η σχετική κατανομή από την οποία παρατηρούμε ότι η πλειοψηφία των εργαζομένων διαθέτει υποχρεωτική εκπαίδευση (40%) και δευτεροβάθμια εκπαίδευση (35%), έπονται οι εργαζόμενοι πανεπιστημιακής εκπαίδευσης (14%) και τέλος οι εργαζόμενοι τεχνικής εκπαίδευσης (11%).



Εικόνα 55: Ποσοστιαία κατανομή προσωπικού Δήμου Κηφισιάς ανά κατηγορία εκπαίδευσης.

Παράλληλα αξίζει να αναφερθεί ότι **οι κενές θέσεις του Οργανισμού ανέρχονται σε 222 εκ των οποίων,**

- Πανεπιστημιακής Εκπαίδευσης (ΠΕ):26
- Τεχνικής Εκπαίδευσης (ΤΕ):55
- Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης (ΔΕ): 81
- Υποχρεωτικής Εκπαίδευσης (ΥΕ):60

1.7 Ανάλυση Οικονομικών Στοιχείων του Δήμου Κηφισιάς

Οι Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ΟΤΑ) αποτελούν φορείς άσκησης δημόσιας εξουσίας σε τοπικό επίπεδο και εξ' αυτού συνιστούν μία κατηγορία οικονομικών μονάδων με ειδικά χαρακτηριστικά. **Οι ΟΤΑ δρουν προς όφελος του δημοσίου συμφέροντος και δεν έχουν κερδοσκοπικό χαρακτήρα** όπως οι επιχειρήσεις. Παράλληλα, το σύνολο των υπηρεσιών που παρέχουν και των υποδομών που συντηρούν/κατασκευάζουν χαρακτηρίζονται ως τοπικά δημόσια αγαθά, τα οποία δεν είναι δυνατό να παραχθούν είτε σε ικανοποιητικές ποσότητες είτε με τις κατάλληλες προδιαγραφές από την αγορά, ούτε μπορούν να τιμολογηθούν με τις κλασικές μεθόδους του ιδιωτικού τομέα.

Οι οικονομικοί τους στόχοι συνεπώς μπορούν να συνοψιστούν σε ειδικότερες κατευθύνσεις και συγκεκριμένα:

- στην εξεύρεση σταθερών και μόνιμων εσόδων που επιτρέπουν την υιοθέτηση διαδικασιών σχεδιασμού και προγραμματισμού
- στην εξασφάλιση πλεονάσματος για να επιτευχθεί η υλοποίηση μεσοπρόθεσμων αναπτυξιακών στόχων.
- στην άσκηση των αρμοδιοτήτων τους με το χαμηλότερο δυνατό κόστος, με βάση ορισμένα πρότυπα ποιότητας,
- στην ανάλωση των διαθέσιμων πόρων για την παροχή δημόσιων υπηρεσιών, την ενίσχυση της τοπικής ανάπτυξης και τη βελτίωση της κοινωνικής συνοχής.

Με βάση τις επικρατούσες διαδικασίες προγραμματισμού, διαχείρισης και ελέγχου των οικονομικών μονάδων κάθε μορφής (οργανισμοί τοπικής αυτοδιοίκησης, ιδιωτικές – δημόσιες επιχειρήσεις, οργανισμοί δημοσίου δικαίου κ.α.) έχουν αναπτυχθεί μέσα και τεχνικές με αντικείμενο την παρακολούθηση και αξιολόγηση των λειτουργιών τους. Στο πλαίσιο σύνταξης του παρόντος επιχειρησιακού σχεδίου γίνεται μία προσπάθεια καταγραφής και ανάλυσης των πραγματικών οικονομικών δεδομένων του Δήμου Κηφισιάς.

Για τον σκοπό αυτό θα χρησιμοποιηθούν αριθμοδείκτες οι οποίοι αποτελούν την πλέον γνωστή και ευρέως χρησιμοποιούμενη κατηγορία μέσων. Σε γενικές γραμμές ο υπολογισμός αριθμοδεικτών στοχεύει στην καταγραφή και μέτρηση των πόρων που χρησιμοποιεί μία μονάδα και στην ανάλυση και αξιολόγηση των αποτελεσμάτων που επιτυγχάνει.

Οι αριθμοδείκτες αποτελούν την πλέον γνωστή και ευρέως χρησιμοποιούμενη κατηγορία μέσων που στοχεύουν στην καταγραφή και μέτρηση των πόρων που

χρησιμοποιεί μία μονάδα και στην ανάλυση και αξιολόγηση των αποτελεσμάτων που επιτυγχάνει.

Οι χρηματοοικονομικοί αριθμοδείκτες καταγράφουν, αναλύουν και αξιολογούν οικονομικά - λογιστικά δεδομένα και πληροφορίες, καθώς και στατιστικά στοιχεία με αντικείμενο:

- την κατανόηση της οικονομικής συμπεριφοράς μίας συγκεκριμένης μονάδας,
- την επισήμανση τάσεων σε κρίσιμα οικονομικά της μεγέθη,
- την αποτίμηση των επιδράσεων που δέχεται από το οικονομικό περιβάλλον, μέσα στο οποίο δραστηριοποιείται και αναπτύσσεται,
- τη σύγκριση της με άλλες ομοειδείς,
- την τεκμηρίωση προτάσεων και εναλλακτικών λύσεων, σε σχέση με τις επιλογές και τις προτεραιότητες της.

Οι Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ΟΤΑ) αποτελούν μία κατηγορία οικονομικών μονάδων με ιδιαίτερα χαρακτηριστικά καθώς:

- Παρέχουν υπηρεσίες και κατασκευάζουν υποδομές που χαρακτηρίζονται ως τοπικά δημόσια αγαθά, τα οποία δεν είναι δυνατό να παραχθούν είτε σε ικανοποιητικές ποσότητες είτε με τις κατάλληλες προδιαγραφές από την αγορά, ούτε μπορούν να τιμολογηθούν με τις κλασσικές μεθόδους του ιδιωτικού τομέα.
- Δεν έχουν κερδοσκοπικό χαρακτήρα, όπως οι επιχειρήσεις.
- Αποτελούν φορείς άσκησης δημόσιας εξουσίας σε τοπικό επίπεδο.

Οι οικονομικοί τους στόχοι επικεντρώνονται κατά συνέπεια σε τρεις κατευθύνσεις και συγκεκριμένα:

- στην άσκηση των αρμοδιοτήτων τους (παραγωγή τοπικών δημόσιων αγαθών) με το χαμηλότερο δυνατό κόστος, με βάση ορισμένα πρότυπα ποιότητας,
- στην εξεύρεση σταθερών και μόνιμων εσόδων που επιτρέπουν την υιοθέτηση διαδικασιών σχεδιασμού και προγραμματισμού
- στην εξασφάλιση πλεονάσματος για να επιτευχθεί η υλοποίηση μεσοπρόθεσμων αναπτυξιακών στόχων.

Η κατάρτιση χρηματοοικονομικών αριθμοδεικτών για να αξιολογηθούν οι δραστηριότητες και οι λειτουργίες των πρωτοβάθμιων ΟΤΑ θα πρέπει αφενός μεν να λαμβάνει υπόψη της τα παραπάνω χαρακτηριστικά, αφετέρου δε να χρησιμοποιεί αξιόπιστα και κατάλληλα δεδομένα και στοιχεία.

1.7.1 Απολογιστικά Οικονομικά Στοιχεία

Η ανάλυση της οικονομικής κατάστασης και των προοπτικών του Δήμου Κηφισιάς βασίστηκε στους απολογισμούς των ετών 2021, 2022, 2023 και 2024.

Η παρούσα ανάλυση των απολογισμών του Δήμου Κηφισιάς περιλαμβάνει την εξέταση της δομής και εξέλιξης των μεγεθών των εσόδων και εξόδων, καθώς και τον υπολογισμό ορισμένων βασικών χρηματοοικονομικών αριθμοδεικτών.

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Στους πίνακες που ακολουθούν παρατίθενται στοιχεία αναφορικά με την μεταβολή των διαφόρων κατηγοριών εσόδων και δαπανών του Δήμου Κηφισιάς κατά τη διάρκεια της περιόδου 2021-2024.

1.7.1.1 Έσοδα

Τα έσοδα του Δήμου ταξινομούνται σε έξι (6) κύριες ομάδες, με κριτήριο την προέλευσή τους, οι οποίες υποδιαιρούνται σε κατηγορίες, υποκατηγορίες και είδος εσόδου με βάση το δεκαδικό σύστημα:

- Τακτικά έσοδα (ΚΑ 0)
- Έκτακτα έσοδα (ΚΑ 1)
- Έσοδα παρελθόντων οικονομικών ετών (Π.Ο.Ε.), που βεβαιώνονται για πρώτη φορά (ΚΑ 2)
- Εισπράξεις δανείων και απαιτήσεων από Π.Ο.Ε. (εισπρακτέα υπόλοιπα από βεβαιωθέντα κατά το παρελθόν τακτικά και έκτακτα έσοδα) (ΚΑ 3)
- Εισπράξεις υπέρ του Δημοσίου ή τρίτων και επιστροφές χρημάτων (ΚΑ 4)
- Χρηματικό υπόλοιπο προηγούμενης χρήσης (ΚΑ 5)

Στη συνέχεια αναλύονται τα επιμέρους κονδύλια των οικονομικών στοιχείων της τετραετίας 2021-2024 που παρουσιάζονται στον πίνακα Απολογιστικών Οικονομικών Στοιχείων που ακολουθεί, σαν απόλυτα μεγέθη και σε ποσοστιαία κατανομή. Τα ποσοστά αφορούν συμμετοχή στα συνολικά έσοδα του έτους.

Πίνακας 39 Συμμετοχή Κατηγορίας Εσόδων στα Συνολικά Έσοδα 2021 -2024

Περιγραφή /Έτος	2021	2022	2023	2024
Τακτικά Έσοδα	51,13%	53,54%	52,43%	55,79%
Έκτακτα Έσοδα	5,64%	7,36%	5,30%	8,10%
Έσοδα Π.Ο.Ε. που θα Βεβαιωθούν για Πρώτη Φορά	10,12%	9,49%	10,34%	8,85%
Εισπράξεις από Δάνεια και Απαιτήσεις από Π.Ο.Ε.	2,52%	3,42%	7,97%	3,91%
Εισπράξεις υπέρ του Δημοσίου, Τρίτων, Επιστροφές Χρημάτων	15,00%	13,97%	13,08%	14,69%
Χρηματικό Υπόλοιπο	15,59%	12,23%	10,89%	8,66%
Γενικό Σύνολο Εσόδων (0, 1, 2, 3, 4, 5)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Από την ανάλυση των οικονομικών στοιχείων σχετικά με τα εισπραχθέντα έσοδα, προκύπτει ότι το μεγαλύτερο ποσοστό των εσόδων προήλθαν από τα Τακτικά Έσοδα (ΚΑ 0), με μέσο ποσοστό για την τετραετία 53,22%.

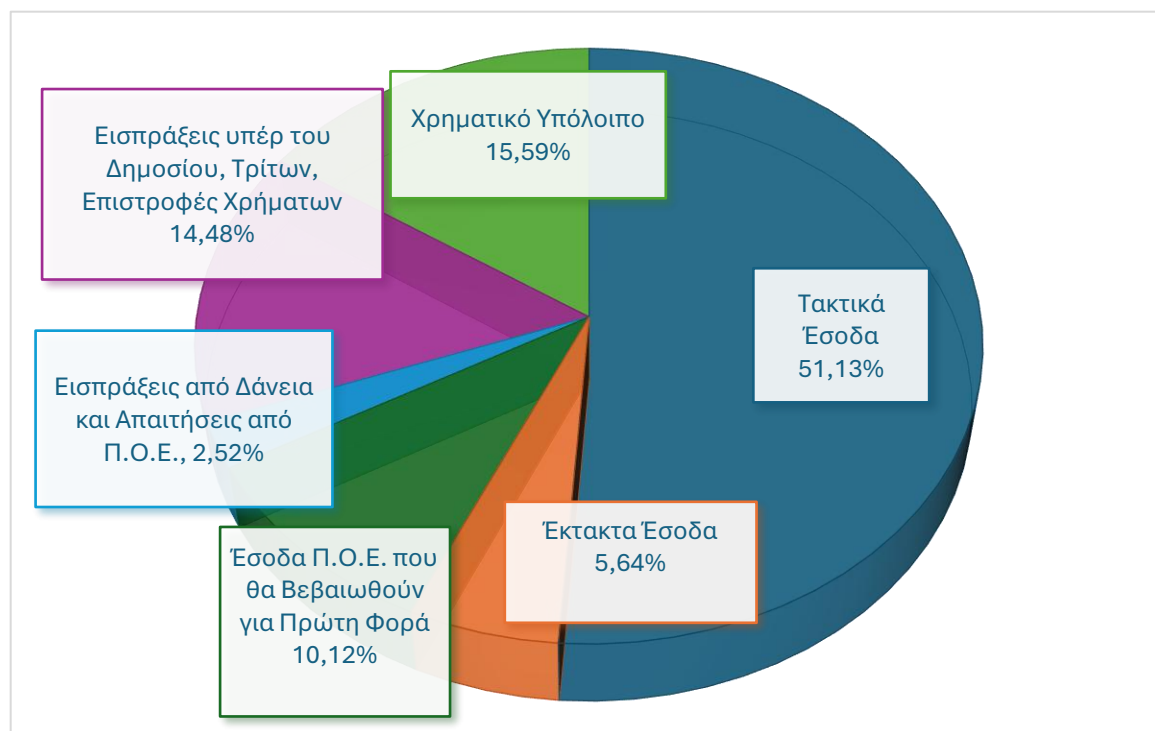
Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Σημειώνεται ότι Χρηματικά Υπόλοιπα Προηγούμενων Χρήσεων (ΚΑ 5) αποτελούν το 11,84% των εσόδων (μέσος όρος τετραετίας).

Το ποσοστό συμμετοχής των υπολοίπων κατηγοριών εσόδων από άποψη σημαντικότητας για την εξεταζόμενη περίοδο μεταβάλλεται για καθεμία από τις εξεταζόμενες χρήσεις. Ειδικότερα:

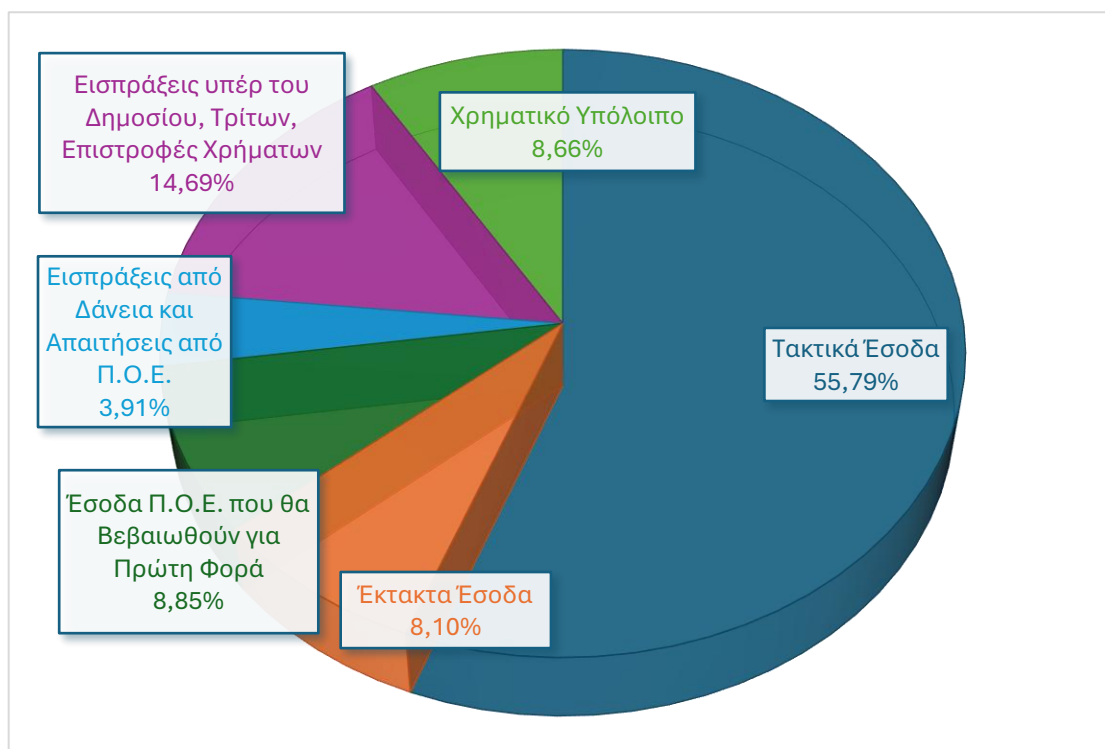
- Τα Έκτακτα Έσοδα (ΚΑ 1) αποτελούν το 5,64% των εσόδων του 2021, το 7,36% των εσόδων του 2022, το 5,30% των εσόδων του 2023 και το 8,10% των εσόδων του 2024 (μέσος όρος πενταετίας 6,60%),
- Τα Έσοδα Παρελθόντων Οικονομικών Ετών (Π.Ο.Ε.) που βεβαιώνονται για πρώτη φορά (ΚΑ 2) έχουν μέσο όρο τετραετίας 9,70%.
- Οι Εισπράξεις Δανείων και Απαιτήσεων παρελθόντων οικονομικών ετών (ΚΑ 3), αποτελούν το 2,52%, 3,42%, 7,97%, 3,91% για τα έτη 2021 έως 2024 αντίστοιχα (μέσος όρος τετραετίας 4,45%),
- Οι Εισπράξεις υπέρ του Δημοσίου ή Τρίτων και Επιστροφές χρημάτων (ΚΑ 4) έχουν μέσο όρο πενταετίας 14,48%.

Διάγραμμα 26 Συμμετοχή Κατηγορίας Εσόδων στα συνολικά έσοδα, για το έτος 2021. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία Επεξεργασία



Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Διάγραμμα 27 Συμμετοχή Κατηγορίας Εσόδων στα συνολικά έσοδα, για το έτος 2024. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία Επεξεργασία



Όσον αφορά στις σημαντικότερες υποκατηγορίες εσόδων, παρατηρούνται τα ακόλουθα:

- Τα Έσοδα από Ανταποδοτικά Τέλη και Δικαιώματα (ΚΑ 03) έχουν μέσο όρο πενταετίας 16,28%.
- Τα Έσοδα από Επιχορηγήσεις για Λειτουργικές Δαπάνες (ΚΑ 06) έχουν ανοδική πορεία, με Μ.Ο. 2022-2024 ποσό 14,6 εκ€.
- Οι Επιχορηγήσεις για Επενδυτικές Δαπάνες (ΚΑ 13) το 2024 είναι παραπάνω από ότι είναι αθροιστικά το 2021 και το 2022, ήτοι 2.966.046 €, έναντι 2.859.772€.

Στο σύνολο της περιόδου ανάλυσης (2021 – 2024), τα συνολικά έσοδα του Δήμου Κηφισιάς παρουσίασαν αύξηση, σχεδόν 15% το 2024 σε σχέση με το 2021.

Πίνακας 40 Απολογιστικά Στοιχεία Εσόδων Δήμου Κηφισιάς έτη 2021 -2024. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία

Οικονομικά Απολογιστικά Στοιχεία Δήμου Κηφισιάς					
Έσοδα Εισπραχθέντα (€)					
ΚΩΔ.	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ /ΕΤΟΣ	2021	2022	2023	2024
0	Τακτικά Έσοδα (ΣΥΝΟΛΟ)	30.724.924 €	34.493.528 €	36.083.487 €	38.711.759 €

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

1	Πρόσοδοι από την Ακίνητη Περιουσία	89.198 €	188.385 €	222.187 €	221.017 €
2	Πρόσοδοι από την Κινητή Περιουσία	149.972 €	80.351 €	245.099 €	315.809 €
3	Έσοδα από Ανταποδοτικά Τέλη και Δικαιώματα	12.338.798 €	14.256.948 €	14.640.851 €	15.077.474 €
4	Έσοδα από Λοιπά Τέλη, Δικαιώματα και Παροχή Υπηρεσιών	5.328.222 €	5.550.647 €	6.162.253 €	6.849.457 €
5	Φόροι και Εισφορές	4.856.320 €	6.248.885 €	5.143.487 €	5.536.950 €
6	Έσοδα από Επιχορηγήσεις για Λειτουργικές Δαπάνες	7.791.249 €	7.992.550 €	9.435.818 €	10.460.593 €
7	Λοιπά Τακτικά Έσοδα	171.164 €	175.762 €	233.792 €	250.460 €
ΣΥΝΟΛΟ					
ΚΩΔ.	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ /ΕΤΟΣ	2021	2022	2023	2024
1	Έκτακτα Έσοδα (ΣΥΝΟΛΟ)	3.388.509 €	4.743.044 €	3.648.370 €	5.617.544 €
11	Έσοδα από Εκποίηση Κινητής και Ακίνητης Περιουσίας	- €	19.869 €	33.420 €	- €
12	Επιχορηγήσεις για Κάλυψη Λειτουργικών Δαπανών	1.645.495 €	2.013.784 €	1.133.791 €	748.018 €
13	Επιχορηγήσεις για Επενδυτικές Δαπάνες	1.004.605 €	1.855.167 €	1.288.367 €	2.966.046 €
14	Δωρεές – Κληρονομίες – Κληροδοσίες	- €	3.000 €	2.000 €	15.433 €
15	Προσαυξήσεις – Πρόστιμα – Παράβολα	641.507 €	701.115 €	996.174 €	1.635.045 €
16	Λοιπά Έκτακτα Έσοδα	96.902 €	150.109 €	194.618 €	253.002 €
ΣΥΝΟΛΟ					
ΚΩΔ.	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ /ΕΤΟΣ	2021	2022	2023	2024
2	Έσοδα Παρελθόντων Οικονομικών Ετών (Π.Ο.Ε.) που θα Βεβαιωθούν για Πρώτη Φορά (ΣΥΝΟΛΟ)	6.082.473 €	6.112.361 €	7.117.799 €	6.141.385 €
21	Έσοδα Π.Ο.Ε. Τακτικά	5.945.160 €	6.040.875 €	7.050.329 €	6.004.320 €
22	Έσοδα Π.Ο.Ε. Έκτακτα	137.313 €	71.486 €	67.469 €	137.065 €
ΣΥΝΟΛΟ					
ΚΩΔ.	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ /ΕΤΟΣ	2021	2022	2023	2024

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

3	Εισπράξεις από Δάνεια και Απαιτήσεις από Π.Ο.Ε.	1.515.773 €	2.201.485 €	5.483.557 €	2.715.558 €
31	Εισπράξεις από Δάνεια	22.917 €	659.530 €	4.200.809 €	599.902 €
32	Εισπρακτέα Υπόλοιπα από Βεβαιωθέντα Έσοδα κατά τα Παρελθόντα Έτη	1.492.857 €	1.541.956 €	1.282.748 €	2.115.656 €
ΚΩΔ. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ /ΕΤΟΣ					
		2021	2022	2023	2024
4	Εισπράξεις υπέρ του Δημοσίου και Τρίτων και Επιστροφές Χρήματων	9.011.043 €	9.000.549 €	9.002.387 €	10.195.463 €
41	Εισπράξεις υπέρ του Δημοσίου και Τρίτων	8.342.000 €	8.466.821 €	8.251.780 €	9.284.022 €
42	Επιστροφές Χρημάτων	21.888 €	28.664 €	24.592 €	334.684 €
43	Έσοδα προς Απόδοση σε Τρίτους (Νομικά ή Φυσικά Πρόσωπα)	647.155 €	505.064 €	726.016 €	576.757 €
ΚΩΔ. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ /ΕΤΟΣ					
		2021	2022	2023	2024
5	Χρηματικό Υπόλοιπο	9.369.913 €	7.876.946 €	7.492.732 €	6.006.196 €
511	Χρηματικό Υπόλοιπο από Τακτικά Έσοδα	4.079.110 €	2.884.835 €	1.347.798 €	3.588.538 €
512	Χρηματικό Υπόλοιπο από Έκτακτα Έσοδα	5.290.803 €	4.992.110 €	6.144.935 €	2.417.658 €
ΚΩΔ. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ /ΕΤΟΣ					
		2021	2022	2023	2024
	Γενικό Σύνολο Εσόδων (1, 2, 3, 4, 5)	60.092.635 €	64.427.912 €	68.828.333 €	69.387.904 €

1.7.1.2 Δαπάνες

Οι δαπάνες ταξινομούνται σε τέσσερις κύριες ομάδες και ακολουθούν την ίδια μεθοδολογία υποδιαίρεσης σε κατηγορίες, υποκατηγορίες και είδος εξόδου (οριζόντια ταξινόμηση ή παρακολούθηση κατά είδος δαπάνης):

- Έξοδα Χρήσης (ΚΑ 6),
- Επενδύσεις (ΚΑ 7),
- Πληρωμές από Υποχρεώσεις Παρελθόντων Οικονομικών Ετών (Π.Ο.Ε.), Αποδόσεις και Προβλέψεις (ΚΑ 8),
- Αποθεματικό (ΚΑ 9).

Ειδικότερα, σε ό,τι αφορά τα πληρωθέντα έξοδα, προκύπτει ότι το μεγαλύτερο ποσοστό τους, για την περίοδο 2021 – 2024, αφορά λειτουργικές δαπάνες (ΚΑ 6), με μέσο ποσοστό για την τετραετία της τάξεως του 70,93%. Με μεγάλη

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

διαφορά ακολουθούν οι πληρωμές από υποχρεώσεις Π.Ο.Ε., αποδόσεις και προβλέψεις (ΚΑ 8) με μέσο όρο 17,95% και οι δαπάνες επενδύσεων (ΚΑ 7), με μέσο όρο 11,12%.

Όσον αφορά τις διάφορες υποκατηγορίες εξόδων, διαπιστώνεται ότι και για τα τέσσερα έτη της εξεταζόμενης περιόδου, τα μεγαλύτερα ποσοστά των πληρωθέντων δαπανών αφορούν τις υποκατηγορίες πληρωμών αμοιβών και εξόδων προσωπικού (ΚΑ 60, Μ.Ο πενταετίας 39,81%).

Στο σύνολο της περιόδου ανάλυσης (2021 – 2024), οι συνολικές δαπάνες του Δήμου Κηφισιάς παρουσίασαν αύξηση σχεδόν 20% το 2024 σε σχέση με το 2021, μη συμπεριλαμβανομένου του Αποθεματικού.

Πίνακας 41 Απολογιστικά Στοιχεία Δαπανών Δήμου Κηφισιάς έτη 2021 – 2024. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς.
Ιδία επεξεργασία

Οικονομικά Απολογιστικά Στοιχεία Δήμου Κηφισιάς					
Δαπάνες Ενταλθέντες (€)					
ΚΩΔ.	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ /ΕΤΟΣ	2021	2022	2023	2024
6	Έξοδα Χρήσης (ΣΥΝΟΛΟ)	38.034.334 €	41.312.735 €	43.256.478 €	43.466.626 €
60	Αμοιβές και Έξοδα Προσωπικού	22.529.484 €	22.268.273 €	22.946.573 €	25.302.009 €
61	Αμοιβές Αιρετών και Τρίτων	952.990 €	1.302.493 €	1.152.109 €	1.648.449 €
62	Παροχές Τρίτων	4.650.992 €	5.657.299 €	6.400.948 €	6.009.135 €
63	Φόροι και Τέλη	97.799 €	101.424 €	191.942 €	214.415 €
64	Λοιπά Γενικά Έξοδα	799.644 €	1.168.137 €	1.190.558 €	1.551.771 €
65	Πληρωμές για την Εξυπηρέτηση Δημόσια Πίστης	292.678 €	10.740 €	14.005 €	1.383.334 €
66	Δαπάνες Προμήθειας Αναλωσίμων	1.679.465 €	1.644.451 €	1.755.987 €	1.950.832 €
67	Πληρωμές για Μεταβιβάσεις Εισοδημάτων σε Τρίτους Παραχωρήσεις - Παροχές - Επιχορηγήσεις - Επιδοτήσεις - Δωρεές	7.025.618 €	9.156.390 €	9.164.325 €	4.970.198 €
68	Λοιπά Έξοδα	5.663 €	3.529 €	440.030 €	436.485 €
ΚΩΔ.	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ /ΕΤΟΣ	2021	2022	2023	2024
7	Επενδύσεις (ΣΥΝΟΛΟ)	4.367.894 €	5.603.354 €	9.293.493 €	7.175.802 €
71	Αγορές Κτιρίων, Τεχνικών Έργων και Προμήθειες Παγίων	504.428 €	1.926.986 €	2.745.392 €	494.267 €

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

73	Έργα	3.609.004 €	3.427.250 €	6.074.836 €	6.356.705 €
74	Μελέτες, Έρευνες, Πειραματικές Εργασίες και Ειδικές Δαπάνες	254.463 €	247.119 €	473.265 €	214.830 €
75	Τίτλοι Πάγιας Επένδυσης (συμμετοχές σε επιχειρήσεις)	- €	2.000 €	- €	110.000 €
ΚΩΔ. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ /ΕΤΟΣ					
		2021	2022	2023	2024
8	Πληρωμές Π.Ο.Ε., Αποδόσεις και Προβλέψεις (ΣΥΝΟΛΟ)	9.813.461 €	10.019.090 €	10.340.970 €	11.849.202 €
81	Πληρωμές Οφειλών Παρελθόντων Οικονομικών Ετών (Π.Ο.Ε.)	1.475.699 €	1.637.371 €	2.200.967 €	2.452.883 €
82	Λοιπές Αποδόσεις	8.337.762 €	8.381.719 €	8.140.002 €	9.396.320 €
83	Επιχορηγούμενες Πληρωμές Υποχρεώσεων Π.Ο.Ε.	- €	- €	- €	- €
85	Προβλέψεις μη Είσπραξης Εισπρακτέων Υπολοίπων Βεβαιωθέντων κατά τα Παρελθόντα Οικονομικά Έτη	- €	- €	- €	- €
	Γενικό Σύνολο Δαπανών (6, 7, 8, 9)	52.215.689 €	56.935.180 €	62.890.940 €	62.491.630 €
ΚΩΔ. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ /ΕΤΟΣ					
		2021	2022	2023	2024
9	Αποθεματικό (ΣΥΝΟΛΟ)	413.485	852	29.849	952
91	Αποθεματικό	413.485 €	852 €	29.849 €	952 €

Στον παρακάτω πίνακα αποτυπώνεται η ετήσια συμμετοχή κάθε δαπάνης στο σύνολο των δαπανών του έτους.

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Πίνακας 42 Κατανομή Δαπανών στο σύνολο δαπανών του Δήμου Κηφισιάς έτη 2021 – 2024,. Πηγή:
Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία

Ποσοστιαία Κατανομή στο Σύνολο των Δαπανών (%)					
ΚΩΔ.	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ /ΕΤΟΣ	2021	2022	2023	2024
6	Έξοδα Χρήσης (ΣΥΝΟΛΟ)	72,84%	72,56%	68,78%	69,56%
60	Αμοιβές και Έξοδα Προσωπικού	43,15%	39,11%	36,49%	40,49%
61	Αμοιβές Αιρετών και Τρίτων	1,83%	2,29%	1,83%	2,64%
62	Παροχές Τρίτων	8,91%	9,94%	10,18%	9,62%
63	Φόροι και Τέλη	0,19%	0,18%	0,31%	0,34%
64	Λοιπά Γενικά Έξοδα	1,53%	2,05%	1,89%	2,48%
65	Πληρωμές για την Εξυπηρέτηση Δημόσια Πίστης	0,56%	0,02%	0,02%	2,21%
66	Δαπάνες Προμήθειας Αναλωσίμων	3,22%	2,89%	2,79%	3,12%
67	Πληρωμές για Μεταβιβάσεις Εισοδημάτων σε Τρίτους Παραχωρήσεις - Παροχές - Επιχορηγήσεις - Επιδοτήσεις - Δωρεές	13,45%	16,08%	14,57%	7,95%
68	Λοιπά Έξοδα	0,01%	0,01%	0,70%	0,70%
ΚΩΔ.	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ /ΕΤΟΣ	2021	2022	2023	2024
7	Επενδύσεις (ΣΥΝΟΛΟ)	8,37%	9,84%	14,78%	11,48%
71	Αγορές Κτιρίων, Τεχνικών Έργων και Προμήθειες Παγίων	0,97%	3,38%	4,37%	0,79%
73	Έργα	6,91%	6,02%	9,66%	10,17%
74	Μελέτες, Έρευνες, Πειραματικές Εργασίες και Ειδικές Δαπάνες	0,49%	0,43%	0,75%	0,34%
75	Τίτλοι Πάγιας Επένδυσης (συμμετοχές σε επιχειρήσεις)	0,00%	0,00%	0,00%	0,18%
ΚΩΔ.	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ /ΕΤΟΣ	2021	2022	2023	2024
8	Πληρωμές Π.Ο.Ε., Αποδόσεις και Προβλέψεις	18,79%	17,60%	16,44%	18,96%
81	Πληρωμές Οφειλών Παρελθόντων Οικονομικών Ετών (Π.Ο.Ε.)	2,83%	2,88%	3,50%	3,93%
82	Λοιπές Αποδόσεις	15,97%	14,72%	12,94%	15,04%
83	Επιχορηγούμενες Πληρωμές Υποχρεώσεων Π.Ο.Ε.	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
85	Προβλέψεις μη Είσπραξης Εισπρακτέων Υπολοίπων Βεβαιωθέντων κατά τα Παρελθόντα Οικονομικά Έτη	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

	Γενικό Σύνολο Δαπανών (6, 7, 8, 9)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

1.7.1.3 Χρηματοοικονομικοί Δείκτες

Οι χρηματοοικονομικοί δείκτες είναι σχέσεις / συσχετίσεις μεταξύ μεγεθών λογιστικής ή στατιστικής φύσης με στόχο την ανάλυση της κατάστασης του οργανισμού. Η χρήση δεικτών και άλλων εργαλείων της σύγχρονης οικονομικής επιστήμης συμβάλλει στην υλοποίηση μακροπρόθεσμων αναπτυξιακών στόχων, στον εντοπισμό προβλημάτων και στην εξεύρεση λύσεων.

1.7.1.4 Αριθμοδείκτες Ανάλυσης Οικονομικών Στοιχείων ΟΤΑ

Στη συνέχεια υπολογίζονται και αναλύονται ορισμένοι βασικοί αριθμοδείκτες, οι οποίοι παρέχουν σημαντικές πληροφορίες για την οικονομική κατάσταση του Δήμου Κηφισιάς.

Ο πληθυσμός βάσει της απογραφής της ΕΛΣΤΑΤ του 2021 ανέρχεται σε 72.878 κατοίκους.

1.7.1.5 Δείκτες Εσόδων / Εξόδων ανά Κάτοικο (βάσει απογραφής πληθυσμού της ΕΛΣΤΑΤ)

Ο **δείκτης εσόδων ανά κάτοικο** εκφράζει το κατά κεφαλήν ποσό που μπορεί να διαθέσει ο Δήμος Κηφισιάς ανά κάτοικο για την υλοποίηση των πολιτικών του.

Δείκτης Εσόδων ανά Κάτοικο = $\frac{\text{Συνολικά Έσοδα}}{\text{Αριθμός Κατοίκων}}$

Πίνακας 43 Δείκτης Εσόδων ανά κάτοικο. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία

Δείκτης Εσόδων ανά Κάτοικο			
2021	2022	2023	2024
695,99	775,97	841,62	869,70

Η τιμή του δείκτη παρουσιάζει αύξηση από το 2021 έως και το 2024.

Ο **δείκτης εξόδων ανά κάτοικο** εκφράζει το ποσό που αντιστοιχεί σε κάθε δημότη (κατά κεφαλήν) με βάση το σύνολο των εξόδων. Όσο υψηλότερος είναι ο δείκτης, τόσες περισσότερες δαπάνες ανά κάτοικο διαθέτει ο Δήμος για την εφαρμογή του προγράμματος δράσης του.

Δείκτης Εξόδων ανά Κάτοικο = $\frac{\text{Συνολικά Έξοδα}}{\text{Αριθμός Κατοίκων}}$

Πίνακας 44 Δείκτης Εξόδων ανά κάτοικο. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία

Δείκτης Εξόδων ανά Κάτοικο			
2021	2022	2023	2024
716,48	781,24	862,96	857,48

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Οι τιμές του εν λόγω δείκτη παρουσιάζουν σταθερή αύξηση τα έτη 2021 έως 2023 και μείωση το έτος 2024 φτάνοντας τη τιμή 857,78.

Ο **δείκτης επιβάρυνσης δημοτών** εκφράζει το ποσό που επιβαρύνει κάθε δημότη κατά μέσο όρο η εισπραξη των ιδίων εσόδων.

Δείκτης Επιβάρυνσης Δημοτών = Ίδια Έσοδα / Αριθμός Κατοίκων

Πίνακας 45 Δείκτης επιβάρυνσης δημοτών ανά κάτοικο. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ίδια επεξεργασία

Δείκτης επιβάρυνσης δημοτών			
2021	2022	2023	2024
3,28	3,69	6,41	7,37

Ο **δείκτης επιβάρυνσης ανταποδοτικών εσόδων ανά κάτοικο** εκφράζει την επιβάρυνση του κάθε δημότη από τα ανταποδοτικά τέλη και δικαιώματα.

Δείκτης Επιβάρυνσης Ανταποδοτικών Εσόδων ανά Κάτοικο = Ανταποδοτικά Έσοδα / Αρ. Κατ.

Πίνακας 46 Δείκτης επιβάρυνσης ανταποδοτικών εσόδων ανά κάτοικο. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ίδια επεξεργασία

Δείκτης επιβάρυνσης ανταποδοτικών εσόδων ανά κάτοικο			
2021	2022	2023	2024
242,42	271,79	285,45	300,87

Ο **δείκτης εξόδων χρήσης ανά κάτοικο** δείχνει την επιβάρυνση των κατοίκων για τις λειτουργικές δαπάνες. Εκφράζει δηλαδή το ποσό ανά δημότη που απαιτείται για την κάλυψη της λειτουργίας του Δήμου, της παροχής υπηρεσιών και της εφαρμογής των πολιτικών του.

Δείκτης Εξόδων Χρήσης ανά Κάτοικο = Έξοδα Χρήσης / Αριθμός Κατοίκων

Πίνακας 47 Δείκτης εξόδων χρήσης ανά κάτοικο. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ίδια επεξεργασία

Δείκτης εξόδων χρήσης ανά κάτοικο			
2021	2022	2023	2024
521,89	566,88	593,55	596,43

Ο δείκτης παρουσιάζει συνεχιζόμενη αύξηση και σταθεροποίηση στο διάστημα των ετών 2023-2024.

Ο **δείκτης επενδύσεων ανά κάτοικο** εκφράζει το ποσό των επενδύσεων που αντιστοιχεί σε κάθε κάτοικο. Εκφράζει δηλαδή το ποσό ανά κάτοικο που αφιερώνει ο Δήμος κατά μέσο όρο για επενδύσεις.

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Δείκτης Επενδύσεων ανά Κάτοικο = Επενδύσεις / Αριθμός Κατοίκων

Πίνακας 48 Δείκτης επενδύσεων ανά κάτοικο. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία

Δείκτης επενδύσεων ανά κάτοικο			
2021	2022	2023	2024
59,93	76,89	127,52	98,46

Ο δείκτης παρουσιάζει σημαντικές αυξομειώσεις, ενώ το 2023 σχεδόν διπλασιάζεται σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

Ο **δείκτης επιχορηγήσεων ανά κάτοικο** εκφράζει το ποσό που λαμβάνει ο Δήμος ανά κάτοικο από τις επιχορηγήσεις της κεντρικής διοίκησης.

Δείκτης Επιχορηγήσεων ανά Κάτοικο = Επιχορηγήσεις / Αριθμός Κατοίκων

Πίνακας 49 Δείκτης επιχορηγήσεων ανά κάτοικο. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία

Δείκτης επιχορηγήσεων ανά κάτοικο			
2021	2022	2023	2024
36,36	53,09	33,24	50,96

Ο δείκτης με εξαίρεση το 2023, παρουσιάζει αύξηση.

1.7.1.6 Δείκτες Ανθρώπινου Δυναμικού

Ο **δείκτης κόστους απασχόλησης ως προς τις δαπάνες** εκφράζει το κόστος από τη συνολική μισθοδοσία του προσωπικού σε σχέση με το σύνολο των δαπανών. Όσο μεγαλύτερος είναι ο δείκτης, τόσο περιορίζεται η δυνατότητα του Δήμου για επενδύσεις. Αντίστοιχα, όσο μικρότερη είναι η τιμή αυτού του δείκτη, τόσο αυξάνεται η δυνατότητα του ΟΤΑ για υλοποίηση επενδύσεων, άσκηση κοινωνικής πολιτικής κ.α.

Δείκτης Κόστους Απασχόλησης ως προς τις Δαπάνες = Κόστος Απασχόλησης / Συνολικές Δαπάνες

Πίνακας 50 Δείκτης κόστους απασχόλησης ως προς τις δαπάνες. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία

Δείκτης Κόστους Απασχόλησης ως προς τις Δαπάνες			
2021	2022	2023	2024
0,43	0,39	0,36	0,40

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Οι τιμές του δείκτη παραμένουν σχετικά σταθερές.

Ο **δείκτης κόστους απασχόλησης ως προς τα έξοδα χρήσης** εκφράζει τη συσχέτιση του κόστους απασχόλησης ενός Δήμου με τα έξοδα χρήσης του. Όσο μεγαλύτερη είναι η τιμή του δείκτη σημαίνει ότι τόσο περισσότερο χρησιμοποιούνται οι πόροι για την κάλυψη λειτουργικών αναγκών, για την εξυπηρέτηση του κόστους απασχόλησης.

Δείκτης Κόστους Απασχόλησης ως προς τα Έξοδα Χρήσης = $\text{Κόστος Απασχόλησης} / \text{Έξοδα Χρήσης}$

Πίνακας 51 Δείκτης κόστους απασχόλησης ως προς τα έξοδα χρήσης. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία

Δείκτης κόστους απασχόλησης ως προς τα έξοδα χρήσης			
2021	2022	2023	2024
0,59	0,54	0,53	0,58

Οι τιμές του δείκτη παραμένουν σχετικά σταθερές.

1.7.1.7 Δείκτες Συσχέτισης Εσόδων-Εξόδων

Ο **δείκτης συμμετοχής επιχορηγήσεων στα έξοδα** εκφράζει τη συμμετοχή των επιχορηγήσεων για την κάλυψη των εξόδων του Δήμου. Όσο μεγαλύτερη είναι η τιμή του δείκτη, τόσο μεγαλύτερη είναι η συμμετοχή των επιχορηγήσεων στην κάλυψη των εξόδων του Δήμου και τόσο πιο εξαρτημένος είναι ο Δήμος από τις επιχορηγήσεις.

Δείκτης Συμμετοχής Επιχορηγήσεων στα Έξοδα = $\text{Σύνολο Επιχορηγήσεων} / \text{Συνολικά Έξοδα}$

Πίνακας 52 Δείκτης συμμετοχής επιχορηγήσεων στα έξοδα. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία

Δείκτης συμμετοχής επιχορηγήσεων στα έξοδα			
2021	2022	2023	2024
0,05	0,07	0,04	0,06

Ο **δείκτης εξόδων χρήσης προς τακτικά έσοδα** εκφράζει την κάλυψη των εξόδων χρήσης (λειτουργικών εξόδων) από τα τακτικά έσοδα του Δήμου. Όσο μικρότερη η τιμή του δείκτη τόσο μεγαλύτερη η δυνατότητα κάλυψης των εξόδων χρήσης από τα τακτικά έσοδα.

Δείκτης Εξόδων Χρήσης προς Τακτικά Έσοδα = $\text{Έξοδα Χρήσης} / \text{Τακτικά Έσοδα}$

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Πίνακας 53 Δείκτης εξόδων χρήσης προς τακτικά έσοδα. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία

Δείκτης εξόδων χρήσης προς τακτικά έσοδα			
2021	2022	2023	2024
1,24	1,20	1,20	1,12

Οι τιμές του δείκτη παρουσιάζουν μικρές αυξομειώσεις.

Ο **δείκτης κάλυψης κόστους μισθοδοσίας προσωπικού** εκφράζει το ποσοστό των τακτικών εσόδων που δεσμεύονται για την κάλυψη της μισθοδοσίας. Όσο υψηλότερη είναι η τιμή του δείκτη, τόσο περισσότερα χρήματα από τα τακτικά έσοδα του Δήμου δεσμεύονται για την κάλυψη της μισθοδοσίας του προσωπικού, ενώ αντίθετα όσο μικρότερη είναι η τιμή του δείκτη τόσο αυξάνεται η δυνατότητα του ΟΤΑ για επενδύσεις.

Δείκτης Κάλυψη Κόστους Μισθοδοσίας Προσωπικού = Αμοιβές και Έξοδα Προσωπικού / Τακτικά Έσοδα

Πίνακας 54 Δείκτης κάλυψης κόστους μισθοδοσίας προσωπικού. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία

Δείκτης κάλυψης κόστους μισθοδοσίας προσωπικού			
2021	2022	2023	2024
0,73	0,65	0,64	0,65

Οι τιμές του δείκτη παρουσιάζει σχετικά μια σταθερότητα από το 2022 έως το 2024.

1.7.1.8 Λοιποί Δείκτες

Ο **δείκτης αυτονομίας** εκφράζει το ποσοστό συμμετοχής των τακτικών εσόδων στο σύνολο των εσόδων του Δήμου. Όσο μεγαλύτερη είναι η τιμή του δείκτη τόσο μεγαλύτερη είναι η αυτοδυναμία του Δήμου καθώς στηρίζεται σε τακτικά έσοδα. Τα τακτικά έσοδα είναι προβλέψιμες πηγές εσόδων και έτσι ο Δήμος μπορεί να κάνει πολύ καλύτερο προγραμματισμό.

Αντίθετα, τα έκτακτα έσοδα επειδή δεν επαναλαμβάνονται κάθε έτος (εκτός από την ΣΑΤΑ που μπορεί να συμπεριλαμβάνεται στα έκτακτα έσοδα αλλά λειτουργεί ως τακτική επιχορήγηση), δημιουργούν δυσκολίες στον οικονομικό σχεδιασμό. Ταυτόχρονα όμως η συρρίκνωση των εκτάκτων εσόδων μπορεί να φανερώνει

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

μειωμένη επενδυτική δραστηριότητα, καθώς οι επιχορηγήσεις για επενδύσεις (ΣΑΤΑ) συμπεριλαμβάνονται στα έκτακτα έσοδα.

Δείκτης Αυτονομίας = $\frac{\text{Σύνολο Τακτικών Εσόδων}}{\text{Συνολικά Έσοδα}}$

Πίνακας 55 Δείκτης αυτονομίας. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία

Δείκτης αυτονομίας			
2021	2022	2023	2024
60,57%	61,00%	58,83%	61,08%

Οι τιμές του δείκτη παρουσιάζουν σχετική σταθερότητα.

Ο **δείκτης λειτουργικής αυτονομίας** εκφράζει τη συμμετοχή των τακτικών εσόδων στο σύνολο των εσόδων του Δήμου. Όσο μεγαλύτερη είναι η τιμή του δείκτη, τόσο μεγαλύτερη είναι η λειτουργική αυτονομία ενός ΟΤΑ και τόσο μικρότερη είναι η εξάρτησή του από τις τακτικές επιχορηγήσεις της Κεντρικής Διοίκησης.

Δείκτης Λειτουργικής Αυτονομίας = $\frac{\text{Ίδια Τακτικά Έσοδα}}{\text{Σύνολο Τακτικών Εσόδων}}$

Πίνακας 56 Δείκτης λειτουργικής αυτονομίας. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία

Δείκτης λειτουργικής αυτονομίας			
2021	2022	2023	2024
0,78%	0,78%	1,30%	1,39%

Ο **δείκτης εξάρτησης** εκφράζει τον βαθμό στον οποίο η λειτουργία του Δήμου εξαρτάται από μη ελεγχόμενες πηγές εσόδων. Όσο μεγαλύτερη είναι η τιμή του δείκτη, τόσο περισσότερο εξαρτάται ένας ΟΤΑ από μη ελεγχόμενες πηγές εσόδων.

Δείκτης Εξάρτησης = $\frac{\text{Σύνολο Επιχορηγήσεων}}{\text{Σύνολο Έσοδα}}$

Πίνακας 57 Δείκτης εξάρτησης. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία

Δείκτης εξάρτησης			
2021	2022	2023	2024
5,22%	6,84%	3,95%	5,86%

Ο **δείκτης αυτοχρηματοδότησης επενδύσεων** εκφράζει τη δυνατότητα χρηματοδότησης επενδύσεων από τους διαθέσιμους πόρους του ΟΤΑ. Όσο μικρότερη είναι η τιμή του, τόσο λιγότερο εξαρτάται η επενδυτική πολιτική ενός Δήμου από επιχορηγήσεις ειδικού σκοπού (επενδύσεις).

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Αυτοχρηματοδότησης Επενδύσεων = Συνολικές Επιχορηγήσεις για Επενδύσεις /
Σύνολο Επενδύσεων

Πίνακας 58 Δείκτης αυτοχρηματοδότησης επενδύσεων. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία

Δείκτης αυτοχρηματοδότησης επενδύσεων			
2021	2022	2023	2024
23,00%	33,11%	13,86%	41,33%

Οι μεγαλύτερες τιμή του δείκτη είναι το 2021 και το 2024.

Ο **δείκτης επενδύσεων** εκφράζει το ποσοστό των συνολικών εξόδων που έχει διατεθεί σε έργα και επενδύσεις. Υψηλές τιμές δείχνουν την βούληση του ΟΤΑ για επενδυτικές επιλογές. Επίσης μπορεί να υποδηλώνουν πως ο ΟΤΑ βρίσκεται σε στάδιο ταχείας ανάπτυξης, όπου χρειάζεται για παράδειγμα η δημιουργία υποδομών. Από την άλλη, οι υψηλές τιμές μπορεί να οφείλονται είτε σε δραστικά περιορισμένα λειτουργικά έξοδα, είτε σε ανυπαρξία παροχής υπηρεσιών.

Δείκτης Επενδύσεων = Συνολικό Ποσό Επενδύσεων / Συνολικά Έξοδα

Πίνακας 59 Δείκτης επενδύσεων. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία

Δείκτης επενδύσεων			
2021	2022	2023	2024
8,37%	9,84%	14,78%	11,48%

Η μεγαλύτερη τιμή του δείκτη είναι το 2023.

Ο **δείκτης υποχρεώσεων** εκφράζει το ποσοστό των χρηματικών ενταλμάτων πληρωμής που δεν έχουν εξοφληθεί ως προς το σύνολο των πληρωθέντων εξόδων. Όσο αυξάνει αυτός ο δείκτης, τόσο μεγαλύτερες είναι οι υποχρεώσεις του Δήμου προς τρίτους.

Δείκτης Υποχρεώσεων = Οφειλές ΠΟΕ / Συνολικά Έξοδα

Πίνακας 60 Δείκτης υποχρεώσεων. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία

Δείκτης υποχρεώσεων			
2021	2022	2023	2024
18,79%	17,60%	16,44%	18,96%

Οι τιμές του δείκτη παραμένουν σχετικά σταθερές.

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Ο **δείκτης απαιτήσεων** εκφράζει το ποσοστό των ανείσπρακτων εσόδων ως προς το σύνολο των εισπραχθέντων εσόδων. Όσο μεγαλύτερος αυτός ο δείκτης τόσο αυξάνονται οι απαιτήσεις του Δήμου από τρίτους.

Δείκτης Απαιτήσεων = Εισπρακτέα Υπόλοιπα / Συνολικά Έσοδα

Πίνακας 61 Δείκτης απαιτήσεων. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς. Ιδία επεξεργασία

Δείκτης απαιτήσεων			
2021	2022	2023	2024
2,94%	2,73%	2,09%	3,34%

Η μεγαλύτερη τιμή του δείκτη είναι το 2024.

1.7.2 Δημοτική Περιουσία

Ο Δήμος Κηφισιάς διαθέτει σημαντική δημοτική περιουσία, την οποία αξιοποιεί συστηματικά προς όφελος της βελτίωσης της ποιότητας ζωής των δημοτών του. Ενδεικτικά, πέραν των ρεμάτων και του δημοτικού οδικού δικτύου, ο Δήμος έχει στην αρμοδιότητά του έναν ιδιαίτερα σημαντικό αριθμό κοινόχρηστων χώρων, που περιλαμβάνουν πάρκα και λοιπούς χώρους πρασίνου, πλατείες, νησίδες, ενώ ορισμένοι από αυτούς φιλοξενούν και χρήσεις ήπιας αναψυχής, όπως παιδικές χαρές, ή αθλητικές χρήσεις, όπως γήπεδα και υπαίθριες αθλητικές εγκαταστάσεις. Συνολικά, η επιφάνεια των κοινόχρηστων χώρων του Δήμου υπερβαίνει τα 370.000 τετραγωνικά μέτρα, αποτελώντας έναν ιδιαίτερα πολύτιμο περιβαλλοντικό και κοινωνικό πόρο (πηγή Δ. Κηφισιάς).

Επιπρόσθετα, ο Δήμος Κηφισιάς διαθέτει μία εκτενή σειρά ακινήτων που χρησιμοποιούνται για την εξυπηρέτηση κοινοφελών αναγκών και των λειτουργικών αναγκών του Δήμου, όπως σχολικά κτίρια και παιδικοί σταθμοί, κτίρια και ακίνητα για τη στέγαση των διοικητικών υπηρεσιών, αθλητικές εγκαταστάσεις, χώροι πολιτισμού, δημοτικά πάρκινγκ και λοιπές υποδομές κοινής ωφέλειας.

Παρά την υφιστάμενη αυτή υποδομή, οι ανάγκες του Δήμου σε διοικητικές υπηρεσίες, αθλητικές εγκαταστάσεις και πολιτιστικές χρήσεις και εκπαιδευτικές δομές, παραμένουν ιδιαίτερα αυξημένες, λόγω της πληθυσμιακής δυναμικής και των σύγχρονων απαιτήσεων των δημοτών. Για τον λόγο αυτό καθίσταται αναγκαία τόσο η εξεύρεση και αξιοποίηση πρόσθετων χώρων, όσο και η διαρκής αναβάθμιση, συντήρηση και εκσυγχρονισμός των υφιστάμενων εγκαταστάσεων, ώστε να ανταποκρίνονται στις σύγχρονες λειτουργικές, περιβαλλοντικές και κοινωνικές ανάγκες του Δήμου.

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

1.7.3 Τεχνικό Πρόγραμμα Δήμου

Στους παρακάτω πίνακες παρουσιάζεται μια συνοπτική εικόνα του Τεχνικού Προγράμματος του Δήμου Κηφισιάς για το έτος 2025, σύμφωνα με την απόφαση 330/2024 (ΑΔΑ: Ψ6Α3ΩΕΜ-4Η3) του Δημοτικού Συμβουλίου Δήμου Κηφισιάς.

Πίνακας 62 Εγκεκριμένο Τεχνικό Πρόγραμμα Δήμου Κηφισιάς έτους 2025. Πηγή: Δήμος Κηφισιάς.

ΝΕΑ ΕΡΓΑ 2025						
A/A	K.A.	ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ	ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ 2025	ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ 2026	ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ 2027	ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΔΑΠΑΝΗ
1	30.7333.02	Συντηρήσεις οδοστρωμάτων 2025-2026	250.000,00	1.000.000,00	750.000,00	2.000.000,00
3	30.7323.35	Κατασκευή πεζοδρόμων- πεζοδρομίων & κοινοχρήστων χώρων 2025	1.000,00	159.000,00	340.000,00	500.000,00
4	30.7331.01	Επισκευές-Συντηρήσεις Σχολικών Κτιρίων 2025 - 2026	1.000.000,00	500.000,00	500.000,00	2.000.000,00
5	30.7331.12	Επισκευές-Συντηρήσεις Δημοτικών Κτιρίων 2025	100.000,00	160.000,00	240.000,00	500.000,00
7	30.7312.02	Κατασκευή Αγωγών Ομβρίων 2025	0,00	50.000,00	950.000,00	1.000.000,00
8	30.7312.05	Κατασκευή φρεατίων υδροσυλλογής ομβρίων 2025	1.000,00	149.000,00	50.000,00	200.000,00
11	30.7326.25	Διαμόρφωση κοινοχρήστων χώρων πέριξ αντλιοστασίου στην περιοχή Γράμμος - Φοίνικας	1.000,00	99.000,00	0,00	100.000,00
12	25.7312.04	Κατασκευή αγωγών ακαθάρτων 2025	1.000,00	499.000,00	0,00	500.000,00
13	20.7335.02	Συντήρηση Ηλεκτροφωτισμού 2025	1.000,00	199.000,00	0,00	200.000,00
14	30.7312.01	Επισκευή και καθαρισμός φρεατίων υδροσυλλογής	74.400,00			74.400,00
15	25.7312.55	Κατασκευή νέας γεώτρησης ύδρευσης στην Δημοτική Ενότητα Νέας Ερυθραίας	10.000,00	140.000,00		150.000,00
16	30.7326.17	Διαμόρφωση ζώνης περιπάτου επί της οδού Ιλισίων μεταξύ δυο πλατειών στην Ν. Κηφισιά	60.000,00	150.000,00	85.000,00	295.000,00
17	45.7326.02	Διαμόρφωση εισόδου Κοιμητηρίου Δημοτικής Ενότητας Κηφισιάς	100.000,00			100.000,00
18	30.7326.20	Διαμόρφωση οικοπέδου αθλητικών εγκαταστάσεων στο ΟΤ21 στη περιοχή υπόλοιπο Βαριές της Δ.Ε Κηφισιάς	10.000,00	290.000,00		300.000,00
			1.610.400,00	3.709.000,00	3.450.000,00	8.769.400,00

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΑ ΕΡΓΑ 2025						
A/A	K.A.	ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ	ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ 2025	ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ 2026	ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ 2027	ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΔΑΠΑΝΗ
1	20.7325.03	Κατασκευή ηλεκτροφωτισμού 2020	1,00	0,00		1,00
2	20.7335.09	Συντήρηση Ηλεκτροφωτισμού 2021	1,00	0,00		1,00
3	25.7312.08	47η Κατασκευή Εξωτερικών Διακλαδώσεων	0,00	0,00		0,00
4	25.7312.14	49η Κατασκευή εξωτερικών διακλαδώσεων (Συνεχιζόμενο)	0,00	0,00		0,00
5	25.7312.16	48η Κατασκευή εξωτερικών διακλαδώσεων με το νέο δίκτυο ακαθάρτων στην περιοχή Αδάμες της Δημοτικής Ενότητας Κηφισιάς	1,00	0,00		1,00
6	25.7312.17	45η Κατασκευή Εξωτερικών Διακλαδώσεων	1,00	0,00		1,00
7	25.7312.34	Ανύψωση φρεατίων 2022	1,00	0,00		1,00
8	30.7321.21	Κατασκευή εξόδου κινδύνου στο υπόγειο του Εντευκτηρίου Εκάλης (Δημοτική Ενότητα Εκάλης)	1,00	0,00		1,00
9	30.7323.55	Διανοίξεις οδών 2020	14,27	0,00		14,27
10	30.7324.02	Κατασκευή Πεζοδρόμων-Πεζοδρομίων & Κοινοχρήστων Χώρων 2019	1.557,55	0,00		1.557,55

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

11	30.7324.07	Κατασκευή Πεζοδρόμων-Πεζοδρομίων & Κοινοχρήστων Χώρων 2020	1,00	0,00	1,00
12	30.7326.12	Κατασκευές ραμπών ΑΜΕΑ σε πεζοδρόμια του δήμου Κηφισιάς	3.170,72	0,00	3.170,72
13	30.7331.04	Επισκευή και Συντήρηση ΒΙΛΑ ΜΙΧΛ	45,67	0,00	45,67
14	30.7331.06	Επείγουσες αποκαταστάσεις σε σχολικά κτίρια	150,66	0,00	150,66
15	30.7331.30	Επισκευές τουαλετών, W.C και λοιπών χώρων στο Δημαρχείο και στο κτίριο της Πολεοδομίας του Δήμου Κηφισιάς	1,00	0,00	1,00
16	30.7331.51	Διαμόρφωση σε Παιδικό Σταθμό του ακινήτου της οδού Κασαβέτη 14	604,15	0,00	604,15
17	30.7333.03	Επισκευή λακκουβών 2022 Δημοτικής Ενότητας Κηφισιάς	7.320,99	0,00	7.320,99
18	30.7333.08	Διαγραμμίσεις οδών 2017	225,25	0,00	225,25
19	30.7334.05	Επισκευή-Συντήρηση Πεζοδρομίων & Κοινοχρήστων Χώρων 2017	23,12	0,00	23,12
20	30.7336.12	Χωματουργικές και οικοδομικές εργασίες στο Δημοτικό Στάδιο "Φώτης Βαρδαξής"	5.710,69	0,00	5.710,69
21	45.7336.01	Επισκευή, συντήρηση και διαμόρφωση διαδρόμων, χώρων και εγκαταστάσεων Δημοτικών Κοιμητηρίων	1.000,00	0,00	1.000,00
22	25.7312.71	50η Κατασκευή Εξωτερικών Διακλαδώσεων (συνεχιζόμενη)	0,08	0,00	0,08

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

23	30.7336.11	Αντικατάσταση χλοοτάπητα του Ζηρινείου Σταδίου Κηφισιάς	248,54	0,00		248,54
24	30.7323.02	Διανοίξεις οδών 2021	186,60	0,00		186,60
25	30.7324.06	Κατασκευή Πεζοδρόμων- Πεζοδρομίων & Κοινοχρήστων Χώρων 2021	7.313,59	0,00		7.313,59
26	30.7331.02	Επισκευές- Συντηρήσεις Σχολικών Κτιρίων 2021-2022	2.872,69	0,00		2.872,69
27	30.7336.07	Διαμόρφωση τμήματος νησίδας της οδού Ρόδων στη Δημοτική Ενότητα Εκάλης 2022	67,15	0,00		67,15
28	30.7336.18	Διαμόρφωση οικοπέδου αθλητικών εγκαταστάσεων στο Ο.Τ. Γ969Δ της πολεοδομικής ενότητας "Βαρείες-Υπόλοιπο Ούλεν"	1.337,04	0,00		1.337,04
29	30.7333.29	Συντήρηση ασφαλτικών οδοστρωμάτων 2021-2022-2023	1,00	0,00		1,00
30	30.7332.05	Ανάπλαση με Βιοκλιματικό Σχεδιασμό Κοινοχρήστων χώρων Δήμου	59,00	0,00		59,00
31	30.7323.08	Κατασκευή πεζοδρόμων - πεζοδρομίων & κοινοχρήστων χώρων 2022-2023	1.000,00	0,00		1.000,00
32	25.7312.48	Κατασκευή φρεατίων υδατοσυλλογής σε υφιστάμενους αγωγούς ομβρίων 2022	1.000,00	0,00		1.000,00
33	30.7333.11	Επισκευή Ποδηλατοδρόμων Δήμου Κηφισιάς 2022	1.000,00	0,00		1.000,00

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΑ ΕΡΓΑ ΠΑΛΑΙΟΤΕΡΩΝ ΕΤΩΝ						
34	20.7325.07	Κατασκευή Ηλεκτροφωτισμού 2021-2022-2023	305.000,00	0,00		305.000,00
35	25.7312.12	Κατασκευή αγωγών ακαθάρτων 2020	225.000,00	0,00		225.000,00
36	25.7312.33	51η Κατασκευή Εξωτερικών Διακλαδώσεων	209.388,11	0,00		209.388,11
37	25.7312.73	Κατασκευή αγωγών Ακαθάρτων 2022	380.000,00	0,00		380.000,00
38	30.7323.05	Διανοίξεις οδών 2022-2023	569.558,92	71.655,07		641.213,99
39	30.7331.11	Επισκευές-Συντηρήσεις Δημοτικών Κτιρίων 2022	150.000,00	0,00		150.000,00
40	30.7331.24	Στερέωση και αποκατάσταση διατηρητέων και προσθήκη στατικών ανεξάρτητου κτηρίου στο 1ο Δημοτικό Σχολείο Δημοτικής Ενότητας Νέας Ερυθραίας	67.856,53	0,00		67.856,53
41	20.7335.01	Συντήρηση Ηλεκτροφωτισμού 2023	168.621,88	0,00		168.621,88
42	25.7312.20	Ανυψώσεις φρεατίων 2023	116.200,26	0,00		116.200,26
43	30.7326.34	Κατασκευή νέου υποσταθμού ΔΑΚ Πολιτείας	284.000,00	0,00		284.000,00
44	30.7331.36	Επισκευές - Συντηρήσεις Δημοτικών Κτιρίων 2023	105.000,00	0,00		105.000,00

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΑ ΕΡΓΑ 2024						
45	25.7312.63	52η Κατασκευή Εξωτερικών Διακλαδώσεων	300.000,00	177.000,00		477.000,00
46	30.7333.01	Συντήρηση ασφαλτικών οδοστρωμάτων 2024	300.000,00	400.000,00		700.000,00
47	30.7323.12	Διανοίξεις οδών 2024	100.000,00	500.000,00	250.000,00	850.000,00
48	30.7331.37	Επισκευές-Συντηρήσεις Σχολικών Κτιρίων 2024	100.000,00	300.000,00	100.000,00	500.000,00
49	20.7335.08	Συντήρηση ηλεκτροφωτισμού 2024	100.000,00	90.000,00		190.000,00
50	25.7312.50	Τοπικές επεκτάσεις αγωγών και εγκατάσταση δικλίδων έμφραξης σωληνώσεων για την βελτιστοποίηση του δικτύου υδροδότησης της Δ.Ε.Ν.Ε	74.400,00			74.400,00
			3.589.942,46	1.538.655,07	350.000,00	5.478.597,53

ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΟΥΜΕΝΑ ΕΡΓΑ 2025						
A/A	K.A.	ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ	ΧΡΗΜ/ΤΗΣΗ 2025	ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ 2025 ΑΠΟ ΙΔΙΟΥΣ ΠΟΡΟΥΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΔΑΠΑΝΗ	
ΣΥΜΒΑΣΙΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΕΡΓΑ						
2	30.7331.17	«Επιχορήγηση του Δήμου Κηφισιάς για προσαρμογή λειτουργούντων δημοτικών βρεφικών, παιδικών και βρεφονηπιακών σταθμών στις προδιαγραφές του νέου θεσμικού πλαισίου αδειοδότησης σύμφωνα με τις διατάξεις του π.δ. 99/2017»	1,00	1,00	2,00	

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

3	30.7326.29	«Ανάπλαση – αξιοποίηση τμήματος της περιοχής Γράμμου – Φοίνικα που περιλαμβάνει τα Ο.Τ. 1040, 1041 και 1042» (Συγχρηματοδότηση από ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ)	1,00	1,00	2,00
4	61.7331.02	Εργασίες Επισκευής Κλειστού Γυμναστηρίου ΔΑΚ Πολιτείας (Χρηματοδότηση Φιλόδημος II)	0,00	1,00	1,00
5	30.7311.06	Ανάπλαση-Αναδιαρρυθμίσεις διατηρητέου και προσθήκη πτέρυγας 1ου Δημοτικού Σχολείου Κηφισιάς	130.070,87	43.361,52	173.432,39
8	64.7321.02	Εγκατάσταση Φωτοβολταϊκού συστήματος στο δώμα της νέας πτέρυγας (Χρηματοδότηση από το Πρόγραμμα "Αντώνης Τρίτσης")	1,00	0,00	1,00
9	63.7312.01	ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΙΚΩΝ ΑΓΩΓΩΝ ΥΔΡΕΥΣΗΣ Δ.Ε. ΝΕΑΣ ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ (ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗ ΠΡΑΞΗΣ "ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΙΚΤΥΩΝ ΥΔΡΕΥΣΗΣ Δ.Ε. ΝΕΑΣ ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ" ΑΠΟ ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ I)	29.675,19	0,00	29.675,19
10	30.7321.20	Παρεμβάσεις βελτίωσης της ενεργειακής αποδοτικότητας σε σχολεία του Δήμου Κηφισιάς (Συγχρηματοδότηση Ε.Π. ΑΤΤΙΚΗΣ 2014-2020)	0,00	283.005,06	283.005,06
11	30.7332.02	Διαμόρφωση πλατείας περιοχής Αδαμών Δημοτικής Ενότητας Κηφισιάς	0,00	70.000,00	70.000,00
12	30.7331.49	Επισκευές-Συντηρήσεις Σχολικών Κτιρίων 2023	0,00	230.000,00	230.000,00
13	55.7323.01	ΕΚΤΑΚΤΕΣ ΑΣΦΑΛΤΟΣΤΡΩΣΕΙΣ ΠΥΡΟΠΛΗΚΤΩΝ ΠΕΡΙΟΧΩΝ ΑΔΑΜΩΝ ΚΑΙ ΓΡΑΜΜΟΥ - ΦΟΙΝΙΚΑ (Χρηματοδότηση " Πρόγραμμα βελτίωσης οδικής ασφάλειας " από το Ταμείο Ανάκαμψης & Ανθεκτικότητας)	1.092.453,65	700.000,00	1.792.453,65
14	55.7331.01	Εργασίες ανακαίνισης των ΚΕΠ του Δήμου Κηφισιάς. (Χρηματοδότηση: Εκσυγχρονισμός των ΚΕΠ - Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας)	16.441,41	0,00	16.441,41
15	30.7336.19	ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΝΗΣΙΔΑΣ ΤΗΣ ΟΔΟΥ ΡΟΔΩΝ ΣΤΗΝ Δ. Ε. ΕΚΑΛΗΣ 2022 (Χρηματοδότηση από Πράσινο Ταμείο)	321.925,00	178.075,00	500.000,00
			1.592.243,31	1.504.444,58	3.096.687,89
ΝΕΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΟΥΜΕΝΑ ΕΡΓΑ					
16	30.7326.28	Κατασκευή αθλητικών εγκαταστάσεων στην περιοχή τριγώνου Φραγκοπούλου του Δήμου Κηφισιάς (Προγραμματική σύμβαση με Περιφέρεια Αττικής)	1.000,00	0,00	1.000,00

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

17	25.7312.25	Αντικατάσταση αγωγού ομβρίων με πλακοσκεπή αγωγό οδού Λεύκης στη συμβολή με την οδό Κιθαιρώνος στην Δημοτική Ενότητα Εκάλης (Υλοποίηση προγραμματικής σύμβασης μεταξύ Δήμου Κηφισιάς και Περιφέρεια Αττικής)	1.000,00	0,00	1.000,00
18	62.7331.02	Υλοποίηση μέτρων και μέσων πυροπροστασίας στις σχολικές μονάδες του Δήμου Κηφισιάς (Χρηματοδότηση από το πρόγραμμα ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ II)	96.720,00	0,00	96.720,00
19	64.7333.02	Συντήρηση Ασφαλτικών οδοστρωμάτων Δήμου Κηφισιάς (Χρηματοδότηση από Περιφέρεια Αττικής)	1.000,00	0,00	1.000,00
			99.720,00	0,00	99.720,00
ΣΥΝΟΛΟ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΟΥΜΕΝΩΝ ΕΡΓΩΝ			1.691.963,31	1.504.444,58	3.196.407,89

ΝΕΕΣ ΜΕΛΕΤΕΣ 2025						
A/A	K.A.	ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ	ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ 2025	ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ 2026	ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ 2027	ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΔΑΠΑΝΗ
1	25.7413.02	Μελέτη έργων αποχέτευσης ομβρίων για την αντιμετώπιση τοπικών πλημμυρικών φαινομένων	0,00	100.000,00	200.000,00	300.000,00
3	30.7411.18	Γεωτεχνική έρευνα - μελέτη σε δημοτικά ακίνητα 2025	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00
4	30.7411.41	Προκαταρκτική Αρχιτεκτονική μελέτη για την ανέγερση του 9ου Νηπιαγωγείου Κηφισιάς	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00
5	30.7411.14	Προκαταρκτικές Αρχιτεκτονικές μελέτες για την ανέγερση νέων σχολικών μονάδων	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00
6	30.7411.12	Εκπόνηση στατικών μελετών 2025	0,00	27.000,00	0,00	27.000,00
7	30.7413.83	Μελέτες παρεμβάσεων εξοικονόμησης ενέργειας σε δημοτικά κτήρια	1.000,00	10.000,00	189.000,00	200.000,00
8	25.7413.03	Μελέτη αδειοδότησης νέας γεώτρησης στην Δ. Ε. Ν. Ερυθραίας	0,00	37.200,00	0,00	37.200,00
9	15.7413.01	Μελέτη για τη δημιουργία καταφυγίου αδέσποτων ζώων συντροφιάς	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00
10	30.7411.05	Προκαταρκτικές μελέτες για την κατασκευή νέων αθλητικών εγκαταστάσεων	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00
11	30.7411.02	Προκαταρκτική μελέτη για ανέγερση Πολιτιστικού Κέντρου	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

12	30.7413.92	Μελέτες πράξεων αναλογισμού	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
13	30.7411.40	Μελέτη για τη λειτουργία Αθλητικού Μουσείου στη Νέα Ερυθραία στο σημερινό Σπίτι του Αθλητή	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
14	30.7413.97	Πολεοδομική μελέτη τροποποίησης του Ρ.Σ των Ο.Τ που επηρεάζονται από την οριοθέτηση του ρέματος Κοντοχρήστου (ΦΕΚ 164 Δ / 09-03-2023 στην π.ε Μορτερό Κατσαφαρέικα	1.000,00	19.000,00	0,00	20.000,00
15	30.7413.99	Πολεοδομική μελέτη τροποποίησης του Ρ.Σ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥ ΒΑΡΙΕΣ & ΠΑΝΟΡΑΜΑΤΟΣ	1.000,00	14.000,00	0,00	15.000,00
16	30.7413.98	Μελέτη μεταγραφής Κυρωμένων Πράξεων Εφαρμογής	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00
17	30.7411.43	Εκπόνηση μελετών πυροπροστασίας δημοτικών ακινήτων και εγκαταστάσεων 2025	1.000,00	100.000,00	49.000,00	150.000,00
18	25.7412.10	Ανάθεση μελέτης αδειοδότησης νέας Γεώτρησης ύδρευσης στην Δημοτική Ενότητα Νέας Ερυθραίας	15.000,00			
ΣΥΝΟΛΟ ΝΕΩΝ ΜΕΛΕΤΩΝ			44.000,00	517.200,00	478.000,00	1.039.200,00

ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΜΕΛΕΤΕΣ 2025						
A/A	K.A.	ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ	ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ 2025	ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ 2026	ΠΙΣΤΩΣΕΙΣ 2027	ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΔΑΠΑΝΗ
1	30.7412.02	Μελέτη κτηματογράφησης – πολεοδόμησης - πράξης εφαρμογής περιοχής Πανοράματος Δήμου Κηφισιάς	41.481,74	0,00	0,00	41.481,74
3	30.7412.10	Πράξεις εφαρμογής: υπολοίπου Αγ. Κυριακής, υπολοίπου Βαρειών, Βιομηχανικού Πάρκου	11.805,23	0,00	0,00	11.805,23
4	30.7412.16	Πολεοδομική μελέτη περιοχής υπολοίπου Μορτερό (κτηματολόγιο, πολεοδόμηση, πράξη εφαρμογής, τροποποιήσεις) (Ν. Ερυθραία)	30.024,52	0,00	0,00	30.024,52
5	30.7413.03	Μελέτη πράξης αναλογισμού στην περιοχή	889,70	0,00	0,00	889,70

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

		«ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΓΙΑΣ ΚΥΡΙΑΚΗΣ» Δήμου Κηφισιάς και συγκεκριμένα στις οδούς που εφάπτονται με τους Δήμους Λυκόβρυσσης και Πεύκης				
6	30.7413.73	Μελέτη πράξης αναλογισμού στο τέρμα της οδού Λεβίδου στο Δήμο Κηφισιάς	4.878,33	0,00	0,00	4.878,33
7	30.7413.29	Πολεοδομική μελέτη αναθεώρησης ρυμοτομικού σχεδίου Δημοτικής Ενότητας Νέας Ερυθραίας	481,87	0,00	0,00	481,87
8	25.7413.08	Εκπόνηση υδραυλικής μελέτης για την αποχέτευση ομβρίων περιοχής οδού Ψαρών	5.431,00	0,00	0,00	5.431,00
9	30.7413.06	Μελέτη μεταγραφής Κυρωμένων Πράξεων Εφαρμογής (Υπ. Αγίας Κυριακής, Υπ. ΒΙ.ΠΑ, Πανόραμα)	17.615,90	0,00	0,00	17.615,90
10	30.7413.45	Εκπόνηση κυκλοφοριακών μελετών Δήμου Κηφισιάς	5.554,33	0,00	0,00	5.554,33
11	30.7411.34	Εκπόνηση μελετών πυροπροστασίας δημοτικών ακινήτων και εγκαταστάσεων	50.000,00	59.984,75	0,00	109.984,75
12	30.7413.96	Μελέτη μεταγραφής Κυρωμένης Πράξης Εφαρμογής Σχεδίου Πόλεως στην Περιοχή "Ζηρίνιο" στην 2η Π.Ε. του Δήμου Κηφισιάς	3.015,43	0,00	0,00	3.015,43
ΣΥΝΟΛΟ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΩΝ ΜΕΛΕΤΩΝ			174.178,05	59.984,75	0,00	234.162,80

ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΟΥΜΕΝΕΣ ΜΕΛΕΤΕΣ 2025					
A/A	K.A.	ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ	ΠΟΣΟ ΧΡΗΜ/ΤΗΣΗ	ΠΟΣΟ ΑΠΟ ΙΔΙΟΥΣ ΠΟΡΟΥΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΔΑΠΑΝΗ
1	62.7413.01	Εκπόνηση Μελετών πυροπροστασίας στις σχολικές μονάδες του Δήμου Κηφισιάς (Χρηματοδότηση από το πρόγραμμα ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ II)	23.186,75	33.672,55	56.859,30
ΣΥΝΟΛΟ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΩΝ ΜΕΛΕΤΩΝ			23.186,75	33.672,55	56.859,30

1.8 Σύνοψη εσωτερικής κατάστασης και πρόσφατη διάκριση

Εσωτερικό Περιβάλλον του Δήμου

Ο Δήμος Κηφισιάς θεωρείται από τους άρτια οργανωμένους, λειτουργικούς και σύγχρονους Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Διαθέτει πολύ ικανοποιητικό επίπεδο εσωτερικής οργάνωσης, δομών, διαδικασιών και συστημάτων, και έχει παρουσιάσει πρόοδο στην ψηφιοποίηση και ηλεκτρονική παροχή υπηρεσιών στους πολίτες και τις επιχειρήσεις.

Σύμφωνα με πρόσφατη μελέτη²², για το έτος 2023 ο Δήμος Κηφισιάς τοποθετείται στο καλύτερο 20% των μητροπολιτικών κέντρων σύμφωνα με την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας στο έργο τους και την αποδοτικότητα των πόρων που διαθέτουν, και σε συμμόρφωση με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο.

Με την αναπροσαρμογή και τον εκσυγχρονισμό του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας (Ο.Ε.Υ.) που αναμένεται να λάβει χώρα το αμέσως επόμενο διάστημα, ο Δήμος Κηφισιάς εκτιμάται πως θα ανταποκρίνεται ακόμα καλύτερα στις σύγχρονες απαιτήσεις της τοπικής κοινωνίας, των δημοτών και των επιχειρήσεων, και ευρύτερα στις αυξημένες ανάγκες για οργάνωση και λειτουργία σε υψηλό επίπεδο.

Σημαντικός παράγοντας στο εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου είναι το ανθρώπινο δυναμικό, με τη σημαντική εμπειρία και επάρκεια (διοικητική, οργανωτική, επιχειρησιακή), για την εκτέλεση σύνθετων αρμοδιοτήτων, αλλά και για την κάλυψη θέσεων ευθύνης.

Ζητήματα υποστελέχωσης παρατηρούνται, και σε κρίσιμους τομείς της λειτουργίας του Δήμου και των παρεχόμενων από αυτόν υπηρεσιών, και αντιμετωπίζεται με σύγχρονες διοικητικές πρακτικές, καθώς και με αξιοποίηση έκτακτου προσωπικού και εξωτερικών συνεργατών, πάντοτε υπό τους όρους της ισχύουσας νομοθεσίας και τους περιορισμούς στους πόρους που είναι διαθέσιμοι.

²²<https://kefim.org/to-kefim-giortazei-kai-parousiazeti-oi-kalyteroi-dimoi-tis-proigoumenis-chronias/>

2 Αξιολόγηση της Υφιστάμενης Κατάστασης - Ανάλυση S.W.O.T. – Ανάλυση P.E.S.T.L.E. - D.G.

2.1 Ανάλυση PESTLE - DG (πολιτική, οικονομική, κοινωνική, τεχνολογική, νομική και περιβαλλοντική - Δημογραφικοί και Παγκόσμιοι Παράγοντες)

Η **PEST Analysis** αποτελεί ένα στρατηγικό εργαλείο βάσει του οποίου αξιολογείται το μακρο-περιβάλλον, στο οποίο δραστηριοποιείται ένας φορέας ή μια επιχείρηση. Αρχικά χρησιμοποιήθηκε ως εργαλείο του Μάρκετινγκ, αλλά πέραν των εταιρειών, μπορεί να αξιοποιηθεί από φορείς, οργανισμούς ή ακόμα και κράτη, που επιθυμούν να αξιολογήσουν το εξωτερικό τους περιβάλλον.

Συγκεκριμένα στην PEST αναλύονται,

- Το Πολιτικό περιβάλλον (Political)
- Το Οικονομικό περιβάλλον (Economic)
- Το Κοινωνικό περιβάλλον (Social)
- Το Τεχνολογικό περιβάλλον (Technological)

Η PEST ανάλυση προκύπτει από τα αρχικά των αγγλικών λέξεων Political, Economic, Social και Technological. Υπάρχουν πολλές παραλλαγές της PEST με πιο συνηθισμένη την PESTLE. Η διαφοροποίηση έγκειται στο γεγονός ότι στις τέσσερις βασικές θεματικές, προστίθεται η ανάλυση του νομικού περιβάλλοντος (Legal) και του φυσικού περιβάλλοντος (Environment).

Στα πλαίσια σύνταξης του Επιχειρησιακού Σχεδίου του Δήμου Κηφισιάς για την περίοδο 2025-2028, για την αξιολόγηση του μακρο-περιβάλλοντος επιλέγεται η ανάλυση **PESTLE-DG**. Πρόκειται για παραλλαγή της PESTLE στην οποία προστίθεται η διάσταση του δημογραφικού (Demographics) αλλά και η διάσταση του παγκόσμιου περιβάλλοντος (Global). Αξίζει να αναφερθεί ότι η διάσταση του δημογραφικού είναι κρίσιμη για έναν Δήμο, καθώς οι ΟΤΑ παρέχουν υπηρεσίες που σχετίζονται με την προσχολική αγωγή, τη συντήρηση των σχολικών μονάδων, την παροχή υπηρεσιών σε ηλικιωμένους καθώς και με την παροχή μεγάλου εύρους κοινωνικών υπηρεσιών.

Στη συνέχεια παρατίθεται η PESTLE-DG ανάλυση μέσα από την καταγραφή των εξωτερικών δυνάμεων που μπορούν να επηρεάσουν έναν αστικό δήμο όπως ο Δήμος Κηφισιάς. Συγκεκριμένα οι οκτώ ομαδοποιημένοι παράγοντες είναι

Πολιτικοί Παράγοντες (Political)

- **Πολιτική Σταθερότητα.**

Η πολιτική σταθερότητα μπορεί να επηρεάσει σε μεγάλο βαθμό την ομαλή εκτέλεση του δημοτικού έργου στον Δήμο Κηφισιάς. Η παρούσα διοίκηση, αναμένεται να συμπληρώσει δύο χρόνια τον Ιανουάριο του

2026. Με τις επόμενες αυτοδιοικητικές εκλογές να λαμβάνουν χώρα το καλοκαίρι του 2028 και την ύπαρξη αυξημένης πλειοψηφίας στο Δημοτικό Συμβούλιο και τα συλλογικά όργανα του Δήμου, δεν εκτιμάται ως σημαντική η πιθανότητα πολιτικής αστάθειας σε επίπεδο τοπικής διοίκησης. Σε εθνικό επίπεδο, οι εθνικές εκλογές είναι προγραμματισμένες για το καλοκαίρι του 2027 αλλά ο πραγματικός χρόνος διεξαγωγής τους δεν μπορεί σήμερα να προβλεφθεί με ασφάλεια. **Σε κάθε περίπτωση, ενδεχόμενη αστάθεια σε επίπεδο κεντρικής διοίκησης θα επηρεάζει σημαντικά το σύνολο των ΟΤΑ** τόσο σε επίπεδο κατευθύνσεων και γενικού πλαισίου όσο και σε επίπεδο χρηματοδοτήσεων.

- **Συνεργασία με το κεντρικό κράτος και την Περιφέρεια Αττικής**

Ιδιαίτερα κρίσιμη είναι η συνεργασία με την Περιφέρεια Αττικής αλλά και με την κεντρική κυβέρνηση αφού επηρεάζει άμεσα τη χρηματοδότηση έργων υποδομής και την ανάπτυξη πολιτικών κοινωνικής πρόνοιας. Ειδικότερα με την Περιφέρεια Αττικής η συνεργασία είναι κρίσιμη καθώς μία σειρά χρηματοδοτήσεων προς τους ΟΤΑ της Αττικής (ΠΕΠ Αττικής, Περιφερειακό ΠΔΕ) διαχειρίζεται από την Περιφέρεια. Παράλληλα η Περιφέρεια Αττικής έχει αρμοδιότητες που εκτείνονται στη διαχείριση/ συντήρηση συγκεκριμένων οδικών αξόνων αλλά και στην αντιπλημμυρική θωράκιση της περιοχής. Ενδεικτικά αναφέρεται ότι για το έτος 2024 εντάχθηκαν στο ΕΣΠΑ 2021-2027 έργα και δράσεις του Δήμου Κηφισιάς ύψους 1,8 εκ €.

- **Αποφάσεις της Κεντρικής Κυβέρνησης σχετικά με τους ΟΤΑ**

Οι δημοτικές αρχές επηρεάζονται άμεσα από τις κυβερνητικές πολιτικές που εφαρμόζονται τόσο σε επίπεδο χρηματοδοτήσεων όσο και σε επίπεδο διοικητικής δομής και οργάνωσης. Χαρακτηριστικά παραδείγματα αναμόρφωσης των ΟΤΑ στην Ελλάδα αποτελούν διαχρονικά οι μεταρρυθμίσεις με τα χαρακτηριστικά ονόματα «Καποδιστριας», «Καλλικράτης», «Κλεισθένης». Διαμόρφωση νέων πολιτικών αποκέντρωσης, τοπικής ανάπτυξης ή οργάνωσης των ΟΤΑ από το κεντρικό κράτος, είναι πιθανό να προκύψει και το επόμενο διάστημα.

- **Ευρωπαϊκά Προγράμματα Χρηματοδοτήσεων**

Ο Δήμος Κηφισιάς είναι κρίσιμο να ενισχύσει τη δυνατότητα διεκδίκησης Ευρωπαϊκών συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων, αξιοποιώντας κονδύλια για την επίτευξη του οράματος της Δημοτικής Αρχής. Σε ένα βαθμό, η πορεία των εν λόγω προγραμμάτων σχετίζονται και με το τρέχον πολιτικό περιβάλλον.

Οικονομικοί Παράγοντες (Economic)

- **Τοπική Ανάπτυξη και Ανεργία**

Πιθανή επιβράδυνση της εθνικής οικονομίας θα συμπαρασύρει και την τοπική οικονομική δραστηριότητα στον Δήμο Κηφισιάς. Αυτό θα είχε ως συνέπεια την αύξηση των ποσοστών ανεργίας και τη μείωση της

αγοραστικής δύναμης των κατοίκων, η οποία συμπιέζεται ήδη λόγω των πληθωριστικών πιέσεων των τελευταίων ετών. Πιθανή επιδείνωση των τοπικών οικονομικών μεγεθών θα απαιτήσει την ανάπτυξη επιπρόσθετων προγραμμάτων κοινωνικής πολιτικής. Στη παρούσα φάση η πιθανότητα επιβράδυνσης της εθνικής οικονομίας σε βραχυπρόθεσμο ορίζοντα, εκτιμάται ως μικρή. Παρόλα αυτά ως σημαντική εκτιμάται η πιθανότητα να συμπιεστεί το διαθέσιμο εισόδημα λόγω περαιτέρω αυξήσεων που σχετίζονται με το κόστος ζωής.

- **Χρηματοδότηση**

Σε πολύ μεγάλο βαθμό οι δήμοι εξαρτώνται από τις κρατικές επιχορηγήσεις και τα αναπτυξιακά προγράμματα που προέρχονται από το κεντρικό κράτος. Επιπρόσθετα, η χρηματοδότηση των ΟΤΑ προέρχεται από τη συλλογή δημοτικών τελών και λοιπών φόρων. Η τρέχουσα χρηματοδότηση του Δήμου Κηφισιάς κινείται σε σχετικά ικανοποιητικά επίπεδα. Πιθανή μείωση της κρατικής χρηματοδότησης ή αδυναμία συλλογής μέρους των δημοτικών φόρων, δεν εκτιμάται ως αρκετά πιθανή σε βραχυπρόθεσμο ορίζοντα, παρότι δεν μπορεί να αποκλειστεί. Επιπρόσθετα αξίζει να αναφερθεί ότι το τελευταίο ο Δήμος Κηφισιάς δέχεται σημαντικές χορηγίες για την ενίσχυση της δράσης και των υποδομών του. Οι εν λόγω μπορούν να λειτουργήσουν συμπληρωματικά με τη τακτική χρηματοδότηση και να υποστηρίξουν άμεσα στο έργο του Δήμου.

- **Ακίνητη Περιουσία και Έσοδα**

Η πρόσφατη αύξηση των τιμών των ακινήτων (αγορά και ενοικίαση) αφενός δημιουργούν περιθώρια νέων τοπικών επενδύσεων, αφετέρου πλήττουν οικονομικά σημαντικό μέρος της ελληνικής κοινωνίας. Η δυσκολία εύρεσης αξιοπρεπούς κατοικίας ενδέχεται να δημιουργήσει ευρύτερα κοινωνικά ζητήματα, ωθώντας και τους ΟΤΑ στην ανάληψη σχετικών πρωτοβουλιών.

Κοινωνικοί Παράγοντες (Social)

- **Ποιότητα Ζωής**

Η διαθεσιμότητα ποιοτικών δημόσιων χώρων, πάρκων και πολιτιστικών δραστηριοτήτων είναι σημαντική. Η ενίσχυση των άυλων και υλικών υποδομών στον Δήμο Κηφισιάς μπορεί να αποτελέσει ζητούμενο της επόμενης περιόδου.

- **Μεταναστευτικό**

Τα τελευταία χρόνια οι μεταναστευτικές ροές προς τη χώρα έχουν μειωθεί αισθητά, ενώ έχουν προωθηθεί πολιτικές τόσο σε εθνικό όσο και σε ευρωπαϊκό επίπεδο. Σε κάθε περίπτωση και δεδομένης της αστάθειας που επικρατεί σε αρκετές χώρες της βόρειας Αφρικής και της Μέσης Ανατολής η πιθανότητα έντασης των ροών μεσοπρόθεσμα δεν μπορεί να αποκλειστεί. Ο ειδικός κίνδυνος για τον Δήμο Κηφισιάς θεωρείται μικρός.

- **Κοινωνική Συμμετοχή**

Εξαιρετικά σημαντική για τον Δήμο Κηφισιάς είναι η ενίσχυση της συμμετοχής των πολιτών στις διαδικασίες του δήμου (π.χ. συμμετοχικοί προϋπολογισμοί) ώστε να ενισχυθεί η αλληλεπίδραση Δήμου-δημότη, να αυξηθεί η διαφάνεια και να προαχθεί η τοπική δημοκρατία. Στον Δήμο Κηφισιάς παρατηρούνται σημαντικά περιθώρια περαιτέρω βελτίωσης.

Τεχνολογικοί Παράγοντες (Technological)

- **Τεχνολογικές Υποδομές**

Η ύπαρξη δικτύων νέας γενιάς (5G και οπτικών ινών) μπορούν συνδυαστικά με την εκπαίδευση των πολιτών να δημιουργήσουν νέα δεδομένα οικονομικής ανάπτυξης και συμμετοχής στον Δήμο Κηφισιάς. Εξαιρετικά σημαντικό είναι το γεγονός ότι στον Δήμο έχει προχωρήσει σημαντικά η ανάπτυξη των σχετικών υποδομών.

- **Ψηφιοποίηση Υπηρεσιών**

Η επένδυση σε ψηφιακές πλατφόρμες για την παροχή δημοτικών υπηρεσιών, μπορεί να μετασχηματίσει μία σειρά από δραστηριότητες (π.χ. μετακινήσεις) αλλά και να διαφοροποιήσει τις ανάγκες του Δήμου σε κτιριακές, υλικοτεχνικές υποδομές και ανθρώπινους πόρους. Εξαιρετικά σημαντικό είναι το γεγονός ότι στον Δήμο έχει προχωρήσει σημαντικά η ανάπτυξη των σχετικών υποδομών.

- **Έξυπνες Πόλεις (Smart Cities)**

Η πιθανή εφαρμογή νέων τεχνολογιών, όπως το διαδίκτυο των πραγμάτων και η τεχνητή νοημοσύνη μπορεί να μετασχηματίσει τόσο τον τρόπο παροχής των δημοτικών υπηρεσιών όσο και τους πόρους που απαιτούνται για αυτές.

Νομικοί Παράγοντες (Legal)

- **Κανονισμοί και Νομοθεσία**

Με βάση το γεγονός ότι οι δήμοι οφείλουν να συμμορφώνονται σε εθνικούς και ευρωπαϊκούς κανονισμούς πιθανότατα θα απαιτηθούν ανάλογες προσαρμογές. Ειδικότερα ζητήματα περιλαμβάνουν πολεοδομικούς κανονισμούς (όπως οι πρόσφατες αποφάσεις του ΣΤΕ για τα ύψη των κτιρίων), περιβαλλοντικά μέτρα, ζητήματα οργάνωσης και λειτουργίας, διαφάνειας κ.λπ., είναι πιθανό να απαιτήσουν προσαρμογές το επόμενο διάστημα.

- **Διαδικασίες Προμηθειών και Συμβάσεων**

Μεγάλο εύρος των αρμοδιοτήτων του Δήμου Κηφισιάς, εκτελείται μέσα από την παροχή υπηρεσιών από προμηθευτές και εργολάβους. Πιθανή αλλαγή των διαδικασιών σύναψης δημοσίων συμβάσεων ενδέχεται να επηρεάσει σημαντικά αυτές τις λειτουργίες.

- **Δικαιώματα Πολιτών**

Νομοθετικές αλλαγές (π.χ. γάμος ομόφυλων ζευγαριών) επηρεάζουν άμεσα τις σχέσεις δήμων και πολιτών.

Περιβαλλοντικοί Παράγοντες (Environmental)

- **Κλιματική Αλλαγή:** Ο Δήμος Κηφισιάς αντιμετωπίζει κινδύνους που οφείλονται σε ακραία καιρικά φαινόμενα (πλημμύρες, καύσωνες). Εξ αυτού οφείλει να επενδύσει σε μέτρα ανθεκτικότητας. Πιθανή εκδήλωση ενός ακραίου καιρικού φαινομένου μπορεί να απειλήσει την ασφαλή διαβίωση των κατοίκων ή/και να επιφέρει αρνητικές οικονομικές επιπτώσεις. Στον Δήμο Κηφισιάς ειδικότερα, υπάρχει τρωτότητα σε ζητήματα κυρίως πλημμυρών.
- **Φυσικές καταστροφές**
Οι φυσικές καταστροφές μπορεί να επηρεάσουν καθοριστικά την πορεία ενός Δήμου. Ο Δήμος Κηφισιάς αντιμετωπίζει ζητήματα πλημμυρών αλλά και σεισμών. Με πρόσφατη τη μνήμη του σεισμού του 1999 αλλά και τις **εξαιρετικά καταστροφικές πυρκαγιές που έπληξαν την Αττική τα τελευταία χρόνια**, χρειάζεται η εφαρμογή πολιτικών σε εθνικό και τοπικό επίπεδο αλλά και η ενίσχυση δράσεων πολιτικής προστασίας. Ειδικά στο θέμα των **δασικών πυρκαγιών** επειδή ο Δήμος Κηφισιάς συνορεύει με σημαντικούς δασικούς όγκους είναι **εξαιρετικά σημαντική η ανάληψη πρωτοβουλιών θωράκισης έναντι τέτοιων φαινομένων**.
- **Διαχείριση Απορριμμάτων**
Πολύ σημαντικός παράγοντας στον Δήμο Κηφισιάς και στο σύνολο των ΟΤΑ της Αττικής, είναι η αυξανόμενη πίεση για τη βελτίωση των συστημάτων ανακύκλωσης και τη μείωση των απορριμμάτων. Ενδεχόμενη αύξηση της ανακύκλωσης και μείωση των απορριμμάτων πέραν των περιβαλλοντικών θα έχει και σημαντικά οικονομικά οφέλη για τον Δήμο Κηφισιάς.
- **Κυκλοφοριακό/ Βιώσιμη Κινητικότητα**
Πιθανή προώθηση της βιώσιμης αστικής κινητικότητας, μέσω της περαιτέρω ενίσχυσης της χρήσης ποδηλάτων, ηλεκτρικών οχημάτων και της δημόσιας συγκοινωνίας θα συμβάλλουν στη μείωση της ρύπανσης. Αντιθέτως περαιτέρω επιβάρυνση του κυκλοφοριακού θα οδηγήσει σε περιβαλλοντική επιβάρυνση, ενώ θα επιβραδύνει σημαντικά και την οικονομική δραστηριότητα.
- **Υποβάθμιση του Περιβάλλοντος**
Σημαντική επιβάρυνση του περιβάλλοντος σε τοπικό επίπεδο μπορεί να προέλθει από τη μη ελεγχόμενη ανάπτυξη δραστηριοτήτων. Για τον σκοπό αυτό είναι κρίσιμη η εφαρμογή του σχεδίου και η εφαρμογή των σχετικών διαταγμάτων αναφορικά με τις επιτρεπόμενες δραστηριότητες.

Δημογραφικοί Παράγοντες (Demographic)

- **Γήρανση Πληθυσμού**
Στον Δήμο Κηφισιάς καταγράφονται υψηλά ποσοστά γήρανσης του πληθυσμού (παρότι καλύτερα σε σχέση με πολλούς ΟΤΑ), δημιουργώντας πιέσεις για νέες υπηρεσίες υγείας και κοινωνικής

πρόνοιας. Παράλληλα η γήρανση του πληθυσμού δημιουργεί μία σειρά από επιβαρυντικούς για την τοπική οικονομία και εργασία παράγοντες, ενώ μπορεί να προκαλέσει και ανακατανομή των υποδομών που χρησιμοποιούνται σήμερα (βρεφονηπιακοί, σχολεία κ.λπ.)

- **Εσωτερική και Εξωτερική Μετανάστευση**

Πιθανή αύξηση των μεταναστευτικών ροών από άλλες χώρες θα δημιουργήσει νέες ανάγκες σε στέγαση και εκπαίδευση. Στην παρούσα φάση δεν εκτιμάται ως σημαντική η πιθανότητα εσωτερικής μετανάστευσης, ενώ η αύξηση εξωτερικών μεταναστευτικών ροών δεν μπορεί να αποκλειστεί.

- **Αλλαγές στις Οικογενειακές Δομές**

Πιθανή αύξηση των μονογονεϊκών οικογενειών ή των νοικοκυριών χωρίς παιδιά θα επηρεάσει σημαντικά τον σχεδιασμό της δημοτικής πολιτικής αναφορικά με ζητήματα εκπαίδευσης και κοινωνικής φροντίδας.

Παγκόσμιοι Παράγοντες (Global)

- **Παγκόσμιες Τάσεις και Επιδημίες**

Κρίσεις σε παγκόσμιο επίπεδο, όπως η πανδημία COVID-19, επηρεάζουν άμεσα τη λειτουργία των δήμων και την τοπική οικονομία. Η πρόσφατη εμπειρία έδειξε ότι το ξέσπασμα μίας παγκόσμιας επιδημίας παραμένει πιθανό.

- **Προσφυγικές Ροές**

Οι γεωπολιτικές εξελίξεις στην ευρύτερη περιοχή της μέσης ανατολής ενδέχεται να δημιουργήσουν ισχυρά προσφυγικά ρεύματα που θα επηρεάσουν το σύνολο της χώρας συμπεριλαμβανομένου του Δήμου Κηφισιάς.

- **Κλιματική Αλλαγή**

Οι παγκόσμιες προσπάθειες για την καταπολέμηση της κλιματικής αλλαγής επηρεάζουν τη χρηματοδότηση και τις πολιτικές των δήμων σε τοπικό επίπεδο. Το επόμενο διάστημα εκτιμάται αύξηση των ευρωπαϊκών χρηματοδοτήσεων που σχετίζονται με έργα που συμβάλουν στην προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή και αυστηροποίηση του πλαισίου για ζητήματα περιβαλλοντικής προστασίας.

- **Διεθνείς Οικονομικές Διακυμάνσεις**

Οι δήμοι επηρεάζονται έμμεσα από παγκόσμιες οικονομικές εξελίξεις, όπως η αύξηση του κόστους ενέργειας ή τις διαταραχές στις αλυσίδες εφοδιασμού. Τα τελευταία έτη υπήρξε σημαντική αύξηση του κόστους ενέργειας λόγω του πολέμου στην Ουκρανία και την επιρροή του στις τιμές φυσικού αερίου. Ενδεχόμενη περαιτέρω αύξηση στο κόστος ενέργειας είναι πιθανή λόγω των εξελίξεων στην Μέση Ανατολή και θα μπορούσε να επηρεάσει περαιτέρω την ομαλή εφαρμογή του δημοτικού έργου.



D

DEMOGRAPHIC

- Γήρανση του πληθυσμού, δημιουργεί πιέσεις για νέες υπηρεσίες υγείας και κοινωνικής πρόνοιας.
- Η γήρναση του πληθυσμού επιβαρύνει την τοπική οικονομία, ενώ δύναται να προκαλέσει ανακατανομή των υποδομών που χρησιμοποιούνται σήμερα (βρεφονηπιακοί, σχολεία κ.λπ.)
- Πιθανή αύξηση των μεταναστευτικών ροών από άλλες χώρες θα δημιουργήσει νέες ανάγκες σε στέγαση και εκπαίδευση. Στην παρούσα φάση δεν εκτιμάται ως σημαντική η πιθανότητα εσωτερικής μετανάστευσης, ενώ η αύξηση εξωτερικών μεταναστευτικών ροών δεν μπορεί να αποκλειστεί.
- Πιθανή αύξηση των μονογονεϊκών οικογενειών ή των νοικοκυριών χωρίς παιδιά θα επηρεάσει σημαντικά τον σχεδιασμό της δημοτικής πολιτικής αναφορικά με ζητήματα εκπαίδευσης και κοινωνικής φροντίδας.

G

GLOBAL

- Κρίσεις σε παγκόσμιο επίπεδο, όπως η πανδημία COVID-19, επηρεάζουν άμεσα τη λειτουργία των δήμων και την τοπική οικονομία. Η πρόσφατη εμπειρία έδειξε ότι το ξέσπασμα μίας παγκόσμιας επιδημίας παραμένει πιθανό.
- Οι γεωπολιτικές εξελίξεις στην ευρύτερη περιοχή της μέσης ανατολής ενδέχεται να δημιουργήσουν ισχυρά προσφυγικά ρεύματα που θα επηρεάσουν το σύνολο της χώρας συμπεριλαμβανομένου του Δήμου Κηφισιάς.
- Οι παγκόσμιες προσπάθειες για την καταπολέμηση της κλιματικής αλλαγής επηρεάζουν τη χρηματοδότηση και τις πολιτικές των δήμων σε τοπικό επίπεδο. Το επόμενο διάστημα εκτιμάται αύξηση των σχετικών ευρωπαϊκών χρηματοδοτήσεων.
- Διεθνείς Οικονομικές Διακυμάνσεις: Τα τελευταία έτη υπήρξε σημαντική αύξηση του κόστους ενέργειας λόγω του πολέμου στην Ουκρανία και την επιρροή του στις τιμές φυσικού αερίου. Ενδεχόμενη περαιτέρω αύξηση στο κόστος ενέργειας είναι πιθανή λόγω των εξελίξεων στην Μέση Ανατολή.

Συμπέρασμα

Από την ανωτέρω ανάλυση προκύπτει με σαφήνεια ότι ο Δήμος Κηφισιάς λειτουργεί σε συνθήκες έντονης αβεβαιότητας αναφορικά με το εξωτερικό περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιείται.

Για την αντιμετώπιση των μελλοντικών προκλήσεων, κρίσιμης σημασίας είναι η συμμετοχή των πολιτών αλλά και η αξιοποίηση νέων τεχνολογιών. **Ο Δήμος Κηφισιάς, μπορεί να αναπτύξει ένα σύνολο προσαρμοστικών πολιτικών, ώστε στο μέτρο του δυνατού να μπορεί να ανταπεξέλθει στις εξωτερικές πιέσεις που θα δεχτεί τα επόμενα έτη.**

2.2 Ανάλυση S.W.O.T. (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats)

Στη συνέχεια παρουσιάζονται τα κυριότερα πλεονεκτήματα, αδυναμίες, ευκαιρίες και απειλές ανά θεματικό πεδίο, με τη μορφή της ανάλυσης S.W.O.T. (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats).

Αυτά εκτιμάται πως επηρεάζουν άμεσα και έμμεσα την αναπτυξιακή δυναμική και ευρύτερα τις προοπτικές του Δήμου Κηφισιάς, και πως η αξιολόγησή τους συνεισφέρει στην κατανόηση και την επίλυση των κρισιμότερων ζητημάτων που απασχολούν την περιοχή, και στο σχεδιασμό των κατάλληλων δράσεων και παρεμβάσεων σε τοπικό επίπεδο.

Πλεονεκτήματα	Αδυναμίες
<ul style="list-style-type: none"> • Ποια είναι τα κυριότερα πλεονεκτήματα που συγκεντρώνει ο Δήμος Κηφισιάς; • Ποια χαρακτηριστικά του Δήμου Κηφισιάς (π.χ. πόροι, ικανότητες) μπορούν να θεωρηθούν ως μοναδικά, καθώς δεν τα διαθέτουν ή δεν είναι άμεσα προσβάσιμα σε όλους τους Δήμους; • Ποια και σε ποιο βαθμό μπορούν να λειτουργήσουν ως μοχλοί για την ανάπτυξη σε τοπικό επίπεδο; 	<ul style="list-style-type: none"> • Ποια αδύναμα σημεία παρουσιάζει ο Δήμος Κηφισιάς σήμερα; • Σε ποια από αυτά θα μπορούσε να βελτιωθεί; • Ποια από αυτά μπορεί να αποφύγει; • Ποια και σε ποιο βαθμό μπορούν να λειτουργήσουν ως εμπόδια για την ανάπτυξη σε τοπικό επίπεδο;
Ευκαιρίες	Απειλές
<ul style="list-style-type: none"> • Ποιες είναι οι κυριότερες ευκαιρίες που παρουσιάζονται ή αναδύονται στην ευρύτερη περιοχή του Δήμου Κηφισιάς; • Ποιες είναι οι κυριότερες τάσεις και εξελίξεις που αφορούν την περιοχή και τις προοπτικές και δυναμικές της; 	<ul style="list-style-type: none"> • Ποιες είναι οι κυριότερες απειλές που παρουσιάζονται ή αναδύονται στην ευρύτερη περιοχή του Δήμου; • Ποιες απειλές δημιουργούν πιθανές αρνητικές επιδράσεις για την περιοχή και τις προοπτικές και δυναμικές της; • Ποιες απειλές δημιουργούν πιθανές αρνητικές επιδράσεις για τη λειτουργία του Δήμου και των υπηρεσιών του, και ευρύτερα για την ικανότητά του να επιτελεί το ρόλο του και να απαντά σε ανάγκες της περιοχής και των πολιτών;

Η Ανάλυση S.W.O.T. συνδυάζει την ανάλυση του εσωτερικού περιβάλλοντος, μέσα από τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των πλεονεκτημάτων ή δυνάμεων (strengths) και των μειονεκτημάτων ή αδυναμιών (weaknesses) του εκάστοτε οργανισμού που εξετάζεται (στην προκειμένη του Δήμου Κηφισιάς), με τη διάγνωση και αποτίμηση των ευκαιριών (opportunities) και απειλών (threats) που εμφανίζονται ή αναδύονται στο εξωτερικό περιβάλλον εντός του οποίου ο οργανισμός τοποθετείται και δραστηριοποιείται.

Το πρώτο σκέλος της εν λόγω ανάλυσης αφορά, συνεπώς, τους εσωτερικούς πόρους και τις ικανότητες του Δήμου (π.χ., χαρακτηριστικά περιοχής, οργάνωση των υπηρεσιών και του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου, μεταβλητές που δημιουργούν αναπτυξιακή δυναμική σε τοπικό επίπεδο κ.α.), ενώ το δεύτερο σκέλος αφορά σε μεταβλητές του εξωτερικού περιβάλλοντος, τις οποίες ο Δήμος Κηφισιάς θα πρέπει να διαχειριστεί ή να προσαρμοστεί σε αυτές, ή ακόμα και να τις προσαρμόσει/τροποποιήσει όπου είναι εφικτό (π.χ., θεσμικό πλαίσιο, τάσεις και εξελίξεις, νέες δυνατότητες).

Με την εφαρμογή της ανάλυσης επιχειρείται να απαντηθούν με όσο το δυνατόν πιο σαφή τρόπο ερωτήματα που αφορούν την περιοχή του Δήμου Κηφισιάς:

Στη συνέχεια καταγράφονται τα πλεονεκτήματα, οι αδυναμίες, οι ευκαιρίες και οι απειλές με βάση τους τομείς επιχειρησιακού προγράμματος και αφορούν:

Άξονας «Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής»

Θεματικοί Τομείς:

- Προστασία Περιβάλλοντος και Διαχείριση Φυσικών Πόρων
- Αστικό Περιβάλλον
- Βασικές Υποδομές (υποδομές δικτύων ύδρευσης, αποχέτευσης, ενέργειας, επικοινωνιών)
- Οδικό Δίκτυο - Οδοποιία
- Πολιτική Προστασία - Διαχείριση Κρίσεων
- Διαχείριση Στερεών Αποβλήτων – Καθαριότητα
- Στάθμευση - Κυκλοφοριακό – Συγκοινωνίες – Προσβασιμότητα

Άξονας «Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Αθλητισμός, Πολιτισμός»

Θεματικοί Τομείς:

- Υγεία και Κοινωνική Πρόνοια
- Παιδεία – Νέα Γενιά – Δια Βίου Μάθηση
- Αθλητισμός
- Πολιτισμός

Άξονας «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»

Θεματικοί Τομείς:

- Απασχόληση – Ανεργία
- Επιχειρηματικότητα και Οικονομία

Άξονας «Εσωτερικό Περιβάλλον»

Θεματικοί Τομείς:

- Οργανωτική Δομή, Συστήματα Λειτουργίας και Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση
- Ανθρώπινο Δυναμικό
- Κτιριακή Υποδομή και Τεχνικός Εξοπλισμός
- Οικονομική Διαχείριση και Δημοτική Περιουσία

2.3 Πρώτη Φάση Διαβούλευσης

Για την ανάλυση SWOT ελήφθησαν αφενός υπόψη τα δεδομένα της υφιστάμενης κατάστασης αφετέρου δε, τα αποτελέσματα της εσωτερικής διαβούλευσης με τις υπηρεσίες του δήμου. Σε επόμενο στάδιο θα ενσωματωθεί το σύνολο της δημόσιας διαβούλευσης με φορείς και πολίτες.

Συγκεκριμένα, η εσωτερική διαβούλευση, έλαβε χώρα μέσω έγχαρτων ερωτηματολογίων που διανεμήθηκαν σε όλες τις αυτοτελείς υπηρεσιακές μονάδες (Δ/νσεις ή αυτοτελή τμήματα).

Αντίστοιχα η πρώτη φάση της ανοιχτής δημόσιας διαβούλευσης η οποία θα αποτυπώσει την άποψη πολιτών και φορέων, πραγματοποιείται ήδη μέσω ερωτηματολογίων που αναρτήθηκαν σε πλατφόρμα που δημιουργήθηκε ειδικά για αυτό τον σκοπό, με ελεύθερη πρόσβαση στη συμμετοχή φορέων και πολιτών. Τόσο τα ερωτηματολόγια που απευθύνθηκαν στις υπηρεσίες, όσο και αυτά προς φορείς και πολίτες, βασίστηκαν στα πρότυπα των οδηγιών της ΕΕΤΑΑ.

**Πύλη Ενήμερωσης και Διαβούλευσης για το Επιχειρησιακό
Πρόγραμμα του Δήμου Κηφισιάς 2025-2028**

**Επιχειρησιακό Πρόγραμμα
Δήμου Κηφισιάς 2025-2028**

περίοδος 2025-2028.

Ο Δήμος Κηφισιάς έχει καταβάλει διαχρονικά συστηματική προσπάθεια αποτύπωσης των χαρακτηριστικών της γεωγραφικής του ενότητας και παρακολούθησης της εξέλιξής τους, η οποία συγκεντρώνεται και επικαιροποιείται μέσω του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού για την περίοδο 2025-2028.

Η διαβούλευση στοχεύει στη συμμετοχική και αποτελεσματική καταγραφή των προβλημάτων και των προκλήσεων και τη δημοκρατική διαδικασία σχεδιασμού αναπτυξιακών προτεραιοτήτων, μέτρων και δράσεων υλοποίησης.

Σε αυτό το πλαίσιο η Δημοτική Αρχή έχει ήδη ξεκινήσει την εσωτερική διαβούλευση στις υπηρεσίες του Δήμου και συνεχίζει ανοιχτά δημόσια τη συζήτηση, προς τους φορείς και τους πολίτες που ζουν, εργάζονται και επισκέπτονται τον Δήμο Κηφισιάς.

ΣΥΖΗΤΗΣΗ
ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ & ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ

Με το παρόν ερωτηματολόγιο καλούνται κάτοικοι, δημότες και φορείς, να καταθέσουν τη συμβολή τους, σε μια σειρά από επιχειρησιακά και στρατηγικά ζητήματα, η οποία καθίσταται απαραίτητη και πολύτιμη για τη διαμόρφωση μιας ισχυρής εταιρικής σχέσης κατά τον σχεδιασμό και την υλοποίηση του Επιχειρησιακού & Στρατηγικού Σχεδίου του Δήμου Κηφισιάς.

[ΔΗΜΟΤΕΣ / ΚΑΤΟΙΚΟΙ](#) [ΦΟΡΕΙΣ](#)

**ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ**

Σύμφωνα με το Φ.Ε.Κ 2790Β/2014, τα Πενταετή Επιχειρησιακά Προγράμματα συνιστούν ολοκληρωμένα προγράμματα τοπικής και οργανωτικής ανάπτυξης των Ο.Τ.Α. α' βαθμού. Αφορούν στις υποδομές και στις τοπικές επενδύσεις, καθώς και στη βελτίωση της υφιστάμενης οργάνωσης και λειτουργίας των Ο.Τ.Α., μεριμνώντας για τη βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου και την παροχή ποιοτικότερων υπηρεσιών προς τους πολίτες. Καλύπτουν όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων του Δήμου και εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων.

[ΔΙΑΒΑΣΤΕ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΑ](#)

Εικόνα 56: Στιγμιότυπο οθόνης από το site που έχει δημιουργηθεί για τις ανάγκες της εξωτερικής διαβούλευσης.

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Το σύνολο των ενεργειών της εσωτερικής διαβούλευσης, καθώς και τα αποτελέσματα αυτής, θα παρουσιαστούν αναλυτικά στο πλαίσιο επόμενου παραδοτέου και για αυτό δεν αποτελούν αντικείμενο της παρούσας ανάλυσης.

Επιπρόσθετα, στο πλαίσιο επόμενου παραδοτέου, θα παρουσιαστεί αναλυτικά το σύνολο των ενεργειών, καθώς και τα αποτελέσματα της ανοιχτής δημόσιας διαβούλευσης με φορείς και πολίτες. Η ανάλυση θα περιλαμβάνει τον πρώτο κύκλο καθώς και τα επόμενα στάδια της ανοιχτής δημόσιας διαδικασίας, που προηγείται και έπεται, της συζήτησης του Στρατηγικού Σχεδίου στο Δημοτικό Συμβούλιο του Δήμου Κηφισιάς.

2.4 Αξιολόγηση της Κατάστασης της Περιοχής του Δήμου και Εντοπισμός των Κρίσιμων Ζητημάτων Τοπικής Ανάπτυξης

2.4.1 Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής

2.4.1.1 Προστασία Περιβάλλοντος και Διαχείριση Φυσικών Πόρων

A/A	1	Θεματικός Τομέας	Προστασία Περιβάλλοντος και Διαχείριση Φυσικών Πόρων				
		Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)	Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
		<ul style="list-style-type: none"> • Η έκταση της Δ.Ε. Κηφισιάς δυτικά της Εθνικής Οδού περιλαμβάνει τμήματα που ανήκουν στην περιοχή προστασίας του Κηφισού και των παραχειμάρρων του. • Το Ρέμα Πύρνας- Κοκκινάρá είναι Χαρακτηρισμένο ως Ιδιαίτερου Περιβαλλοντικού Ενδιαφέροντος • Μεγάλες εκτάσεις ποιοτικού πρασίνου: Πεντελικό όρος, Κτήμα Συγγρού (μοναδικό φυσικό δάσος 700 στρ.), Άλσος της Κηφισιάς (25 στρ.) - υψηλής περιβαλλοντικής και αισθητικής αξίας. 	<ul style="list-style-type: none"> • Αύξηση θερμοκρασίας και μείωση βροχοπτώσεων λόγω κλιματικής αλλαγής • Αυξημένος κίνδυνος για πλημμυρικά φαινόμενα • Διασκορπισμένοι χώροι πρασίνου χωρίς να αποτελούν ένα ολοκληρωμένο και συνεκτικό δίκτυο που διατρέχει ισόρροπα ολόκληρη την περιοχή • Μη αξιοποίηση οχημάτων μειωμένης κατανάλωσης και εκπομπής ρύπων για δημοτικές και επιβατικές μεταφορές 	<ul style="list-style-type: none"> • Αξιοποίηση χρηματοδοτικών μέσων για δρομολόγηση δράσεων σύνδεσης του αστικού «πρασίνου» • Μείωση παραγωγής ρύπων μέσω διείσδυσης της ηλεκτροκίνησης στις μεταφορές • Συμμετοχή σε ευρωπαϊκά προγράμματα και πρωτοβουλίες για την κλιματική αλλαγή και την περιβαλλοντική προστασία • Ενίσχυση περιβαλλοντικής συνείδησης των πολιτών όλων των ηλικιών 	<ul style="list-style-type: none"> • Υποβάθμιση των χώρων πρασίνου και των δημόσιων χώρων • Καθυστερήσεις στην εξειδίκευση και εφαρμογή μέτρων και προγραμμάτων για την αναβάθμιση και προστασία του φυσικού περιβάλλοντος • Περαιτέρω επιβάρυνση του δημόσιου χώρου του Δήμου λόγω της ατμοσφαιρικής ρύπανσης και της ηχορύπανσης • Αυξημένος πλημμυρικός κίνδυνος, ειδικά στις περιοχές πέριξ του Κηφισού 	<ul style="list-style-type: none"> • Ανάγκη πληρέστερης προστασίας και σύνδεσης των πράσινων χώρων, και δημιουργία νέων σε σημεία προσβάσιμα από τον τοπικό πληθυσμό • Ενίσχυση της ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης των πολιτών για περιβαλλοντικά θέματα, και οργάνωση εθελοντικών πρωτοβουλιών στην κατεύθυνση προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος • Διαρκής παρακολούθηση των κλιματικών δεδομένων και προετοιμασία απέναντι σε ακραία φαινόμενα 	

2.4.1.2 Αστικό Περιβάλλον

A/A	2	Θεματικός Τομέας	Αστικό Περιβάλλον				
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)		Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
<ul style="list-style-type: none"> • Σημαντικά περιθώρια αλλαγών όσον αφορά στην ανάπλαση και αστική αναζωογόνηση συνοικιών και τοποθεσιών του Δήμου Κηφισιάς • Ύπαρξη εγκαταλελειμμένων ή μη-χρησιμοποιούμενων ακινήτων με σημαντικές δυνατότητες αξιοποίησης • Σχετικό πρόσφατο κτιριακό απόθεμα και καλή εικόνα δεικτών του δομημένου περιβάλλοντος 		<ul style="list-style-type: none"> • Παράλληλη παρουσία ασυμβίβαστων χρήσεων σε περιοχές πλησίον της Εθνικής Οδού • Γηρασμένο κτιριακό απόθεμα, σε συγκεκριμένους πυρήνες της οικοδόμησης της περιόδου 1946-1980 • Περιπτώσεις ελλιπούς συντήρησής ελεύθερων χώρων • Έλλειψη στάθμευσης σε κεντρικές και πυκνοκατοικημένες συνοικίες • Παρόδια εμπορική ανάπτυξη επί λεωφόρων (κυρίως στη Ν. Ερυθραία) 		<ul style="list-style-type: none"> • Εφαρμογή παρεμβάσεων Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας για δημιουργία νέων ελεύθερων χώρων και την προώθηση δημιουργίας πεζόδρομων και ποδηλατόδρομων • Νέο πλαίσιο και εργαλεία χρηματοδότησης για αστικές αναπλάσεις και παρεμβάσεις αστικής αναζωογόνησης • Χρηματοδοτικά εργαλεία για παρεμβάσεις «έξυπνης πόλης» • Χρήση φιλικών προς το περιβάλλον υλικών(ψυχρά, υδαποδιαπερατά κ.λπ.) και λύσεων βασισμένων στο οικοσύστημα (NBS) στις αστικές αναπλάσεις 	<ul style="list-style-type: none"> • Κίνδυνος υποβάθμισης της εικόνας της πόλης λόγω έλλειψης κοινόχρηστων χώρων και καθυστερήσεων έργων αστικής ανάπτυξης • Έλλειψη πόρων μελλοντικά, για δημιουργία κοινόχρηστων - ελεύθερων χώρων και για αξιοποίηση δημοτικών και δημόσιων κτιρίων • Κίνδυνοι για το αστικό περιβάλλον από ακραία πλημμυρικά φαινόμενα • Κίνδυνοι για το δομημένο περιβάλλον από την κλιματική αλλαγή και τις επιπτώσεις της 	<ul style="list-style-type: none"> • Ανάγκες παρεμβάσεων αστικής ανάπτυξης και αναζωογόνησης εντός του Δήμου, με σκοπό τη δημιουργία πράσινων διαδρομών και συνδέσεων ελεύθερων – κοινόχρηστων χώρων • Ανανέωση εικόνας και λειτουργικότητας παλαιών, εγκαταλελειμμένων και μη-χρησιμοποιούμενων κτιρίων, δημοτικών, δημόσιων, αλλά και ιδιωτικών 	

2.4.1.3 Βασικές Υποδομές (υποδομές δικτύων ύδρευσης, αποχέτευσης, ενέργειας, επικοινωνιών)

A/A	3	Θεματικός Τομέας	Βασικές Υποδομές (υποδομές δικτύων ύδρευσης, αποχέτευσης, ενέργειας, επικοινωνιών)			
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
<ul style="list-style-type: none"> • Αναπτυγμένο δίκτυο ύδρευσης και αποχέτευσης λυμάτων, καθώς και δίκτυο ομβρίων υδάτων • Ισχυρό δίκτυο παροχής ηλεκτρικής ενέργειας, και ανεπτυγμένο δίκτυο φυσικού αερίου • Πλήρης κάλυψη δικτύου κινητής τηλεφωνίας και ευρυζωνικού δικτύου, και ανεπτυγμένο δίκτυο οπτικών ινών 		<ul style="list-style-type: none"> • Ανάγκη για επέκταση των δικτύων αποχέτευσης σε περιοχές της ΔΕ Κηφισιάς και της ΔΕ Εκάλης. • Διάσπαση αρμοδιοτήτων ύδρευσης στις τρεις ΔΕ του Δήμου. • Σταδιακή γήρανση βασικών αστικών υποδομών • Ελλιπής ευαισθητοποίηση πολιτών σε θέματα εξοικονόμησης ενέργειας και αξιοποίησης εναλλακτικών μορφών ενέργειας 	<ul style="list-style-type: none"> • Εφαρμογή προγραμμάτων εξοικονόμησης ενέργειας σε δημοτικά και ιδιωτικά κτίρια (κατοικίες και επιχειρήσεις) με μεγαλύτερη διείσδυση των ΑΠΕ • Δυνατότητα επέκτασης και εκσυγχρονισμού του δικτύου ηλεκτροφωτισμού των κοινόχρηστων χώρων • Πλήρης επέκταση του δικτύου αποχέτευσης 	<ul style="list-style-type: none"> • Αυξημένο ενεργειακό κόστος λόγω της παρουσίας ενεργοβόρων δημοτικών και ιδιωτικών κτιρίων και εγκαταστάσεων • Υψηλό κόστος για ανάπτυξη εγκαταστάσεων ΑΠΕ και για παρεμβάσεις ενεργειακής εξοικονόμησης και αποδοτικότητας • Περιορισμένοι διαθέσιμοι πόροι για την υλοποίηση έργων και παρεμβάσεων σε βασικές αστικές υποδομές του Δήμου • Αυξημένο κόστος και σύνθετα έργα για την ανάπτυξη πλήρους δικτύου αποχέτευσης ομβρίων 	<ul style="list-style-type: none"> • Εφαρμογή προγραμμάτων εξοικονόμησης ενέργειας στα νοικοκυριά και στις υπηρεσίες του Δήμου και διεύρυνση της χρήσης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας • Παρεμβάσεις βελτιστοποίησης της κατάστασης των δικτύων ύδρευσης, αποχέτευσης και ομβρίων • Πλήρης αξιοποίηση του ανεπτυγμένου δικτύου οπτικών ινών και πυκνώση των σημείων ανοικτής πρόσβασης σε δημόσιους χώρους. 	

2.4.1.4 Οδικό Δίκτυο - Οδοποιία

Α/Α	4	Θεματικός Τομέας	Οδικό Δίκτυο - Οδοποιία				
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)			Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
<ul style="list-style-type: none"> • Πλήρως αναπτυγμένο οδικό δίκτυο, διέλευση σημαντικών οδικών αξόνων όπως η εθνική οδός και η Λ. Κηφισιάς. • Το σύνολο του δικτύου είναι ασφαλοστρωμένο και συντηρείται με σχετική επάρκεια 			<ul style="list-style-type: none"> • Ύπαρξη σημείων (κυρίως οδικών διασταυρώσεων) τα οποία εμφανίζουν ιδιαίτερα αυξημένη επικινδυνότητα τόσο για τους ίδιους τους οδηγούς, όσο και για πεζούς και ποδηλάτες • Αυξητική τάση κυκλοφοριακής συμφόρησης. 	<ul style="list-style-type: none"> • Δυνατότητα χρηματοδότησης ολοκληρωμένων παρεμβάσεων αστικής κινητικότητας • Δυνατότητα χρηματοδότησης έργων δημοτικής οδοποιίας 	<ul style="list-style-type: none"> • Αύξηση κόστους παρεμβάσεων οδοποιίας και αστικής κινητικότητας, λόγω αύξηση του κόστους των υλικών • Περιορισμένες δυνατότητες εξασφάλισης πρόσθετης χρηματοδότησης • Περιορισμένες δυνατότητες ανάπτυξης νέων οδικών τμημάτων ή διαπλάτυνσης υφιστάμενων, αλλά και γενικευμένων επιδιορθώσεων στις ασφαλτοστρώσεις βασικών οδικών αξόνων 	<ul style="list-style-type: none"> • Διερεύνηση δυνατοτήτων για έργα και παρεμβάσεις βελτίωσης του οδικού δικτύου του Δήμου, ενίσχυση οδικής ασφάλειας, άρση επικινδυνότητας ειδικά σε κρίσιμους κόμβους του Δήμου. • Διερεύνηση υπογειοποιήσεων συγκοινωνιακών κόμβων με αυξημένη συμφόρηση. • Διερεύνηση δυνατοτήτων για προώθηση εναλλακτικών μετακινήσεων (συμπεριλαμβανομένων των Μέσων Μαζικής Μεταφοράς, του περπατήματος κλπ.), προς αποσυμφόρηση των οδικών δικτύων και περιορισμό του κυκλοφοριακού φόρτου στην πόλη 	

2.4.1.5 Πολιτική Προστασία - Διαχείριση Κρίσεων

Α/Α	5	Θεματικός Τομέας	Πολιτική Προστασία - Διαχείριση Κρίσεων				
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)			Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
<ul style="list-style-type: none"> Υψηλό επίπεδο λειτουργίας και οργάνωσης της Διεύθυνσης Περιβάλλοντος και του αρμόδιου Τμήματος Σχεδιασμού, Εποπτείας και Πολιτικής Προστασίας Ύπαρξη εμπειρίας στη διαχείριση και αντιμετώπιση φυσικών και περιβαλλοντικών κινδύνων 			<ul style="list-style-type: none"> Ανυπαρξία ολοκληρωμένου σχεδιασμού και έργων για την αντιπλημμυρική προστασία, παρά τον καταγεγραμμένο κίνδυνο στην περιοχή Έλλειψη συντονιστικού οργάνου σε επίπεδο Δήμου για τη διαχείριση κρίσεων και την πολιτική προστασία, και ενημέρωσης των κατοίκων για περιπτώσεις εκτάκτων αναγκών Ανάγκη βελτιστοποίησης της διαχείρισης των υδατικών πόρων και των δικτύων λυμάτων και ομβρίων υδάτων, λόγω σταδιακής γήρανσης των υφιστάμενων υποδομών 	<ul style="list-style-type: none"> Ενίσχυση μηχανισμών πολιτικής προστασίας σε περιφερειακό και τοπικό επίπεδο, και υποστήριξη προς τους Δήμους Αξιοποίηση δημόσιας χρηματοδότησης για έργα αντιπλημμυρικής προστασίας και θωράκισης στον Δήμο Κηφισιάς, και ευρύτερα για δράσεις πολιτικής προστασίας και διαχείρισης κρίσεων 	<ul style="list-style-type: none"> Κίνδυνοι πλημμύρας και καταστροφών από υπερχείλιση του Κηφισού και των ρεμάτων του Κίνδυνοι από ανεπάρκειες στην κατάσταση και λειτουργία των δικτύων λυμάτων και ομβρίων υδάτων Κίνδυνοι πυρκαγιάς σε μεγάλες διασικές εκτάσεις (Πεντελικό Όρος, Άλσος Συγγρού, Αστικά Άλση στο βόρειο μέρος του Δήμου) 	<ul style="list-style-type: none"> Ανάπτυξη ολοκληρωμένου αντιπλημμυρικού σχεδιασμού και σχεδιασμού παρεμβάσεων θωράκισης του αστικού και φυσικού οικοσυστήματος απέναντι σε κινδύνους Διασφάλιση επαρκούς εξοπλισμού και μέσων πολιτικής προστασίας Συνεργασία με εμπλεκόμενους φορείς για διερεύνηση δυνατοτήτων παρεμβάσεων θωράκισης και ενίσχυσης της ανθεκτικότητας της πόλης Ενημέρωση πολιτών και διενέργεια ασκήσεων πολιτικής προστασίας 	

2.4.1.6 Διαχείριση Στερεών Αποβλήτων – Καθαριότητα

Α/Α	6	Θεματικός Τομέας	Διαχείριση Στερεών Αποβλήτων – Καθαριότητα				
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)			Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
<ul style="list-style-type: none"> • Ύπαρξη εκτενούς δικτύου συλλογής απορριμμάτων • Διαφοροποιημένο δίκτυο συλλογής που περιλαμβάνει τόσο σύμμεικτα απορρίμματα όσο και ανακυκλώσιμα και βιοαπόβλητα. • Συμμετοχή του Δήμου σε καινοτόμα προγράμματα για την εφαρμογή αρχών της κυκλικής οικονομίας, της ανακύκλωσης και του περιορισμού της δημιουργίας αποβλήτων • Ύπαρξη ιδιόκτητου στόλου περισυλλογής απορριμμάτων και οδοκαθαρισμού. • Ύπαρξη ιδιόκτητου Σταθμού Μεταφόρτωσης Απορριμμάτων 			<ul style="list-style-type: none"> • Ελλιπής ανανέωση και ενίσχυση του εξοπλισμού καθαριότητας και ανακύκλωσης • Ελλιπής εκπαίδευση και ενίσχυση του υφιστάμενου προσωπικού για ζητήματα καθαριότητας, αλλά και ζητήματα διαχείρισης αποβλήτων και ανακύκλωσης • Ελλιπής εφαρμογή προγραμμάτων ανακύκλωσης και διαλογής στη πηγή, και ελλιπής εξοικείωση των πολιτών 	<ul style="list-style-type: none"> • Εκσυγχρονισμός θεσμικού πλαισίου και εθνικού και περιφερειακού σχεδιασμού για τη διαχείριση αποβλήτων • Σταδιακή ανανέωση υφιστάμενου εξοπλισμού καθαριότητας και συλλογής και επεξεργασίας αποβλήτων • Αξιοποίηση προγραμμάτων χρηματοδότησης έργων διαχείρισης αποβλήτων • Ευρύτερη ευαισθητοποίηση για θέματα ανακύκλωσης και διαλογής στην πηγή, και για την υιοθέτηση αρχών της κυκλικής οικονομίας 	<ul style="list-style-type: none"> • Αδυναμία εύρεσης πόρων για εκπαίδευση προσωπικού και ανανέωση του μηχανολογικού εξοπλισμού καθαριότητας και συλλογής και επεξεργασίας αποβλήτων • Χαμηλή πρόοδος στην ανάπτυξη συστημάτων διαχείρισης εναλλακτικών ρευμάτων αποβλήτων 	<ul style="list-style-type: none"> • Ανανέωση και αναβάθμιση εξοπλισμού και εκπαίδευσης προσωπικού καθαριότητας • Εκσυγχρονισμός μεθόδων και συστημάτων διαχείρισης απορριμμάτων • Εντατικοποίηση ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης των πολιτών με στόχο την συμβολή τους στους τοπικούς στόχους ανακύκλωσης και περιορισμού της παραγωγής απορριμμάτων • Διάρκης προσπάθεια βελτίωσης του επιπέδου καθαριότητας του Δήμου. 	

2.4.1.7 Στάθμευση - Κυκλοφοριακό – Συγκοινωνίες – Προσβασιμότητα

A/A	7	Θεματικός Τομέας	Στάθμευση - Κυκλοφοριακό – Συγκοινωνίες – Προσβασιμότητα				
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα		
<ul style="list-style-type: none"> • Στο οδικό δίκτυο του Δήμου Κηφισιάς συναντώνται αρκετές κατηγορίες οδών, οι οποίες συγκροτούν ένα «πολυφασματικό» οδικό δίκτυο • Παρουσία τερματικού σταθμού ηλεκτρικού σιδηρόδρομου και πολλαπλών γραμμών αστικών συγκοινωνιών. • Δυνατότητα βελτίωσης των κυκλοφοριακών συνθηκών για την εξυπηρέτηση των κατοίκων, των επισκεπτών και των διερχόμενων • Χρήση νέων τεχνολογιών στη διαχείριση της στάθμευσης (nononville). • Παρουσία δημοτικής αστυνομίας για τη διαχείριση της στάθμευσης. 		<ul style="list-style-type: none"> • Αυξημένη κυκλοφοριακή συμφόρηση που δημιουργεί ατμοσφαιρική ρύπανση και ηχορύπανση • Αδυναμία εύκολης και ασφαλούς μετακίνησης των πεζών και μετακίνησης με μη-μηχανοκίνητα μέσα, λόγω περιορισμένων διαθέσιμων χώρων • Ανάγκη περαιτέρω ανάπτυξης προσβάσιμων διαδρομών και δημιουργίας ποδηλατοδρόμων 	<ul style="list-style-type: none"> • Βελτίωση των κυκλοφοριακών συνθηκών μέσα από παρεμβάσεις που θα δημιουργήσουν περισσότερο χώρο για τις μετακινήσεις και των μη-μηχανοκίνητων μέσων αλλά και των πεζών • Παρεμβάσεις βελτίωσης της προσβασιμότητας και επισκεψιμότητας σε κεντρικά σημεία του Δήμου, όπως ανάπτυξης και επέκτασης των πεζοδρομίων και πεζοδρομίων • Περαιτέρω ενίσχυση της δημοτικής αστυνομίας και επέκταση των πολιτικών στάθμευσης. 	<ul style="list-style-type: none"> • Δυσκολίες και καθυστερήσεις στην εξεύρεση πόρων και χώρων για τη πραγματοποίηση παρεμβάσεων βιώσιμης αστικής κινητικότητας, και βελτίωσης των κυκλοφοριακών συνθηκών • Επιβάρυνση της εικόνας και της λειτουργικότητας του Δήμου λόγω κυκλοφοριακής συμφόρησης. 	<ul style="list-style-type: none"> • Εφαρμογή παρεμβάσεων βιώσιμης αστικής κινητικότητας, περιορισμού της χρήσης Ι.Χ. σε επιλεγμένα σημεία και δημιουργίας συνθηκών ήπιας κυκλοφορίας • Διαμόρφωση συνθηκών για εναλλακτικά συστήματα μετακινήσεων και μη-μηχανοκίνητα μέσα • Ανάγκη δημιουργίας ποδηλατοδρόμων και πεζοδρόμων στον Δήμο • Ανάγκη εξεύρεσης πρόσθετων χώρων στάθμευσης για κάλυψη των αναγκών κατοίκων και επισκεπτών 		

2.4.2 Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Αθλητισμός, Πολιτισμός

2.4.2.1 Υγεία και Κοινωνική Πρόνοια

A/A	8	Θεματικός Τομέας	Υγεία και Κοινωνική Πρόνοια				
		Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)	Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
		<ul style="list-style-type: none"> Σημαντική παρουσία κοινωνικών υποδομών για την εξυπηρέτηση των ηλικιωμένων και ευπαθών ομάδων Σημαντική εμπειρία της αρμόδιας Διεύθυνσης και στελέχώς της από έμπειρα στελέχη και συνεργάτες του Δήμου σε θέματα κοινωνικής πολιτικής και πρόνοιας Παροχή υπηρεσιών υψηλού επιπέδου στα φιλοξενούμενα παιδιά στους Δημοτικούς Βρεφονηπιακούς και Παιδικούς Σταθμούς Δυνατότητα αναβάθμισης παρεχόμενων υπηρεσιών και ανάπτυξης νέων, κυρίως στον τομέα της πρόληψης και της υποστήριξης Δυνατότητα ενεργοποίησης εθελοντών στην κατεύθυνση υποστήριξης των κοινωνικών 	<ul style="list-style-type: none"> Ανάγκη ενίσχυσης και υποστήριξης της λειτουργίας των δομών φροντίδας για άτομα μεγάλης ηλικίας Ανάγκη ενίσχυσης των δομών κοινωνικό-ψυχολογικής στήριξης Ανάγκη ενίσχυσης των κτιριακών εγκαταστάσεων και υποδομών των βρεφονηπιακών και παιδικών σταθμών Σημαντικός όγκος αιτημάτων για παροχή βοήθειας ή/και υποστήριξης από ευάλωτα άτομα, που διεκπεραιώνεται από σχετικά πεπερασμένο ανθρώπινο δυναμικό του Δήμου (στελέχη και συνεργάτες) 	<ul style="list-style-type: none"> Δυνατότητα εξέλιξης της λειτουργίας και αναβάθμισης των παρεχόμενων κοινωνικών υπηρεσιών μέσω πόρων του ΕΣΠΑ Δυνατότητα ανάπτυξης δικτύου εθελοντών για υποστήριξη δραστηριοτήτων κοινωνικής προστασίας και αλληλεγγύης Δυνατότητα ένταξης σε προγράμματα καταπολέμησης της φτώχειας και αντιμετώπισης των διακρίσεων Δυνατότητα άντλησης δωρεών – χορηγιών από τον ιδιωτικό τομέα και την Κοινωνία των Πολιτών για την ενίσχυση των 	<ul style="list-style-type: none"> Αυξημένες ανάγκες για τις κοινωνικές δομές και τις υπηρεσίες τους από διαφορετικές κατηγορίες ευάλωτων πολιτών Πεπερασμένο ανθρώπινο δυναμικό για τις υπηρεσίες και τις δομές κοινωνικής πρόνοιας, αλλά και τις δομές υγείας εντός του Δήμου, ιδίως αν ληφθεί υπόψη μελλοντικά θα αυξηθεί η ανάγκη ζήτησης για σχετικές υπηρεσίες. Συχνές αλλαγές στο θεσμικό πλαίσιο και στα ισχύοντα αναφορικά με τις επιμέρους πηγές χρηματοδότησης για δράσεις κοινωνικής πολιτικής και πρόνοιας 	<ul style="list-style-type: none"> Ανάγκη αύξησης των εθνικών και ευρωπαϊκών πόρων για τη χρηματοδότηση κοινωνικών δράσεων και προγραμμάτων Ανάπτυξη δικτύου εθελοντισμού για δραστηριότητες κοινωνικής προστασίας και αλληλεγγύης Ανάγκη αντιμετώπισης των ιδιαίτερων προβλημάτων που αντιμετωπίζουν οι ειδικές ομάδες πληθυσμού στους τομείς της υγείας και πρόνοιας και της κοινωνικής ένταξης Ανάγκη ανάπτυξης και υποστήριξης νέων δραστηριοτήτων κοινωνικής πρόνοιας και αλληλεγγύης και αναβάθμισης των παλαιότερων, επεκτείνοντάς 	

A/A	8	Θεματικός Τομέας	Υγεία και Κοινωνική Πρόνοια		
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα
<p>δράσεων του Δήμου, μέσα από προσέλκυση ενδιαφερόμενων και ένταξή τους σε μητρώο για ενεργοποίηση σε σχετικές δράσεις κοινωνικής φροντίδας και αλληλεγγύης</p> <ul style="list-style-type: none"> • Παρουσία δύο δημοτικών ιατρείων. 		<ul style="list-style-type: none"> • Συχνές αλλαγές στο θεσμικό πλαίσιο και στα ισχύοντα αναφορικά με τις επιμέρους πηγές χρηματοδότησης για δράσεις κοινωνικής πολιτικής και πρόνοιας 	<p>υφιστάμενων κοινωνικών δομών και υπηρεσιών</p> <ul style="list-style-type: none"> • Δυνατότητα για περαιτέρω ανάπτυξη της δημόσιας υγείας και της προληπτικής ιατρικής, μέσω στοχευμένων δράσεων σε συνεργασία με ειδικούς επιστήμονες και επιστημονικούς φορείς 		<p>τες και στα πεδία της ψυχολογικής και κοινωνικής στήριξης των ευάλωτων ατόμων</p> <ul style="list-style-type: none"> • Αντιμετώπιση της αύξησης των ενοικίων μέσα από προγράμματα προσιπής στέγασης

2.4.2.2 Παιδεία – Νέα Γενιά – Δια Βίου Μάθηση

A/A	9	Θεματικός Τομέας	Παιδεία – Νέα Γενιά – Δια Βίου Μάθηση		
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα
<ul style="list-style-type: none"> • Ικανοποιητική κάλυψη των αναγκών πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης 		<ul style="list-style-type: none"> • Ανάγκη ανάπτυξης νέων, σύγχρονων και ασφαλών υποδομών για τα 	<ul style="list-style-type: none"> • Ενίσχυση των υποδομών και του εξοπλισμού των σχολικών κτιρίων, με πόρους του ΕΣΠΑ και του 	<ul style="list-style-type: none"> • Μελλοντική επιβάρυνση του επιπέδου του εκπαιδευτικού έργου λόγω προβλημάτων 	<ul style="list-style-type: none"> • Σχεδιασμός κάλυψης αναγκών σε υποδομές και εξοπλισμό όλων των βαθμίδων της υποχρεωτικής εκπαίδευσης, καθώς και των

Α/Α	9	Θεματικός Τομέας	Παιδεία – Νέα Γενιά – Δια Βίου Μάθηση				
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)			Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
<p>από τις υφιστάμενες σχολικές μονάδες</p> <ul style="list-style-type: none"> • Λειτουργία εντός του Δήμου αριθμού μονάδων επαγγελματικής εκπαίδευσης σε επίπεδο Γυμνασίου, Λυκείου και μεταλυκειακό επίπεδο • Λειτουργία δημοτικών βιβλιοθηκών και ειδικών δημιουργικών δράσεων απευθυνόμενων στους νεότερους, όπως οι εκθέσεις ζωγραφικής μαθητών 			<p>νηπιαγωγεία και τα σχολεία του Δήμου</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ανάγκη εκσυγχρονισμού και ενεργειακής αναβάθμισης των υφιστάμενων σχολικών εγκαταστάσεων • Χαμηλό επίπεδο διοργάνωσης δράσεων κατάρτισης και γενικής εκπαίδευσης, που θα απευθύνονται στους πολίτες του Δήμου Κηφισιάς, με ειδική έμφαση σε κοινωνικές ομάδες όπως οι νέοι, οι ηλικιωμένοι και οι ευάλωτοι 	<p>Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων</p> <ul style="list-style-type: none"> • Αξιοποίηση χρηματοδοτικών προγραμμάτων για αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών στην εκπαίδευση, αλλά και για την ανάπτυξη ψηφιακών δεξιοτήτων του νεανικού και λοιπού πληθυσμού • Συνεργασία με τη Γενική Γραμματεία Επαγγελματικής Εκπαίδευσης, Κατάρτισης, Διά Βίου Μάθησης και Νεολαίας για την ανάπτυξη και υλοποίηση δράσεων επαγγελματικής εκπαίδευσης, κατάρτισης 	<p>ή/και ελλείψεων στις κτιριακές εγκαταστάσεις</p> <ul style="list-style-type: none"> • Υστέρηση και καθυστερήσεις στον σχεδιασμό και την υλοποίηση προγραμμάτων επιμόρφωσης, επανακατάρτισης και άτυπης εκπαίδευσης • Περιορισμένοι διαθέσιμοι οικονομικοί πόροι του Δήμου για την κάλυψη των λειτουργικών δαπανών της Δια Βίου Μάθησης 	<p>τμημάτων ειδικής εκπαίδευσης και αγωγής</p> <ul style="list-style-type: none"> • Συνεργασίες με τοπικούς φορείς, κοινωνικούς εταίρους και ακαδημαϊκά ιδρύματα της Αττικής για την διερεύνηση αναγκών και το σχεδιασμό παρεμβάσεων επιμόρφωσης και προώθησης στην απασχόληση των νέων • Ανάπτυξη ευκαιριών για επιμόρφωση του τοπικού ανθρώπινου δυναμικού και εμπλουτισμό των δεξιοτήτων του (γενικών, ψηφιακών κ.α.) 	

2.4.2.3 Αθλητισμός

A/A	10	Θεματικός Τομέας	Αθλητισμός				
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)		Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
<ul style="list-style-type: none"> Στο Δήμο Κηφισιάς χωροθετούνται αρκετές αθλητικές δημοτικές εγκαταστάσεις, Παρουσία μικρότερων αθλητικών χώρων που είναι διάσπαρτοι σε σχολικές αυλές/προαύλια, και σειράς αθλητικών εγκαταστάσεων εντός της πόλης Πλούτος Αθλητικών Σωματείων και ομάδων, με πυκνή δραστηριοποίηση, και σημαντικές επιτυχίες που προσελκύουν νέους αθλητές/τριες Διοργάνωση προβεβλημένων αθλητικών διοργανώσεων και εκδηλώσεων, που αναδεικνύουν την πόλη της Κηφισιάς και προσελκύουν αθλητές/αθλούμενους και πολίτες/επισκέπτες 		<ul style="list-style-type: none"> Ανάγκη εκσυγχρονισμού και βελτίωσης υπάρχοντων αθλητικών εγκαταστάσεων του Δήμου Κηφισιάς Μεγαλύτερη ανάγκη σε αθλητικές εγκαταστάσεις για την εξυπηρέτηση των αναγκών των αθλητικών σωματείων Έλλειψη επαρκών πόρων για τη στήριξη του αθλητισμού σε τοπικό επίπεδο, σε συνδυασμό με το υψηλό κόστος λειτουργίας και συντήρησης των αθλητικών εγκαταστάσεων Περιορισμένη χρηματοδότηση για διοργάνωση προγραμμάτων μαζικού αθλητισμού απευθύνονται σε όλες τις ηλικίες 		<ul style="list-style-type: none"> Αξιοποίηση του θεσμικού πλαισίου για τη σύμπραξη δημόσιου και ιδιωτικού τομέα για την αναβάθμιση των αθλητικών υποδομών και εγκαταστάσεων, με παράλληλη χρήση τους Δυνατότητα συνεργασιών με τοπικούς φορείς και συλλόγους για διοργάνωση αθλητικών εκδηλώσεων που θα προσελκύσουν ενδιαφέρον εντός και εκτός των ορίων του Δήμου Αναβάθμιση παλαιότερων αθλητικών εγκαταστάσεων και μείωση κόστους λειτουργίας τους (π.χ., ενεργειακή αναβάθμιση), μεγιστοποίηση της προσβασιμότητάς από ενδιαφερόμενους πολίτες όλων των ηλικιών 	<ul style="list-style-type: none"> Περιορισμένη δυνατότητα χρηματοδότησης από τον ίδιο το Δήμο και ανταποδοτικής λειτουργίας των αθλητικών υποδομών και εγκαταστάσεων Δυσκολίες στην εξεύρεση χρηματοδότησης από άλλες πηγές για την αναβάθμιση των αθλητικών υποδομών και εγκαταστάσεων, και τη στήριξη και διεύρυνση των αθλητικών εκδηλώσεων και διοργανώσεων 	<ul style="list-style-type: none"> Κατάρτιση σχεδιασμού περιοδικών παρεμβάσεων συντηρήσεων και αναβαθμίσεων των υφιστάμενων αθλητικών υποδομών και εγκαταστάσεων Διεύρυνση των προγραμμάτων άθλησης ειδικών κατηγοριών πληθυσμού σε συνεργασία με τοπικούς φορείς Διερεύνηση δυνατότητας ανάπτυξης αθλητικών εκδηλώσεων και γεγονότων υπερτοπικής εμβέλειας, σε συνεργασία με άλλους τοπικούς και μη φορείς 	

2.4.2.4 Πολιτισμός

A/A	11	Θεματικός Τομέας	Πολιτισμός				
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)		Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
<ul style="list-style-type: none"> Σημαντικός αριθμός σημείων ιστορικής και αρχιτεκτονικής κληρονομιάς Σημαντικοί χώροι και υποδομές πολιτισμού, μουσεία και ιδιωτικές συλλογές Πολλαπλές πολιτιστικές δραστηριότητες και δρώμενα στον Δήμο Κηφισιάς που προσελκύουν ευρύτερο και υπερτοπικό ενδιαφέρον Ανθοκομική έκθεση, ένα πολυετής και υπερτοπικής ακτινοβολίας θεσμός, στοιχείο ταυτότητας του Δήμου Σημαντική δράση και συμμετοχή σε φιλαρμονικές και χορωδιακές δραστηριότητες 		<ul style="list-style-type: none"> Περιορισμένη ανάδειξη της σύγχρονης πολιτιστικής και δημιουργικής παραγωγής, σε σύνδεση με τοπικό δυναμικό του τομέα της Δημιουργικής Οικονομίας Υψηλό κόστος διοργάνωσης και διεξαγωγής πολιτιστικών εκδηλώσεων, και περιορισμένες πηγές χρηματοδότησης Έλλειψη πόρων για την συντήρηση των υποδομών φιλοξενίας πολιτιστικών εκδηλώσεων, και για την ανάπτυξη νέων Έλλειψη ανάπτυξης διαδημοτικών συνεργασιών, αλλά και συνεργασιών εντός και εκτός Ελλάδας, στον τομέα του πολιτισμού 		<ul style="list-style-type: none"> Ανάπτυξη συνεργασιών σε τοπικό και υπερτοπικό επίπεδο, με άλλους Δήμους και με την Περιφέρεια Αττικής, για την εξεύρεση πόρων για πολιτιστικές εκδηλώσεις και δρώμενα Εξεύρεση πόρων από εθνικά και ευρωπαϊκά χρηματοδοτικά προγράμματα για βελτίωση και ενίσχυση των υφιστάμενων πολιτιστικών υποδομών, και από ιδιωτικές χορηγίες και δωρεές για διοργάνωση δρώμενων και εκδηλώσεων Ανάδειξη της σύγχρονης πολιτιστικής και δημιουργικής παραγωγής της περιοχής και των νέων δημιουργών, με σκοπό την ενίσχυση της πολιτιστικής εικόνας και ταυτότητας του Δήμου Κηφισιάς 	<ul style="list-style-type: none"> Δυσκολίες εξεύρεσης χρηματοδότησης, σε συνδυασμό με αυξημένο κόστος συντήρησης και βελτίωσης πολιτιστικών υποδομών Έλλειψη κινητοποίησης ιδιωτικών φορέων για την ενίσχυση και υποστήριξη των τοπικών πολιτιστικών φορέων, θεσμών και δρώμενων Χαμηλό ενδιαφέρον τοπικής κοινωνίας για συμμετοχή και υποστήριξη τοπικών πολιτιστικών θεσμών και διοργανώσεων 	<ul style="list-style-type: none"> Συνολική αναβάθμιση των πολιτιστικών υποδομών και εγκαταστάσεων του Δήμου Συνολική ενίσχυση των πολιτιστικών φορέων του Δήμου Κηφισιάς και εμπλουτισμός των πολιτιστικών δρώμενων και εκδηλώσεων που διεξάγονται εντός του Δήμου, για αναβάθμιση και ανάδειξη του πολιτιστικού προφίλ του Ενθάρρυνση και ευαισθητοποίηση των πολιτών με στόχο την ενεργό εθελοντική συμμετοχή τους σε πολιτιστικές δράσεις και εκδηλώσεις του Δήμου Κηφισιάς 	

2.4.3 Τοπική Οικονομία και Απασχόληση

2.4.3.1 Απασχόληση – Ανεργία

Α/Α	12	Θεματικός Τομέας	Απασχόληση – Ανεργία				
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)			Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
<ul style="list-style-type: none"> • Ουσιαστική μείωση του ποσοστού ανεργίας τα τελευταία χρόνια στο Δήμο Κηφισιάς • Σημαντική δημιουργία νέων θέσεων απασχόλησης στον Δήμο, ιδίως στις ηλικίες 25-34, 15-24 • Χαμηλότερο ποσοστά ανεργίας στον Δήμο (2021), συγκριτικά με τους αντίστοιχους δείκτες της ΠΕ, της Περιφέρειας και του συνόλου της χώρας. 			<ul style="list-style-type: none"> • Γήρανση του ανθρώπινου/εργατικού δυναμικού λόγω των δημογραφικών μετατοπίσεων • Μείωση των θέσεων απασχόλησης στις ηλικίες άνω των 55 ετών • Μείωση θέσεων εργασίας στους τομείς του χονδρικού εμπορίου 	<ul style="list-style-type: none"> • Δρομολόγηση σημαντικών αναπτυξιακών έργων και παρεμβάσεων στην ευρύτερη περιοχή, που θα τονώσουν την απασχόληση • Σημαντική μείωση της ανεργίας και ενίσχυση της απασχόλησης σε εθνικό και περιφερειακό επίπεδο • Νέα πλαίσιο για την κατάρτιση και την ανάπτυξη δεξιοτήτων, για ενίσχυση της απασχολησιμότητας του ανθρώπινου δυναμικού • Βελτίωση της εκπαίδευσης σε όλα τα επίπεδα, με χρήση και των νέων τεχνολογιών • Διάθεση σημαντικών πόρων σε προγράμματα κατάρτισης, και δια βίου μάθησης 	<ul style="list-style-type: none"> • Καθυστερήσεις στην ενεργοποίηση δράσεων απόκτησης εμπειρίας και επιδοτούμενης απασχόλησης • Ένταση φαινομένου αποκλεισμού από την αγορά εργασίας ομάδων όπως οι ηλικιωμένοι, τα άτομα με αναπηρίες ή/και χρόνιες παθήσεις, τα άτομα χαμηλού επιπέδου γνώσεων και δεξιοτήτων κ.α. • Συχνή απαξίωση δεξιοτήτων των απασχολούμενων λόγω της τεχνολογικής προόδου, της μεταβολής συνθηκών στην αγορά κ.α. 	<ul style="list-style-type: none"> • Δρομολόγηση αναπτυξιακών έργων και παρεμβάσεων στην περιοχή, που μπορούν να δημιουργήσουν άμεσα και έμμεσα νέα απασχόληση • Ανάγκη δημιουργίας και επέκτασης μηχανισμών υποστήριξης της επιχειρηματικής και της αναπτυξιακής δραστηριότητας • Ανάπτυξη των ικανοτήτων και δεξιοτήτων του τοπικού ανθρώπινου δυναμικού, για βελτίωση της απασχολησιμότητάς του, σε συνεργασία με παραγωγικούς φορείς, κοινωνικούς εταίρους, φορείς της Κοινωνίας των Πολιτών κ.α. 	

2.4.3.2 Επιχειρηματικότητα και Οικονομία

Α/ Α	13	Θεματικός Τομέας	Επιχειρηματικότητα και Οικονομία				
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)			Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
<ul style="list-style-type: none"> • Ισχυρή αναπτυξιακή δυναμική στο Βόρειο Τομέα Αθηνών • Σημαντικοί εθνικοί και ευρωπαϊκοί πόροι διαθέσιμοι για αναπτυξιακά έργα και παρεμβάσεις σε περιφερειακό και τοπικό επίπεδο • Ύπαρξη ισχυρών εμπορικών κέντρων στον Δήμο Κηφισιάς. • Λόγω σύνδεσης με σημαντικές μεταφορικές και συγκοινωνιακές υποδομές (ΗΣΑΠ, εθνική οδός), ο Δήμος Κηφισιάς αποτελεί πόλο έλξης επενδύσεων και εγκατάστασης παραγωγικών δραστηριοτήτων • Υλοποίηση δράσεων από το Δήμο για ενθάρρυνση της επιχειρηματικότητας και της καινοτομίας 			<ul style="list-style-type: none"> • Έλλειψη συνεκτικών μηχανισμών στήριξης της επιχειρηματικότητας, της καινοτομίας και της εξωστρέφειας σε τοπικό – δημοτικό επίπεδο • Χαμηλή εμπειρία του Δήμου στη σύναψη πολυεπίπεδων σχέσεων με παραγωγικούς φορείς, κοινωνικούς εταίρους κ.α., για την υλοποίηση δράσεων στήριξης της τοπικής επιχειρηματικής και παραγωγικής δραστηριότητας 	<ul style="list-style-type: none"> • Σημαντικές δυνατότητες χρηματοδότησης δράσεων για την ενίσχυση της επιχειρηματικότητας και της παραγωγικής δραστηριότητας • Συνεργασία και συνέργειες με τοπικούς παραγωγικούς, επαγγελματικούς και άλλους φορείς για στήριξη της επιχειρηματικότητας, και τη διασύνδεσή της με τη νέα γνώση και την καινοτομία • Ανάπτυξη επιχειρηματικών δραστηριοτήτων μέσω της αξιοποίησης και υφιστάμενων αναξιοποίητων δημοτικών/δημόσιων ακινήτων 	<ul style="list-style-type: none"> • Δυσκολίες στην έγκαιρη εξεύρεση χρηματοδότησης για δράσεις στήριξης της επιχειρηματικότητας και της παραγωγικής δραστηριότητας • Χαμηλό επίπεδο εισαγωγής καινοτομιών και ανάπτυξης ανθεκτικότητας από τις επιχειρήσεις της περιοχής, που είναι κατά πλειοψηφία στον τομέα των υπηρεσιών • Εμπόδια στο επιχειρηματικό και ρυθμιστικό περιβάλλον, αύξηση κόστους λόγω του πληθωρισμού, δυσκολίες πρόσβασης στη χρηματοδότηση • Υστέρηση σε θέματα σχεδιασμού και πρωτοβουλιών αξιοποίησης της δημοτικής περιουσίας 	<ul style="list-style-type: none"> • Στήριξη των επιχειρήσεων της περιοχής, της ανθεκτικότητας και της παραγωγικότητας τους • Στοχευμένη ενίσχυση των επιχειρήσεων του τριτογενούς τομέα • Ανάπτυξη συνεργασιών του Δήμου με όλους τους εμπλεκόμενους φορείς σε τοπικό και περιφερειακό επίπεδο για την ανάπτυξη, εμφάθυνση και ανάδειξη ευκαιριών επιχειρηματικής ανάπτυξης και εξωστρέφειας 	

2.5 Αξιολόγηση του Εσωτερικού Περιβάλλοντος και Κρίσιμα Ζητήματα Εσωτερικής Ανάπτυξης

2.5.1 Οργανωτική Δομή, Συστήματα Λειτουργίας και Τοπική Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση

Α/Α	14	Θεματικός Τομέας	Οργανωτική Δομή, Συστήματα Λειτουργίας και Τοπική Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση				
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)		Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
<ul style="list-style-type: none"> Δήμος με ιστορική και ισχυρή παρουσία στο Βόρειο Τομέα Αθηνών, αλλά και ευρύτερα στην Περιφέρεια Αττικής Πρόσφατη προσαρμογή και επικαιροποίηση του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας, ώστε να ανταποκρίνεται στις ανάγκες και απαιτήσεις οργάνωσης και λειτουργίας του Δήμου (προς δημοσίευση) Ικανοποιητικό επίπεδο εσωτερικής οργάνωσης, διαδικασιών και συστημάτων για τη λειτουργία του Δήμου και την παροχή υπηρεσιών στους συναλλασσόμενους Μεγαλύτερη παροχή ψηφιακών υπηρεσιών στους πολίτες και τις επιχειρήσεις 		<ul style="list-style-type: none"> Υστέρηση σε συστήματα παρακολούθησης των διαδικασιών και εργασιών Ανάγκη ανασχεδιασμού διαδικασιών και λειτουργιών σε σύνδεση με τον ψηφιακό μετασχηματισμό της λειτουργίας και παροχής υπηρεσιών Δυσκολίες παρακολούθησης /υλοποίησης θεμάτων απαλλοτρίωσης 		<ul style="list-style-type: none"> Ανασχεδιασμός προτεραιοτήτων ως προς την οργάνωση, τις διαδικασίες και τα συστήματα, με έμφαση στη βέλτιστη εξυπηρέτηση και την αποτελεσματική και αποδοτική λειτουργία Αξιοποίηση των συστημάτων πληροφορικής και επικοινωνιών (ΤΠΕ) για τη βελτίωση της ποιότητας και αποδοτικότητας των υπηρεσιών Εξοικείωση των πολιτών, αλλά και του δυναμικού, με τις ψηφιακές τεχνολογίες λόγω της πανδημίας, και γρήγορη προσαρμογή στα δεδομένα της εξ αποστάσεως εξυπηρέτησης 	<ul style="list-style-type: none"> Δημοσιονομική στενότητα και έλλειψη επαρκών πόρων για εκτεταμένα οργανωτική αναδιάρθρωση Συνεχείς μεταβολές στο θεσμικό πλαίσιο οργάνωσης και λειτουργίας των ΟΤΑ Καθυστερήσεις στη χρηματοδότηση από συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα για τεχνολογική και οργανωτική αναβάθμιση 	<ul style="list-style-type: none"> Αναδιοργάνωση υπηρεσιών και λειτουργιών του Δήμου, βάσει του επικαιροποιημένου ΟΕΥ. Αναβάθμιση και βελτίωση της οργανωτικής, διοικητικής και επιχειρησιακής ικανότητας του Δήμου Τεχνολογική αναβάθμιση και εισαγωγή νέων ψηφιακών υπηρεσιών, με παράλληλο ανασχεδιασμό διαδικασιών Αντιμετώπιση επικαλύψεων και συγκρούσεων μεταξύ αρμοδιοτήτων Μείωση χρόνου εξυπηρέτησης πολιτών και βελτίωση ποιότητας και ικανοποίησης 	

2.5.2 Ανθρώπινο Δυναμικό

Α/Α	15	Θεματικός Τομέας	Ανθρώπινο Δυναμικό				
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)			Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
<ul style="list-style-type: none"> Ανθρώπινο δυναμικό με σημαντική εμπειρία και διοικητική επάρκεια για κάλυψη θέσεων ευθύνης και ανάληψη σύνθετων αρμοδιοτήτων Ικανοποιητικό επίπεδο εξειδίκευσης του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου σε κρίσιμους τομείς της λειτουργίας του και των παρεχόμενων υπηρεσιών 			<ul style="list-style-type: none"> Ελλείψεις στη στελέχωση, ειδικά σε κρίσιμες Διευθύνσεις και υπηρεσίες Έλλειψη προσωπικού ειδικοτήτων τριτοβάθμιας εκπαίδευσης Έλλειψη συστηματικής επιμόρφωσης του ανθρώπινου δυναμικού σε σύγχρονες δεξιότητες που απαιτούνται για τη διαχείριση των νέων δεδομένων και προκλήσεων 	<ul style="list-style-type: none"> Αναθεώρηση και εκσυγχρονισμός ΟΕΥ Δήμου Κηφισιάς Δυνατότητα άντλησης στελεχών μέσω κινητικότητας Βελτίωση συνθηκών για προγραμματισμό προσλήψεων βάσει αναγκών και προβλεπόμενων θέσεων εργασίας Δυνατότητα αξιοποίηση προσωπικού ορισμένου χρόνου και εργαζομένων μέσω Προγραμμάτων Κοινωφελούς Εργασίας για την κάλυψη εποχικών αναγκών ή/και προσωρινών «ελλείψεων» 	<ul style="list-style-type: none"> Αργές και γραφειοκρατικές διαδικασίες προσλήψεων νέου μόνιμου ανθρώπινου δυναμικού Μείωση ανθρώπινου δυναμικού λόγω αποχωρήσεων και συνταξιοδοτήσεων Ελλείψεις ενημέρωσης και επιμόρφωσης προσωπικού λόγω συνεχών μεταβολών του θεσμικού πλαισίου και μετακινήσεων μεταξύ διαφορετικών οργανικών μονάδων και υπηρεσιών Δυσκολίες ανταπόκρισης του υφιστάμενου δυναμικού σε σύνθετα αντικείμενα, όπως η διαχείριση συγχρηματοδοτούμενων έργων, η υλοποίηση δράσεων τοπικής ανάπτυξης κ.α. 	<ul style="list-style-type: none"> Ανάγκη ενίσχυσης του μόνιμου προσωπικού του Δήμου με νέο, με τις απαιτούμενες γνώσεις και δεξιότητες Ιεράρχηση προτεραιοτήτων και αναγκών στη στελέχωση και την κάλυψη θέσεων ευθύνης Αξιοποίηση προγραμμάτων εκπαίδευσης και επιμόρφωσης του ανθρώπινου δυναμικού σε νέες δεξιότητες και σύνθετα αντικείμενα 	

2.5.3 Κτιριακή Υποδομή και Τεχνικός Εξοπλισμός

A/A	16	Θεματικός Τομέας	Κτιριακή Υποδομή και Τεχνικός Εξοπλισμός				
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)		Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα	
<ul style="list-style-type: none"> • Ύπαρξη Δημαρχείου Κηφισιάς σε κομβική τοποθεσία και λοιπών δημοτικών υποδομών. • Ικανοποιητική προσβασιμότητα χώρων εξυπηρέτησης κοινού • Σχετικά επαρκείς κτιριακές υποδομές και χώροι σε όλες τις περιοχές του Δήμου 		<ul style="list-style-type: none"> • Σχετικά γηρασμένα κτίρια που φιλοξενούν τις υπηρεσίες του Δήμου, με ανάγκες επιδιορθώσεων και ενεργειακής αναβάθμισης • Συνεχείς και εντεινόμενες ανάγκες για προμήθεια, εγκατάσταση και λειτουργία νέα συστημάτων Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ) • Ανάγκη καταγραφής και ανανέωσης του τεχνολογικού, γραφειακού και λοιπού εξοπλισμού του συνόλου των υπηρεσιών του Δήμου, συμπεριλαμβανομένων και των κοινωνικών, εκπαιδευτικών, πολιτιστικών και αθλητικών υποδομών 		<ul style="list-style-type: none"> • Δυνατότητα χρηματοδότησης έργων αναβάθμισης των κτιριακών υποδομών – εγκαταστάσεων και του εξοπλισμού από προγράμματα του Υπουργείου Εσωτερικών • Δυνατότητα αξιοποίησης χρηματοδοτικών προγραμμάτων για ενεργειακή αναβάθμιση δημοτικών κτιρίων και εγκαταστάσεων • Δυνατότητα αναβάθμισης διαδικασιών και συστημάτων μέσω της ψηφιοποίησης υπηρεσιών και λειτουργιών του Δήμου • Δυνατότητα ενίσχυσης εξοπλισμού μέσω προσέλκυσης δωρεών από ιδιώτες 	<ul style="list-style-type: none"> • Πιθανές επιδράσεις της κατάστασης των κτιριακών εγκαταστάσεων και των ελλείψεων σε τεχνικό εξοπλισμό στην παραγωγικότητα του ανθρώπινου δυναμικού • Εμπόδια στην εγκατάσταση και λειτουργία σύγχρονων τεχνικών και τεχνολογικών εφαρμογών • Περιορισμοί στη βελτίωση της εξυπηρέτησης των πολιτών λόγω ελλείψεων των κτιριακών εγκαταστάσεων και του τεχνικού εξοπλισμού 	<ul style="list-style-type: none"> • Σχεδιασμός βελτίωσης υφιστάμενων κτιριακών υποδομών και βελτιστοποίησης της λειτουργίας και απόδοσής τους • Συντήρηση των κτιριακών εγκαταστάσεων και των λοιπών δημοτικών υποδομών • Διερεύνηση δυνατότητας αξιοποίησης δημοτικών ακινήτων για εγκατάσταση απαραίτητων υπηρεσιών και λειτουργιών, με γνώμονα τη βέλτιστη λειτουργία και εξυπηρέτηση των πολιτών 	

2.5.4 Οικονομική Διαχείριση και Δημοτική Περιουσία

A/A	17	Θεματικός Τομέας	Οικονομική Διαχείριση και Δημοτική Περιουσία				
Πλεονεκτήματα (Ισχυρά Σημεία)		Αδυναμίες (Προβλήματα / Ανάγκες)	Ευκαιρίες	Απειλές	Κρίσιμα Ζητήματα		
<ul style="list-style-type: none"> • Ικανοποιητική οικονομική διαχείριση του Δήμου και πορεία των βασικών οικονομικών μεγεθών • Ικανοποιητική πορεία εκτέλεσης του προϋπολογισμού σε επίπεδο εσόδων και εξόδων • Αύξηση επιχορηγήσεων και υλοποιούμενων επενδυτικών δαπανών, με άντληση πρόσθετων εθνικών, ευρωπαϊκών πόρων και ιδιωτικών πόρων (χορηγίες) 		<ul style="list-style-type: none"> • Ανάγκη για βελτίωση των διαδικασιών προγραμματισμού και ελέγχου ανά κατηγορία δαπανών • Ανάγκη για επέκταση των συστημάτων και των διαδικασιών παρακολούθησης των προμηθειών και των αποθεμάτων 	<ul style="list-style-type: none"> • Δυνατότητα χρηματοδότησης δράσεων αναβάθμισης των διαδικασιών οικονομικής διαχείρισης και παρακολούθησης • Βελτίωση του θεσμικού πλαισίου δημοσιονομικής παρακολούθησης και διαχείρισης • Αλλαγές στο θεσμικό πλαίσιο για διευκόλυνση της ρύθμισης οφειλών του Δήμου, αλλά και ρύθμισης και είσπραξης παλαιών οφειλών προς τον Δήμο • Καταγραφή και αξιοποίηση δημοτικής περιουσίας 	<ul style="list-style-type: none"> • Περιορισμοί στη δημοσιονομική διαχείριση και στη χρηματοδότηση προς τους ΟΤΑ • Καθυστερήσεις και περιορισμοί στην αποδέσμευση πόρων από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων – Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης προς τους Δήμους • Μη-απόδοση τελών προς το Δήμο λόγω έκτακτων συνθηκών 	<ul style="list-style-type: none"> • Βελτιστοποίηση οργάνωσης και λειτουργίας οικονομικών και ελεγκτικών υπηρεσιών του Δήμου • Διαρκής προσπάθεια βελτιστοποίησης του οικονομικού προγραμματισμού, και της παρακολούθησης της εκτέλεσης του προϋπολογισμού • Ψηφιοποίηση αρχείων για βελτιστοποίηση της πρόσβασης σε δεδομένα και της παρακολούθησης των οικονομικών μεγεθών και των διαδικασιών οικονομικής διαχείρισης 		

3 Αναπτυξιακές Προτεραιότητες του Δήμου

3.1 Όραμα και Αποστολή του Δήμου

Το όραμα του Δήμου Κηφισιάς για βιώσιμη και δυναμική ανάπτυξη κατά την περίοδο 2025 – 2028 απορρέει από τη συγκέντρωση δεδομένων, την ενδελεχή επεξεργασία και ανάλυση, και την αποτίμηση της υφιστάμενης κατάστασης στο εσωτερικό και εξωτερικό περιβάλλον του Δήμου, όπως πραγματοποιήθηκε στα προηγούμενα Κεφάλαια του παρόντος, καθώς και στη βάση των ευρωπαϊκών, εθνικών, περιφερειακών και τοπικών προτεραιοτήτων και σχεδιασμών, αλλά και των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων, δεσμεύσεων και επιδιώξεων της ίδιας της Δημοτικής Αρχής.

Το πλαίσιο προτεραιοτήτων, στοχεύσεων και επιδιώξεων του Δήμου Κηφισιάς για την περίοδο 2025 – 2028 διαμορφώνεται και οριοθετείται από τις κάτωθι έντεκα (11) αρχές:

- i. Βελτίωση του φυσικού περιβάλλοντος και ενίσχυση της ανθεκτικότητας της πόλης και της φύσης, απέναντι στην κλιματική αλλαγή και σε ακραία φαινόμενα που απορρέουν από αυτήν (πυρκαγιές, πλημμύρες κ.α.)
- ii. Βελτίωση του αστικού περιβάλλοντος του Δήμου, στην κατεύθυνση των αρχών της βιωσιμότητας, της πράσινης μετάβασης και της βιώσιμης αστικής κινητικότητας
- iii. Δημιουργία προϋποθέσεων βιώσιμης οικονομικής και κοινωνικής ανάπτυξης, με διάχυση των οφελών στην τοπική κοινωνία
- iv. Βελτίωση της εικόνας, της αισθητικής και της λειτουργικότητας και των τριών ΔΕ του Δήμου, με έμφαση στη βέλτιστη αξιοποίηση του δημόσιου χώρου και την ανάδειξη των ειδικών αστικών χαρακτηριστικών κάθε περιοχής
- v. Ενίσχυση των κοινωνικών δομών και υπηρεσιών του Δήμου, και επέκταση της κοινωνικής συνοχής, με έμφαση στην τρίτη ηλικία και σε ευάλωτες ομάδες του πληθυσμού.
- vi. Ανάδειξη της πόλης και της ευρύτερης περιοχής της Κηφισιάς, με όχημα την πολιτιστική κληρονομιά, τη σύγχρονη πολιτιστική δημιουργία και την ανάδειξη της ιστορικής μνήμης.
- vii. Ανάπτυξης της παραγωγής και της επιχειρηματικότητας, με δημιουργία νέων θέσεων απασχόλησης και επενδυτικών και επιχειρηματικών ευκαιριών, και με ενίσχυση της εξωστρέφειας και της καινοτομίας
- viii. Ενίσχυση της παιδείας, του πολιτισμού και του αθλητισμού και των σχετικών δραστηριοτήτων σε τοπικό επίπεδο, ως τομέων με ισχυρό αποτύπωμα για την πόλη και την τοπική κοινωνία
- ix. Βελτίωση της οργάνωσης και λειτουργίας του Δήμου και των υπηρεσιών του, με γνώμονα τη βέλτιστη εξυπηρέτηση των πολιτών και των επιχειρήσεων, και

έμφαση στον ψηφιακό μετασχηματισμό και ανασχεδιασμό διαδικασιών και λειτουργιών

- x. Ενίσχυση της διοικητικής, οργανωτικής και επιχειρησιακής επάρκειας του Δήμου Κηφισιάς, ώστε να υλοποιεί σύνθετες αναπτυξιακές πολιτικές, έργα και παρεμβάσεις με ισχυρή προστιθέμενη αξία για την πόλη
- xi. Βέλτιστη αξιοποίηση όλων των διαθέσιμων δημόσιων πόρων και προσέλκυση ιδιωτικών πόρων για την υλοποίηση δράσεων με υψηλή προστιθέμενη αξία και κοινωνικό πρόσημο.

Λαμβάνοντας υπόψη τις παραπάνω αρχές και κατευθύνσεις, και τις ανάγκες και προκλήσεις που καταγράφονται και αναδύονται, το όραμα του Δήμου Κηφισιάς για την περίοδο 2025 – 2028 και την ανάπτυξη της περιοχής διατυπώνεται ως ακολούθως:

Ένας Δήμος πρότυπο βιώσιμης, ανθεκτικής και ανθρωποκεντρικής πόλης, όπου η ποιότητα του φυσικού και αστικού περιβάλλοντος συνυπάρχει αρμονικά με την κοινωνική ευημερία, την πολιτιστική δημιουργία και την καινοτόμο οικονομική ανάπτυξη, ενισχύοντας την ταυτότητα και την σύγχρονη δυναμική της περιοχής.

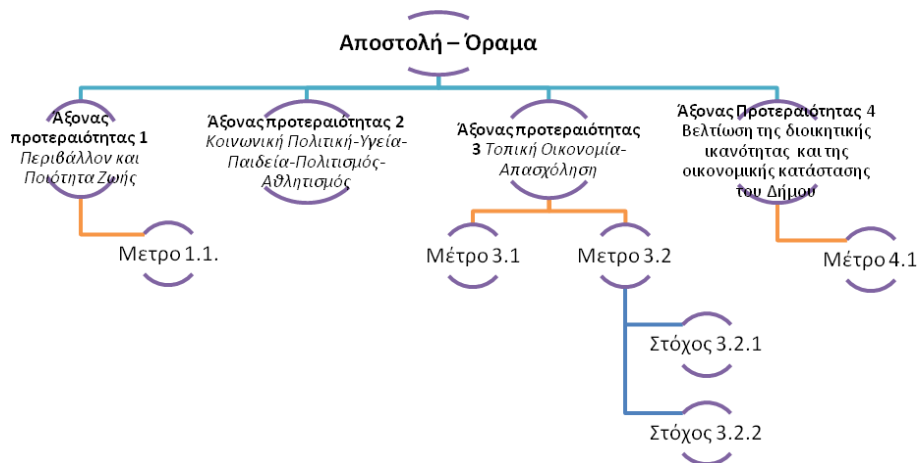
Αντίστοιχα, η αποστολή του ίδιου του Δήμου Κηφισιάς ως Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης Α' Βαθμού, ο οποίος έχει διατυπώσει το παραπάνω όραμα για την ευρύτερη περιοχή, και ο οποίος είναι ο κύριος αρμόδιος για να υλοποιήσει το όραμα αυτό, μπορεί να διατυπωθεί ως εξής:

Ένας Δήμος που προάγει τη βιώσιμη ανάπτυξη και την ποιότητα ζωής στην πόλη, μέσα από την προστασία του φυσικού και αστικού περιβάλλοντος, την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής και της πολιτιστικής κληρονομιάς, την υποστήριξη της τοπικής οικονομίας και επιχειρηματικότητας, και τη βελτίωση της αποδοτικότητας και της ψηφιακής εξυπηρέτησης των δημοτών, παρέχοντας υψηλής ποιότητας υπηρεσίες και αξιοποιώντας σύγχρονα εργαλεία οργάνωσης, διοίκησης και εξυπηρέτησης.

3.2 Συγκρότηση Ιεραρχικού Διαγράμματος

Οι Άξονες, τα Μέτρα και οι Στόχοι συγκροτούν ιεραρχικό διάγραμμα (δένδρο), στο οποίο γίνεται σταδιακή εξειδίκευση της αποστολής και του οράματος του Δήμου Κηφισιάς. Κατεβαίνοντας στα επίπεδα του δένδρου γίνεται σταδιακή εξειδίκευση της στρατηγικής.

Η διάρθρωση που αποτελεί την αρχιτεκτονική του ΕΠ και την προγραμματική δομή του Δήμου Κηφισιάς, που αντανακλά τις αναπτυξιακές προτεραιότητες της δημοτικής πολιτικής και διαφέρει από την οργανωτική διάρθρωση των υπηρεσιών του Δήμου. Με αυτόν τον τρόπο επιχειρείται να διαμορφωθεί η εικόνα ενιαίου και συνεκτικού προγράμματος, που βασίζεται σε ιεραρχημένες συνολικές προτεραιότητες με βάση την αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης, καθώς και τις επικρατούσες κατατεθειμένες απόψεις πολιτών και φορέων για τα κρίσιμα ζητήματα.



Εικόνα 57 Απεικόνιση ιεραρχικού διαγράμματος, πηγή ΕΕΤΑΑ

3.3 Στόχοι και Κατευθυντήριες Γραμμές

Το όραμα διαμορφώνει τις κατευθυντήριες γραμμές της στρατηγικής του Δήμου για την ανάπτυξη της περιοχής την περίοδο 2025 – 2028, η οποία με τη σειρά της αποτελεί συνεκτικό σύνολο στόχων και δράσεων, που έρχονται να συμβάλλουν στην επίτευξη του οράματος και την πραγματοποίηση της αποστολής.

Η **ευρύτερη στρατηγική** του Δήμου Κηφισιάς διαμορφώνεται λαμβάνοντας υπόψη:

(α) την αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης και τον προσδιορισμό των κρίσιμότερων ζητημάτων τοπικού ενδιαφέροντος για τα οποία θα πρέπει ο Δήμος να σχεδιάσει την ολιστική τους αντιμετώπιση,

(β) την ανάλυση και αξιολόγηση των πόρων και των δυνατοτήτων του Δήμου, που προσδιορίζουν την ικανότητά του να πραγματοποιήσει το όραμά του, και

(γ) τη διαμόρφωση των κατάλληλων πολιτικών ώστε ο Δήμος Κηφισιάς από τη μία πλευρά να πετύχει του στόχους του, και από την άλλη να διατηρήσει τον απαραίτητο βαθμό ευελιξίας για την προσαρμογή σε μεταβολές που ενδέχεται να παρουσιαστούν στο εσωτερικό και το εξωτερικό του περιβάλλον.

Στο σημερινό σκηνικό που χαρακτηρίζεται από έντονη αβεβαιότητα και ραγδαίες μεταβολές, ύστερα από το συνδυασμό κρίσεων του προηγούμενου χρονικού διαστήματος (υγειονομική – ενεργειακή – πληθωριστική), η Αυτοδιοίκηση Α' Βαθμού καλείται να δώσει λύσεις σε πλειάδα προβλημάτων καθημερινότητας, τα οποία συχνά δημιουργούνται εκτός των ορίων του εκάστοτε Δήμου, αλλά με τοπικά διαφοροποιημένες συνέπειες και επιπτώσεις.

Καλείται να δημιουργήσει προϋποθέσεις και συνθήκες βιώσιμης ανάπτυξης, κοινωνικής συνοχής, και καλύτερης καθημερινότητας για τους κατοίκους και τους επισκέπτες.

Η Τοπική Αυτοδιοίκηση, ωστόσο, για να **πετύχει στην αποστολή** της, θα πρέπει να είναι σε θέση να αντιλαμβάνεται τις ανάγκες και προκλήσεις της περιοχής, να διαμορφώνει τεκμηριωμένες προτάσεις πολιτικής, να διεκδικεί χρηματοδοτικούς πόρους για την υλοποίηση των προτάσεων, να υλοποιεί πολιτικές και δράσεις με αποτελεσματικότητα, αποδοτικότητα και διαφάνεια, καθώς και να λογοδοτεί στους πολίτες και κάθε άλλο ενδιαφερόμενο.

Ταυτόχρονα, για να γίνουν όλα αυτά πράξη, απαιτείται ο εκάστοτε Δήμος, ως οργανισμός, **να λειτουργεί αποδοτικά, σύγχρονα και ευέλικτα**, να αξιοποιεί κατά το βέλτιστο δυνατό τρόπο πόρους, υποδομές και εξοπλισμό, και να εφαρμόζει σύγχρονες μεθόδους διοίκησης που θα παράγουν μετρήσιμα αποτελέσματα.

Η στρατηγική αποτελεί το πλαίσιο για τον επιχειρησιακό σχεδιασμό του Δήμου Κηφισιάς, το οποίο θα έρθει να υπηρετήσει την αποστολή και το όραμά του, πάντοτε με γνώμονα τη διακυβέρνηση και λειτουργία του Δήμου και σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία.

Οι στρατηγικές επιλογές του Δήμου Κηφισιάς εξειδικεύονται σε **4 άξονες, 20 μέτρα και 64 στόχους** του Επιχειρησιακού Προγράμματος, στους οποίους κατανέμονται οι προγραμματιζόμενες και υλοποιούμενες λειτουργίες, δράσεις και παρεμβάσεις, ενώ ορίζονται και οι αρμόδιοι για την υλοποίηση φορείς.

Οι **τέσσερις (4) στρατηγικοί άξονες** του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κηφισιάς έχουν ως εξής:

ΑΞΟΝΑΣ 1

Αναβάθμιση του φυσικού και αστικού περιβάλλοντος και της ποιότητας ζωής στον Δήμο Κηφισιάς

Μέτρο 1.1 Ενίσχυση της Καθαριότητας, της Συλλογής και Διαχείρισης Αστικών Αποβλήτων, και της Ανακύκλωσης

Μέτρο 1.2. Σύγχρονες Υποδομές και Δίκτυα

Μέτρο 1.3 Προστασία και αναβάθμιση του δομημένου περιβάλλοντος, με βελτίωση και επέκταση του δημόσιου χώρου

Μέτρο 1.4 Προώθηση της Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας

Μέτρο 1.5 Ενίσχυση της Ανθεκτικότητας και Ασφάλειας του Δήμου Κηφισιάς

Μέτρο 1.6 Προστασία και Φροντίδα των Ζώων

ΑΞΟΝΑΣ 2

Αναβάθμιση της κοινωνικής, εκπαιδευτικής, πολιτιστικής και αθλητικής ζωής στο Δήμο

Μέτρο 2.1 Βελτίωση Κοινωνικών Δομών και Υποδομών Κοινωνικής Προστασίας

Μέτρο 2.2 Διεύρυνση και Ενίσχυση της Κοινωνικής Πολιτικής του Δήμου

Μέτρο 2.3 Προάσπιση της Δημόσιας Υγείας

Μέτρο 2.4 Ενίσχυση των Υποδομών και Δράσεων Παιδείας

Μέτρο 2.5 Ανάπτυξη Υποδομών και Δράσεων Πολιτισμού

Μέτρο 2.6 Ενίσχυση των Αθλητικών Υποδομών και Δράσεων

ΑΞΟΝΑΣ 3

Ενίσχυση της τοπικής οικονομίας, της επιχειρηματικότητας, βελτίωση της απασχόλησης και ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού.

Μέτρο 3.1 Στήριξη και ενίσχυση της επιχειρηματικότητας και της καινοτομίας

Μέτρο 3.2 Ώθηση στην τοπική οικονομία

Μέτρο 3.3 Βελτίωση της Πρόσβασης στην Απασχόληση και την Κατάρτιση

ΑΞΟΝΑΣ 4

Βελτίωση της διοικητικής, οργανωτικής και επιχειρησιακής ικανότητας και ενίσχυση της διαφάνειας, της λογοδοσίας και της συμμετοχικότητας

Μέτρο 4.1 Ανθρώπινο Δυναμικό και Υλικοτεχνική Υποδομή

Μέτρο 4.2 Βελτίωση και Εκσυγχρονισμός των Διαδικασιών Οργάνωσης και Διοίκησης

Μέτρο 4.3 Αποδοτική και Διαφανής Οικονομική Λειτουργία και Διαχείριση

Μέτρο 4.4 Ενίσχυση της εξωστρέφειας του Δήμου

Μέτρο 4.5 Ενίσχυση διαδικασιών διαβούλευσης, συμμετοχής, διαφάνειας και ενημέρωσης των πολιτών και των τοπικών επιχειρήσεων

3.4 Άξονες, Μέτρα και Στόχοι του Στρατηγικού Σχεδίου

Πίνακας 63 Διάρθρωση Αξόνων – Μέτρων - Γενικών Στόχων και Καθορισμός Αρμόδιων Υπηρεσιών

Άξονας Προτεραιότητας	Μέτρο	Γενικοί Στόχοι	Αρμόδια Υπηρεσία Δήμου	Εμπλεκόμενες Υπηρεσίες Δήμου	
1. Αναβάθμιση του φυσικού και αστικού περιβάλλοντος και της ποιότητας ζωής στον Δήμο Κηφισιάς	1.1. Ενίσχυση της Καθαριότητας, της Συλλογής και Διαχείρισης Αστικών Αποβλήτων και της Ανακύκλωσης	1.1.1 Εκσυγχρονισμός των συστημάτων συλλογής, αποκομιδής αποβλήτων και οδοκαθαρισμού	Διεύθυνση Διαχείρισης Απορριμμάτων, Ανακύκλωσης, Ηλεκτροφωτισμού και Πολιτικής Προστασίας		
		1.1.2 Σύγχρονη διαχείριση αποβλήτων όλων των κατηγοριών	Διεύθυνση Διαχείρισης Απορριμμάτων, Ανακύκλωσης, Ηλεκτροφωτισμού και Πολιτικής Προστασίας		
		1.1.3 Συστηματική καθαριότητα στο δημόσιο χώρο	Διεύθυνση Διαχείρισης Απορριμμάτων, Ανακύκλωσης, Ηλεκτροφωτισμού και Πολιτικής Προστασίας		
		1.1.4 Ενίσχυση της ανακύκλωσης, της διαλογής στην πηγή και της βιώσιμης διαχείρισης απορριμμάτων εν γένει	Διεύθυνση Διαχείρισης Απορριμμάτων, Ανακύκλωσης, Ηλεκτροφωτισμού και Πολιτικής Προστασίας		
		1.1.5 Ενημέρωση και ευαισθητοποίηση πολιτών σε θέματα ανακύκλωσης και κυκλικής οικονομίας	Διεύθυνση Διαχείρισης Απορριμμάτων, Ανακύκλωσης, Ηλεκτροφωτισμού και Πολιτικής Προστασίας	Αυτοτελές Γραφείο Επικοινωνίας, Δημοσίων Σχέσεων και Εθιμοτυπίας	
	1.2. Σύγχρονες Υποδομές και Δίκτυα	1.2.1 Εκσυγχρονισμός των δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης		Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	
		1.2.2 Συμπλήρωση υποδομών συλλογής αστικών λυμάτων και όμβριων υδάτων		Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	
		1.2.3 Εκσυγχρονισμός δικτύου ηλεκτροφωτισμού και ηλεκτροδότησης		Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Άξονας Προτεραιότητας	Μέτρο	Γενικοί Στόχοι	Αρμόδια Υπηρεσία Δήμου	Εμπλεκόμενες Υπηρεσίες Δήμου
		1.2.4 Ολοκληρωμένες ηλεκτρονικές υπηρεσίες για τους πολίτες (e-government) με την αξιοποίηση νέων σύγχρονων τεχνολογιών	Διεύθυνση Προγραμματισμού, Επιχειρηματικότητας, Οργάνωσης και Πληροφορικής	Διεύθυνση Εξυπηρέτησης Πολιτών
	1.3 Προστασία και αναβάθμιση του δομημένου περιβάλλοντος, με βελτίωση και επέκταση του δημόσιου χώρου	1.3.1 Παρεμβάσεις αναβάθμισης του δημόσιου χώρου	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	Δνση Περιβάλλοντος και Πρασίνου
		1.3.2 Βελτίωση του αστικού περιβάλλοντος μέσω κατάλληλου αστικού - πολεοδομικού σχεδιασμού	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	Διεύθυνση Πολεοδομίας
		1.3.3 Ολοκληρωμένες πολεοδομικές/αστικές παρεμβάσεις για τη βιώσιμη αστική ανάπτυξη και την προώθηση της ευρύτερης αστικής αναζωογόνησης στον Δήμο	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	Διεύθυνση Πολεοδομίας
		1.3.4 Στοχευμένες διαμορφώσεις κοινοχρήστων χώρων για βελτίωση της ποιότητας ζωής στο αστικό περιβάλλον	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	Δνση Περιβάλλοντος και Πρασίνου
		1.3.5 Αναβάθμιση του κτιριακού αποθέματος του Δήμου και αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	Διεύθυνση Πολεοδομίας
		1.3.6 Παρεμβάσεις ενεργειακής αναβάθμισης των δημοτικών κτιρίων και υποδομών	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	Διεύθυνση Πολεοδομίας

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Άξονας Προτεραιότητας	Μέτρο	Γενικοί Στόχοι	Αρμόδια Υπηρεσία Δήμου	Εμπλεκόμενες Υπηρεσίες Δήμου
		1.3.7 Παρεμβάσεις επιδιόρθωσης ή/και αξιοποίησης εγκαταλελειμμένων κτιρίων, και ανάδειξης κτιρίων με ιστορική, αρχιτεκτονική και πολιτιστική σημασία	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	Διεύθυνση Πολεοδομίας
	1.4 Προώθηση της Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας	1.4.1 Βελτίωση οδικού δικτύου – Ενίσχυση Οδικής Ασφάλειας	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	
		1.4.2 Βελτιώσεις και επεκτάσεις πεζοδρομίων και πεζοδρόμων – Ανάπτυξη ποδηλατοδρόμων	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	
		1.4.3 Προώθηση ήπιων μορφών μετακίνησης και προώθηση χρήσης μέσων μαζικής μεταφοράς	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	Διεύθυνση Περιβάλλοντος και Πρασίνου
		1.4.4 Βελτίωση συνθηκών κυκλοφορίας και στάθμευσης, ενίσχυση της κινητικότητας και προσβασιμότητας	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	Αυτοτελές Τμήμα Δημοτικής Αστυνομίας
		1.4.5 Ενίσχυση της κινητικότητας και προσβασιμότητας	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	
	1.5 Ενίσχυση της Ανθεκτικότητας και Ασφάλειας του Δήμου Κηφισιάς	1.5.1 Πολιτική Προστασία – Αντιμετώπιση Καταστροφών, Έργα και Εξοπλισμός Πρόληψης	Διεύθυνση Διαχείρισης Απορριμμάτων, Ανακύκλωσης, Ηλεκτροφωτισμού και Πολιτικής Προστασίας	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών
		1.5.2 Προστασία του Φυσικού Περιβάλλοντος της περιοχής	Διεύθυνση Περιβάλλοντος Πρασίνου	

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Άξονας Προτεραιότητας	Μέτρο	Γενικοί Στόχοι	Αρμόδια Υπηρεσία Δήμου	Εμπλεκόμενες Υπηρεσίες Δήμου
		1.5.3 Βελτίωση ικανότητας πρόληψης και αντιμετώπισης εκτάκτων καταστάσεων	Διεύθυνση Περιβάλλοντος	
	1.6 Προστασία και Φροντίδα των Ζώων	1.6.1 Βελτίωση πρακτικών για την φροντίδα των ζώων και μέριμνα για την ανάπτυξη υποδομών	Διεύθυνση Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού	
2. Αναβάθμιση της κοινωνικής, εκπαιδευτικής, πολιτιστικής και αθλητικής ζωής στο Δήμο	2.1 Βελτίωση Κοινωνικών Δομών και Υποδομών Κοινωνικής Προστασίας	2.1.1 Βελτίωση και επέκταση κτιριακών υποδομών εξυπηρέτησης ευπαθών κοινωνικών ομάδων	Διεύθυνση Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών
		2.1.2 Επέκταση κτιριακών υποδομών για τις ανάγκες των παιδιών	Διεύθυνση Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών
	2.2 Διεύρυνση και Ενίσχυση της Κοινωνικής Πολιτικής του Δήμου	2.2.1 Ενίσχυση της απασχόλησης και κοινωνικό-οικονομική ένταξης των ευπαθών ομάδων	Διεύθυνση Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού	
		2.2.2 Δράσεις για την ισότητα των φύλων και την αντιμετώπιση περιστατικών διακρίσεων και βίας	Διεύθυνση Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού	
		2.2.3 Πρωτοβουλίες εξάλειψης των κοινωνικών διακρίσεων και προώθησης ίσων ευκαιριών και ίσης μεταχείρισης πολιτών	Διεύθυνση Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού	
		2.2.4 Βελτίωση της παροχής υπηρεσιών υποστήριξης για ηλικιωμένους	Διεύθυνση Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού	
		2.2.5 Στοχευμένες δράσεις υποστήριξης και ανακούφισης ατόμων από ευάλωτες ομάδες	Διεύθυνση Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού	

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Άξονας Προτεραιότητας	Μέτρο	Γενικοί Στόχοι	Αρμόδια Υπηρεσία Δήμου	Εμπλεκόμενες Υπηρεσίες Δήμου
		2.2.6 Ενίσχυση του εθελοντισμού και της κινητοποίησης εθελοντών για την υποστήριξη δράσεων κοινωνικής αλληλεγγύης	Διεύθυνση Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού	Αυτοτελές Γραφείο Επικοινωνίας, Δημοσίων Σχέσεων και Εθιμοτυπίας
	2.3 Προάσπιση της Δημόσιας Υγείας	2.3.1 Επέκταση και βελτίωση υποδομών δημόσιας υγείας	Διεύθυνση Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού	
2.3.2 Αύξηση παροχών δημόσιας υγείας για ευπαθείς ομάδες		Διεύθυνση Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού		
2.3.3 Ενίσχυση υπηρεσιών πρόληψης υγείας		Διεύθυνση Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού		
	2.4 Ενίσχυση των Υποδομών και Δράσεων Παιδείας	2.4.1 Επέκταση και βελτίωση της λειτουργικότητας των Υπαρχόντων Μονάδων Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης	Διεύθυνση Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών
2.4.2 Στήριξη Εκπαιδευτικού, Παιδαγωγικού και Πολιτιστικού Έργου των Σχολικών Κοινοτήτων και των Πολιτιστικών Φορέων		Διεύθυνση Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού		
2.4.3 Ενίσχυση Προγραμμάτων Κατάρτισης και Δια Βίου Μάθησης		Διεύθυνση Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού		
	2.5 Ανάπτυξη Υποδομών και Δράσεων Πολιτισμού	2.5.1 Ανάπτυξη και ανάδειξη υποδομών πολιτισμού	Διεύθυνση Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού	Αυτοτελές Γραφείο Επικοινωνίας, Δημοσίων Σχέσεων και Εθιμοτυπίας
			Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Άξονας Προτεραιότητας	Μέτρο	Γενικοί Στόχοι	Αρμόδια Υπηρεσία Δήμου	Εμπλεκόμενες Υπηρεσίες Δήμου
		2.5.2 Αναβάθμιση και ανάδειξη του πολιτιστικού αποθέματος της περιοχής (κτίρια, στοιχεία αρχιτεκτονικής κληρονομιάς κ.λπ.)	Διεύθυνση Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	Αυτοτελές Γραφείο Επικοινωνίας, Δημοσίων Σχέσεων και Εθιμοτυπίας
		2.5.3 Ανάπτυξη ψηφιακών πολιτιστικών υπηρεσιών για τους πολίτες και λοιπούς ενδιαφερόμενους	Διεύθυνση Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού	Διεύθυνση Προγραμματισμού, Επιχειρηματικότητας, Οργάνωσης και Πληροφορικής
	2.6 Ενίσχυση των Αθλητικών Υποδομών και Δράσεων	2.6.1 Βελτίωση λειτουργίας και δράσεων των δημοτικών αθλητικών κέντρων και δομών	Διεύθυνση Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών
		2.6.2 Βελτίωση και αναβάθμιση αθλητικών υποδομών	Διεύθυνση Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών
		2.6.3 Ανάπτυξη, διεύρυνση και λειτουργία προγραμμάτων αθλητικών δραστηριοτήτων, με ενεργοποίηση και υποστήριξη των αθλητικών φορέων	Διεύθυνση Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού	
	3. Ενίσχυση της τοπικής οικονομίας, της επιχειρηματικότητας, βελτίωση της απασχόλησης και ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού.	3.1 Στήριξη και ενίσχυση της επιχειρηματικότητας και της καινοτομίας	3.1.1 Διεύρυνση μηχανισμών και δομών στήριξης της επιχειρηματικότητας	Διεύθυνση Προγραμματισμού, Επιχειρηματικότητας, Οργάνωσης και Πληροφορικής
3.1.2 Προώθηση καινοτόμων δράσεων για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας, της εξωστρέφειας και της καινοτομίας, με αξιοποίηση νέας γνώσης και τεχνολογίας			Διεύθυνση Προγραμματισμού, Επιχειρηματικότητας, Οργάνωσης και Πληροφορικής	Δνση Οικονομικών Υπηρεσιών και Τοπικής Ανάπτυξης Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Άξονας Προτεραιότητας	Μέτρο	Γενικοί Στόχοι	Αρμόδια Υπηρεσία Δήμου	Εμπλεκόμενες Υπηρεσίες Δήμου
		3.1.3 Δράσεις και εκδηλώσεις κοινωνικής καινοτομίας και κοινωνικής επιχειρηματικότητας	Διεύθυνση Προγραμματισμού, Επιχειρηματικότητας, Οργάνωσης και Πληροφορικής	Δνση Οικονομικών Υπηρεσιών και Τοπικής Ανάπτυξης
	3.2 Ώθηση στην τοπική οικονομία	3.2.1 Στοχευμένες παρεμβάσεις ενίσχυσης της τοπικής οικονομίας	Διεύθυνση Προγραμματισμού, Επιχειρηματικότητας, Οργάνωσης και Πληροφορικής	Δνση Οικονομικών Υπηρεσιών και Τοπικής Ανάπτυξης Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου
		3.2.2 Συνεργασίες για ανάδειξη και αξιοποίηση επενδυτικών ευκαιριών στην περιοχή	Διεύθυνση Προγραμματισμού, Επιχειρηματικότητας, Οργάνωσης και Πληροφορικής	Δνση Οικονομικών Υπηρεσιών και Τοπικής Ανάπτυξης Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου
	3.3 Βελτίωση της Πρόσβασης στην Απασχόληση και την Κατάρτιση	3.3.1 Διασύνδεση του Δήμου με φορείς υλοποίησης πολιτικών απασχόλησης	Διεύθυνση Προγραμματισμού, Επιχειρηματικότητας, Οργάνωσης και Πληροφορικής	Διεύθυνση Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού
		3.3.2 Ανάπτυξη συνεργασίας του Δήμου με τοπικές επιχειρήσεις και παραγωγικούς φορείς για την αντιμετώπιση της ανεργίας και τη διευκόλυνση πρόσβασης στην απασχόληση	Διεύθυνση Προγραμματισμού, Επιχειρηματικότητας, Οργάνωσης και Πληροφορικής Διεύθυνση Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού	Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου Αυτοτελές Γραφείο Επικοινωνίας, Δημοσίων Σχέσεων και Εθιμοτυπίας
		3.3.3 Στήριξη προγραμμάτων και δράσεων επαγγελματικής κατάρτισης και επιμόρφωσης για ανέργους και αναζητούντες εργασία	Διεύθυνση Κοινωνικών Υπηρεσιών, Παιδείας, Αθλητισμού και Πολιτισμού	Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής
	4.1 Ανθρώπινο Δυναμικό και Υλικοτεχνική Υποδομή	4.1.1 Κατάρτιση, επιμόρφωση και βέλτιστη αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου	Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών	

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Άξονας Προτεραιότητας	Μέτρο	Γενικοί Στόχοι	Αρμόδια Υπηρεσία Δήμου	Εμπλεκόμενες Υπηρεσίες Δήμου	
4. Βελτίωση της διοικητικής, οργανωτικής και επιχειρησιακής ικανότητας και ενίσχυση της διαφάνειας, της λογοδοσίας και της συμμετοχικότητας		4.1.2 Συντήρηση και αναβάθμιση κτιριακών εγκαταστάσεων, λοιπών υποδομών, μηχανολογικού εξοπλισμού και λοιπές προμήθειες	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών	
	4.2 Βελτίωση και Εκσυγχρονισμός των Διαδικασιών Οργάνωσης και Διοίκησης		4.2.1 Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας, αποτελεσματικότητας και συνεργασίας μεταξύ των υπηρεσιών	Διεύθυνση Προγραμματισμού, Επιχειρηματικότητας, Οργάνωσης και Πληροφορικής	Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου
			4.2.2 Αναβάθμιση των διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης του παραγόμενου έργου	Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου	Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών
			4.2.3 Επέκταση και αναβάθμιση των υποδομών τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών και πληροφοριακών συστημάτων	Διεύθυνση Προγραμματισμού, Επιχειρηματικότητας, Οργάνωσης και Πληροφορικής Δνση Εξυπηρέτησης Πολιτών	Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών
			4.2.4 Ανάπτυξη νέων ηλεκτρονικών-ψηφιακών υπηρεσιών και ψηφιακού περιεχομένου για τη συνεχή ενσωμάτωση ΤΠΕ	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου Διεύθυνση Εξυπηρέτησης Πολιτών
	4.3 Αποδοτική και Διαφανής Οικονομική Λειτουργία και Διαχείριση		4.3.1 Χρηστή διαχείριση και βελτίωση των οικονομικών	Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών	Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου
			4.3.2 Ολοκληρωμένη διαχείριση και αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας	Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

Άξονας Προτεραιότητας	Μέτρο	Γενικοί Στόχοι	Αρμόδια Υπηρεσία Δήμου	Εμπλεκόμενες Υπηρεσίες Δήμου
	4.4 Ενίσχυση της εξωστρέφειας του Δήμου	4.4.1 Ανάπτυξη Συνεργασιών για Δράσεις Διαδημοτικής, Διακρατικής και Διεθνούς Συνεργασίας	Αυτοτελές Γραφείο Επικοινωνίας, Δημοσίων Σχέσεων και Εθιμοτυπίας	Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου
	4.5. Ενίσχυση διαδικασιών διαβούλευσης, συμμετοχής, διαφάνειας και ενημέρωσης των πολιτών και των τοπικών επιχειρήσεων	4.5.1 Ανάπτυξη θεσμών τοπικής διαβούλευσης και συμμετοχής και δράσεων που συμβάλλουν στη διαφάνεια και την ενημέρωση των πολιτών και των επιχειρήσεων	Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου	Αυτοτελές Γραφείο Επικοινωνίας, Δημοσίων Σχέσεων και Εθιμοτυπίας Αυτοτελές Τμήμα Ολικής Ποιότητας και Εσωτερικού Ελέγχου
		4.5.2 Δράσεις επικοινωνίας και ενημέρωσης στις γειτονιές	Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου	Αυτοτελές Γραφείο Επικοινωνίας, Δημοσίων Σχέσεων και Εθιμοτυπίας

3.5 Κατευθύνσεις του Αναπτυξιακού Σχεδιασμού σε Εθνικό και Περιφερειακό Επίπεδο και η Σύνδεσή τους με το Στρατηγικό Πρόγραμμα

3.5.1 Κατευθύνσεις Αναπτυξιακού Σχεδιασμού Νέας Προγραμματικής Περιόδου 2021 – 2027

Οι κύριες αρχές και κατευθύνσεις της Πολιτικής Συνοχής που διέπουν τόσο τα τομεακά όσο και τα Περιφερειακά προγράμματα της νέας προγραμματικής περιόδου 2021 – 2027 διαμορφώνονται από:

- Την ανάγκη αντιμετώπισης της κρίσης και τη στόχευση στην οικονομική ανάκαμψη.
- Την ανάγκη για μείωση των ανισοτήτων μεταξύ των Περιφερειών της Ευρωπαϊκής Ένωσης, υποστηρίζοντας όμως την ευρύτερη στόχευση για μία πράσινη, ψηφιακή και ανθεκτική Ευρώπη
- Την άμεση διασύνδεση με το Ευρωπαϊκό γίγνεσθαι
- Τις προτεινόμενες μεταρρυθμίσεις που προβλέπονται από αυτό, καθώς επίσης με τις στρατηγικές για τη βέλτιστη οικονομική διακυβέρνηση, την αποτελεσματική εφαρμογή του κράτους δικαίου και του Ευρωπαϊκού Πυλώνα Κοινωνικών Δικαιωμάτων.

Ειδικότερα, οι κατευθύνσεις για τον αναπτυξιακό σχεδιασμό της νέας προγραμματικής περιόδου αναπτύσσονται σε πέντε (5) Στόχους Πολιτικής (ΣΠ) και έναν (1) Ειδικό Στόχο για το Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης.

3.5.1.1 ΣΠ1 «Μια Εξυπνότερη Ευρώπη Μέσω της Προώθησης του Καινοτόμου και Έξυπνου Οικονομικού Μετασχηματισμού»

Κεντρικός στόχος για την ελληνική οικονομία είναι η συστηματική αύξηση της παραγωγικότητας και της εξωστρέφειας (δηλαδή της σχετικής συμμετοχής των διεθνώς εμπορεύσιμων αγαθών και υπηρεσιών στο εθνικό προϊόν) καθώς και η στενότερη σύνδεση της παραγωγής με την τεχνολογία και την καινοτομία. Η στροφή της οικονομίας προς αυτή την κατεύθυνση θα πραγματοποιηθεί με τρόπο συμβατό με τους κοινωνικούς και περιβαλλοντικούς στόχους της χώρας.

Βασικό εργαλείο για την επίτευξη του κεντρικού στόχου θα αποτελέσει η Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης η οποία θα καλύπτει όλο του θεματικό εύρος του ΣΠ1 και θα θέσει τις προτεραιότητες για τον οικονομικό μετασχηματισμό της ελληνικής οικονομίας. Η συστηματική εφαρμογή της διαδικασίας επιχειρηματικής ανακάλυψης θα αναδείξει και θα εξειδικεύσει τις ανάγκες και τις ευκαιρίες για συνεργασία της ερευνητικής κοινότητας με τις επιχειρήσεις, τον ψηφιακό μετασχηματισμό του δημοσίου τομέα και της οικονομίας, την ανάπτυξη και ανταγωνιστικότητα των επιχειρήσεων και την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού, με την ενεργό συμμετοχή των ενδιαφερομένων μερών.

Οι επιλογές πολιτικής για την επίτευξη του προαναφερόμενου στόχου είναι οι εξής:

i) Ενδυνάμωση του οικοσυστήματος έρευνας και καινοτομίας με βάση τις στρατηγικές επιλογές της Έξυπνης Εξειδίκευσης: Ενδυνάμωση του συστήματος Έρευνας και Καινοτομίας και των μηχανισμών διάχυσης της καινοτομίας – ενίσχυση συμπράξεων ερευνητικών φορέων και επιχειρήσεων,

ii) Ενίσχυση της καινοτόμου επιχειρηματικότητας – Έξυπνη Βιομηχανική Εξειδίκευση: Υποστήριξη των επιχειρηματικών επενδύσεων για έρευνα και ανάπτυξη στα πεδία προτεραιότητας της στρατηγικής έξυπνης εξειδίκευσης – χορήγηση κινήτρων για αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων από επιχειρήσεις – υποστήριξη της ανάπτυξης / υιοθέτησης και μη τεχνολογικών καινοτομιών (π.χ. στον τουρισμό και τον πολιτισμό), δημιουργία μηχανισμών στήριξης καινοτόμου επιχειρηματικότητας (Innovation Agency) και επιτάχυνσης του μετασχηματισμού των ΜΜΕ – υποστήριξη για την ανάπτυξη Κέντρων Ικανοτήτων προηγμένων τεχνολογιών ευφυούς και βιώσιμης μεταποίησης,

iii) Ψηφιακός μετασχηματισμός του δημόσιου τομέα,

iv) Παραγωγικές επενδύσεις με έμφαση στην τεχνολογική προσαρμογή, τον ψηφιακό μετασχηματισμό (Industry 4.0) και τη στροφή σε φιλικές προς το περιβάλλον διαδικασίες και προϊόντα (πράσινος μετασχηματισμός των επιχειρήσεων),

v) Στήριξη του τουριστικού τομέα στις νέες συνθήκες που δημιουργεί η ψηφιακή τεχνολογία,

vi) Παρακίνηση συνεργασιών μεταξύ ΜΜΕ (π.χ. με δημιουργία clusters) ή/και με μεγαλύτερες επιχειρήσεις με στόχο τη διευκόλυνση της πρόσβασης σε παγκόσμιες αγορές και αλυσίδες αξίας (διεθνοποίηση),

vii) Δημιουργία ενός φιλικού οικοσυστήματος για τις επιχειρήσεις μέσω μηχανισμών υποστήριξης των ΜΜΕ (από φορείς στήριξης της επιχειρηματικότητας, Κοινωνικούς Εταίρους κ.λπ.), βελτίωσης της πρόσβασης στη χρηματοδότηση και άρσης των εμποδίων στην επιχειρηματικότητα,

viii) Προσαρμογή των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού προκειμένου στο πλαίσιο των κατευθύνσεων της έξυπνης εξειδίκευσης, της βιομηχανικής μετάβασης, και της υποστήριξης του ψηφιακού μετασχηματισμού,

ix) Άρση των εμποδίων σε βάρος των ατόμων με αναπηρία στο ψηφιακό περιβάλλον / εφαρμογές, ενίσχυση της έρευνας στο πεδίο της αναπηρίας.

Ο ΣΠ1 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κηφισιάς:

- 3.1.1 Διεύρυνση μηχανισμών και δομών στήριξης της επιχειρηματικότητας

- 3.1.2 Προώθηση καινοτόμων δράσεων για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας, της εξωστρέφειας και της καινοτομίας, με αξιοποίηση νέας γνώσης και τεχνολογίας
- 3.1.3 Δράσεις και εκδηλώσεις κοινωνικής καινοτομίας και κοινωνικής επιχειρηματικότητας
- 3.2.1 Στοχευμένες παρεμβάσεις ενίσχυσης της τοπικής οικονομίας
- 3.2.2 Συνεργασίες για ανάδειξη και αξιοποίηση επενδυτικών ευκαιριών στην περιοχή
- 1.2.4 Ολοκληρωμένες ηλεκτρονικές υπηρεσίες για τους πολίτες (e-government) με την αξιοποίηση νέων σύγχρονων τεχνολογιών
- 4.4.1 Ανάπτυξη Συνεργασιών για Δράσεις Διαδημοτικής, Διακρατικής και Διεθνούς Συνεργασίας
- 4.5.1 Ανάπτυξη θεσμών τοπικής διαβούλευσης και συμμετοχής και δράσεων που συμβάλλουν στη διαφάνεια και την ενημέρωση των πολιτών και των επιχειρήσεων

3.5.1.2 ΣΠ2 «Μια πιο Πράσινη Χαμηλών Εκπομπών Διοξειδίου του Άνθρακα και Ανθεκτική Ευρώπη Μέσω της Προώθησης της Καθαρής και Δίκαιης Ενεργειακής Μετάβασης, των Πράσινων και Γαλάζιων Επενδύσεων, της Κυκλικής Οικονομίας, της Προσαρμογής στην Κλιματική Αλλαγή και της Πρόληψης και Διαχείρισης Κινδύνων»

Οι κύριες επιλογές πολιτικής στον τομέα της ενέργειας βάσει του ΕΣΕΚ αφορούν τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης σε όλους τους τομείς, την προώθηση της αυτονομίας με χρήση των ΑΠΕ για αυτοπαραγωγή και συστημάτων αποθήκευσης, τη χρήση ΑΠΕ για θέρμανση/ψύξη, την ενίσχυση διασυνοριακών έργων διασύνδεσης, την αναβάθμιση δικτύων μεταφοράς και διανομής, την ανάπτυξη κέντρων ενεργειακού ελέγχου και «έξυπνων» ενεργειακών συστημάτων και αποθήκευση σε τοπικό επίπεδο, την προώθηση πρακτικών αλείας χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα.

Οι παρεμβάσεις θα επικεντρωθούν στην ολοκλήρωση/επικαιροποίηση του θεσμικού πλαισίου (κυρίως ΑΠΕ), προσέλκυση ιδιωτικών κεφαλαίων και ενίσχυση ESCOs, στήριξη καταναλωτών για την ενεργειακή αναβάθμιση κτιρίων, επιβολή υποχρέωσης ενεργειακής απόδοσης, μεγαλύτερη δυνατή αξιοποίηση ΑΠΕ (περιλαμβανομένων υπεράκτιων), ανάπτυξη, αναβάθμιση και ψηφιοποίηση υποδομών δικτύων μεταφοράς και διανομής ενέργειας και συστημάτων παρακολούθησης (έξυπνοι μετρητές) και επιλογή κατάλληλων οικονομικών κινήτρων για συμμετοχή τελικών καταναλωτών.

Ο ΣΠ2 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κηφισιάς:

- 1.1.1 Εκσυγχρονισμός των συστημάτων συλλογής - αποκομιδής αποβλήτων και οδοκαθαρισμού
- 1.1.2 Σύγχρονη διαχείριση αποβλήτων όλων των κατηγοριών

- 1.1.4 Ενίσχυση της ανακύκλωσης, της διαλογής στην πηγή και της βιώσιμης διαχείρισης απορριμμάτων εν γένει
- 1.1.5 Ενημέρωση και ευαισθητοποίηση πολιτών σε θέματα ανακύκλωσης και κυκλικής οικονομίας
- 1.2.1 Εκσυγχρονισμός των δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης
- 1.2.2 Συμπλήρωση υποδομών συλλογής αστικών λυμάτων και όμβριων υδάτων
- 1.2.3 Εκσυγχρονισμός δικτύου ηλεκτροφωτισμού και ηλεκτροδότησης
- 1.3.1 Παρεμβάσεις αναβάθμισης του δημόσιου χώρου
- 1.3.5 Αναβάθμιση του κτιριακού αποθέματος του Δήμου, με αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας
- 1.3.6 Παρεμβάσεις ενεργειακής αναβάθμισης των δημοτικών κτιρίων και υποδομών
- 1.4.3 Προώθηση ήπιων μορφών μετακίνησης και προώθηση χρήσης μέσων μαζικής μεταφοράς
- 1.5.1 Πολιτική Προστασία – Αντιμετώπιση Καταστροφών, Έργα και Εξοπλισμός Πρόληψης
- 1.5.2 Προστασία του Φυσικού Περιβάλλοντος της περιοχής
- 1.5.3 Βελτίωση ικανότητας πρόληψης και αντιμετώπισης εκτάκτων καταστάσεων

3.5.1.3 ΣΠ3 «Μια πιο Διασυνδεδεμένη Ευρώπη μέσω της Ενίσχυσης της Κινητικότητας και των Περιφερειακών Διασυνδέσεων ΤΠΕ»

Στοχεύοντας στον οικονομικό/ψηφιακό μετασχηματισμό ενισχύεται η συνδεσιμότητα με ευρυζωνική πρόσβαση υψηλών ταχυτήτων και στηρίζεται η ανάπτυξη προσβάσιμων, υψηλής ποιότητας, πολυτροπικών, ανθεκτικών στην κλιματική αλλαγή, έξυπνων και βιώσιμων υποδομών και συστημάτων μεταφορών.

Οι βασικές προτεραιότητες στη ψηφιακή συνδεσιμότητα είναι η εξασφάλιση συνδεσιμότητας υπερυψηλής ταχύτητας για τους πολίτες και τους κοινωνικοοικονομικούς φορείς, η υποστήριξη της διάχυσης υπηρεσιών υπερυψηλής ταχύτητας και η ανάπτυξη ασύρματων δικτύων 5G σε αστικά κέντρα και βασικούς άξονες οδικών και σιδηροδρομικών μεταφορικών δικτύων με την απαιτούμενη αναβάθμιση σταθερών δικτυακών υποδομών.

Έτσι εξασφαλίζεται αδιάλειπτη πρόσβαση όλων των πολιτών σε υποδομές δικτύου με ταχύτητες λήψης και πρόσβαση βασικών κοινωνικοοικονομικών φορέων σε υποδομές δικτύου με υψηλές ταχύτητες.

Παράλληλα θα επιτευχθεί η γεφύρωση του ψηφιακού χάσματος μεταξύ κατοίκων αστικών κέντρων, της ελληνικής περιφέρειας καθώς και των απομακρυσμένων και νησιωτικών περιοχών με την παροχή σταθερής ευρυζωνικής σύνδεσης, την αύξηση της χωρητικότητας και την εξασφάλιση διαθεσιμότητας σε ήδη εξυπηρετούμενα νησιά. Θα επιτευχθεί η δημιουργία

ευνοϊκών προϋποθέσεων για την ανάπτυξη εφαρμογών έξυπνων πόλεων και η ανάπτυξη τεχνολογιών για το διαδίκτυο των αντικειμένων (IoT).

Στις οδικές μεταφορές επιδιώκεται η ολοκλήρωση / αναβάθμιση υποδομών του βασικού και αναλυτικού ΔΟΔ στην ηπειρωτική και νησιωτική χώρα, η λειτουργική διασύνδεσή τους, η ολοκλήρωση διασυννοριακών συνδέσεων, η κατασκευή νέων ή/και αναβάθμιση οδικού δικτύου εκτός ΔΟΔ, παρεμβάσεις οδικής ασφάλειας εκτός ΔΟΔ και αξιοποίηση ευφών συστημάτων μεταφορών.

Προτεραιότητα επίσης έχει η προώθηση της βιώσιμης πολυτροπικής αστικής κινητικότητας σε περιφερειακά αστικά κέντρα μεγάλου και μεσαίου μεγέθους με υλοποίηση παρεμβάσεων σε μέσα φιλικά προς το περιβάλλον (μέσα σταθερής τροχιάς – προαστιακές συνδέσεις, ποδηλατοδρόμοι κ.α.).

Οι επενδύσεις θα συνοδευθούν από την εφαρμογή ήπιων μέτρων (οργανωτικά, θεσμικά κ.α.) και την εγκατάσταση ευφών συστημάτων.

Οι επιλογές αυτές θα συμβάλλουν να επιτευχθεί ένα οικονομικά αποδοτικό, ασφαλές, περιβαλλοντικά βιώσιμο, προσβάσιμο πολυτροπικό, διαλειτουργικό και διασυνδεδεμένο σύστημα μεταφορών.

Επισημαίνεται ότι τα θέματα συνδεσιμότητας θα αντιμετωπιστούν και από τα Προγράμματα Εδαφικής Συνεργασίας και την μακροπεριφερειακή στρατηγική EUSAIR συμπεριλαμβάνοντας σχετικές δράσεις ως μέρος ενός ευρύτερου λειτουργικού χώρου.

Επίσης, όλες οι ανωτέρω παρεμβάσεις θα γίνονται με τρόπο που θα εξασφαλίζεται η ισότιμη πρόσβαση σε ΑμΕΑ και άτομα μειωμένης κινητικότητας.

Ο ΣΠ3 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κηφισιάς:

- 1.3.3 Ολοκληρωμένες πολεοδομικές/αστικές παρεμβάσεις για τη βιώσιμη αστική ανάπτυξη και την προώθηση της ευρύτερης αστικής αναζωογόνησης στον Δήμο
- 1.4.1 Βελτίωση οδικού δικτύου – Ενίσχυση Οδικής Ασφάλειας
- 1.4.2 Βελτιώσεις και επεκτάσεις πεζοδρομίων και πεζοδρόμων – Ανάπτυξη ποδηλατοδρόμων
- 1.4.3 Προώθηση ήπιων μορφών μετακίνησης και προώθηση χρήσης μέσων μαζικής μεταφοράς
- 1.4.4 Βελτίωση συνθηκών κυκλοφορίας και στάθμευσης, ενίσχυση της κινητικότητας και προσβασιμότητας
- 1.4.5 Ενίσχυση της κινητικότητας και προσβασιμότητας

3.5.1.4 ΣΠ.4 «Μια πιο Κοινωνική Ευρώπη Μέσω της Υλοποίησης του Ευρωπαϊκού Πυλώνα Κοινωνικών Δικαιωμάτων»

Κεντρική επιδίωξη των παρεμβάσεων στον ΣΠ4 είναι μια πιο κοινωνική Ελλάδα μέσω της επένδυσης στο ανθρώπινο δυναμικό και της διασφάλισης ισότιμης πρόσβασης σε ποιοτικές υπηρεσίες και αγαθά.

Η αύξηση της απασχόλησης του ανθρώπινου δυναμικού και η βελτίωση της απασχολησιμότητας μέσω παρεμβάσεων για τη διευκόλυνση της πρόσβασης στην αγορά εργασίας και τη μείωση της αναντιστοιχίας μεταξύ προσφοράς και ζήτησης, με έμφαση στους νέους 15 – 29 ετών, στους μακροχρόνια άνεργους, άνεργους με χαμηλό κοινωνικοοικονομικό, μορφωτικό και μεταναστευτικό υπόβαθρο και ΑμΕΑ, αποτελεί βασική προτεραιότητα.

Η αναβάθμιση των υπηρεσιών εξατομικευμένης υποστήριξης, η ενίσχυση των μηχανισμών διάγνωσης αναγκών της αγοράς εργασίας, η στήριξη της αυτοαπασχόλησης, η προώθηση της κοινωνικής οικονομίας και παρεμβάσεις ανάπτυξης δεξιοτήτων. Η προώθηση της προσαρμογής αυτοαπασχολούμενων, εργαζομένων και επιχειρήσεων στην αλλαγή και της ενεργού γήρανσης μέσω παρεμβάσεων συμβουλευτικής και κατάρτισης συνυπολογίζοντας τις απαιτήσεις της ψηφιακής και πράσινης οικονομίας, τίθεται στο επίκεντρο. Για την προώθηση της ισότιμης συμμετοχής των γυναικών στην απασχόληση θα επιλεγούν μέτρα εναρμόνισης επαγγελματικής και οικογενειακής ζωής και προώθησης καινοτόμων μοντέλων λειτουργίας των επιχειρήσεων. Για την αντιμετώπιση έκτακτων συνθηκών στην αγορά εργασίας δύναται να υλοποιηθούν μέτρα ενισχύσεων.

Βασική επιλογή αποτελεί η αναβάθμιση της ποιότητας και η ενίσχυση της εξωστρέφειας και της συνάφειας της εκπαίδευσης όλων των βαθμίδων και της δια βίου μάθησης με την αγορά εργασίας. Στο πλαίσιο αυτό θα δοθεί έμφαση στη βελτίωση των επιδόσεων των μαθητών ιδιαίτερα σε σύγχρονες γνώσεις και δεξιότητες, στην αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών, στην ενίσχυση των υπηρεσιών επαγγελματικού προσανατολισμού και συμβουλευτικής, στη βελτίωση της ποιότητας των προγραμμάτων σπουδών και στην ενίσχυση της αποτελεσματικότητας της ΕΕΚ.

Επιπλέον, η βελτίωση των επιδόσεων και η ενίσχυση της ισότιμης πρόσβασης τίθενται στο επίκεντρο με έμφαση σε ευάλωτες ομάδες. Η αναβάθμιση υποδομών, εξοπλισμού και η διασφάλιση της ποιότητας υπηρεσιών, μέσω της βελτίωσης της διακυβέρνησης όλων των βαθμίδων, της ενίσχυσης της αυτονομίας, καθώς και της ολοκλήρωσης του Εθνικού Πλαισίου Προσόντων, αποτελούν επίσης, προτεραιότητα.

Η αναβάθμιση και ο εκσυγχρονισμός των θεσμών και μηχανισμών κοινωνικής αλληλεγγύης αποτελεί βασική επιλογή με στόχο τον περιορισμό της εισοδηματικής ανισότητας, του κινδύνου φτώχειας του κοινωνικού αποκλεισμού και των έμφυλων και άλλων διακρίσεων. Η διασφάλιση πρόσβασης σε βασικά αγαθά και υπηρεσίες, οι δράσεις για την αντιμετώπιση του εκπαιδευτικού και

στεγαστικού διαχωρισμού και η ανάπτυξη υπηρεσιών φροντίδας που βασίζονται στην οικογένεια και την κοινότητα αποτελούν μέτρα προς αυτή την κατεύθυνση παράλληλα με τον εκσυγχρονισμό και τη δημιουργία υποδομών κοινωνικής προστασίας, αναψυχής και πολιτισμού. Στρατηγική επιλογή αποτελεί η προώθηση παρεμβάσεων αποϊδρυματοποίησης και μετάβασης από την ιδρυματική φροντίδα στη φροντίδα σε επίπεδο κοινότητας καθώς και η κοινωνική ένταξη για πολίτες περιθωριοποιημένων κοινοτήτων και ατόμων με μεταναστευτικό υπόβαθρο, μέσω της αντιμετώπισης των εις βάρος τους διακρίσεων, της επισφαλούς στέγασης και της ένταξής τους στην εκπαίδευση.

Η θεσμική ενδυνάμωση των κοινωνικών εταίρων και των οργανώσεων της κοινωνίας των πολιτών για την ουσιαστική συμμετοχή σε παρεμβάσεις εκπαίδευσης, απασχόλησης και κοινωνικής ένταξης παραμένει στρατηγική επιλογή.

Η καθολική υγειονομική κάλυψη ως βασική επιλογή απαιτεί την ΠΦΥ επίκεντρο του δικτύου υγείας στη κοινότητα, έμφαση στην πρόληψη, μέριμνα για ευάλωτες ομάδες με συμβολή στην οικονομική – κοινωνική προστασία.

Προτεραιότητες αποτελούν επίσης η Ψυχική Υγεία, η αναβάθμιση δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού, οι νέες υπηρεσίες μακροχρόνιας φροντίδας, η προσαρμογή υπηρεσιών, υποδομών και ανθρώπινου κεφαλαίου στις γεωγραφικές, πληθυσμιακές ιδιαιτερότητες, στην ηλεκτρονική υγεία, στην επιστημονική πρόοδο, στην αντιμετώπιση υγειονομικών απειλών.

Η ανθεκτικότητα του Συστήματος Υγείας ενισχύεται με επενδύσεις για την επείγουσα φροντίδα, τις ειδικές κλίνες, τις δομές Δημόσιας Υγείας. Ο ψηφιακός μετασχηματισμός, η βελτίωση της διαχείρισης, της διοίκησης των υπηρεσιών, συμβάλλουν στην καθολική πρόσβαση σε ποιοτικές υπηρεσίες σε ένα αποδοτικότερο σύστημα. Η τρέχουσα υγειονομική κρίση αναδεικνύει την προστασία της δημόσιας υγείας, ως θεμέλιο της κοινωνικής και οικονομικής συνοχής και αποτελεί πρόκληση για την ανάπτυξη ανθεκτικότητας.

Ο ΣΠ4 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κηφισιάς:

- 2.1.1 Βελτίωση και επέκταση κτιριακών υποδομών εξυπηρέτησης ευπαθών κοινωνικών ομάδων
- 2.1.2 Επέκταση κτιριακών υποδομών για τις ανάγκες των παιδιών
- 2.2.1 Ενίσχυση της απασχόλησης και κοινωνικό-οικονομική ένταξης των ευπαθών ομάδων
- 2.2.2 Δράσεις για την ισότητα των φύλων και την αντιμετώπιση περιστατικών διακρίσεων και βίας
- 2.2.3 Πρωτοβουλίες εξάλειψης των κοινωνικών διακρίσεων και προώθησης ίσων ευκαιριών και ίσης μεταχείρισης πολιτών
- 2.2.4 Βελτίωση της παροχής υπηρεσιών υποστήριξης για ηλικιωμένους
- 2.2.5 Στοχευμένες δράσεις υποστήριξης και ανακούφισης ατόμων από ευάλωτες ομάδες

- 2.2.6 Ενίσχυση του εθελοντισμού και της κινητοποίησης εθελοντών για την υποστήριξη δράσεων κοινωνικής αλληλεγγύης
- 2.3.1 Επέκταση και βελτίωση υποδομών δημόσιας υγείας
- 2.3.2 Αύξηση παροχών δημόσιας υγείας
- 2.3.3 Ενίσχυση υπηρεσιών πρόληψης υγείας
- 2.4.1 Επέκταση και Βελτίωση της Λειτουργικότητας των Υπαρχόντων Μονάδων Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης
- 2.4.2 Στήριξη Εκπαιδευτικού, Παιδαγωγικού και Πολιτιστικού Έργου των Σχολικών Κοινοτήτων και των Πολιτιστικών Φορέων
- 2.4.3 Ενίσχυση Προγραμμάτων Κατάρτισης και Δια Βίου Μάθησης

3.5.1.5 ΣΠ5 Μια Ευρώπη πιο Κοντά στους Πολίτες της, Μέσω της Προώθησης της Βιώσιμης και Ολοκληρωμένης Ανάπτυξης των Αστικών, Αγροτικών και Παράκτιων Περιοχών, Καθώς και Μέσω της Στήριξης Τοπικών Πρωτοβουλιών

Οι ολοκληρωμένες χωρικές στρατηγικές με την αξιοποίηση των χωρικών εργαλείων Ολοκληρωμένων Χωρικών Επενδύσεων (ΟΧΕ) και Τοπικής Ανάπτυξης με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων (ΤΑΠΤοΚ), θα εφαρμοστούν σε περιοχές που θα πληρούν κατ' ελάχιστο τα κριτήρια που θα προσδιοριστούν από τις εθνικές αρχές και θα αναφερθούν στα Προγράμματα.

Ενδεικτικά κριτήρια / χαρακτηριστικά που θα πρέπει να πληρούν οι επιλέξιμες περιοχές είναι η συνάφεια με τον χωροταξικό σχεδιασμό, ο πληθυσμός, η διοικητική, αναπτυξιακή και λειτουργική σημασία του, το επίπεδο εξυπηρέτησης βασικών αναγκών του πληθυσμού, η διαθεσιμότητα ευρυζωνικών συνδέσεων, οι περιβαλλοντικές προκλήσεις, οι επιπτώσεις από την κλιματική αλλαγή κ.λπ.

Ο προσδιορισμός των επιλέξιμων περιοχών θα λαμβάνει υπόψη το χωρικό πρότυπο και τις αναπτυξιακές κατευθύνσεις του χωρικού σχεδιασμού σε εθνικό, περιφερειακό και τοπικό επίπεδο, θα προκύπτει μετά από έγκαιρη και εκτενή διαβούλευση μεταξύ των συντελεστών κάθε περιοχής.

Η επιλογή των περιοχών εφαρμογής θα αναφέρεται στα Προγράμματα ή θα γίνει κατόπιν διαδικασίας ανοικτής πρόσκλησης και αξιολόγησης κατά την υλοποίηση ή κατόπιν ανάλυσης για τον προσδιορισμό των περιοχών ή κριτηρίων επιλογής τους.

Προβλέπεται ο σχεδιασμός και η υλοποίηση ολοκληρωμένων παρεμβάσεων σε τέσσερις (4) κατηγορίες περιοχών (Επιλογές Πολιτικής) προάγοντας την οικονομική, κοινωνική και περιβαλλοντική ανάπτυξη τους:

1. Ολοκληρωμένες παρεμβάσεις σε αστικές περιοχές που προάγουν τη βιώσιμη ανάπτυξη του αστικού ιστού, τον πολιτισμό και την ασφάλεια. Ως αστικές περιοχές νοούνται:

- Αστικές περιοχές με πρόβλεψη για ολοκληρωμένες αστικές παρεμβάσεις από τα Περιφερειακά Χωροταξικά Πλαίσια,

Π1. Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου Κηφισιάς 2025 -2028

- Οικιστικές ενότητες (λειτουργικές περιοχές) ή πόλεις που αναπτύσσονται σε μία ή περισσότερες Δημοτικές Ενότητες και με πληθυσμό > 50.000 κατοίκων,
- Πόλεις – έδρες Περιφερειακών Ενοτήτων που δεν καλύπτονται από τα παραπάνω, με σημαίνοντα λειτουργικό ρόλο αστικού κέντρου.

Η προτεραιότητα εφαρμογής ολοκληρωμένων στρατηγικών μέσω Ολοκληρωμένων Χωρικών Επενδύσεων (ΟΧΕ) / Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (ΒΑΑ) θα δοθεί σε αστικές περιοχές όπου μεταξύ άλλων εντοπίζονται:

- προγραμματισμός επενδύσεων και υποδομών υπερτοπικού χαρακτήρα,
 - συγκέντρωση ερευνητικών ιδρυμάτων και επιχειρηματικού δυναμικού για την ανάπτυξη καινοτόμων πρωτοβουλιών,
 - σημαντικό πολιτιστικό απόθεμα,
 - χωρική συγκέντρωση ευάλωτων ομάδων πληθυσμού, υποβαθμισμένο δομημένο περιβάλλον και χαμηλού επιπέδου υπηρεσίες,
 - αναξιοποίητοι, ελεύθεροι ή/και εγκαταλελειμμένοι χώροι και κτίρια (δημόσια ή, υπό προϋποθέσεις, και ιδιωτικά),
 - πιέσεις από την κλιματική αλλαγή και σημαντικοί περιβαλλοντικοί κίνδυνοι.
2. Εφαρμογή ολοκληρωμένων στρατηγικών (ΟΧΕ, ΤΑΠΤοΚ) στις ορεινές, αγροτικές και παράκτιες περιοχές που στοχεύουν στη βιώσιμη ανάπτυξη, στην προσβασιμότητα και ανάδειξη της πολιτιστικής κληρονομιάς.
 3. Εφαρμογή ολοκληρωμένων στρατηγικών στις νησιωτικές περιοχές και συμπλέγματα νησιών που στοχεύουν στη βιώσιμη ανάπτυξη, στην προσβασιμότητα, στην ανάδειξη της πολιτιστικής κληρονομιάς και στην αξιοποίηση των προοπτικών τους.
 4. Ολοκληρωμένες στρατηγικές σε περιοχές που εμφανίζουν χωρική και θεματική συνέχεια, με δυνατότητα αξιοποίησης πλουτοπαραγωγικών πόρων και ιδιαίτερων τοπικών χαρακτηριστικών – πολιτιστικών, τοπικής παραγωγής, τουριστικής δραστηριότητας.

Η συνεργασία διαπεριφερειακών ή τοπικών περιοχών που παρουσιάζουν λειτουργική / χωρική συνέχεια έχει στόχο την προώθηση ολοκληρωμένων αναπτυξιακών παρεμβάσεων που θα επιφέρουν προστιθέμενη αξία στις οικονομικές και κοινωνικές δραστηριότητες και ενδυνάμωση της ενιαίας πολιτισμικής ταυτότητας.

Και για τους τέσσερις (4) παραπάνω τύπους περιοχών προβλέπεται κατά κανόνα μίγμα παρεμβάσεων σε τομείς όπως: Υποδομές, Κλιματική Αλλαγή, Περιβαλλοντική Ανθεκτικότητα, Οικονομική Ανάπτυξη, Κυκλική Οικονομία, αντιμετώπιση Κοινωνικών Ανισορροπιών ιεραρχώντας τις προτεραιότητες και

διασφαλίζοντας τον ολοκληρωμένο χαρακτήρα κάθε σχεδίου καθώς και την αποτελεσματική υλοποίηση και βιωσιμότητά του.

Ειδική μέριμνα θα ληφθεί για την αντιμετώπιση των περιβαλλοντικών προκλήσεων και της κλιματικής αλλαγής και την αύξηση της κοινωνικής, οικονομικής και περιβαλλοντικής ανθεκτικότητας λαμβάνοντας υπόψη τις αρχές της Εδαφικής Ατζέντας και της Χάρτας της Λειψίας.

Στόχος είναι να διασφαλίζεται συμπληρωματικότητα και για τα τρία (3) εργαλεία ΟΧΕ, ΟΧΕ / ΒΑΑ, ΤΑΠΤοΚ ενσωματώνοντας συνέργειες, καινοτομία, αειφορία αξιοποιώντας όλους τους διαθέσιμους χρηματοδοτικούς πόρους και όλα τα διαθέσιμα αναπτυξιακά εργαλεία.

Ο Στόχος Πολιτικής (ΣΠ) 5 «Μια Ευρώπη πιο κοντά στους πολίτες της, μέσω της προώθησης της βιώσιμης και ολοκληρωμένης ανάπτυξης των αστικών, αγροτικών και παράκτιων περιοχών, καθώς και μέσω της στήριξης τοπικών πρωτοβουλιών» θα χρηματοδοτηθεί αποκλειστικά από τα Περιφερειακά Προγράμματα. Αποτελεί ένα ευέλικτο εργαλείο που θα υποστηρίξει τις ολοκληρωμένες παρεμβάσεις που στοχεύουν στην ενίσχυση των τοπικών κοινοτήτων στη χώρα και το οποίο μπορεί να αξιοποιήσει για την υλοποίηση των παρεμβάσεων και τα πεδία παρέμβασης από τους υπόλοιπους Στόχους Πολιτικής (ΣΠ) 1, 2, 3 και 4.

Ο ΣΠ5 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κηφισιάς:

- 1.3.1 Παρεμβάσεις αναβάθμισης του δημόσιου χώρου
- 1.3.2 Βελτίωση του αστικού περιβάλλοντος μέσω κατάλληλου αστικού - πολεοδομικού σχεδιασμού
- 1.3.3 Ολοκληρωμένες πολεοδομικές/αστικές παρεμβάσεις για τη βιώσιμη αστική ανάπτυξη και την προώθηση της ευρύτερης αστικής αναζωογόνησης στον Δήμο
- 1.3.4 Στοχευμένες διαμορφώσεις κοινοχρήστων χώρων για βελτίωση της ποιότητας ζωής στο αστικό περιβάλλον
- 1.3.7 Παρεμβάσεις επιδιόρθωσης και αξιοποίησης εγκαταλελειμμένων κτιρίων, και ανάδειξης κτιρίων με ιστορική, αρχιτεκτονική και πολιτιστική σημασία
- 2.5.2 Αναβάθμιση και ανάδειξη του πολιτιστικού αποθέματος της περιοχής (κτίρια, στοιχεία αρχιτεκτονικής κληρονομιάς κ.λπ.)
- 2.5.3 Ανάπτυξη ψηφιακών πολιτιστικών υπηρεσιών για τους πολίτες και λοιπούς ενδιαφερόμενους
- 4.5.1 Ανάπτυξη θεσμών τοπικής διαβούλευσης και συμμετοχής και δράσεων που συμβάλλουν στη διαφάνεια και την ενημέρωση των πολιτών και των επιχειρήσεων
- 4.5.2 Δράσεις επικοινωνίας και ενημέρωσης στις γειτονιές

Σημειώνεται ωστόσο πως ο ΣΠ5 εξυπηρετείται και από τους υπόλοιπους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου Κηφισιάς, δεδομένου πως ο Στόχος Πολιτικής 5 είναι εγγενώς πολύ-τομεακός, αφού διασυνδέεται με τους υπόλοιπους τέσσερις (4) Στόχους Πολιτικής και με δράσεις/παρεμβάσεις που προωθούνται και υλοποιούνται μέσω αυτών. Ως εκ τούτου, το σύνολο των δράσεων που προωθούνται μέσω του Επιχειρησιακού Προγράμματος και που συνδέονται με τους τέσσερις Στόχους Πολιτικής της Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027 τροφοδοτούν και τους ειδικότερους στόχους χωρικής ανάπτυξης που προωθούνται μέσω του Στόχου Πολιτικής 5 (ΣΠ5), όπως ενδεικτικά παραπάνω.

3.5.2 Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΕΠΑ) για την Προγραμματική Περίοδο 2026 - 2030

Το ΕΠΑ 2026-2030 συντάσσεται σε συνέχεια της επιτυχημένης υλοποίησης του ΕΠΑ 2021-2025, το οποίο συνέβαλε καθοριστικά στην αντιμετώπιση των πολλαπλών κρίσεων που αντιμετώπισε η χώρα. Ως εκ τούτου αποτελεί τη δεύτερη προγραμματική περίοδο εφαρμογής του χρηματοδοτικού εργαλείου και ξεκινά σε μια κρίσιμη καμπή για την ελληνική οικονομία και κοινωνία. Μετά την αντιμετώπιση των συνεπειών της πανδημίας COVID-19 και της ενεργειακής κρίσης, η χώρα βρίσκεται σε τροχιά ανάκαμψης και παγίωσης της ανάπτυξης. Οι ρυθμοί ανάπτυξης της οικονομίας είναι σταθερά υψηλοί, η ανεργία έχει υποχωρήσει σημαντικά, ενώ οι επενδύσεις εμφανίζουν δυναμική πορεία.

Σε αυτό το πλαίσιο, το ΕΠΑ 2026-2030 διαμορφώνεται με βάση το στρατηγικό σχέδιο της χώρας για την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και της ανθεκτικότητας της ελληνικής οικονομίας, την εδραίωση μιας κοινωνικά δίκαιης ανάπτυξης, την εθνική στρατηγική για την τοπική και περιφερειακή ανάπτυξη, τις ετήσιες και μεσοπρόθεσμες δημοσιονομικές δυνατότητες, καθώς και τα διδάγματα και την εμπειρία από την υλοποίηση του ΕΠΑ 2021-2025. Παράλληλα με τη διαμόρφωση του ΕΠΑ 2026-2030, συντρέχει και η διαμόρφωση ενός νέου, αυτοτελούς και σύγχρονου νομοθετικού πλαισίου που θα διέπει την υλοποίηση της 2ης Προγραμματικής Περιόδου, το οποίο θα αποτελέσει καθοριστικό παράγοντα για την ταχεία, στοχευμένη και αποτελεσματική ενεργοποίηση και υλοποίηση του ΕΠΑ 2026-2030.

Συνοψίζοντας, καλείται να συμβάλει καθοριστικά στη διατήρηση της αναπτυξιακής δυναμικής της χώρας, στην αντιμετώπιση διαρθρωτικών προκλήσεων και στην πληρέστερη αξιοποίηση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων, με στόχο την επιτάχυνση της σύγκλισης της Ελλάδας με τον μέσο όρο της Ευρωπαϊκής Ένωσης και τη βελτίωση της ποιότητας ζωής των πολιτών.

Στη συνέχεια παρουσιάζονται συνοπτικά οι 6+1 Αναπτυξιακοί Στόχοι (ΑΣ), με την εξειδίκευσή τους σε Ειδικούς Στόχους (ΕΣ) και προτεραιότητες (Π).

1. Κοινωνική συνοχή και ανάπτυξη
2. Ανάπτυξη υποδομών και μεταφορών

3. Πολιτική προστασία και αντιμετώπιση της κλιματικής κρίσης
4. Καινοτομία-εξωστρέφεια και ανταγωνιστικότητα
5. Ψηφιακός μετασχηματισμός και τεχνητή νοημοσύνη
6. Πράσινη ανάπτυξη και πράσινος μετασχηματισμός

- Υποστήριξη προγραμμάτων

3.5.2.1 ΑΣ.1 «Κοινωνική συνοχή και ανάπτυξη»

Διατηρώντας και ενισχύοντας την επιτυχημένη προσέγγιση της πρώτης περιόδου, ο άξονας της κοινωνικής συνοχής στοχεύει στην άμβλυση των κοινωνικών ανισοτήτων, την ενίσχυση της περιφερειακής σύγκλισης και την προώθηση της κοινωνικής ενσωμάτωσης όλων των ομάδων του πληθυσμού, με ιδιαίτερη έμφαση στις ευάλωτες ομάδες και τις απομακρυσμένες περιοχές. Ο άξονας της κοινωνικής συνοχής διασφαλίζει ότι η οικονομική ανάπτυξη συνοδεύεται από κοινωνική πρόοδο και ευημερία για το σύνολο των πολιτών, με ιδιαίτερη έμφαση στις ευάλωτες ομάδες του πληθυσμού. Ο στόχος της κοινωνικής συνοχής εξειδικεύεται σε πέντε (5) επιμέρους ειδικούς στόχους που αντιστοιχούν σε τομείς κοινωνικής πολιτικής:

- Ε.Σ.1.1 Υγεία
- Ε.Σ.1.2 Παιδεία
- Ε.Σ.1.3 Αθλητισμός
- Ε.Σ.1.4. Απασχόληση και ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού
- Ε.Σ.1.5 Συμβολή στην αντιμετώπιση του στεγαστικού και του δημογραφικού προβλήματος

Αναδεικνύονται πέντε βασικές προτεραιότητες που καλούνται να εξυπηρετήσουν τους ειδικούς στόχους της κοινωνικής συνοχής, συμβάλλοντας στη δημιουργία ενός δίκαιου και συμπεριληπτικού κοινωνικού μοντέλου.

- Π.1.1 Καταπολέμηση της φτώχειας και του κοινωνικού αποκλεισμού
- Π.1.2 Ενίσχυση της απασχόλησης και ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού
- Π.1.3 Βελτίωση της πρόσβασης σε ποιοτικές υπηρεσίες υγείας και εκπαίδευσης
- Π.1.4 Προώθηση της ισότητας και των δικαιωμάτων
- Π.1.5 Ενίσχυση της εδαφικής συνοχής

Ο ΑΣ.1 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 2.1.1 Βελτίωση και επέκταση κτιριακών υποδομών εξυπηρέτησης ευπαθών κοινωνικών ομάδων
- 2.1.2 Επέκταση κτιριακών υποδομών για τις ανάγκες των παιδιών
- 2.2.1 Ενίσχυση της απασχόλησης και κοινωνικό-οικονομική ένταξης των ευπαθών ομάδων
- 2.2.2 Δράσεις για την ισότητα των φύλων και της αντιμετώπιση περιστατικών διακρίσεων και βίας
- 2.2.3 Πρωτοβουλίες εξάλειψης των κοινωνικών διακρίσεων και προώθησης ίσων ευκαιριών και ίσης μεταχείρισης πολιτών
- 2.2.4 Βελτίωση της παροχής υπηρεσιών υποστήριξης για ηλικιωμένους
- 2.2.5 Στοχευμένες δράσεις υποστήριξης και ανακούφισης ατόμων από ευάλωτες ομάδες
- 2.2.6 Ενίσχυση του εθελοντισμού και της κινητοποίησης εθελοντών για την υποστήριξη δράσεων κοινωνικής αλληλεγγύης
- 2.3.1 Επέκταση και βελτίωση υποδομών δημόσιας υγείας
- 2.3.2 Αύξηση παροχών δημόσιας υγείας για ευπαθείς ομάδες
- 2.4.1 Επέκταση και βελτίωση της λειτουργικότητας των Υπαρχόντων Μονάδων Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης
- 2.4.2 Στήριξη Εκπαιδευτικού, Παιδαγωγικού και Πολιτιστικού Έργου των Σχολικών Κοινοτήτων και των Πολιτιστικών Φορέων
- 2.4.3 Ενίσχυση Προγραμμάτων Κατάρτισης και Δια Βίου Μάθησης
- 2.6.1 Βελτίωση λειτουργίας και δράσεων των δημοτικών αθλητικών κέντρων και δομών
- 2.6.2 Βελτίωση και αναβάθμιση αθλητικών υποδομών
- 2.6.3 Ανάπτυξη, διεύρυνση και λειτουργία προγραμμάτων αθλητικών δραστηριοτήτων, με ενεργοποίηση και υποστήριξη των αθλητικών φορέων
- 3.3.1 Διασύνδεση του Δήμου με φορείς υλοποίησης πολιτικών απασχόλησης
- 3.3.2 Ανάπτυξη συνεργασίας του Δήμου και του Γραφείου Απασχόλησης με τοπικές επιχειρήσεις και παραγωγικούς φορείς για την αντιμετώπιση της ανεργίας και τη διευκόλυνση πρόσβασης στην απασχόληση
- 3.3.3 Στήριξη προγραμμάτων και δράσεων επαγγελματικής κατάρτισης και επιμόρφωσης για ανέργους και αναζητούντες εργασία
- 4.5.1 Ανάπτυξη θεσμών τοπικής διαβούλευσης και συμμετοχής και δράσεων που συμβάλλουν στη διαφάνεια και την ενημέρωση των πολιτών και των επιχειρήσεων
- 4.5.2 Δράσεις επικοινωνίας και ενημέρωσης στις γειτονιές

3.5.2.2 ΑΣ.2 «Ανάπτυξη υποδομών και μεταφορών»

Συνεχίζοντας την επιτυχημένη πορεία της πρώτης Προγραμματικής Περιόδου στην ανάπτυξη υποδομών, ο εν λόγω άξονας επικεντρώνεται στην αναβάθμιση, συντήρηση και επέκταση των υποδομών μεταφορών, με στόχο τη βελτίωση της συνδεσιμότητας, την ενίσχυση της προσβασιμότητας και τη στήριξη της οικονομικής ανάπτυξης. Οι υποδομές αποτελούν τον βασικό πυλώνα της οικονομικής ανάπτυξης και της εδαφικής συνοχής. Συνεπώς, ο στόχος ανάπτυξης υποδομών και μεταφορών εξειδικεύεται σε τρεις (3) ειδικούς στόχους για την ανάπτυξη, τη βελτίωση και τον εκσυγχρονισμό των δικτύων και των μεταφορών. Σε αυτό το πλαίσιο, αναδεικνύονται τέσσερις (4) προτεραιότητες που συνθέτουν το στρατηγικό όραμα για τη βελτίωση του συστήματος μεταφορών της χώρας, με στόχο την ενίσχυση της συνδεσιμότητας, της προσβασιμότητας και της βιώσιμης κινητικότητας σε εθνικό και περιφερειακό επίπεδο:

- Ε.Σ.2.1 Ανάπτυξη δικτύων και μεταφορών
- Ε.Σ.2.2 Βελτίωση δικτύων και μεταφορών
- Ε.Σ.2.3 Εκσυγχρονισμός δικτύων και μεταφορών

Αναδεικνύονται πέντε βασικές προτεραιότητες που καλούνται να εξυπηρετήσουν τους ειδικούς στόχους της κοινωνικής συνοχής, συμβάλλοντας στη δημιουργία ενός δίκαιου και συμπεριληπτικού κοινωνικού μοντέλου.

- Π.2.1 Ολοκλήρωση και αναβάθμιση του εθνικού οδικού δικτύου
- Π.2.2 Αναβάθμιση και συντήρηση των σιδηροδρομικών και λιμενικών υποδομών
- Π.2.3 Βελτίωση αερομεταφορών και υδατοδρομιών
- Π.2.4 Ενίσχυση της οδικής ασφάλειας

Ο ΑΣ.2 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 1.4.1 Βελτίωση οδικού δικτύου – Ενίσχυση Οδικής Ασφάλειας
- 1.4.2 Βελτιώσεις και επεκτάσεις πεζοδρομιών και πεζοδρόμων – Ανάπτυξη ποδηλατοδρόμων
- 1.4.3 Προώθηση ήπιων μορφών μετακίνησης και προώθηση χρήσης μέσων μαζικής μεταφοράς
- 1.4.4 Βελτίωση συνθηκών κυκλοφορίας και στάθμευσης, ενίσχυση της κινητικότητας και προσβασιμότητας

3.5.2.3 ΑΣ.3 «Πολιτική προστασία και κλιματική αλλαγή»

Αναγνωρίζοντας την κλιμάκωση των επιπτώσεων της κλιματικής κρίσης και την ανάγκη ενίσχυσης της ανθεκτικότητας της χώρας, ο εν λόγω άξονας εστιάζει στην πρόληψη και αντιμετώπιση φυσικών καταστροφών, την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή και την ενίσχυση των μηχανισμών πολιτικής προστασίας. Αποτελεί ενισχυμένη παρέμβαση στον τομέα της πρόληψης και διαχείρισης κινδύνων, αναγνωρίζοντας την αυξημένη συχνότητα ακραίων καιρικών φαινομένων. Ο στόχος της πολιτικής προστασίας και κλιματικής αλλαγής εξειδικεύεται σε έξι (6) επιμέρους ειδικούς στόχους ως εξής:

- Ε.Σ.3.1 Ενίσχυση της αντιπλημμυρικής προστασίας
- Ε.Σ.3.2 Βελτίωση συστημάτων έγκαιρης προειδοποίησης
- Ε.Σ.3.3 Ανάπτυξη υποδομών αντιμετώπισης έκτακτων αναγκών
- Ε.Σ.3.4 Προστασία από δασικές πυρκαγιές
- Ε.Σ.3.5 Ενίσχυση ετοιμότητας και ανταπόκρισης σε κρίσεις
- Ε.Σ.3.6 Ανθεκτικότητα υποδομών στην κλιματική αλλαγή

Αναδεικνύονται τέσσερις βασικές προτεραιότητες που καλούνται να εξυπηρετήσουν τους ειδικούς στόχους

- Π.3.1 Αύξηση ανθεκτικότητας κρίσιμων υποδομών και υπηρεσιών σε φυσικές καταστροφές
- Π.3.2 Ενίσχυση της πρόληψης, ετοιμότητας και έγκαιρης ανταπόκρισης μέσω συντονισμένων μηχανισμών και τεχνολογικών εργαλείων
- Π.3.3 Ολοκληρωμένος σχεδιασμός και προσαρμογή στην κλιματική πραγματικότητα
- Π.3.4 Ανάπτυξη και Αξιοποίηση ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ)

Ο ΑΣ.3 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 1.3.6 Παρεμβάσεις ενεργειακής αναβάθμισης των δημοτικών κτιρίων και υποδομών
- 1.5.1 Πολιτική Προστασία – Αντιμετώπιση Καταστροφών, Έργα και Εξοπλισμός Πρόληψης
- 1.5.2 Προστασία του Φυσικού Περιβάλλοντος της περιοχής
- 1.5.3 Βελτίωση ικανότητας πρόληψης και αντιμετώπισης εκτάκτων καταστάσεων
- 1.6.1 Βελτίωση πρακτικών για την φροντίδα των ζώων και μέριμνα για την ανάπτυξη υποδομών
- 4.5.1 Ανάπτυξη θεσμών τοπικής διαβούλευσης και συμμετοχής και δράσεων που συμβάλλουν στη διαφάνεια και την ενημέρωση των πολιτών και των επιχειρήσεων

3.5.2.4 ΑΣ.4 «Καινοτομία, εξωστρέφεια και ανταγωνιστικότητα»

Αξιοποιώντας την επιτυχημένη έμφαση της πρώτης περιόδου στην εξωστρέφεια και επεκτείνοντάς την, ο εν λόγω άξονας στοχεύει στην ενίσχυση της καινοτομίας, την προώθηση της εξωστρέφειας και την αύξηση της ανταγωνιστικότητας σε διεθνές επίπεδο. Αναγνωρίζει ότι η μετάβαση σε ένα νέο παραγωγικό υπόδειγμα απαιτεί συντονισμένες παρεμβάσεις σε πολλαπλά επίπεδα της οικονομικής δραστηριότητας.

Στους ειδικούς στόχους του εν λόγω άξονα περιλαμβάνονται τομείς, οι οποίοι έχουν υψηλές αναπτυξιακές δυνατότητες που πηγάζουν από τα συγκριτικά πλεονεκτήματα της χώρας, όπως ο πολιτισμός, ο τουρισμός, ο αγροδιατροφικός τομέας και ορισμένοι κλάδοι της βιομηχανίας. Αναδεικνύονται έξι (6) βασικές προτεραιότητες που συνδέονται με την επίτευξη των στρατηγικών στόχων για την ενίσχυση της καινοτομίας, της εξωστρέφειας και της ανταγωνιστικότητας:

- Ε.Σ.4.1. Πολιτισμός
- Ε.Σ.4.2. Τουρισμός
- Ε.Σ.4.3. Αγροδιατροφικός τομέας
- Ε.Σ.4.4. Βιομηχανία

Αναδεικνύονται έξι βασικές προτεραιότητες που καλούνται να εξυπηρετήσουν τους ειδικούς στόχους:

- Π.4.1. Ενίσχυση του εθνικού συστήματος έρευνας και καινοτομίας
- Π.4.2. Προώθηση της επιχειρηματικής καινοτομίας και εξωστρέφειας
- Π.4.3. Αύξηση της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων
- Π.4.4. Ανάπτυξη τομέων υψηλής προστιθέμενης αξίας
- Π.4.5 Ενίσχυση της διασύνδεσης έρευνας - επιχειρηματικότητας
- Π.4.6. Προώθηση του πολιτισμού και του τουρισμού

Ο ΑΣ.4 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 1.3.7 Παρεμβάσεις επιδιόρθωσης και αξιοποίησης εγκαταλελειμμένων κτιρίων, και ανάδειξης κτιρίων με ιστορική, αρχιτεκτονική και πολιτιστική σημασία
- 2.4.2 Στήριξη Εκπαιδευτικού, Παιδαγωγικού και Πολιτιστικού Έργου των Σχολικών Κοινοτήτων και των Πολιτιστικών Φορέων
- 2.5.1 Ανάπτυξη και ανάδειξη υποδομών πολιτισμού
- 2.5.2 Αναβάθμιση και ανάδειξη του πολιτιστικού αποθέματος της περιοχής (κτίρια, στοιχεία αρχιτεκτονικής κληρονομιάς κ.λπ.)
- 2.5.3 Ανάπτυξη ψηφιακών πολιτιστικών υπηρεσιών για τους πολίτες και λοιπούς ενδιαφερόμενους
- 2.5.4 Ανάπτυξη ψηφιακών πολιτιστικών υπηρεσιών για τους πολίτες και λοιπούς ενδιαφερόμενους
- 2.6.1 Βελτίωση λειτουργίας και δράσεων των δημοτικών αθλητικών κέντρων και δομών

- 3.1.1 Διεύρυνση μηχανισμών και δομών στήριξης της επιχειρηματικότητας
- 3.1.2 Προώθηση καινοτόμων δράσεων για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας, της εξωστρέφειας και της καινοτομίας, με αξιοποίηση νέας γνώσης και τεχνολογίας
- 3.2.2 Συνεργασίες για ανάδειξη και αξιοποίηση επενδυτικών ευκαιριών στην περιοχή
- 4.2.3 Επέκταση και αναβάθμιση των υποδομών τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών και πληροφοριακών συστημάτων
- 4.2.4 Ανάπτυξη νέων ηλεκτρονικών-ψηφιακών υπηρεσιών και ψηφιακού περιεχομένου για τη συνεχή ενσωμάτωση ΤΠΕ

3.5.2.5 ΑΣ.5 «Ψηφιακός Μετασχηματισμός και Τεχνητή Νοημοσύνη»

Απαντώντας στις προκλήσεις που αναδείχθηκαν κατά την πρώτη προγραμματική περίοδο σχετικά με την ψηφιοποίηση, ο εν λόγω άξονας επικεντρώνεται στην επιτάχυνση του ψηφιακού μετασχηματισμού της οικονομίας, της δημόσιας διοίκησης και της κοινωνίας, με έμφαση στην ανάπτυξη ψηφιακών δεξιοτήτων. Ο ψηφιακός μετασχηματισμός αποτελεί καθοριστικό παράγοντα για την αύξηση της παραγωγικότητας, την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και τη βελτίωση της ποιότητας ζωής. Ο στόχος του ψηφιακού μετασχηματισμού εξειδικεύεται σε έξι επιμέρους ειδικούς στόχους ως εξής.

- ο ΕΣ.5.1 Ολοκλήρωση του ψηφιακού μετασχηματισμού της δημόσιας διοίκησης
- ο ΕΣ.5.2 Ανάπτυξη ψηφιακών δεξιοτήτων
- ο ΕΣ.5.3 Διασφάλιση της ψηφιακής ένταξης όλων των πολιτών
- ο ΕΣ.5.4 Ανάπτυξη ψηφιακών υποδομών
- ο ΕΣ.5.5 Προστασία δεδομένων και κυβερνοασφάλεια
- ο ΕΣ.5.6 Αξιοποίηση και ενσωμάτωση νέων τεχνολογιών

Στο πλαίσιο αυτό, αναδεικνύονται έξι στρατηγικές προτεραιότητες που αποσκοπούν στη δημιουργία ενός σύγχρονου και ασφαλούς ψηφιακού περιβάλλοντος.

- Π.5.1. Ψηφιοποίηση και αυτοματοποίηση διαδικασιών
- Π.5.2. Αναβάθμιση ψηφιακών υποδομών και ΤΠΕ
- Π.5.3. Ανάπτυξη ψηφιακών πλατφορμών και εφαρμογών
- Π.5.4. Κατάρτιση ψηφιακών δεξιοτήτων
- Π.5.5 Ασφάλεια και προστασία δεδομένων
- Π.5.6. Αξιοποίηση νέων τεχνολογιών

Ο ΑΣ.5 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 1.2.4 Ολοκληρωμένες ηλεκτρονικές υπηρεσίες για τους πολίτες (e-government) με την αξιοποίηση νέων σύγχρονων τεχνολογιών
- 3.1.2 Προώθηση καινοτόμων δράσεων για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας, της εξωστρέφειας και της καινοτομίας, με αξιοποίηση νέας γνώσης και τεχνολογίας
- 4.2.3 Επέκταση και αναβάθμιση των υποδομών τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών και πληροφοριακών συστημάτων
- 4.2.4 Ανάπτυξη νέων ηλεκτρονικών-ψηφιακών υπηρεσιών και ψηφιακού περιεχομένου για τη συνεχή ενσωμάτωση ΤΠΕ

3.5.2.6 ΑΣ.6 «Πράσινη ανάπτυξη και πράσινος μετασχηματισμός»

Ενισχύοντας την επιτυχημένη προσέγγιση της περιβαλλοντικής βιωσιμότητας της πρώτης περιόδου, ο εν λόγω άξονας προωθεί τη μετάβαση σε μια πράσινη οικονομία, την ενεργειακή μετάβαση, την κυκλική οικονομία και την προστασία του περιβάλλοντος και της βιοποικιλότητας. Ο στόχος της πράσινης ανάπτυξης και του πράσινου μετασχηματισμού εξειδικεύεται σε τρεις επιμέρους ειδικούς στόχους ως εξής:

- ο ΕΣ.6.1 Προώθηση βιώσιμης ανάπτυξης
- ο ΕΣ.6.2 Μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος μέσω καθαρής ενέργειας και εξοικονόμησης πόρων
- ο ΕΣ.6.3 Ενίσχυση της ανθεκτικότητας απέναντι στην κλιματική αλλαγή μέσω ορθής διαχείρισης ενέργειας, νερού και αποβλήτων

Οι στρατηγικές προτεραιότητες για την πράσινη ανάπτυξη και τον πράσινο μετασχηματισμό επικεντρώνονται σε τέσσερις βασικούς πυλώνες, οι οποίοι συνθέτουν ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο βιώσιμης μετάβασης.

- Π.6.1. Επιτάχυνση της ενεργειακής μετάβασης και αξιοποίηση ΑΠΕ
- Π.6.2. Προώθηση της κυκλικής οικονομίας
- Π.6.3. Προστασία του περιβάλλοντος και της βιοποικιλότητας
- Π.6.4. Διαχείριση Υδάτινων Πόρων

Ο ΑΣ.6 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 1.1.1 Εκσυγχρονισμός των συστημάτων συλλογής, αποκομιδής αποβλήτων και οδοκαθαρισμού
- 1.1.2 Σύγχρονη διαχείριση αποβλήτων όλων των κατηγοριών

- 1.1.3 Συστηματική καθαριότητα στο δημόσιο χώρο
- 1.1.4 Ενίσχυση της ανακύκλωσης, της διαλογής στην πηγή και της βιώσιμης διαχείρισης απορριμμάτων εν γένει
- 1.1.5 Ενημέρωση και ευαισθητοποίηση πολιτών σε θέματα ανακύκλωσης και κυκλικής οικονομίας
- 1.3.1 Παρεμβάσεις αναβάθμισης του δημόσιου χώρου
- 1.3.2 Βελτίωση του αστικού περιβάλλοντος μέσω κατάλληλου αστικού - πολεοδομικού σχεδιασμού
- 1.3.3 Ολοκληρωμένες πολεοδομικές/αστικές παρεμβάσεις για τη βιώσιμη αστική ανάπτυξη και την προώθηση της ευρύτερης αστικής αναζωογόνησης στον Δήμο
- 1.3.4 Στοχευμένες διαμορφώσεις κοινοχρήστων χώρων για βελτίωση της ποιότητας ζωής στο αστικό περιβάλλον
- 1.3.6 Παρεμβάσεις ενεργειακής αναβάθμισης των δημοτικών κτιρίων και υποδομών
- 1.4.3 Προώθηση ήπιων μορφών μετακίνησης και προώθηση χρήσης μέσων μαζικής μεταφοράς
- 1.5.2 Προστασία του Φυσικού Περιβάλλοντος της περιοχής
- 1.6.1 Βελτίωση πρακτικών για την φροντίδα των ζώων και μέριμνα για την ανάπτυξη υποδομών

3.5.2.7 ΑΣ.7 «Υποστήριξη προγραμμάτων»

Ο εν λόγω δευτερεύων υποστηρικτικός άξονας διασφαλίζει την αποτελεσματική υλοποίηση, παρακολούθηση και αξιολόγηση των προγραμμάτων, ενισχύοντας τις διοικητικές ικανότητες των φορέων υλοποίησης, βελτιώνοντας τα συστήματα δεικτών και προωθώντας την εκπαίδευση και ενημέρωση των δικαιούχων. Επικεντρώνεται στην ενίσχυση της διοικητικής επάρκειας σε όλα τα επίπεδα προγραμματισμού, υλοποίησης, παρακολούθησης και ελέγχου. Ο στόχος της υποστήριξης προγραμμάτων εξειδικεύεται σε δύο επιμέρους ειδικούς στόχους ως εξής:

- ο ΕΣ.7.1 Ενδυνάμωση της διοικητικής και οργανωτικής ικανότητας των εμπλεκόμενων φορέων, με σκοπό τη διασφάλιση της εύρυθμης και αποτελεσματικής υλοποίησης των παρεμβάσεων
- ο ΕΣ.7.2 Εδραίωση ενός ολοκληρωμένου πλαισίου διακυβέρνησης, μέσω της ενίσχυσης των μηχανισμών παρακολούθησης και αξιολόγησης

Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των παρεμβάσεων, αναδεικνύονται τρεις βασικές στρατηγικές προτεραιότητες που αποσκοπούν στην υποστήριξη της υλοποίησης των προγραμμάτων.

- Π.7.1. Ενδυνάμωση διοικητικής ικανότητας
- Π.7.2. Βελτίωση μηχανισμών παρακολούθησης και αξιολόγησης

- Π.7.3. Εκπαίδευση και ενημέρωση

Ο ΑΣ.7 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 4.2.1 Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας, αποτελεσματικότητας και συνεργασίας μεταξύ των υπηρεσιών
- 4.2.2 Αναβάθμιση των διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης του παραγόμενου έργου
- 4.2.3 Επέκταση και αναβάθμιση των υποδομών τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών και πληροφοριακών συστημάτων
- 4.4.1 Ανάπτυξη Συνεργασιών για Δράσεις Διαδημοτικής, Διακρατικής και Διεθνούς Συνεργασίας

3.5.3 Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0»

Το Εθνικό Σχέδιο Ανθεκτικότητας και Ανάκαμψης «Ελλάδα 2.0», στο πλαίσιο σειράς μεταρρυθμίσεων και επενδύσεων, στοχεύει στον μετασχηματισμό της οικονομίας προς ένα εξωστρεφές, ανταγωνιστικό και πράσινο οικονομικό μοντέλο, με την ενίσχυση της ανάπτυξης, τη δημιουργία θέσεων εργασίας και την οικονομική και κοινωνική ανθεκτικότητα και παράλληλο περιορισμό των οικονομικών και κοινωνικών επιπτώσεων της κρίσης του CoViD-19. Το Σχέδιο ευθυγραμμίζεται πλήρως με τους πυλώνες που θέτει το πλαίσιο του Κανονισμού για τον Μηχανισμό Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (ΜΑΑ), με ιδιαίτερη έμφαση στην πράσινη και στην ψηφιακή μετάβαση. Το Σχέδιο αποτελείται από τους ακόλουθους Πυλώνες και Άξονες:

3.5.3.1 Πυλώνας 1 «Πράσινη Μετάβαση»

Άξονας 1.1 «Μετάβαση σε Νέο Ενεργειακό Μοντέλο Φιλικό στο Περιβάλλον»

- Δημιουργία Συστημάτων Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας Καθοριστικών για την Ανάπτυξη των ΑΠΕ,
- Προώθηση Ηλεκτρικής Διασύνδεσης των Νησιών και Αναβάθμιση του Συστήματος Μεταφοράς,
- Υπογειοποίηση και Αναβάθμιση Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας σε Αστικές Περιοχές για την Θωράκισή τους Έναντι Ακραίων Καιρικών Φαινομένων,
- Αναβάθμιση Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας σε Δασικές Περιοχές για την Αποτροπή Πυρκαγιών,
- Αύξηση Ισχύος Υποσταθμών Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας για να Διευκολυνθεί η Σύνδεση Νέων ΑΠΕ,
- Μεταρρύθμιση και Διασφάλιση Βιωσιμότητας του Ειδικού Λογαριασμού για τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΕΛΑΠΕ),

- Απλοποίηση Δανειοδοτικής Διαδικασίας Επενδύσεων σε Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας.

Ο Άξονας 1.1 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 1.2.3 Εκσυγχρονισμός δικτύου ηλεκτροφωτισμού και ηλεκτροδότησης
- 1.4.2 Παρεμβάσεις ενεργειακής αναβάθμισης των δημοτικών κτιρίων και υποδομών

Άξονας 1.2 «Ενεργειακή Αναβάθμιση του Κτιριακού Αποθέματος της Χώρας και Χωροταξική Μεταρρύθμιση»

- Αντιμετώπιση της Ενεργειακής Φτώχειας,
- Στρατηγικές Αστικές Αναπλάσεις
Στρατηγικές αστικές αναπλάσεις που πυροδοτούν την αστική ανάπτυξη και βελτιώνουν σημαντικά την ποιότητα ζωής και το αστικό περιβάλλον. Οι αναπλάσεις αυτές θα βελτιώσουν την ζωή των κατοίκων και θα αποτελέσουν πόλους έλξης επισκεπτών, επενδύσεων και νέων θέσεων εργασίας.
- Εξοικονομώ στο Δημόσιο,
- Πολεοδομικά Σχέδια σε Ολόκληρη την Ελλάδα,
- Δημιουργία Νέου Χωροταξικού Σχεδιασμού για ΑΠΕ, Βιομηχανία, Τουρισμό και Υδατοκαλλιέργειες.

Ο Άξονας 1.2 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 1.3.1 Παρεμβάσεις αναβάθμισης του δημόσιου χώρου
- 1.3.2 Βελτίωση του αστικού περιβάλλοντος μέσω κατάλληλου αστικού - πολεοδομικού σχεδιασμού
- 1.3.3 Ολοκληρωμένες πολεοδομικές/αστικές παρεμβάσεις για τη βιώσιμη αστική ανάπτυξη και την προώθηση της ευρύτερης αστικής αναζωογόνησης στον Δήμο
- 1.3.4 Στοχευμένες διαμορφώσεις κοινοχρήστων χώρων για βελτίωση της ποιότητας ζωής στο αστικό περιβάλλον
- 1.3.5 Αναβάθμιση του κτιριακού αποθέματος του Δήμου, με αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας
- 1.3.6 Παρεμβάσεις ενεργειακής αναβάθμισης των δημοτικών κτιρίων και υποδομών
- 1.3.7 Παρεμβάσεις επιδιόρθωσης και αξιοποίησης εγκαταλελειμμένων κτιρίων, και ανάδειξης κτιρίων με ιστορική, αρχιτεκτονική και πολιτιστική σημασία

Άξονας 1.3 «Μετάβαση σε ένα Πράσινο και Βιώσιμο Σύστημα Μεταφορών»

- Υποστήριξη Πράσινης Μεταποίησης και Μεταφορών – Ανάπτυξη Τεχνολογίας Δέσμευσης και Αποθήκευσης Διοξειδίου του Άνθρακα,
- Πλαίσιο Εγκατάστασης και Λειτουργίας Φορτιστών Ηλεκτρικών Οχημάτων,

- Ηλεκτροκίνηση Συγκοινωνιών (Φορτιστές, Ηλεκτρικά Αστικά Λεωφορεία, Ηλεκτρικά Ταξί).

Ο Άξονας 1.3 εξυπηρετείται από τον ακόλουθο Γενικό Στόχο του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 1.4.1 Βελτίωση οδικού δικτύου – Ενίσχυση Οδικής Ασφάλειας
- 1.4.2 Βελτιώσεις και επεκτάσεις πεζοδρομίων και πεζοδρόμων – Ανάπτυξη ποδηλατοδρόμων
- 1.4.3 Προώθηση ήπιων μορφών μετακίνησης και προώθηση χρήσης μέσων μαζικής μεταφοράς
- 1.4.4 Βελτίωση συνθηκών κυκλοφορίας και στάθμευσης, ενίσχυση της κινητικότητας και προσβασιμότητας

Άξονας 1.4 «Αειφόρος Χρήση των Πόρων, Ανθεκτικότητα στην Κλιματική Αλλαγή και Διατήρηση της Βιοποικιλότητας»

- Αναβάθμιση Ύδρευσης Αναπτυσσομένων Περιοχών,
- Εθνικό Σχέδιο Αναδάσωσης,
- Επεξεργασία και Καθαρισμός Αστικών Λυμάτων Περιβαλλοντικά Ευαίσθητων Οικισμών και Εκσυγχρονισμός Εγκαταστάσεων σε Επιλεγμένες Πόλεις
- Μεγάλο Πρόγραμμα Αρδευτικών Έργων με ΣΔΙΤ για την Ενίσχυση της Γεωργικής Παραγωγής,
- Έργα Παροχής και Εξοικονόμησης Πόσιμου Νερού,
- Δράσεις Προστασίας της Βιοποικιλότητας,
- Επενδύσεις Εκσυγχρονισμού Εναέριων Μέσων για την Πολιτική Προστασία,
- Αντιπλημμυρικά Έργα,
- Ενίσχυση Αντιπυρικής και Αντιπλημμυρικής Προστασίας (Οχήματα, Εξοπλισμός κ.λπ.),
- Έργα Ανάπτυξης του Στρατηγικού Σχεδίου Διαχείρισης Κινδύνων της Πολιτικής Προστασίας,
- Αναβάθμιση Εξοπλισμού Πολιτικής Προστασίας,
- Κατασκευή Περιφερειακών Κέντρων Πολιτικής Προστασίας,
- Μεταρρύθμιση στη Διαχείριση Αποβλήτων με Νέα Νομοθεσία για την Υλοποίηση Βιώσιμων Χώρων Υγειονομικής Ταφής και Κέντρων Ανακύκλωσης.

Ο Άξονας 1.4 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 1.1.1 Εκσυγχρονισμός των συστημάτων συλλογής – αποκομιδής και οδοκαθαρισμού

- 1.1.2 Σύγχρονη διαχείριση αποβλήτων όλων των κατηγοριών
- 1.1.3 Συστηματική καθαριότητα στο δημόσιο χώρο
- 1.1.4 Ενίσχυση της ανακύκλωσης και της διαλογής στην πηγή και της βιώσιμης διαχείρισης απορριμμάτων εν γένει
- 1.1.5 Ενημέρωση και ευαισθητοποίηση πολιτών σε θέματα ανακύκλωσης και κυκλικής οικονομίας
- 1.2.1 Εκσυγχρονισμός των δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης
- 1.2.2 Συμπλήρωση υποδομών συλλογής αστικών λυμάτων και όμβριων υδάτων
- 1.5.1 Πολιτική Προστασία – Αντιμετώπιση Καταστροφών, Έργα και Εξοπλισμός Πρόληψης
- 1.5.2 Προστασία του Φυσικού Περιβάλλοντος της περιοχής
- 1.5.3 Βελτίωση ικανότητας πρόληψης και αντιμετώπισης εκτάκτων καταστάσεων

3.5.3.2 Πυλώνες 2 «Ψηφιακή Μετάβαση»

Άξονας 2.1 «Συνδεσιμότητα για τους Πολίτες, τις Επιχειρήσεις, το Κράτος»

- Ανάπτυξη Δικτύου Μικροδορυφόρων,
- Μετάβαση στην Τεχνολογία 5G και Διευκόλυνση της Ανάπτυξης Καινοτόμων Ψηφιακών Υπηρεσιών,
- Ασύρματα Δίκτυα Πέμπτης Γενιάς (5G) στο Εθνικό Δίκτυο Αυτοκινητοδρόμων,
- Μετάβαση σε Γρήγορες Ευζωνικές Συνδέσεις - 100/200 Mbps (UltraFast),
- Υποδομές Οπτικών Ινών σε Κτίρια.

Ο Άξονας 2.1 εξυπηρετείται από τον ακόλουθο Γενικό Στόχο του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

1.2.4 Ολοκληρωμένες ηλεκτρονικές υπηρεσίες για τους πολίτες (e-government) με την αξιοποίηση νέων σύγχρονων τεχνολογιών

4.2.3 Επέκταση και αναβάθμιση των υποδομών τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών και πληροφοριακών συστημάτων

Άξονας 2.2 «Ψηφιακός Μετασχηματισμός του Κράτους»

- Σχέδιο Δράσης για την Παροχή «Πελατοκεντρικών» Ψηφιακών Υπηρεσιών από την Πλευρά της Δημοσίας Διοίκησης,
- Δημιουργία Ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης Σχέσεων (CRM) με Πολίτες και Επιχειρήσεις και Ανάπτυξη Κεντρικού Κόμβου Αδειοδότησης,
- Ψηφιακός Μετασχηματισμός των ΚΕΠ,
- Επένδυση στην Βελτίωση της Κυβερνοασφάλειας στο Δημόσιο και Δημιουργία Εθνικού Κέντρου Κυβερνοασφάλειας,

- Διασύνδεση και Διαλειτουργικότητα Μητρώων και Συστημάτων του Δημοσίου,
- Διαλειτουργικότητα των Υπολογιστικών Συστημάτων και Μητρώων του Δημοσίου και Ανάπτυξη Υπηρεσιών Διαδικτύου,
- Διαρκής Ενσωμάτωση Νέων Τεχνολογιών (Cloud Computing, Business Intelligence -AI, Artificial Intelligence-AI, Machine Learning κ.α.) στη Δημόσια Διοίκηση,
- Έξυπνες Πόλεις,
- Διασφάλιση της Επιχειρησιακής Συνέχειας (Business Continuity) του Δημοσίου Τομέα,
- «ΣΥΖΕΥΞΙΣ II» για Αναβαθμισμένες Τηλεπικοινωνιακές Υπηρεσίες στο Δημόσιο,
- Διαχείριση και Διακυβέρνηση Δεδομένων Δημοσίου Τομέα και Διασφάλιση της Συμμόρφωσης με τον ΓΚΠΔ (GDPR),

Ο Άξονας 2.2 εξυπηρετείται από τον ακόλουθο Γενικό Στόχο του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 4.2.4 Ανάπτυξη νέων ηλεκτρονικών-ψηφιακών υπηρεσιών και ψηφιακού περιεχομένου για τη συνεχή ενσωμάτωση ΤΠΕ
- 1.2.4 Ολοκληρωμένες ηλεκτρονικές υπηρεσίες για τους πολίτες (e-government) με την αξιοποίηση νέων σύγχρονων τεχνολογιών

Άξονας 2.3 «Ψηφιακός Μετασχηματισμός των Επιχειρήσεων»

- Δημιουργία Ψηφιακού Οικοσυστήματος Επιχειρήσεων και Εισαγωγή Φορολογικών Κινήτρων για τη Διευκόλυνση του Ψηφιακού Μετασχηματισμού των ΜΜΕ,
- Ψηφιακός Μετασχηματισμός Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων.

Ο Άξονας 2.3 εξυπηρετείται από τον ακόλουθο Γενικό Στόχο του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 3.1.2 Προώθηση καινοτόμων δράσεων για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας, της εξωστρέφειας και της καινοτομίας, με αξιοποίηση νέας γνώσης και τεχνολογίας

3.5.3.3 Πυλώνας 3 «Απασχόληση, Δεξιότητες, Κοινωνική Συνοχή»

Άξονας 3.1 «Αύξηση των Θέσεων Εργασίας και Προώθηση της Συμμετοχής στην Αγορά Εργασίας»

- Ψηφιακός Μετασχηματισμός Συστημάτων Εργασίας,
- Μεταρρύθμιση των Ενεργητικών Πολιτικών Απασχόλησης,
- Μεταρρύθμιση των Παθητικών Πολιτικών για την Αγορά Εργασίας και την Μετάβαση από την Ανεργία στην Απασχόληση,

- Εκσυγχρονισμός και Επαναπροσδιορισμός Ρολού των Τοπικών Κέντρων Προώθησης της Απασχόλησης του ΟΑΕΔ,
- Ψηφιοποίηση ΟΑΕΔ.

Ο Άξονας 3.1 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 3.3.1 Διασύνδεση του Δήμου με φορείς υλοποίησης πολιτικών απασχόλησης
- 3.3.2 Ανάπτυξη συνεργασίας του Δήμου και του Γραφείου Απασχόλησης με τοπικές επιχειρήσεις και παραγωγικούς φορείς για την αντιμετώπιση της ανεργίας και τη διευκόλυνση πρόσβασης στην απασχόληση

Άξονας 3.2 «Ενίσχυση της Εκπαίδευσης και της Δια Βίου Μάθησης και Εκσυγχρονισμός της Επαγγελματικής Εκπαίδευσης και Κατάρτισης»

- Νέα Στρατηγική για τη Δια Βίου Μάθηση και το Εθνικό Σύστημα Αναβάθμισης Δεξιοτήτων,
- Προώθηση της Ποιότητας, της Καινοτομίας και της Εξωστρέφειας στα Πανεπιστήμια,
- Μεταρρύθμιση και Ανάπτυξη του Συστήματος Μαθητείας του ΟΑΕΔ,
- Εκσυγχρονισμός του Συστήματος Επαγγελματικής Κατάρτισης του ΟΑΕΔ και του ΛΑΕΚ,
- Μεταρρύθμιση της Επαγγελματικής Εκπαίδευσης και Κατάρτισης,
- Ψηφιακός Μετασχηματισμός της Εκπαίδευσης,
- Αναβάθμιση Επαγγελματικής Εκπαίδευσης και Κατάρτισης – Προμήθεια Εργαστηριακού Εξοπλισμού ΓΙΑ ΙΕΚ, ΕΠΑΛ κ.λπ.

Ο Άξονας 3.2 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 2.4.1 Επέκταση και Βελτίωση της Λειτουργικότητας των Υπαρχόντων Μονάδων Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης
- 2.4.2 Στήριξη Εκπαιδευτικού, Παιδαγωγικού και Πολιτιστικού Έργου των Σχολικών Κοινοτήτων και των Πολιτιστικών Φορέων
- 2.4.3 Ενίσχυση Προγραμμάτων Κατάρτισης και Δια Βίου Μάθησης
- 3.3.3 Στήριξη προγραμμάτων και δράσεων επαγγελματικής κατάρτισης και επιμόρφωσης για ανέργους και αναζητούντες εργασία

Άξονας 3.3 «Ενίσχυση της Προσβασιμότητας, της Αποτελεσματικότητας και της Ποιότητας του Συστήματος Υγείας»

- Μεταρρύθμιση του Συστήματος Clawback και Συμψηφισμός του με Ερευνητικές και Επενδυτικές Δαπάνες,
- Μεταρρύθμιση της Πρωτοβάθμιας Υγειονομικής Περίθαλψης,
- Υλοποίηση Εθνικού Προγράμματος Πρόληψης της Δημόσιας Υγείας «Σπύρος Δοξιάδης»,

- Μεταρρύθμιση των Υπηρεσιών Ψυχικής Υγείας,
- Οργανωτικές Μεταρρυθμίσεις στο Σύστημα Υγείας (ΚΕΤΕΚΝΥ, ΟΔΙΠΥ),
- Ανακαινίσεις και Εκσυγχρονισμός Νοσοκομείων σε Ολόκληρη την Ελλάδα,
- Ψηφιακός Μετασχηματισμός του Τομέα της Υγείας,
- Σύστημα Κατ'οίκον Νοσηλείας και Περίθαλψης,

Ο Άξονας 3.3 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 2.3.1 Επέκταση και βελτίωση υποδομών δημόσιας υγείας
- 2.3.2 Αύξηση παροχών δημόσιας υγείας για ευπαθείς ομάδες
- 2.3.3 Ενίσχυση υπηρεσιών πρόληψης υγείας

Άξονας 3.4 «Αύξηση της Πρόσβασης σε Αποτελεσματικές και Χωρίς Αποκλεισμούς Κοινωνικές Πολιτικές»

- Ενίσχυση Παιδικής Προστασίας,
- Υποστήριξη Ατόμων με Αναπηρία,
- Κοινωνική Ενσωμάτωση Ευάλωτων Ομάδων,
- Ψηφιακός Μετασχηματισμός Κοινωνικής Υποστήριξης,
- Προστασία του Συστήματος Κοινωνικών Παροχών από Αθέμιτες Πρακτικές,
- Ενίσχυση της Διαφορετικότητας και Καταπολέμηση των Διακρίσεων,
- Μονάδες Παιδικής Μέριμνας σε Χώρους Εργασίας,
- Ένταξη των Προσφυγών στην Αγορά Εργασίας,
- Ψηφιακός Μετασχηματισμός Συστήματος Μετανάστευσης και Ασύλου.

Ο Άξονας 3.4 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 2.1.1 Βελτίωση και επέκταση κτιριακών υποδομών εξυπηρέτησης ευπαθών κοινωνικών ομάδων
- 2.1.2 Επέκταση κτιριακών υποδομών για τις ανάγκες των παιδιών
- 2.2.1 Ενίσχυση της απασχόλησης και κοινωνικό-οικονομική ένταξης των ευπαθών ομάδων
- 2.2.2 Δράσεις για την ισότητα των φύλων και της αντιμετώπιση περιστατικών διακρίσεων και βίας
- 2.2.3 Πρωτοβουλίες εξάλειψης των κοινωνικών διακρίσεων και προώθησης ίσων ευκαιριών και ίσης μεταχείρισης πολιτών
- 2.2.4 Βελτίωση της παροχής υπηρεσιών υποστήριξης για ηλικιωμένους
- 2.2.5 Στοχευμένες δράσεις υποστήριξης και ανακούφισης ατόμων από ευάλωτες ομάδες
- 2.2.6 Ενίσχυση του εθελοντισμού και της κινητοποίησης εθελοντών για την υποστήριξη δράσεων κοινωνικής αλληλεγγύης
- 4.5.1 Ανάπτυξη θεσμών τοπικής διαβούλευσης και συμμετοχής και δράσεων που συμβάλλουν στη διαφάνεια και την ενημέρωση των πολιτών και των επιχειρήσεων
- 4.5.2 Δράσεις επικοινωνίας και ενημέρωσης στις γειτονιές

3.5.3.4 Πυλώνας 4 «ιδιωτικές επενδύσεις και μετασχηματισμός της οικονομίας»

Άξονας 4.2 «Εκσυγχρονισμός της Δημόσιας Διοίκησης»

- Μεταρρύθμιση της Δημόσιας Διοίκησης,
- Καταπολέμηση του Παραεμπορίου και Προστασία της Πνευματικής Ιδιοκτησίας,
- Πλατφόρμα Κρατικών Ενισχύσεων,
- Μεταρρύθμιση για Μεγαλύτερη Διαφάνεια σε Θέματα Εταιρικής Διακυβέρνησης (βελτίωση του πλαισίου AML/CFT),
- Ψηφιακή Μεταρρύθμιση Δημοσίου Λογιστικού Συστήματος,
- Σύγχρονο Θεσμικό Πλαίσιο για τις Κρατικές Επιχειρήσεις,
- Ψηφιακός Μετασχηματισμός Δημοσιονομικής Διαχείρισης και Εποπτείας στη Γενική Κυβέρνηση και Ηλεκτρονική Τιμολόγηση,
- Ψηφιακός Μετασχηματισμός του Ταμείου Παρακαταθηκών και Δανείων.

Ο Άξονας 4.2 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 4.2.1 Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας, αποτελεσματικότητας και συνεργασίας μεταξύ των υπηρεσιών
- 4.2.2 Αναβάθμιση των διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης του παραγόμενου έργου
- 4.3.1 Χρηστή διαχείριση και βελτίωση των οικονομικών
- 4.3.2 Ολοκληρωμένη διαχείριση και αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας

Άξονας 4.5 «Προώθηση της Έρευνας και της Καινοτομίας»

- Αναβάθμιση Υποδομών Ερευνητικών Κέντρων Εποπτείας Γενικής Γραμματείας Έρευνας και Καινοτομίας (ΓΓΕΚ)
- Ενίσχυση Βασικής και Εφαρμοσμένης Έρευνας,
- Ερευνώ – Δημιουργώ – Καινοτομώ,
- Χρηματοδότηση της Καινοτομίας - Horizon 2020,
- Εξωστρέφεια Έρευνας και Καινοτομίας.

Ο Άξονας 4.5 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 3.1.2 Προώθηση καινοτόμων δράσεων για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας, της εξωστρέφειας και της καινοτομίας, με αξιοποίηση νέας γνώσης και τεχνολογίας
- 3.1.3 Δράσεις και εκδηλώσεις κοινωνικής καινοτομίας και κοινωνικής επιχειρηματικότητας

Άξονας 4.6 «Εκσυγχρονισμός και Βελτίωση της Ανθεκτικότητας Κύριων Κλάδων Οικονομίας της Χώρας»

- Πρόγραμμα Βελτίωσης Οδικής Ασφάλειας,
- Έξυπνες Περιβαλλοντικές και Πολιτιστικές Υποδομές (Smart Infrastructure),
- Παρεμβάσεις Αναβάθμισης σε Περιφερειακά Αεροδρόμια,
- Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης Υποδομών και Μεταφορών,
- Απλοποίηση Διαδικασιών Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών,
- Μεταρρύθμιση της Απασχόλησης στον Πολιτιστικό Τομέα,
- Ο Πολιτισμός ως Κινητήριο Μοχλός Ανάπτυξης,
- Υποδομές για την Συνδρομή του Πολιτισμού στην «Ασημένια Οικονομία» και Αξιοποίηση της Τέχνης για την Βελτίωση της Ψυχικής Υγείας,
- Πολιτιστικές και Φυσικές Διαδρομές,
- Προστασία Εμβληματικών Τόπων και Μνημείων Πολιτιστικής Κληρονομιάς από την Κλιματική Αλλαγή,
- Αναβάθμιση Καλλιτεχνικής Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης,
- Δημιουργία Πολιτιστικών Διάδρομων,
- Ανάπτυξη Δεξιοτήτων Εργαζομένων Πολιτιστικού Τομέα,
- Τουριστική Ανάπτυξη

Επένδυση στην ανάπτυξη και στην διαφοροποίηση του τουριστικού προϊόντος με παρεμβάσεις για τον τουρισμό υγείας και ευεξίας (αξιοποίηση ιαματικών πηγών), τον αγροτουρισμό και την γαστρονομία, την αναβάθμιση των τουριστικών λιμανιών, τον καταδυτικό τουρισμό, την προσβασιμότητα στις παραλίες. Στόχοι, η βελτίωση της ποιότητας του τουριστικού προϊόντος, η βελτίωση της απόδοσης των υφιστάμενων τουριστικών επενδύσεων και η διεύρυνση της τουριστικής περιόδου.

- Αναβάθμιση Δεξιοτήτων στον Τομέα του Τουρισμού,
- Ανάπτυξη Επιχειρηματικών Πάρκων,
- Έξυπνη Μεταποίηση,
- Μετασχηματισμός στον Γεωργικό Τομέα,
- Ψηφιακός Μετασχηματισμός Αγροτοδιατροφικού Τομέα,

Ο Άξονας 4.6 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 1.3.7 Παρεμβάσεις επιδιόρθωσης και αξιοποίησης εγκαταλελειμμένων κτιρίων, και ανάδειξης κτιρίων με ιστορική, αρχιτεκτονική και πολιτιστική σημασία
- 1.4.1 Βελτίωση οδικού δικτύου – Ενίσχυση Οδικής Ασφάλειας
- 2.5.1 Ανάπτυξη και ανάδειξη υποδομών πολιτισμού
- 2.5.2 Αναβάθμιση και ανάδειξη του πολιτιστικού αποθέματος της περιοχής (κτίρια, στοιχεία αρχιτεκτονικής κληρονομιάς κ.λπ.)
- 2.5.3 Ανάπτυξη ψηφιακών πολιτιστικών υπηρεσιών για τους πολίτες και λοιπούς ενδιαφερόμενους

- 4.5.1 Ανάπτυξη θεσμών τοπικής διαβούλευσης και συμμετοχής και δράσεων που συμβάλλουν στη διαφάνεια και την ενημέρωση των πολιτών και των επιχειρήσεων

Άξονας 4.7 «Βελτίωση της Ανταγωνιστικότητας και Προώθηση Ιδιωτικών Επενδύσεων και Εξαγωγών»

- Τροποποίηση του Νομικού Πλαισίου για την Προσέλκυση Στρατηγικών Επενδύσεων – Ειδικές Ενισχύσεις για την Προσέλκυση Εμβληματικών Διεθνών Επενδύσεων,
- Διευκόλυνση Εμπορίου,
- Απλούστευση Επιχειρηματικού Περιβάλλοντος,
- Διευκόλυνση της Επιχειρηματικής Δραστηριότητας,
- Τεχνική Βοήθεια.

Ο Άξονας 4.7 εξυπηρετείται από τους ακόλουθους Γενικούς Στόχους του Στρατηγικού Προγράμματος του Δήμου:

- 3.1.1 Διεύρυνση μηχανισμών και δομών στήριξης της επιχειρηματικότητας
- 3.1.2 Προώθηση καινοτόμων δράσεων για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας, της εξωστρέφειας και της καινοτομίας, με αξιοποίηση νέας γνώσης και τεχνολογίας
- 3.1.3 Δράσεις και εκδηλώσεις κοινωνικής καινοτομίας και κοινωνικής επιχειρηματικότητας
- 3.2.1 Στοχευμένες παρεμβάσεις ενίσχυσης της τοπικής οικονομίας
- 3.2.2 Συνεργασίες για ανάδειξη και αξιοποίηση επενδυτικών ευκαιριών στην περιοχή